



斯坦福日记

Stanford Diary

许 轶 著

改变生活、改变组织、改变世界

Change lives. Change organizations. Change the world.



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

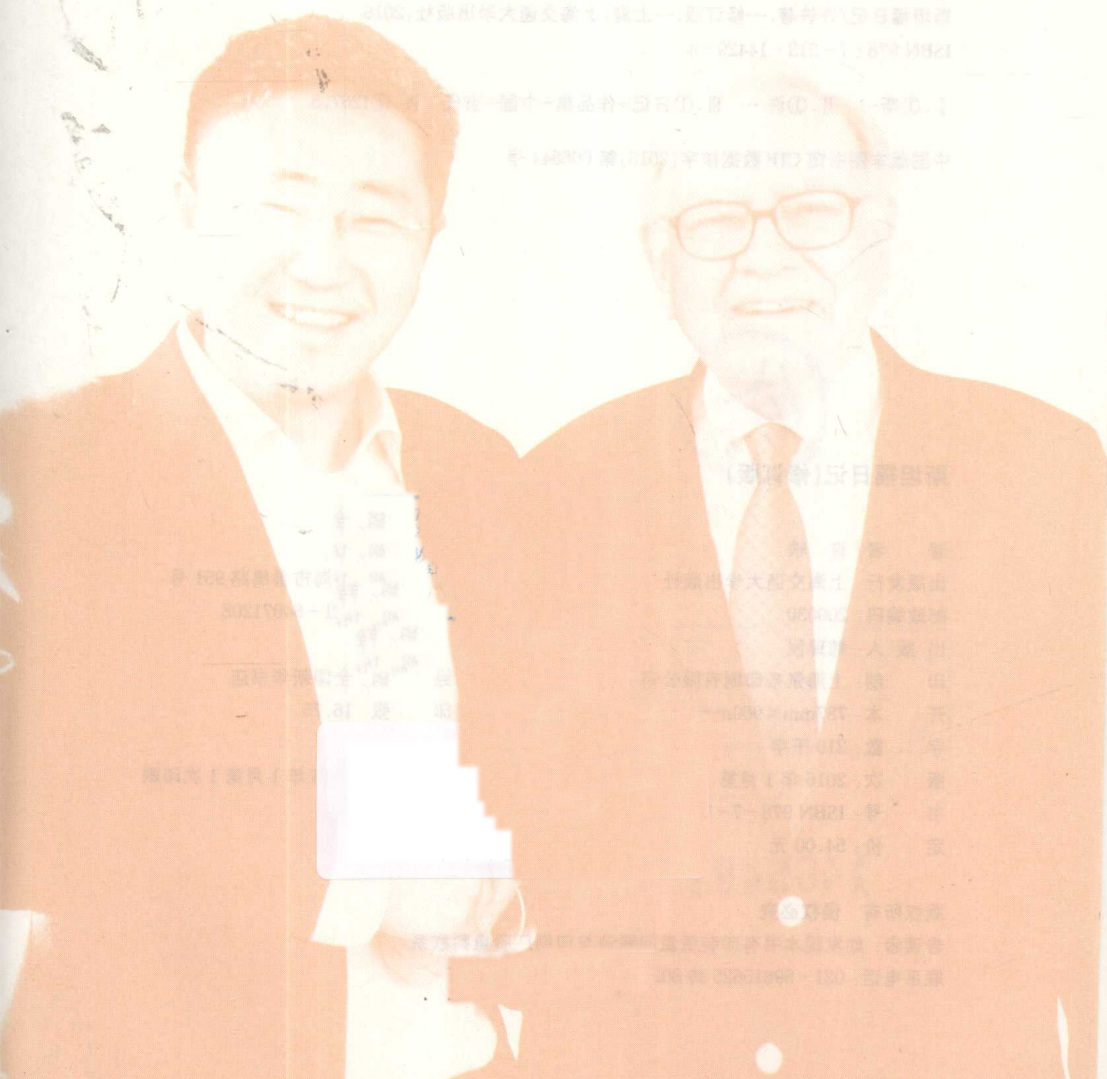
许
轶
著

Stanford Diary

斯坦福日记

修订版

上海交通大学出版社
Shanghai Jiao Tong University Press



内容提要

本书是一本分享人生经验的文集,记录了许轶老师从申请斯坦福 MBA 到创办时代焦点教育所经历的一些故事。对于立志要出国留学的青少年具有非常好的参考价值,可作为这类人群的励志学习参考书。

