

2017

全国一级建造师执业资格考试 **通关秘籍**

建设工程项目管理

考点速记

真题全解

专家押题

全国一级建造师执业资格考试命题研究委员会 **编**

赠 超值大礼包

- 视频课程【教材精讲+真题解析】
- 3D电子书【视频讲解】
- 3D题库【历年真题（视频讲解）+章节题库+考前押题】
- 手机版【电子书/题库】

**名师考前
直播答疑**

免费



化学工业出版社

2017

全国一级建造师执业资格考试 通关秘籍

建设工程项目管理

考点速记 真题全解 专家押题

全国一级建造师执业资格考试命题研究委员会 编

本书是全国一级建造师执业资格考试科目《建设工程项目管理》的通关秘籍。本书根据最新考试大纲、法律法规的要求,按照现行全国一级建造师执业资格考试用书《建设工程项目管理》的内容编写而成。

本书共分为四部分:第一部分为备考指南,统计历年真题分值分布,剖析命题规律,提供答题技巧和备考建议;第二部分为考点速记图表,遵循现行考试用书的章目编排,在考纲知识导图和考情分析的基础上,对常考核心重点知识进行了图表式归纳总结,配有典型真题进行演练;第三部分为历年真题及详解,包含了2011~2016年的6套真题及详解(2011~2014年为电子书),并对全部真题的答案进行了详细的分析和解答;第四部分为押题模拟及详解,根据历年考试真题的命题规律及热门考点进行押题,方便考生检测复习效果。

本书的读者对象为参加2017年全国一级建造师执业资格考试的考生和相关专业的工程管理人员。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理:考点速记 真题全解 专家押题/全国一级建造师执业资格考试命题研究委员会编. —北京:化学工业出版社,2017.3
2017 全国一级建造师执业资格考试通关秘籍
ISBN 978-7-122-29112-7

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目-项目管理-资格考试-习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 031786 号

责任编辑:李仙华 提 岩

装帧设计:关 飞

责任校对:宋 夏

出版发行:化学工业出版社(北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011)

印 装:三河市延风印装有限公司

787mm×1092mm 1/16 印张17¼ 字数439千字 2017年5月北京第1版第1次印刷

购书咨询:010-64518888(传真:010-64519686) 售后服务:010-64518899

网 址: <http://www.cip.com.cn>

凡购买本书,如有缺损质量问题,本社销售中心负责调换。

定 价:46.00 元

版权所有 违者必究

前言

为了帮助考生顺利通过全国一级建造师执业资格考试，我们根据最新考试大纲、指定教材和相关法律法规等编写了“全国一级建造师执业资格考试通关秘籍”系列辅导用书。

本系列辅导用书共分四册，分别是：《建设工程经济》《建设工程法规及相关知识》《建设工程项目管理》《建筑工程管理与实务》。本书具有以下特点：

1. 紧扣最新考纲，解读命题规律

本书根据最新考试大纲、法律法规的要求编写而成，涵盖了考试大纲的全部内容。备考指南部分统计了近三年的真题分值分布，方便考生整体把握考点；在透彻研究近年真题的基础上，剖析历年真题命题规律，提供详细的答题技巧和备考建议。

2. 框架图表体系，通俗易懂易记

本书每章的考纲知识导图和考点速记图表，在全方位把握大纲必考点的同时，提纲挈领地以知识框架思维导图形式，呈现重要的知识点、考点，脉络清楚，一目了然，更容易记忆。并对考点进行了精练总结，让考生用30%的时间掌握80%的考点，事半功倍。

3. 波浪线+星级标记，透彻剖析必考点

考点速记图表中用波浪线标明了知识点关键词，提前为考生做好了笔记；将全书考点按照重要程度分为一至五星（其中五星为每年必考点，三星为常考点，一星为一般考点，中间依此类推），以便考生更有针对性地复习。

