

2017 年版

| 全国二级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝 |

2Z100000

建设工程施工管理 考点精粹掌中宝

本书编委会◎编写

创新采用ABC考点分级——重点突出
巧记必会应知熟悉考点——编排新颖
小身材 大容量 易携带——高效利用碎片时间



建工社微课程

扫码听课做题

中国建筑工业出版社

2017 年版全国二级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝

建设工程施工管理 考点精粹掌中宝

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理考点精粹掌中宝/本书编委会编写.
北京: 中国建筑工业出版社, 2016. 10
2017 年版全国二级建造师执业资格考试考点精粹掌
中宝
ISBN 978-7-112-19809-2

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程-施工管
理-资格考试-自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 216819 号

2017 年版全国二级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝
建设工程施工管理考点精粹掌中宝
本书编委会 编写

*
中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)
各地新华书店、建筑书店经销
霸州市顺浩图文科技发展有限公司制版
北京富生印刷厂印刷

*
开本: 850×1168 毫米 横 1/64 印张: 5% 字数: 176 千字
2016 年 11 月第一版 2016 年 11 月第一次印刷

定价: **14.00 元**
ISBN 978-7-112-19809-2

(29256)

版权所有 翻印必究
如有印装质量问题, 可寄本社退换
(邮政编码 100037)

本书由教学名师编写，是在多年教学和培训的基础上开发出的新体系。全书分为两篇，上篇根据对历年考题命题点的分析，创新采用 ABC 分级考点的概念，将考点分为“必会、应知、熟悉”三个层次，将每年考试必考、经常涉及和偶尔涉及的知识点，通过简单明了的编排方式呈现出来。下篇为综合归纳的部分，将相同、相似、易混的知识点进行归纳总结，图表结合讲解，高频考点简明总结。上、下篇之间具有内部知识点统一、重复强化高频考点的功用。重点内容加注下划线，提示考生要特别注意，省却了考生勾画重点的精力。

本书既适合考生在平时的复习中对重要考点进行巩固记忆，又适合有了一定基础的考生在串讲阶段和考前冲刺阶段强化记忆。采用小开本印刷，方便考生随身携带，可充分利用碎片时间高效率地完成备考工作。

责任编辑：田立平 张国友 赵梦梅

责任校对：王宇枢 党 蕾

前 言

全国二级建造师执业资格考试考点精粹掌中宝系列图书由教学名师编写，是在多年教学和培训的基础上开发出的新体系。书中根据对历年考题命题点的分析，创新采用 ABC 分级考点的概念，将考点分为“必会、应知、熟悉”三个层次，将最为精华、最为重要、最有可能考到的高频考点，通过简单明了的编排方式呈现出来，能有效帮助考生快速掌握重要考试内容，特别适宜于学习时间紧张的在职考生。

全书根据近年考题出现的频次和分值，将各科知识点划分为 ABC 三级知识点，A 级知识点涉及的是每年必考知识，即为考生必会的知识点；B 级知识点是考试经常涉及的，是考生应知的知识点；C 级知识点是考试偶尔涉及的，属于考生应该熟悉的知识点。上述 ABC 分级表明了考点的重要性，

考生可以根据时间和精力，有选择地进行复习，以达到用较少的时间取得较好的考试成绩的目的。为了提升考生的应试能力，尤其是对相关知识的综合掌握能力，全书又编写了综合归纳的部分，将相同、相似、易混的知识点进行归纳总结，图表结合讲解，高频考点简明总结。相比传统意义上的辅导图书，本系列图书省却了考生进行总结的过程，更加符合考生的学习规律和学习心理，能帮助考生从纷繁复杂的学习资料中脱离出来，达到事半功倍的复习效果。

本书既适合考生在平时的复习中对重要考点进行巩固记忆，又适合有了一定基础的考生在串讲阶段和考前冲刺阶段强化记忆。上下篇之间具有内部知识点统一、重复强化高频考点的功用。重点内容加注下划线，提示考生要特别注意，省却了考生勾画重点的精力，只要全身心投入记忆即可。在复习备考的有限时间内，充分利用本书，即可以以最少的时间达到最大的效果，从而获得更好的成绩，可谓一本图书适用备考全程。