图书在版编目(CIP)数据

斯坦福日记/许轶著. —修订版. —上海:上海交通大学出版社,2016

ISBN 978-7-313-14429-4

I. ①斯… II. ①许… III. ①日记—作品集—中国—当代 IV. ①I267.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 006844 号

斯坦福日记(修订版)

著 者:许 轶

出版发行:上海交通大学出版社

邮政编码:200030

出 版 人:韩建民

印 制:上海景条印刷有限公司

开 本:787mm×960mm 1/16

字 数:210 千字

版 次:2016 年 1 月第 1 版

书 号:ISBN 978-7-313-14429-4/I

定 价:54.00 元

地 址:上海市番禺路 951 号

电 话:021-64071208

经 销:全国新华书店

印 张:16.75

印 次:2016 年 1 月第 1 次印刷

版权所有 侵权必究

告读者:如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话:021-59815625 转 8028

序 | foreword

——Alex Robertson 老虎基金主管合伙人

许轶是我斯坦福的同学也是我的好朋友。多年来他对教育界的热忱和专注使得他在中国创办的教育企业非常成功。

他们帮助很多中国的学生和家庭实现自己的梦想。他们高薪聘请美国最顶级的人才和常青藤的毕业生，让每一位老师都参加自己教授课程的考试，而且他们的成功学员和老师的成绩单都提供实名验证。这些在中国是绝无仅有的。

许轶所做的，是对中国现有的培训和留学行业的标准的重新制定。早在中央电视台纪录片《大洋彼岸》报道许轶的时候，我就参与过该节目的录制，并且谈到了我对他创业的支持和欣赏。投行出身的高级人才可以投身到中国教育行业，他会把自己两所美国名校的经历、在美国金融圈的打拼和自己的心路历程和学生分享。

看到他的事业蒸蒸日上，我作为校友感到非常骄傲和自豪。

（备注：老虎基金管理资产数百亿美金，曾成功投资阿里巴巴、京东、携程、e龙、新东方、学而思等公司。）

前言 | preface

条条大路通罗马。我来自罗马。

大诗人李白有诗曰：

今人不见古时月，今月曾经照古人。

古人今人若流水，共看明月皆如此。

唯愿当歌对酒时，月光长照金樽里。

从新东方到华尔街，从芝加哥大学硕士到斯坦福大学 MBA，我是一个普通的人，我经历的故事很多人之前也经历过，我不是第一个有这样经历的人，也不会是最后一个。我愿意把自己的辛酸苦辣和大家分享，把行走在平行世界里的古人、今人和未来人的经历展现给读者。我至少是一个去过“罗马”的人，我有自己的独特经历和对“罗马”的理解。条条大路通罗马，这里未必是最短的，但一定能到达。

之前看到很多本科生写的关于美国的作品，从《哈佛女孩》到《耶鲁男孩》，说实话这些都很好。但是本科生的视野和侧重同美国精英社会有所偏离，对美国社会尤其是精英社会描述甚少。谁不想与巴菲特、索罗斯、保尔森直接接触，向这些大鳄请教呢？谁不想和隐居美国的“中国巴菲特”——段永平讨教投资呢？此外，从申请工作、办理工作签证到申请绿卡，其中的不确定性和辛酸，在一代又一代中国人身上重演，为什么不早点让大家知道这些信息，让他们有备而来呢？尤其是那些有志于读商科和 MBA 的同学们，谁不想了解更多商学院的细节呢？

我有幸接触这些精英并向他们学习，我希望把这些心得和经历与大家分享，给大家一个不一样的视野。写作本书的目的就是填补这个空白：



哈佛商学院

1. 给读者呈现真实、客观的美国精英文化

投资银行、私募基金、对冲基金、咨询公司这些对中国绝大多数人还是陌生的名词。

亲爱的同学们、家长们、老师们和社会大众们，我想告诉你们一个简单的事实：如同马拉松比赛，我们应该崇拜的是在学术或者事业上成功的人；我们也应该尊重精英文化，而不是某一站跑得快一些的人。

