

张国刚 著

资治通鉴与家国兴衰



中华书局

张
国
刚
著

资
治
通
鉴
与
家
国
兴
衰

中
华
书
局

图书在版编目(CIP)数据

《资治通鉴》与家国兴衰/张国刚著. —北京:中华书局,2016.8
(2016.10重印)

ISBN 978-7-101-11947-3

I.资… II.张… III.中国历史-古代史-编年体-通俗读物
IV.K204.3-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第149320号

-
- 书 名 《资治通鉴》与家国兴衰
著 者 张国刚
责任编辑 贾雪飞
特约编辑 孙文颖
封面题签 袁 旦
出版发行 中华书局
(北京市丰台区太平桥西里38号 100073)
<http://www.zhbc.com.cn>
E-mail:zhbc@zhbc.com.cn
印 刷 北京市白帆印务有限公司
版 次 2016年8月北京第1版
2016年10月北京第2次印刷
规 格 开本/920×1250毫米 1/32
印张12 $\frac{3}{4}$ 插页2 字数330千字
印 数 8001-18000册
国际书号 ISBN 978-7-101-11947-3
定 价 48.00元
-



张国刚教授

清华大学人文学院历史系教授，教育部长江学者特聘教授，曾为联邦德国洪堡学者，主要致力于中国古代史、中西文化关系史的研究。为清华大学本科生、学堂在线网络课堂以及社会各界讲授《资治通鉴》，颇受欢迎。2014年被评为北京市高等学校教学名师。

主要著述包括《唐代藩镇研究》《佛学与隋唐社会》《唐代家庭与社会》《中西文化关系史》《文明的对话：中西关系史论》《启蒙时代欧洲的中国观：一个历史的巡礼与反思》《从中西初识到礼仪之争：明清传教士与中西文化交流》等。

导 论

中国是一个历史悠久的国度,中国的历史典籍浩如烟海。古希腊则是一个哲学的国度,希腊人重视哲学和科学,苏格拉底、柏拉图、亚里士多德,希腊三杰名震古今。中东、北非(闪族来自北非)、南亚分别是基督教、伊斯兰教、犹太教、佛教的诞生地。与其他国家相比,中国人最重视历史。在汗牛充栋的历史著作中,《资治通鉴》是最著名、最重要的作品之一。

《资治通鉴》的第一个特点是通。它是我国最大的一部编年通史,可以说是大而通。它篇幅大、字数多、年代长。全书共二百九十四卷,上起周威烈王二十三年(前 403)战国初期韩、赵、魏三家分晋,下迄后周世宗显德六年(959)宋太祖赵匡胤建国前夕,凡 1362 年,含周秦两汉、魏晋南北朝、隋唐五代各朝的历史。全书正文有三百多万字,司马光参考了三百多部著作,对于史料矛盾或记载不清之处,还进行了比较、考订,撰写《考异》三十卷。为了编撰这部书,司马光和他的团队(当时著名史学家刘攽、刘恕、范祖禹等)前后花了十九年时间。元祐元年(1086)最终定稿,六年后刊

与其他国家相比,中国人最重视历史。在汗牛充栋的历史著作中,《资治通鉴》是最著名、最重要的作品之一。

《资治通鉴》的第一个特点是通。

行。现在通用的版本是中华书局出版的点校本，加入了元代史学家胡三省“注”及有关附录，排印出来有六百万字。

因为“司马光砸缸”的故事广为流传，这使得《资治通鉴》的总主编司马光成为一个妇孺皆知的名人。他编纂这部书，不仅出于自己的喜好和责任感，也和北宋前期提倡文治教化、重视总结历史经验得失有关，所以这部书是“奉敕”编撰的。因此，《资治通鉴》这部书的第二个特点是正。不仅符合儒家正统价值观，而且内容通于大道，取材专取事关国家兴衰、民生休戚的重大事件和人物，其撰述目的是为了借鉴历史上治理国家过程中，兴衰成败的经验教训，原名《通志》。神宗以该书鉴于往事，有资于治道，故赐名“资治通鉴”。

