



2016 · HANGZHOU
G20

中国梦·浙商情

最美 浙商故事

杨轶清 编著

THE MOST ATTRACTIVE STORIES OF
ZHEJIANG BUSINESSPEOPLE



浙江出版联合集团

浙江少年儿童出版社

中国梦·浙商情

杨轶清 编著



最美

浙商故事

THE
MOST
ATTRACTIVE
STORIES
OF
ZHEJIANG
BUSINESSPEOPLE

浙
章

 浙江出版联合集团

 浙江少年儿童出版社

· 杭州 ·

图书在版编目(CIP)数据

中国梦·浙商情:最美浙商故事/杨轶清编著. —杭州:浙江少年儿童出版社, 2016. 8
ISBN 978-7-5342-9516-4

I. ①中… II. ①杨… III. ①商业经营-浙江省-青少年读物 IV. ①F715-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 182077 号

策划编辑 饶虹飞
责任编辑 饶虹飞
装帧设计 傅行鸣
责任校对 沈 鹏
责任印制 林百乐

ZHONGGUOMENG ZHESHANGQING

ZUIMEI ZHESHANG GUSHI

中国梦·浙商情

最美浙商故事

杨轶清 编著

浙江少年儿童出版社出版发行

(杭州市天目山路 40 号)

杭州下城教育印刷有限公司印刷 全国各地新华书店经销

开本 710mm×1000mm 1/16 印张 14.5

字数 295000 印数 1—10120

2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5342-9516-4

定价: 39.80 元

(如有印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换)



“浙商文化”是浙商之魂

浙商是在社会主义市场经济的大潮中诞生并壮大起来的创业者和企业家群体。长期以来,浙商不仅创造了大量的物质财富,也形成了一种独特的“浙商文化”。从文化渊源上看,“浙商文化”传承于浙江深厚的文化底蕴。从实践基础看,“浙商文化”形成于广大浙商的创造性实践,是支撑浙商开拓进取的精神动力。浙商的新飞跃,需要“浙商文化”的支撑。

随着我省民营经济的不断发展壮大,“浙商文化”在企业和社会发展中的作用更加突出。在新的发展阶段,要认真总结、提炼、培育“浙商文化”,大力弘扬“求真务实、诚信和谐、开放图强”的价值取向。通过理念的确立、行为的规范,通过浙商争做“科学发展的实践者、和谐社会的建设者、改革开放的先行者”这样的具体行动,努力打造出体现社会主义和谐社会和社会主义先进文化要求、体现社会主义荣辱观要求、体现与时俱进浙江精神的“浙商文化”,使“浙商文化”成为发展先进生产力的重要力量,成为民营经济实现新飞跃的重要支撑。

——选自习近平《之江新语》



青少年也要传承浙商精神

“少年智则国智，少年富则国富，少年强则国强”，经历过历史沉浮的梁启超，站在风雨飘摇的旧中国振臂一挥，发出这样的感叹。

历史的演变向世人昭示，无论处于什么时代，一个民族优秀文化的传承和发扬，都离不开广大的青少年。这是历史赋予青少年的光荣使命和神圣职责。

在当前的社会环境下，青少年面对的是经济高速发展、社会急剧变化、人际关系纷繁复杂的新形势。拜金主义、享乐主义等不正确的价值观影响着人们，误导着心智发展尚未成熟的青少年。如何进行正确的引导，帮助青少年树立正确的人生观、价值观和世界观，规划自己的人生理想，无疑至关重要。

蕴含深厚传统文化精髓、伴随现代经济变革、历经时代考验的浙商精神，在成为推进区域经济快速发展的精神力量的同时，也逐渐演变成一种带有鲜明时代烙印的精神文化。在市场经济的大潮下，面对激烈的竞争，广大浙商从容不迫，脚踏实地，以“走遍千山万水，历尽千辛万苦，想尽千方百计，说尽千言万语”的“四千精神”，创造了一个个财富传奇。浙商们的创业经历、经营谋略和人生感



悟,定能给广大青少年以人生启迪,成为青少年成长道路上指路的明灯。

“以铜为镜可以正衣冠,以古为镜可以知兴替,以人为镜可以明得失。”这本介绍浙商创业故事的《中国梦·浙商情——最美浙商故事》,以弘扬优秀浙商精神为目的,促使广大青少年不仅在理念上认识浙商精神的内涵,更要在成长过程中传承浙商精神,以浙商的先进事迹激励自己、武装自己,塑造终身受益的优良品格。