在美国，读了本科其实真的没什么，就算上了哈佛、斯坦福、普林斯顿也不应该沾沾自喜。为什么呢？如上所述，你不是第一个，也不是最后一个，你未来可能可以去法学院、商学院深造；或者可能由于你的大学成绩很普通、工作背景很一般，或者你用尽了自己的运气，去不了顶级的商学院、法学院深造。你可能找到，也可能找不到一个非常好的工作，即使找到了，未来的发展怎么样，都是未知数。

进入顶级的商学院和法学院可要比进入一所本科名校难得多了。斯坦福和哈佛每年分别招收 1 600 名以上的本科生，但是斯坦福商学院每年只招收 400 名 MBA，哈佛商学院每年只招收 900 名左右的 MBA 学生。

美国名校的 MBA,无疑是一个精英群体,他们未来可能成为美国和全世界的商界精英和政界领袖。他们毕业年薪在 15 万美元以上,却又极为低调,运作并掌控着世界的资本命脉,成为 500 强公司的核心管理人才。中国巨大发展的背后,都隐藏着 MBA 的身影。我有幸成为斯坦福大学的一名 MBA,我每天都被新的事物和知识所震撼。这些震撼,不是肤浅的迪士尼乐园游记或者华尔街的摩天大楼给予的震撼,也不是见到电影明星可以拍照签名的欣喜,更不是进入一所美国名校的沾沾自喜。我有幸参加 500 强 CEO 们来学校的讲座,聆听世界级管理大师的教诲,在硅谷顶级的技术公司实习,进入世界最顶级的投资银行工作,和一群年轻有梦想的商界精英共同学习生活两年。

2. 分享自己的一些心得和感受

我自己是幸运的,我希望把自己的所见、所闻、所感和读者分享。“人生就是一场旅行,重要的不是目的地,而是沿途的风景和欣赏风景的心情”,这里引用一句别人的话。而每个人欣赏风景的心情也不同,正好比“有一千个读者,就有一千个哈姆雷特”。我的心得是独特的,不免带有我的价值观和偏见,那么就请读者包容我的局限性,取其精华。

在斯坦福读书的时候,我带了一套国内的茶具。当时很多人都不理解,说我瞎折腾。我每天早上喝一大杯咖啡,揉揉因为熬夜做作业而惺忪的睡眼,才开始一天的学习。每天下午,我和同学们泡上一壶普洱或者铁观音,讨论未来的梦想和中国的近况。我感觉自己同时行走在中国、美国两个平行的世界。我也感慨自己同时生活在现实和梦想之间的平行世界。我们一代代留学生,也在平行的世界里前行。也许有一天很多世界会有交集,也许有一天更多的人可以从我身上借鉴到宝贵的经验、教训。

我小时候一直对物理很着迷,我尝试理解爱因斯坦的相对论和平行世界理论。比如回到过去撮合老爸老妈的婚姻,哗,电光一闪,我乘坐时光机回到过去。我到达的不是自己原先的那个世



界,而是另外一个一模一样的平行世界,这两个平行世界重合在一起。就是假使我拆散了当年的父母,也不会造成自己消失的结果。也许这注定就只是一个梦想,我们暂时还无法实现光速旅行,所以我会在这个普通的世界里,享受并珍惜生命里的每一天。

不要嘲笑我,我是一个永葆童心的人,我到现在都喜欢看宫崎骏的动画片,如《千与千寻》、《哈尔的移动城堡》,也会因《一代茶圣千利休》而感动流泪,会一遍一遍看《教父》和《蝙蝠侠:黑暗骑士》。我喜欢吃海底捞火锅,去看电影,我怀念背着书包去上学的感觉。所以,每一期的学生我都要请他们去海底捞吃火锅,去北京最好的电影院看电影,背着我定制的 Nike 书包。也许我的学生有一天不记得我,但是我希望他们记得我们一起看过的电影,一起吃过的火锅,还有那个当年的书包。

也许有一天你也会经历和我类似的事情,我希望你站在我的肩膀上看得更高,走得更远,我在远方的平行世界里遥祝你一切顺利。

时代焦点教育 CEO(www.focusedu.cn)