4. 真题演练+实战模拟，强化应试技巧

历年真题和押题模拟可作考前演练，并附有详细的分析和解答，方便考生及时检测复习效果，掌握答题技巧和注意事项。

5. 超值增值服务

考生可享受本书大礼包增值服务！具体包括：

- (1) 视频课程（教材精讲+真题解析）；
- (2) 本书3D电子书【视频讲解】；
- (3) 3D题库【历年真题（视频讲解）+章节题库+考前押题】；
- (4) 手机版【电子书/题库】。

本书提供名师考前直播答疑，手机、电脑均可观看；直播答疑具体时间见网站公告。

增值服务的使用方法为：手机扫描上方二维码或者登录圣才学习网 www.100xuexi.com 首页的“购书大礼包”专区。咨询电话 4009008858。

参加本书编写的人员有肖娟、姜旭海、李如玉、侯蒙雨、蒋云霞、谢菲、李依依、陈爱玲、赵薇莎、肖萌、段瑞权、邸亚辉、黄前海、李昌付、余小刚，在此对他们一并表示感谢！

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校对，但由于时间紧促，书中难免有不足之处，恳请广大读者批评指正。



编者

2017年1月

目 录

第一部分 备考指南 / 1

一、历年真题分值统计.....	1	三、备考攻略和应试技巧.....	6
二、历年真题命题规律总结.....	3		

第二部分 考点速记图表 / 8

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	8	考点速记图表	26
考纲知识导图	8	典型真题演练	27
考情分析	8	答案及详解	27
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	9	1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法 ...	28
考点速记图表	9	考点速记图表	28
典型真题演练	10	易混淆知识点对比	30
答案及详解	10	典型真题演练	30
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务 ...	10	答案及详解	30
考点速记图表	10	1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	31
易混淆知识点对比	12	考点速记图表	31
典型真题演练	13	典型真题演练	32
答案及详解	13	答案及详解	32
1Z201030 建设工程项目的组织	14	1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、	
考点速记图表	14	任务和责任	33
易混淆知识点对比	17	考点速记图表	33
典型真题演练	17	典型真题演练	35
答案及详解	18	答案及详解	37
1Z201040 建设工程项目策划	19	1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理	
考点速记图表	19	的工作流程	38
典型真题演练	20	考点速记图表	38
答案及详解	21	典型真题演练	39
1Z201050 建设工程项目采购的模式	21	答案及详解	40
考点速记图表	21	1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务	
易混淆知识点对比	25	和工作方法	40
典型真题演练	25	考点速记图表	40
答案及详解	25	典型真题演练	42
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和		答案及详解	42
编制方法	26		

1Z202000 建设工程项目施工成本控制 ...	44	1Z204000 建设工程项目质量控制	80
考纲知识导图	44	考纲知识导图	80
考情分析	44	考情分析	80
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	44	1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	81
考点速记图表	44	考点速记图表	81
典型真题演练	47	易混淆知识点对比	84
答案及详解	47	典型真题演练	84
1Z202020 施工成本计划	48	答案及详解	85
考点速记图表	48	1Z204020 建设工程项目质量控制体系	86
易混淆知识点对比	51	考点速记图表	86
典型真题演练	51	易混淆知识点对比	89
答案及详解	52	典型真题演练	89
1Z202030 施工成本控制	52	答案及详解	90
考点速记图表	52	1Z204030 建设工程项目施工质量控制	91
易混淆知识点对比	56	考点速记图表	91
典型真题演练	56	典型真题演练	98
答案及详解	57	答案及详解	99
1Z202040 施工成本分析	58	1Z204040 建设工程项目施工质量验收	100
考点速记图表	58	考点速记图表	100
典型真题演练	60	易混淆知识点对比	102
答案及详解	61	典型真题演练	102
1Z203000 建设工程项目进度控制	63	答案及详解	103
考纲知识导图	63	1Z204050 施工质量不合格的处理	104
考情分析	63	考点速记图表	104
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度		典型真题演练	106
计划系统	63	答案及详解	107
考点速记图表	63	1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中	
典型真题演练	64	的应用	108
答案及详解	65	考点速记图表	108
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证 ...	65	典型真题演练	109
考点速记图表	65	答案及详解	110
典型真题演练	66	1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	111
答案及详解	67	考点速记图表	111
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制		典型真题演练	112
和调整方法	67	答案及详解	112
考点速记图表	67	1Z205000 建设工程职业健康安全与	
典型真题演练	72	环境管理	114
答案及详解	75	考纲知识导图	114
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	76	考情分析	114
考点速记图表	76	1Z205010 职业健康安全管理体系与环境	
易混淆知识点对比	77	管理体系	115
典型真题演练	78	考点速记图表	115
答案及详解	79	易混淆知识点对比	116
		典型真题演练	116