精神需要延续,文化需要传承,与时俱进的浙商精神在风云变幻的环境下经久不衰,闪耀着时代的光芒。作为未来社会主义事业建设者的青少年,应当见贤思齐,自觉与先进的精神文化为伍,义无反顾地接下传承浙商精神的接力棒,为建设“两富两美”浙江,为实现中华民族伟大复兴贡献自己的力量。

以上所言,不足为序,希望大家开卷有益。

全国政协常委、浙江省工商联主席、正泰集团董事长

李河清

目 录

(排名按姓氏笔画顺序)

丁磊: 没有下文的辞职报告 \ 002

马云: 闯到地球的外星人 \ 010

王水福: 西湖边的哲商 \ 021

王均瑶: “胆大包天”第一人 \ 029

王振滔: 两把火和一把剪刀 \ 036

叶文贵: 金乡小院里的破车壳 \ 042

冯根生: 根生何处 \ 050

苏增福: 人生70从头始 \ 057

李书福: 请给我一次失败的机会吧 \ 063

李如成: 不求风云, 专心耕耘 \ 070

步鑫生: 一把剪刀“剪开”企业改革帷幕 \ 077

邱继宝: “国宝”的飞跃之路 \ 084

汪力成: 动物学家梦想破灭 \ 091

沈国军: 不断挑战新高 \ 099

陈妙林: “伤心”的调令 \ 106

陈爱莲：女拖拉机手的出彩人生 \ 113

茅理翔：不断变换前进的跑道 \ 119

周晓光：大山里走出来的“时尚女王” \ 125

郑坚江：梦想是干出来的 \ 132

宗庆后：中国首富的三次热泪 \ 139

胡柏藩：从“老师”到“老总” \ 148

南存辉：鞋匠起步的创业人生 \ 155

徐文荣：中国“梦工厂”厂长 \ 163

徐冠巨：从家庭作坊主到浙商领袖 \ 170

郭广昌：寒门子弟的传奇人生 \ 177

郭胜华：海外“青田村村长” \ 185

陶晓莺：中国“家政女王”是怎么炼成的 \ 191

喻渭蛟：世界因我们而触手可得 \ 198

鲁冠球：老鲁的“冠球之路” \ 206

楼 金：自古雄才多磨难 \ 212

后 记 \ 219

陶晓莺 步鑫生

徐冠巨 郑坚江

宗庆后

马云 王水福 李如成

陈妙林 冯根生 沈国军

南存辉 鲁冠球 周晓光 胡柏藩

丁磊 喻渭蛟 陈爱莲 茅理翔

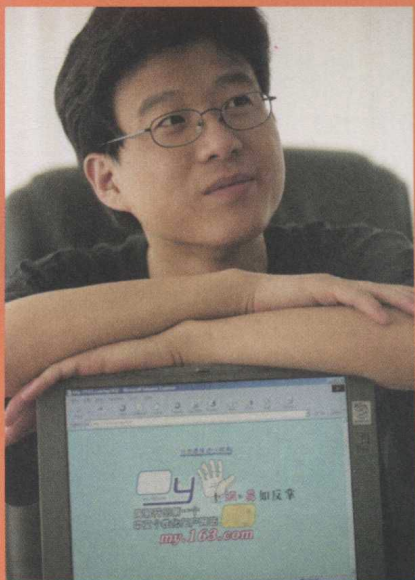
汪力成 徐文荣 苏增福

楼金 郭广昌 李书福

郭胜华 邱继宝

王振滔 王均瑶

叶文贵



浙商档案

姓名: 丁磊

籍贯: 浙江奉化

出生年份: 1971年

丁磊: 没有下文的辞职报告

职务: 网易公司董事局主席兼首席执行官

社会荣誉: CCTV中国经济年度人物, 亚太地区 Wharton Infosys 技术变革先锋奖, 《公益时报》中国慈善排行榜十大慈善家, 《南方周末》公众形象榜第一名, 等等

Name: Ding Lei

Place of Birth: Fenghua, Zhejiang Province

Year of Birth: 1971

Position: chairman and CEO of NetEase, Inc.

Social Honors: China's CCTV Business Person of the Year, Wharton Infosys Business Transformation Award of the Asian-Pacific Region, Top 10 Great Philanthropists in the China Charity Rank in *China Philanthropy Times* and Top Person on the Public Image List in *Southern Weekly*, etc.