《资治通鉴》的第二个特点是正。

正是因为司马光的经世情怀，铸就了《资治通鉴》的第三个特点，就是经世致用。全书按时间先后编次史事，但往往用倒叙、插叙或总结的方式，交代史事的前因后果。重要人物逝世，重大事件的得失，作者会有一段盖棺论定的评价，或者引据史书，或者用“臣光曰”的形式，使纷纭的历史事实与人物，呈现出系统而明晰的头绪。它的内容以政治史、军事史为主，尤其对于战争的记述，精彩纷呈，充满了辩证法，借以展示历代君臣治乱、成败、安危之迹，提供给阅史者借鉴。写“四库提要”的馆臣评述《资治通鉴》“网罗宏富、体大思精”。曾国藩更向人推荐说：“窃以为先哲经世之书，莫善于司马温公《资治通鉴》。”为什么曾国藩认为《资治通鉴》是最好的经世治国之书呢？因为这部书不光讲道理，还通权变，即所谓“穷物之理、执圣之权”。一本书能讲清楚道理已经难得了，除了讲道理，还通权变，懂得讲操作，这当然

《资治通鉴》的三个特点是经世致用。

为什么曾国藩认为《资治通鉴》是最好的经世治国之书呢？因为这部书不光讲道理，还通权变。

是了不得。据说朱元璋就对《资治通鉴》情有独钟，清朝康熙、乾隆等帝王也都阅读通鉴学习治国之道，并作“御批”（读书笔记）传世。

史书的价值可以从两个方面评价：一个是史料价值，一个是史著价值。作为历史材料，《资治通鉴》的隋唐五代部分，具有不可替代的史料价值；作为史学著作，《资治通鉴》具有不可替代的阅读鉴赏价值。明清之际的著名学者顾炎武在《日知录》中评述《资治通鉴》“以一生精力成之，遂为后世不可无之书”。清代史家钱大昕说：“读十七史，不可不兼读《通鉴》。”钱的意思是《资治通鉴》的取材多有超出正史之外者。这是因为司马光的史料选择确实还参考了正史之外的几百部著作，并为《资治通鉴》写了《考异》，对不同的记载进行考订。钱大昕的评价道出了《资治通鉴》搜罗史料求博、考订史实求真的特点。

《资治通鉴》这部书得到了后世学者、帝王的交口称誉。王夫之写过一本《读通鉴论》，专门对《资治通鉴》记载的史实进行评点。王夫之认为阅读《资治通鉴》，知历代兴衰，明人事臧否，“可以自淑，可以诲人，可以知道而乐”。自淑，就是可以提升自己；诲人，就是可以与人分享；知道而乐，就是知道治国之道、为人之道、处事之道，而感到很愉悦、很快乐。所以自淑、诲人、知道而乐，就是我们学《资治通鉴》的宗旨，也是我们读《资治通鉴》要力争达到的三重境界。

其实，历史就是前人在应对各种挑战后，给我们留下的一些经验总结。人生、民族、国家，都会有不同的挑战。为了应对这些不同的挑战，人们相关应对的措施、应对的办

作为历史材料，《资治通鉴》的隋唐五代部分，具有不可替代的史料价值；作为史学著作，《资治通鉴》具有不可替代的阅读鉴赏价值。

王夫之认为阅读《资治通鉴》，知历代兴衰，明人事臧否，“可以自淑，可以诲人，可以知道而乐”。

道理往往是抽象的,历史是具体的。

法、应对的智慧,所有的成败得失的记录就构成历史。读史就像看高人下棋,他们每走一步都留下来一些历史的印记,这就构成了一个棋谱的残局。我们熟读这种残局,我们就能下棋了;我们熟读历史,我们对人间的这些不同的挑战,就能做到心中有数。道理往往是抽象的,历史是具体的。抽象的道理在具体的历史情境当中,就能使我们明白权变的道理。

目 录

导 论 / 1

第一讲 三家分晋 / 1

历史自古分分合合。三家分晋的历史告诉我们，一个领导者的基本素质和领导能力是带好队伍，不光自己要谦虚谨慎地处理国务政务，而且要让人愿意跟你走，愿意为你做事。同时，一个真正优秀的人才，应该比别人更加谦卑。有担当、有事业、有未来的人，尤其将来可以成为领袖的人物，应该比别人更自律。