许 轶



第一篇 斯坦福——知识的海洋

- 002 斯坦福商学院院长 Derrick Bolton 打来的电话
- 005 感动斯坦福的一次成功营销
- 009 第一次亲密接触斯坦福商学院
- 016 洗脑、冲撞和自我认识
- 020 虚心向你的同学学习
- 024 斯坦福鸭子综合征
- 027 我不是诗人
- 030 商学院关键词
- 033 Andy 老师的反向选择
- 038 Pixar CEO 说“人比剧本重要”



第二篇 斯坦福——汗水和收获

- 042 美国式的幽默
- 044 第 301 辆保时捷
- 047 品酒课：最难注册的课程
- 051 斯坦福的阳光高尔夫
- 057 “万人敌”



- 060 毕业
- 074 感恩节的疯狂购物
- 077 斯坦福教堂的婚礼



第三篇 斯坦福——良师和益友

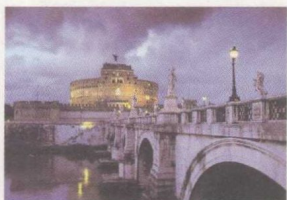
- 080 和巴菲特吃午饭
- 089 段永平
- 094 向世界冠军学习
- 097 柯蒂斯校董 George Hecksher
- 102 老虎基金
- 110 两个保尔森
- 114 林富彦同学
- 118 DCM-CEO 峰会中的 Peter Thiel



第四篇 工作——走向华尔街

- 138 一杯啤酒带来的实习机会
- 141 高盛实习
- 146 感恩节的大礼
- 150 工作签证:让抽签决定你的命运
- 155 晶科太阳能:坐着私人飞机路演
- 160 雷曼同学第一天:我们公司倒闭了

第五篇 反思中的处世哲学



- 168 兴趣和功利心的对比
- 170 从中美差异看幸福指数
- 175 考试并不可怕
- 178 商学院毕业表演(GSB show)
- 181 我是追星族
- 190 学会经营自己的人脉
- 197 像巴菲特一样滚雪球

第六篇 理性看留学



- 202 常青藤关系录取辟谣
- 207 此斯坦福非彼斯坦福
- 211 从拉菲热看美国人心中的好高中: Horace Mann
- 220 美国本科申请趋势
- 230 一个迟来的梦想
- 234 我为什么要离开投行, 重新投身教育
- 240 FocusEdu 的来历
- 241 于楚: 天道酬勤
- 247 徐抱一: 我是一匹黑马
- 253 后记 写在结尾的故事

第一篇 斯坦福——知识的海洋



斯坦福商学院院长 Derrick Bolton 打来的电话

(2006 年 1 月 13 日上午 9 点左右 北京 晴天)

我在北京五道口华清嘉园附近买完咖啡准备上班。北京的冬天难得晴朗，太阳晒在脸上，暖暖的，人也变得懒洋洋的。

路上行人依旧，车水马龙，和 2006 年冬天的任何其他一天没有什么区别。我手里拿着咖啡，快步前进。今天是斯坦福商学院 MBA 发榜的日子，我急着去公司上网查询。

这个时候，手机响了，我一看来电显示，是一串长长的电话号

码，开头是 +001，这是美国来的电话。

我的手颤抖了一下，战战兢兢地说了一句“Hello?”接着，对方说“This is

Dean Derrick Bolton calling from Stanford Business School. Congratulations! You are admitted...

(我是斯坦福商学院的录取主任 Derrick Bolton。

恭喜你！你被录取了……)我兴奋地

跳了起来，半天说不出话来。快速地

说了几句“Thank you”之后，就把电话

挂了，之后发生了什么却记不得了。



斯坦福大学的 logo

斯坦福商学院每年录取十个拿中国护照的学生,我感觉我是幸运的。

我感觉心跳太快了。我在马路上大喊一声“啊! Yes!”路上的行人纷纷向我行注目礼,仿佛在看神经病一样,但我却不在乎了。我知道,我的人生从这一天开始转变了。

我给父母打了电话,他们也不敢相信这是真的。我到了办公室,录取的邮件已经在邮箱里了。录取委员会主任,这么大的官,亲自给每位学生打电话,着实让人感动!我当时第一个反应,居然是“他老人家那么多国际长途打下来,岂不是很浪费钱?”