痴迷无线电的技术狂人

谈及中国互联网时，“丁磊”这个名字难以忽略。他被看作是中国首个依靠互联网成功创业的草根偶像。

丁磊，1971年出生于浙江奉化，父亲是奉化食品厂的副厂长。他5岁时，家里有了第一台电视机，这是他的父亲靠查阅无线电书籍，买来零部件，自己捣鼓出来的。当时，整个奉化县只有两台电视机。只要一播电视剧，家里里里外外就挤满了人。这段儿时的记忆对丁磊的触动很大，父亲成了他探索技术世界的启蒙老师。

早年的丁磊算不上标准的好学生，五年内换了三所小学，初中时仍然没有一点“学霸”的痕迹，靠努力冲刺才考上了重点高中。然而，他却很早就表现出技术狂人的特征。每次同学到他家里玩，总能看到他在拆



丁磊早年是典型的“理工男”，痴迷于技术，但他敢于突破自己，下海创业。图为创业初期的丁磊



这拆那。上初一时,丁磊就自己组装了一台六管收音机,能接收中波、短波和调频广播。当时,丁磊最向往的职业就是电子工程师。

高考后,丁磊顺利迈进了自己喜欢的大学——位于成都的电子科技大学。招生简章上说,这所西部高等学府有大量的电子科技类书籍,丁磊为此神往不已。在电子科技大学,丁磊学的是通信,但他骨子里喜欢的却是计算机编程。那时,丁磊常常一头钻进图书馆,借阅各种外文杂志。一个学期里,他不仅用光了自己所有借书卡上的借阅次数,还要借同学的来用。图书馆里自然科学类的最新杂志,每一期他都读过。当时他已经敏锐地感觉到,计算机对人类来说,绝不仅仅是一种计算工具或教学工具那么简单。

三次跳槽,到广州自立门户

1993年,丁磊大学毕业,回到家乡宁波市电信局工作。电信局的工作是“铁饭碗”,待遇也不错,但丁磊总感觉难尽其才。在这期间,他第一次接触到了互联网,越发想到外面的世界瞧一瞧,看一看。两年后,丁磊从电信局辞职。尽管家人强烈反对,单位也迟迟没有批复他的辞职报告,但他去意已决。这一年,丁磊在人生中第一次“开除”了自己。

这位24岁的奉化青年,就这样在1995年的夏天,揣着几千元钱只身南下闯荡。在广州飞捷公司,他架设了Chinanet上第一个“火鸟”BBS,通过上网聊天结识了很多网友。当时上网的人还很少,这种特别的交流方式,让丁磊对互联网的钟爱与日俱增。可惜好景不长,因为种种原因,这家公司几乎难以维持下去,丁磊又一次选择了离开。

1997年1月,丁磊去了美国硅谷。在这个后来创造了无数神话的地方,他感受到年轻人的激情和活力,热火朝天的创业氛围令他印象深刻。回国后,丁磊开始认真思考自己的前途。他窝在家里整整想了5天。第6天,丁磊决心自立门户,做自己真正喜欢的事。于是,他选择了互联网。

沉浮纳斯达克的网易神话

1997年5月,丁磊在广州淘金路上一间只有8平方米的小房间里,创办了网易公司——想让中国人上网更容易,这就是“网易”这个名字的由来。创业的50万元资金,一部分是丁磊一行一行写程序攒下来的,另一部分是他向朋友借的。

很快,网易公司就在邮箱领域取得了成功。不到一年,这家只有8个人的公司已经创利500万元。1998年,网易公司开始向门户网站转型,并成长为此后几年中国著名的三大门户网站之一。丁磊也和搜狐的张朝阳、新浪的王志东三人一起,成了当时轰动一时的“网络三剑客”。华尔街



↑ 创业3年后的2000年,网易公司在美国纳斯达克成功上市

的投资者们踏破了网易公司的门槛,纷纷嚷着要给他们钱。那时,网易公司的员工才不过10人。

2000年6月,网易公司在美国纳斯达克上市。上市不久却赶上科技股开始崩盘,股价节节下跌。眼看公司难以为继,丁磊甚至萌生了把网易公司卖掉的念头,只是当时就算要卖,也根本没有人敢接盘。2001年9月,因误报财务收入,网易公司被迫停牌,这让本已惨淡的经营状况雪上加霜。丁磊遭遇了创业以来最大的危机。

在一番痛苦的挣扎之后,丁磊认定在线娱乐是网易公司最好的出路,他决定大举进军网络游戏。这个想法在当时看来简直是异想天开。媒体、同行们都说丁磊疯了,报纸上骂声一片,但乐观的丁磊却充满信心。这一年,他辞去了董事长的职位,躲在广州的一个角落,带领一帮兄弟“卧薪尝胆”,终于顺利推出了网络游戏《大话西游Online》。

随后,故事峰回路转,网易公司在停牌4个月后终于成功复牌。与此同时,《大话西游 Online》也开始走红市场,网易公司的股价一路飙升,当年累计涨幅达到856%。从冰点到沸点,从无人问津的“垃圾股”到“纳斯达克第一股”,网易公司实实在在地创造了资本市场的神话。