世界上的许多事情，不是完全靠主观努力就能够解决的，如果不能因势利导，随机应变，很可能就要碰壁。所以既要目标坚定，又要步履稳妥，这是成事者应有的风度。

- 一 智伯覆亡 / 7
- 二 魏国崛起 / 11
- 三 吴起悲剧 / 17

第二讲 商鞅变法 / 25

商鞅变法在中国历史上的意义，怎么估计也不会过高。它不但奠定了秦国统一的制度根基，而且对之后两千多年中国的政治、社会都产生了深远的影响。谭嗣同说过：“两千年来之政，秦政也。”毛泽东也讲：“百代都行秦政法。”

商鞅变法提倡的价值观,即不断地努力工作就能改变自己身份的观念,把大家的欲望都释放出来了,对成功的欲望,对财富的欲望等。如何掌控这种欲望,就成了贾谊《过秦论》及后世执政者一直在探讨的根本要旨。

- 一 去魏投秦 / 28
- 二 立信变法 / 30
- 三 商鞅之死 / 36

第三讲 纵横捭阖 / 45

秦统一六国的过程中,至少有两点特别值得注意:一是著名的远交近攻,二是不拘一格延揽人才。秦王嬴政启用了很多从六国投奔来的人才,这些人才能够真正把握到六国的命脉所在,让秦国的统一大战略得以顺利展开。

战略的制定是一方面,战略能不能落地起作用,还要看领导层是否贤明,同时对方君主是否“配合”。六国领导层比较昏庸,往往“配合默契”地帮助秦国实施其谋略。

- 一 南取巴蜀 / 48
- 二 远交近攻 / 52
- 三 逐客风波 / 56
- 四 破坏人才 / 59

第四讲 千古一帝 / 67

商人吕不韦发现秦国质子异人“奇货可居”,几方斡旋,将异人推上太子的宝座。从别人的需求出发,达到了自己的目的,这就是吕不韦的成功之道。

秦王嬴政是个顾全大局的人,他能改过迁善,能使用不同类型的人,并让他们各尽其才,所以成就了千古伟业。但他没能在制度上设计对权力的制约机制,没能建设发展大一统国家的配套软件,成了后世君王的反面教材。