答案及详解	117	考点速记图表	151
1Z205020 建设工程安全生产管理	118	典型真题演练	154
考点速记图表	118	答案及详解	155
典型真题演练	122	1Z206050 建设工程施工合同实施	156
答案及详解	123	考点速记图表	156
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案		典型真题演练	161
和事故处理	124	答案及详解	162
考点速记图表	124	1Z206060 建设工程索赔	162
易混淆知识点对比	126	考点速记图表	162
典型真题演练	127	典型真题演练	167
答案及详解	128	答案及详解	168
1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全		1Z206070 国际建设工程施工承包合同	169
与环境管理的要求	128	考点速记图表	169
考点速记图表	128	易混淆知识点对比	170
典型真题演练	131	典型真题演练	171
答案及详解	132	答案及详解	171
1Z206000 建设工程合同与合同管理	133	1Z207000 建设工程项目信息管理	173
考纲知识导图	133	考纲知识导图	173
考情分析	133	考情分析	173
1Z206010 建设工程施工招标与投标	133	1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和	
考点速记图表	133	任务	173
典型真题演练	137	考点速记图表	173
答案及详解	138	典型真题演练	174
1Z206020 建设工程合同的内容	138	答案及详解	174
考点速记图表	138	1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码	
易混淆知识点对比	145	和处理方法	175
典型真题演练	145	考点速记图表	175
答案及详解	146	典型真题演练	176
1Z206030 合同计价方式	147	答案及详解	176
考点速记图表	147	1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程	
易混淆知识点对比	149	项目管理信息系统的功能	176
典型真题演练	149	考点速记图表	176
答案及详解	150	典型真题演练	177
1Z206040 建设工程施工合同风险管理、		答案及详解	178
工程保险和工程担保	151		

第三部分 历年真题及详解 / 179

2016 年全国一级建造师《建设工程项目管理》真题	179
答案及详解	191
2015 年全国一级建造师《建设工程项目管理》真题	203
答案及详解	215

说明：2011～2014 年真题及详解参见本书大礼包。

第四部分 押题模拟及详解 / 226

全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟（一）	226
答案及详解	238
全国一级建造师《建设工程项目管理》押题模拟（二）	247
答案及详解	259

第一部分

备考指南

一、历年真题分值统计

年份 知识点 题型		2016 年		2015 年		2014 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	1		1		1	
	1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	2	2	1	2	2	2
	1Z201030 建设工程项目的组织	3	2	3	2	2	2
	1Z201040 建设工程项目策划	1		2		2	
	1Z201050 建设工程项目采购的模式	1	2	2	2	4	2
	1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	1		1		1	
	1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	1	2	1	2	1	2
	1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	1		1		2	2
	1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	3	2	2	2	2	2
	1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	1	2	1		1	2
	1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	1	2	1	2	1	2
	单选/多选合计	16	14	16	12	19	16
	总计	30		28		35	
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	1Z202010 施工成本管理的任务与措施	2	2	2	2	2	
	1Z202020 施工成本计划	2	2	2	2	2	2
	1Z202030 施工成本控制	3	2	2	2	2	2
	1Z202040 施工成本分析	3	2	2	2	2	2
	单选/多选合计	10	8	8	8	8	6
	总计	18		16		14	
1Z203000 建设工程项目进度控制	1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	1		1		1	
	1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	1	2	1	2	2	2
	1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	7	4	7	4	5	4
	1Z203040 建设工程项目进度控制的措施		2	2	2	1	2
	单选/多选合计	9	8	11	8	9	8
	总计	17		19		17	