我第一时间通知了我的面试官、斯坦福校友 Nicole Chang,她是面试我的贵人。原来,斯坦福会让他们看上的、有潜力的申请者,接受校友的面试。我作为第一轮的申请者,有幸得到了 Nicole Chang 的面试。她是谁呢?这要从面试开始说起。

(2005 年 12 月 18 日下午 3 点 北京某 CBD 办公楼)

面试官: Nicole Chang 面试人: 许轶

这本是一个只应该持续 45 分钟的面试,最后却持续了 2 个半小时。在我走出房间的一刹那,我就知道自己会被录取。

面试官是新中国成立前大地主家庭的后裔,后来到了美国。她的父母是第一代移民,她和她哥哥两个人都是哈佛的本科毕业生,她后来进入摩根士坦利工作,然后进入斯坦福读 MBA,之后在北京和欧洲的麦肯锡的上市公司工作。她是北京麦肯锡公司的创始元老之一。

教育改变命运。Nicole 和她哥哥的亲身经历证明了这一点。面试里面,她问及我的工作经历,我提到我之前在新东方工作,后来创立了一家教育公司,专门帮助中国大学生找工作,还

摩根士坦利





帮助大学生申请美国的研究生院。这一点和她的经历非常相似，我们相见恨晚。直到被斯坦福商学院录取之后很多年，我才知道她原来曾经在录取办公室工作过。发榜前一天，她在巴黎度假，还特意从欧洲打电话询问，确保我已经被斯坦福商学院录取。一个萍水相逢的人，可以如此帮助我，让我至今仍然非常感激。虽然我也拿到了其他顶级商学院的录取通知书，但是斯坦福是我梦寐以求的学校。我不禁感慨，有多少人可以被自己第一志愿的学校录取呢？

我一直心存感激，直到现在我都和 Nicole 保持紧密的联系，每每遇到职业上的重大决策，我还会向她请教。



感动斯坦福的一次成功营销

(2005年10月7日晚上10点 中关村)

斯坦福商学院的文书是所有商学院里面最难的。有一个题目常年固定,多少年不变,就是“What matters most to you and why?”(对你来说,什么最重要以及为什么?)

斯坦福商学院的申请就要截止了,我利用这个“十一”七天的长假,把文书写好了。这可能是所有申请斯坦福和顶级商学院的人里面,准备时间最短的。我深吸一口气,点击了“提交”。我5年前考过GMAT,眼看成绩要过期了,加上马上28岁,我想在而立之年,可以拿到斯坦福MBA学位。能否申请成功?我已经不在乎了。关键是这篇文章我自认为非常感人,也是对我二十几年人生的一个总结。

为了回答这个问题,我闭关思考了两天。如果真的有一天,我可以拥有我想要的一切,我愿意去做什么?我会去做什么?我为什么要做这些事情?我是在追逐名利还是有更高的追求?是什么促使我追求这些东西?到底什么东西对我来说最重要?

回想我这二十几年,从东北老家沈阳考入北京国际关系学院英语系本科,大三GRE考试接近满分,于是开始在新东方教授托福、GRE和GMAT考试。记得当年我是新东方前30个国外部的



老师之一，都是俞敏洪老师亲自面试和培训。俞敏洪老师在我眼里就是神，聚合了众多优秀的老师，帮助一代又一代人完成出国的梦想。从那时候开始，我也埋下了一个心愿，我希望成为像俞敏洪老师一样的人。当年1999年，我进入新东方时，我可以拍着胸脯说，每一个老师都是老俞亲自选拔的，个个是精品，大家也都互相欣赏。那个时候，北京的房子三四千元一平方米，我们的工资是每小时500元外加提成。我记得一个暑假班下来，我赚了十几万，从来没有见过这么多钱，我都不敢相信这是真的。很多老师那个时候每年赚几十万人民币。我们见到有些领导用麻袋分钱，作为分红，这些都是真的。老俞当年就好比梁山好汉里的宋江，让我们大碗喝酒、大块吃肉。一直到今天，我对新东方都充满感激之情。我在新东方第一次坐飞机，是因为支援当时刚刚开办的上海和广州新东方。后来，老俞带我们去海南旅游，让我们开阔视野。下面这张是2001年的照片，左手边第二个人是我，最左边是原副总裁沙云龙，中间是俞敏洪老师，最右边是原副总裁陈向东。



在新东方时的
合影