- 一 奇货可居 / 69
- 二 赵姬身世 / 73
- 三 茅焦之谏 / 77
- 四 始皇功过 / 81

第五讲 亡秦必楚 / 93

刘邦起兵之初，一无家世，二无德行，却凭借强大的人格魅力赢得张良等人的追随。在入咸阳之前，刘邦拥有什么呢？一是一支独立的军队，二是仁义甲天下的江湖声誉。

整个战争，项羽都在自己打，谁也打不过他；而刘邦却自始至终在下一盘棋。刘邦最大的本事，在于他会用人，这是他成功的关键。

- 一 高祖起兵 / 97
- 二 先入关中 / 100
- 三 鸿门宴 / 107

第六讲 楚汉之争 / 115

在与项羽的对抗中，刘邦实际的工作是建立统一战线。他一直在争取团结所有跟项羽不和的人、过去反对项羽的人，以及自己部下能够跟项羽单独作战的人。

项羽长叹“天之亡我，我何为渡”，看上去是英雄气概、杀身成仁，但从领导者素质的角度讲，这是在逃避责任、逃避奋斗。

- 一 汉王拜将 / 118
- 二 陈平献计 / 123
- 三 韩信将兵 / 129
- 四 垓下之围 / 133

第七讲 西汉开国 / 137

刘邦建国后，花了相当大的气力来解决功臣问题。对异姓诸侯王，

刘邦未必一定要在肉体上消灭他们，但首先要考虑的是他们不能危及国家安全。刘邦封赏功臣昭示了两个问题，一是开始重视文治，二是塑造以忠诚为第一的价值观。

汉承秦制立国，但没有用苛严的秦政，而是与民休息，无为而治，尽量为百姓创造自由宽松的环境，让他们去创造财富，是为“文景之治”。

- 一 汉承秦制 / 139
- 二 兔死狗烹 / 145
- 三 封赏功臣 / 150
- 四 诸吕之乱 / 157
- 五 文景之治 / 162

第八讲 汉武帝 / 169

汉武帝对内加强中央集权，对外开疆拓土，儒外法内，王霸杂用。他一方面“罢黜百家，独尊儒术”，另一方面在实际选拔人才中，又不拘一格，注重实际才干。

汉武帝熟谙权变之道。原则、制度是不变的，而社会和世事是不断变化的，两者之间难免会有不契合之处，采取变通的措施和做法，以权变之道来处理，是最好的选择。

- 一 金屋藏娇 / 172
- 二 汉家故事 / 173
- 三 武帝功过 / 179
- 四 巫蛊之祸 / 181

第九讲 昭宣中兴 / 187

从昭帝霍光辅政到宣帝亲政，其间的四十年，史称“昭宣中兴”。霍光没有文化，没有战功，仅依靠谨慎、机敏爬到了人臣权力的巅峰，体现了他的政治魄力。但当他的权力大到没有什么可以制约的时候，自我膨胀使他听不进任何人的建议，自己不知进退，又疏于对家人的约束，最后满盘皆输。

- 一 霍光辅政 / 189
- 二 宣帝继位 / 195
- 三 霍光之死 / 197
- 四 祸萌驂乘 / 203

第十讲 王莽始末 / 209

王莽在时代理论营造的氛围中，经过多年的苦心经营，在万人推戴下，和平演变登上了帝位。有道是，风光的背后，不是沧桑，就是肮脏。王莽手上的权力，是肮脏的。

西汉在王莽的禅让中，寿终正寝；王莽在他自己推行的改革中，也灰飞烟灭了。王莽没有解决当时社会问题的能力，却设法坐到了皇帝的位子上，既是民族国家的灾难，也置个人于危险的境地。

- 一 纯儒起家 / 211
- 二 万人拥戴 / 215
- 三 新莽改革 / 219
- 四 王莽末路 / 222

第十一讲 光武中兴 / 229

南宋的陈亮认为，中兴之盛，没有能超过光武帝的，他的功业之大、成效之高，不光是靠天命，也靠人的谋略——“有一定之略，然后有一定之功”。

刘秀是个宽厚的人，也是个精明的人。精明用在大事上，厚道用在小事上，无论精明还是宽厚，刘秀都是从事业的需要出发的。

- 一 少年有志 / 231
- 二 榻下之对 / 233
- 三 刘秀立国 / 238

第十二讲 士风矫激 / 251

桓帝和灵帝时期，宦官掌握着朝廷大权，士人羞与为伍，却又与之

争权夺利。他们实现自己政治和经济诉求的途径,是利用舆论工具:第一批评时政,评鹭公卿;第二互相抬高,激扬名声。

东汉的士人们标榜自己的行为是为了伸张社会的正义,但实际上这种行为背后潜伏的却是自身的政治诉求和经济利益。他们鼓动全社会疯狂,实际上无助于社会的进步。

- 一 宦官专权 / 253
- 二 清议名士 / 254
- 三 党锢之祸 / 259

第十三讲 曹操成败 / 265

曹操是个很有争议的人物。《三国演义》中的曹操很奸诈,《三国志》中的曹操很正面。如果历史上的曹操不是正面形象,少年李隆基怎么会以阿瞒自诩呢?

年轻时就以睿智知名的曹操,有非常精准的审时度势的判断力,这使他在数次大事关头都能处理得当,未届不惑而雄霸一方。然而,一世英雄的曹操却也躲不过人性最低级的弱点——骄傲轻敌,他被之前的胜利冲昏了头脑,赤壁之战惨败而回。

- 一 机警权变 / 267
- 二 乱世奸雄 / 270
- 三 成败关口 / 273

第十四讲 刘备百折 / 275

刘备在江湖上的美誉度,随着他一次又一次兵败而不断提升。仁厚,是他的智慧所在。在困境中求生存,借力发力,则是他仁厚之外坚忍、通权变的特征表现。比起曹操的雄才伟略,刘备确实甘拜下风。然而他广播恩信,“折而不挠”,最终成就了一番偏安的霸业。