续表

年份 题型 知识点		2016 年		2015 年		2014 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选
1Z204000 建设工程项目 质量控制	1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	2		2	2	2	
	1Z204020 建设工程项目质量控制体系	2	2	2	2	1	2
	1Z204030 建设工程项目施工质量控制	3	2	3	2	3	2
	1Z204040 建设工程项目施工质量验收	2	2	2	2	2	2
	1Z204050 施工质量不合格的处理	2	2	2	2	2	2
	1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用	1	2	1	2	1	2
	1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	1		1		1	
	单选/多选合计	13	10	13	12	12	10
	总计	23		25		22	
1Z205000 建设工程职业健康 安全与环境管理	1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	1		1		1	
	1Z205020 建设工程安全生产管理	5	2	2	2	2	2
	1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	1	2	2	2	2	2
	1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	2	2	2	2	2	2
	单选/多选合计	9	6	7	6	7	6
	总计	15		13		13	
1Z206000 建设工程合同与 合同管理	1Z206010 建设工程施工招标与投标	1	2	1	2	1	2
	1Z206020 建设工程合同的内容	2	2	2	4	2	4
	1Z206030 合同计价方式	2	2	2	2	2	2
	1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	2	2	2	2	2	2
	1Z206050 建设工程施工合同实施	1	2	2	2	2	2
	1Z206060 建设工程索赔	2	2	2		4	
	1Z206070 国际建设工程施工承包合同	2		2		1	
	单选/多选合计	12	12	13	12	14	12
	总计	24		25		26	
1Z207000 建设工程项目 信息管理	1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务			1			
	1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	1		1		1	
	1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能		2		2		2
	单选/多选合计	1	2	2	2	1	2
	总计	3		4		3	

从上表可知，本科目考点覆盖面全，基本每一章节都有题；题量在各章的分布基本稳定，密度相近，只是在个别章节上有所增减。分值占比较大的有第一章、第四章和第六章。

二、历年真题命题规律总结

《建设工程项目管理》注重知识点的理解和记忆，题型全部为选择题，考查特点总体上表现为：大部分题目源于教材，知识点覆盖范围广且分散；考点逐年增多，难度逐渐加大；考点重复率较高，且重点恒重，偏点轮换。通过分析近年真题，可以发现一些潜在的命题规律，具体总结如下。

（一）教材中原文以填空形式考查

本类题目多是对教材细节内容的考查，一般可分为常识记忆题（核心/依据类、数字等），看似简单却易疏忽，概念题（定义、适用范围、必备条件等），比较简单，要求考生能够准确记忆。本类题除了识记外，也可通过仔细推敲题干中的关键词或采用排除法作答。对于某些具备相似性内容的概念，建议备考时进行总结，对比记忆。

【例 1】下列组织工具中，可以用来对项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务的是（ ）。[2016 年真题，项目结构图]

【例 2】实施性成本计划是在项目施工准备阶段，采用（ ）编制的施工成本计划。[2014 年真题，施工定额]

【例 3】下列安全生产管理制度中，最基本、也是所有制度核心的是（ ）。[2015、2016 年真题，安全生产责任制]

【例 4】建设行政主管部门市场诚信信息平台上良好行为记录信息的公布期限一般为（ ）。[2014 年真题，3 年]

（二）考查程序、步骤等排序题

程序、步骤类题目的考查方式多为排序、判断某项工作的第一步或前后工作内容，一般较简单，但近年来难度也在加大。此类题需要熟悉对应的逻辑关系，平常可总结一些口诀或顺口溜来理解记忆，或用排除法作答。

【例 5】建设工程项目进度控制的过程包括：①收集资料和调查研究；②进度计划的跟踪检查；③编制进度计划；④根据进度偏差情况纠偏或调整进度计划。其正确的工作步骤是（ ）。[2016 年真题，①→③→②→④]

【例 6】政府质量监督机构对工程项目实施质量监督的第一步工作是（ ）。[2015 年真题，C]

A. 制定质量监督工作计划

B. 抽查工程质量问题

C. 接受建设单位申报手续

D. 建立工程质量监督方案

【例 7】建设工程项目总进度目标论证时，在进行项目的工作编码前应完成的工作有（ ）。[2016 年真题]