这是2003年,距离网易公司成立不过6年,而丁磊自己也不过32岁。



← 丁磊的生日是10月1日,这个巧合也让他对祖国多了一份别样的情感



产品为王,诚信为本

很多人认为,在互联网的江湖里,丁磊是活得最快乐的人。任何时候,他的脸上永远都挂着微笑。这或许得益于他内心的坦荡。很多人敬佩丁磊内心强大,年纪轻轻的他就经历了大风大雨,却从来没有迷失过方向。成功之后,很多人想跟他谈合作,包括有高额利润回报的房地产项目,但他都不为所动,专心做自己的产品。

他常对员工说,要经营一家健康、长久的公司,第一,要做正确的事情,用匠心去打造好产品,让用户满意。第二,要保持一颗平常心,钱多赚一点少赚一点无所谓。不要急功近利,也不要为了利益而伤害用户或合作伙伴。丁磊觉得只顾赚钱的公司,不会做得长久。他认为,企业经营应该回到本质,说到底就是“产品为王,诚信为本”。

或许正因为如此,丁磊和网易公司有了高于一些同行的道德“洁癖”。2004年,网易公司率先进入短信市场。那时候,短信的发展如日中天,各大网站都以此盈利。有些公司为了赚钱,开始不择手段地设定订阅陷阱,欺诈用户。丁磊看不惯,又无力改变现状,便毅然退出了短信市场。网易公司的这一出“壮士断腕”,令业界错愕万分——要知道,这相当于砍掉自己公司40%的收入。丁磊反倒看得开,他觉得网易公司没必要蹚这趟浑水,做人做事坦坦荡荡最重要。



浙商语录

● 我的创业过程可以说是一波三折。几经风雨,柳暗花明,总算有惊无险地走过来了。人生是一个积累的过程,难免会有摔倒的时候。但即使摔倒了,也要懂得抓一把沙子在手里。不以物喜,不以己悲,有成绩的时候不要太高兴,有挫折的时候也不要太难过。这句话是我29岁正当网易公司在美国上市时说过的,直到现在,我也没有改变过这个想法。

● 人的一生会面临很多机遇,但机遇是有代价的。有没有勇气迈出第一步,往往就成为人生的分水岭。做企业不是比谁先动手,而是比谁活得长;要活得长,不是比谁做的成绩多,而是比谁犯的错误少。

● 从零开始创业不容易,到了一定高度后可持续稳健发展更是挑战。我不是什么大师或者神仙,预测不到未来会发生什么。从战略上说,我们首先要做正确的事。动作慢一点没关系,但战略一定要正确,看准了再跟上去,这样风险比较小,别人犯过的错误也不会再犯。从战术上说,要本分地做事,不要急功近利,要小心翼翼,不断探索,善于总结,勤于思考。首先要做正确的事,然后用正确的方式做事,这两点在任何时候都不能改变。

● 虽然每个人的天赋各有不同,但是作为一个年轻人,首先要拥有自己的理想和目标。无论世事如何变幻,不管周围的事情与你的理想相差多远,你都要坚持自己的理想。一定要有永不言败的精神,要一步一个脚印地为之努力。



2003年,32岁的丁磊被评为CCTV中国经济年度人物,是当年年纪最小的获奖者



社会贡献

丁磊创建的网易公司在中国互联网史上创造了很多个第一:中国第一个中文全文检索网站,第一个免费电子邮件服务网站,第一个免费电子贺卡网站,第一个网上虚拟社区……在中国,网易公司最先尝试了短信增值业务,开创了门户网站盈利的新模式;最早进军网络游戏行业,引领了中国网络游戏的浪潮。在中国互联网20年的历史中,网易公司留下了浓墨重彩的一笔。2015年,网易公司净利润67.35亿元,贡献税收12.7亿元。从无人问津的“垃圾股”到稳坐中国互联网公司市值前十,从网络游戏领域的“小人物”到世界级游戏巨头,从不到10人的小公司到拥有1.3万名员工、服务于中国7亿用户的互联网领军企业,网易公司创造了一个又一个奇迹。

成功后的丁磊不忘回馈社会。自2005年起,丁磊以个人名义向中国红十字会、美国斯坦福大学、浙江大学等捐款累计超过1亿元,用于资助灾后重建、帮助中国学生留学深造等。在公司层面,网易公司的公益事业中最为人称道的是网易公开课。这个投入数千万元打造的公益产品,向所有中国人免费开放国际名校教学资源。从2009年起,网易公司还开启了互联网养猪计划,努力为中国农村探索全新的养猪模式,为中国的食品安全、农村的就业贡献自己的一份力量。