- 一 江湖声誉 / 278
- 二 困境机遇 / 280
- 三 赫然寂灭 / 282

第十五讲 孙权偏霸 / 287

与父兄相比,孙权不善于挺矛操戈、冲锋陷阵,他的特点是能像越王勾践那样屈身忍辱、笼络人才。曹操说:“生子当如孙仲谋。”

孙权善于识人用人,能够驾驭部下;也能把持自身,改过迁善,约束权力。但在古代权力结构中,长寿的帝王晚年往往恣意妄为,造成悲剧,孙权也没有逃脱这个宿命。

- 一 父兄好汉 / 289
- 二 任才善谋 / 291
- 三 处世用人 / 293

第十六讲 曹魏国运 / 301

与曹操的格局相比,曹丕实在相去甚远。继位之前发生的琐屑小摩擦,曹丕却在继位后用帝王的权力来实施报复,其格局可见一斑。

曹魏政权,从曹丕到曹叡,片面接受东汉末年的教训,把权力集中于秘书,依靠秘书治国,导致了大权旁落,江山不保。在集权时代,领袖人物的才能和智慧,对国家安全和治理,起着非常重要的作用。

- 一 曹丕称帝 / 303
- 二 格局有别 / 307
- 三 曹魏之弊 / 310
- 四 明帝托孤 / 313
- 五 司马篡权 / 317

第十七讲 西晋乱局 / 323

东汉之后,国家分裂了近两百年才重现统一。司马昭之子司马炎作为西晋的开国皇帝,有统一之功。可是为什么统一之后只有三四十年,这个王朝就灭亡了呢?

制度是否符合当前社会发展需要是一个问题,有没有能力强、合适的人来执行制度,是另外一个问题。在帝制时代,一个政权能不能找到优秀的接班人,对于王朝兴衰,非常重要。

- 一 三分归晋 / 325
- 二 继位风波 / 326
- 三 八王之乱 / 329

第十八讲 隋唐霸业 / 333

从东汉末年董卓进京到杨坚统一南北，结束了中国历史长达四百余年的分裂。从入宫辅政到当上皇帝，杨坚只用了几个月的时间，难怪清代史学家赵翼说：“古来得天下之易，未有如隋文帝者。”但古来失天下之快，也未有如杨隋者。短短三十几年时间，杨隋就被李唐取代。罢黜高颉、废黜太子杨勇改立杨广，是隋文帝政治由明到昏的转折点。

隋末起兵的各个势力中，李密和李渊是最有实力的两队人马。开始是李密占优势，而最后却是李渊得天下。为什么呢？

- 一 北朝政局 / 335
- 二 杨隋代周 / 340
- 三 罢黜高颉 / 344
- 四 废勇立广 / 349
- 五 二李得失 / 351
- 六 天下归唐 / 355

第十九讲 治世明君 / 361

从马背到龙椅，唐太宗李世民认识到文治教化才能真正帮助他征服天下。他能知人识人，用人如器，各取所长而不求全责备，起用了大批人才辅佐他治国，这是他得以开创盛世的一个重要因素。

在皇帝制度下，对皇权没有制度化的约束机制，因此，皇帝对臣下意见的准确判断和自我约束力，就显得尤为重要。《贞观政要》所讨论的重点并不是如何驾驭臣下，而是如何约束皇帝及其权力，这正是李世民超迈古今帝王的所在。

- 一 文武治道 / 364
- 二 治国用人 / 366
- 三 克己纳谏 / 368
- 四 律身“帝范” / 370

第二十讲 开天治乱 / 373

开元盛世到底有多盛？在一幅欣欣向荣的盛世图景后，有没有藏着乱世的危机呢？

唐太宗曾担心的守天下问题，在其曾孙李隆基身上得到了应验。晚年的唐玄宗，不仅做不到居安思危，在任贤纳谏上也犯了严重的错误，再加上对自我约束的懈怠，促使了“安史之乱”的爆发。大唐的辉煌一去不返。

- 一 玄宗其人 / 375
- 二 开元之治 / 379
- 三 盛世危机 / 383
- 四 浪漫天子 / 386
- 五 盛世终结 / 391

后记 / 393