A. 编制各层进度计划

B. 调查研究和收集资料

C. 进度计划系统的结构分析

D. 项目结构分析

E. 协调各层进度计划的关系

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：①调查研究和收集资料；②项目结构分析；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码；⑤编制各层进度计划；⑥协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；⑦若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；⑧若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。[答案

(三) 考点组合题, 能判断正误

此类题通常是为增大考核点覆盖面、加大题目难度而设置的。题干表述一般为“关于……的说法, 正确/错误的是/有”。考核的知识点可能是同一范畴, 也可能是互不关联的。错误选项一般是对易混淆知识点采取张冠李戴、移花接木、偷梁换柱或画蛇添足的方式来设置。

此类题一般采取排除法作答, 首先排除不正确的选项, 然后比较剩余选项(选项表述过于绝对的, 一般说法错误)。解答的关键还是在于平时对知识的掌握和熟练程度。

【例 8】关于施工现场职业健康安全卫生要求的说法, 错误的是()。[2016 年真题]

- A. 施工现场宿舍严禁使用通铺
- B. 施工现场水冲式厕所地面必须硬化
- C. 生活区可以设置敞开式垃圾容器
- D. 现场食堂必须设置独立制作间

【解析】C 项, 施工现场的办公区和生活区应设密闭式垃圾容器。[答案 C]

【例 9】关于施工预算、施工图预算“两算”对比的说法, 正确的是()。[2015 年真题]

- A. 施工预算的编制以预算定额为依据, 施工图预算的编制以施工定额为依据
- B. “两算”对比的方法包括实物对比法
- C. 一般情况下, 施工图预算的人工数量及人工费比施工预算低
- D. 一般情况下, 施工图预算的材料消耗量及材料费比施工预算低

【解析】B 项, “两算”对比的方法有实物对比法和金额对比法。A 项, 施工预算的编制以施工定额为主要依据, 施工图预算的编制以预算定额为主要依据。C 项, 施工预算的人工数量及人工费比施工图预算一般要低 6% 左右。D 项, 施工预算的材料消耗量及材料费一般低于施工图预算。[答案 B]

(四) 考查内容、条件或分类等题型

此类题多为多项选择题, 一般考查知识点包含的内容、应具备的条件或分类等。题干表述一般为“……内容包括/应具备的条件有”、“下列……中, 属于……的是/有”。此类题考查频率较高, 难度较大, 需要准确理解记忆; 可采取排除法作答, 不确定的选项不要选入。

【例 10】施工质量管理的基本内容包括()。[2016 年真题]

- A. 质量总目标及分解目标
- B. 工序质量偏差的纠正
- C. 质量管理组织机构和职责
- D. 施工质量控制点及跟踪控制的方式
- E. 质量记录的要求

【解析】B 项, 编制施工质量管理计划属于事前质量控制, 对工序质量偏差的纠正属于事后质量控制, 据此可排除 B 项。[答案 ACDE]

【例 11】下列损失中, 属于建设工程人身意外伤害险中除外责任范围的有()。[2015 年真题]