本系列图书的作者都是一线教学和科研人员，有着丰富的教育教学经验，同时与实务界保持着密切的联系，熟知考生的知识背景和基础水平，编

排的辅导教材在日常培训中均取得了较好的效果。

本系列图书采用小开本印刷，方便考生随身携带，可充分利用等人、候车、餐前、饭后等碎片化的时间，高效率地完成备考工作。

本系列图书在编写过程中，参考了大量的资料，尤其是指定教材和历年真题，限于篇幅恕不一一列示致谢。在编写的过程中，立意较高颇具创新，但由于时间仓促、水平有限，虽经仔细推敲和多次校核，书中难免出现纰漏和瑕疵，敬请广大考生、读者批评和指正。

目 录

上篇 分章节高频考点归纳 (A、B、C 分级考点)

A 级知识点 (必会考点)	3
A1 施工管理的组织结构	4
A2 施工项目经理的任务	6
A3 施工项目经理的责任	8
A4 施工机械台班使用定额	9
A5 合同价款调整	12
A6 施工成本管理的任务与措施	16
A7 施工成本控制的步骤	22
A8 施工成本控制的方法	23

A9	总进度目标	27
A10	实施性施工进度计划的作用	30
A11	工程网络计划的类型和应用	31
A12	施工进度控制的任務	38
A13	施工进度控制的措施	40
A14	影响施工质量的主要因素	43
A15	施工质量管理与施工质量控制的内涵、特点与责任	44
A16	工程项目施工质量保证体系的建立和运行	46
A17	施工过程的质量控制	50
A18	工程质量事故分类	53
A19	施工质量事故处理的方法	55
A20	政府对施工质量监督的内容	57
A21	施工职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行	60
A22	施工安全生产管理制度体系	62

A23	施工职业健康安全事故的分类和处理	67
A24	施工现场文明施工的要求	71
A25	施工发承包的主要类型	72
A26	施工承包合同的主要内容	78
A27	单价合同	89
A28	总价合同	91
A29	成本加酬金合同	93
A30	施工合同跟踪与控制	95
A31	施工合同变更管理	97
A32	施工合同索赔的程序	98
B	级知识点 (应知考点)	102
B1	建设工程项目管理的类型	103
B2	施工方项目管理的目标和任务	108
B3	项目结构分析	111

B4	施工管理的工作任务分工	112
B5	施工组织设计的内容	113
B6	施工组织设计的编制方法	115
B7	动态控制方法	117
B8	动态控制方法在施工管理中的应用	119
B9	风险和风险量	122
B10	工程监理的工作任务	124
B11	工程监理的工作方法	127
B12	按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成	130
B13	按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成	132
B14	工程量清单计价	134
B15	建设工程定额的分类	138
B16	人工定额	140
B17	材料消耗定额	142

B18	合同价款约定	144
B19	工程量	146
B20	合同价款期中支付	147
B21	施工成本计划的类型	152
B22	施工成本计划的编制方法	153
B23	施工成本分析的方法	154
B24	控制性施工进度计划的作用	156
B25	横道图进度计划的编制方法	157
B26	施工企业质量管理体系的建立和认证	158
B27	施工质量控制的基本环节和一般方法	162
B28	施工准备阶段的质量控制	165
B29	政府对施工质量的监督职能	171
B30	施工职业健康安全与环境管理的特点和要求	173
B31	安全隐患的处理	175

B32	施工生产安全事故应急预案的内容	176
B33	施工现场环境保护的要求	178
B34	施工专业分包合同的内容	183
B35	施工合同索赔的依据和证据	186
B36	施工文件档案管理的主要内容	187
C级知识点 (熟悉考点)		189
C1	施工管理的管理职能分工	190
C2	施工管理的工作流程组织	191
C3	施工风险管理的任务和方法	193
C4	建筑安装工程费用计算方法	194
C5	工程变更	196
C6	索赔与现场签证	198
C7	竣工结算与支付	201
C8	进度控制的任務	204
C9	施工质量的基本要求	205

C10	职业健康安全体系与环境管理体系标准	206
C11	危险源的识别和风险控制	207
C12	施工生产安全事故应急预案的管理	210
C13	施工劳务分包合同的内容	212
C14	物资采购合同的主要内容	213
C15	施工文件的归档	215

下篇 综合归纳

一、公式整理	219
二、计算方法整理	225
三、代号简称整理	243
四、解决方法或措施整理	245
五、工作步骤整理	262
六、易混知识对比	274
七、数字和数据整理	287
八、重要图示	320

上篇 分章节高频考点归纳

(A、B、C 分级考点)

A 级 知 识 点

(必会考点)