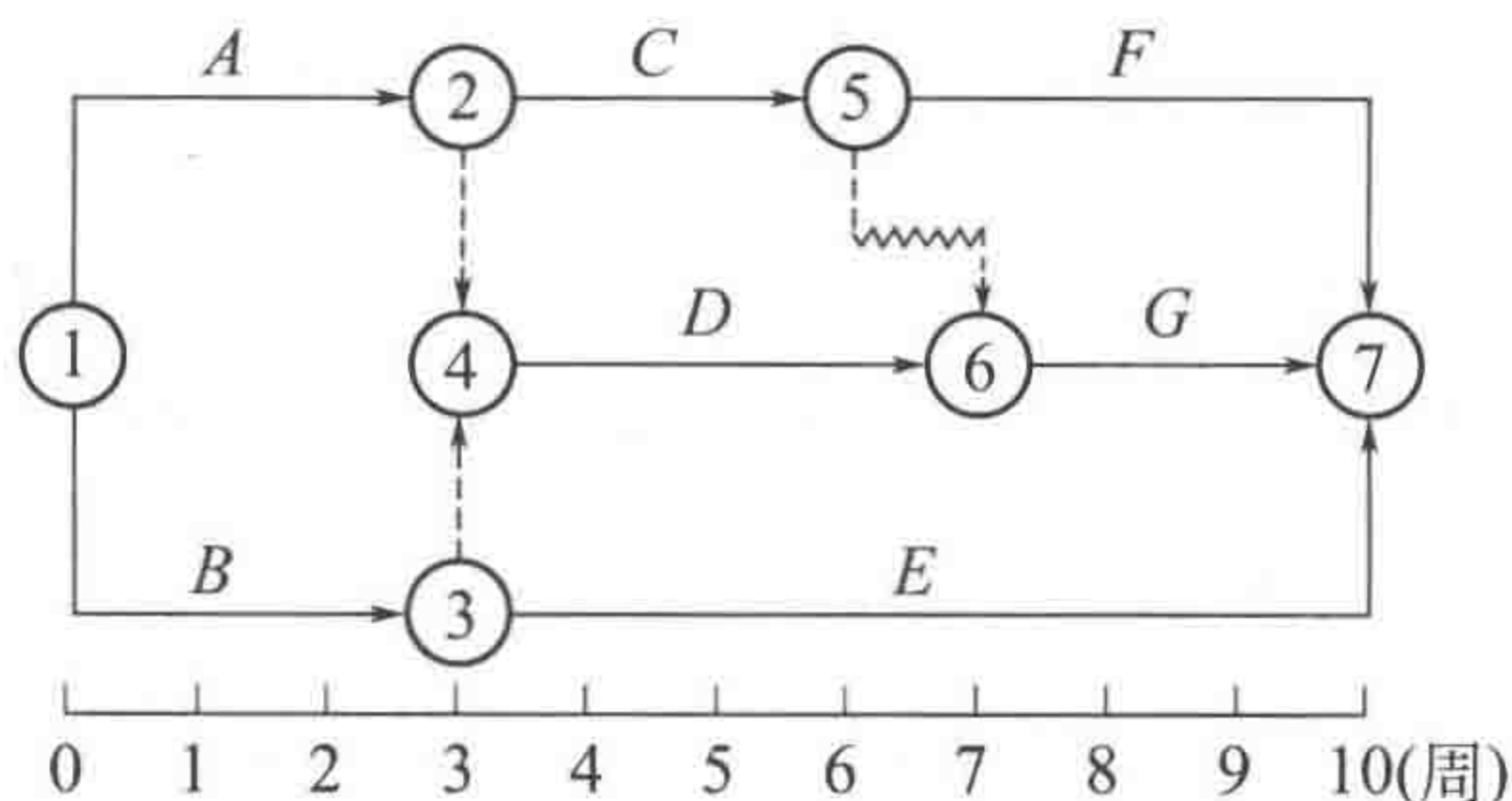
- A. 被保险人不忠实履行约定义务造成的损失
- B. 项目建设人员由于施工原因而受到人身伤害的损失
- C. 战争或军事行为等所造成的损失
- D. 投标人故意行为所造成的损失
- E. 项目法人和承包人以外的第三人由于施工原因受到财产损失

【解析】B项属于工程一切险的保险范畴；E项属于第三者责任险的保险范畴。[答案ACD]

(五) 识图题，要求会看图分析或计算

识图类题型的考查内容比较集中，主要为双代号时标网络计划图中的时间参数、网络计划图是否符合绘制原则、横道图费用偏差分析、直方图和时间—成本累积曲线的应用。此类题目一般都比较简单，熟练掌握这几类图的特点和绘制原则即可。

【例 12】某工程的时标网络计划见下图，下列工期延误事件中，属于共同延误的是（ ）。[2016 年真题]



- A. 工作 C 因发包人原因和工作 G 因承包人原因各延误 2 周
- B. 工作 D 因发包人原因和工作 F 因承包人原因各延误 2 周
- C. 工作 A 因发包人原因和工作 B 因承包人原因各延误 2 周
- D. 工作 E 因发包人原因和工作 F 因承包人原因各延误 2 周

【解析】考查共同延误的含义。当两个或两个以上的延误事件从发生到终止的时间完全相同时，这些事件引起的延误称为共同延误。C 项，AB 两工作为并列关系，且都是关键工作，若延误相同时间属于共同延误。[答案 C]

【例 13】某工作横道图费用偏差分析如下图所示，正确的有（ ）。[2015 年真题]

项目编号	项目名称	费用参数额(万元)
010302001	实心砖墙	已完工作预算费用40 (BCWP)
		计划工作预算费用30 (BCWS)
		已完工作实际费用50 (ACWP)

- A. 费用超支
- B. 进度较快
- C. 效率较高
- D. 可采用抽出部分人员，放慢进度的措施
- E. 投入超前

【解析】考查偏差原因分析与纠偏措施。图片中 $BCWP > BCWS$ ，说明进度较快； $BCWP < ACWP$ ，说明费用超支；又因为 $ACWP > BCWP > BCWS$ ，所以效率较低，投入超前，应抽出部分人员，增加少量骨干人员。[答案 ABE]

(六) 计算题考查知识点集中，注意理解运用

此类题目考查范围比较集中，主要是考查单、双代号网络图计划参数，施工过程中工

期、费用索赔额,赢得值(挣值)法等的计算。一般记住教材中的公式代入计算即可,个别也需要在理解分析的基础上计算,需要通过练习来进行熟练掌握。

【例 14】某双代号网络计划中,工作 A 有两项紧后工作 B 和 C,工作 B 和工作 C 的最早开始时间分别为第 13 天和第 15 天,最迟开始时间分别为第 19 天和第 21 天;工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间分别为 0 天和 2 天。如果工作 A 实际进度拖延 7 天,则()。[2016 年真题]

A. 对工期没有影响

B. 总工期延长 2 天

C. 总工期延长 3 天

D. 总工期延长 1 天

【解析】考查双代号网络图时间参数的计算。工作 A 的两项紧后工作 B 和 C 的最早开始时间分别为第 13 天和第 15 天,所以工作 A 的最早结束时间 EF_A 为第 13 天;工作 B 最迟开始时间为第 19 天,与工作 A 的间隔时间为 0 天,工作 C 最迟开始时间为第 21 天,与工作 A 的间隔时间为 2 天,工作 A 的最迟结束时间 $LF_A = \min\{19, 21-2\}$,为第 19 天,故工作 A 的总时差 $TF_A = LF_A - EF_A = 6$ (天),工作 A 实际进度拖延 7 天,则使总工期延长 1 天。[答案 D]

【例 15】某分项工程某月计划工程量为 3200m^2 ,计划单价为 15 元/ m^2 ;月底核定承包商实际完成工程量为 2800m^2 ,实际单价为 20 元/ m^2 ,则该工程的已完成工作实际费用(ACWP)为()元。[2015 年真题]

A. 56000

B. 42000

C. 48000

D. 64000

【解析】已完工作实际费用(ACWP) = 已完成工作量 $\times$ 实际单价 = $2800 \times 20 = 56000$ (元)。[答案 A]

(七) 考题呈现多样化、细微化趋势

由于命题受到允许重复率的限制,近年来考题呈现多样化、细微化趋势,以加大难度。

一是多样化趋势。考试中出现原题的数目减少,但考点基本相同,只是题目设计更灵活,难度加大。表现为同一考点以多种形式、多种角度考查,考点似曾相识但是变换了提问方式或问得更细,如复习不仔细仍可能丢分;多个相近或易混考点在同一题目中考查;设置某一具体情境,判断应采取何种应对措施。

二是细微化趋势。考试用书中看起来不重要或不显眼的一句话,或者感觉不需要硬记的数字,就出了一道题。这无疑让考生感到莫大的困惑,可以说“防不胜防”;但是这类题量有限,分值较小。

三、备考攻略和应试技巧

本科目考纲宽泛,要求考生基本知识储备量大,能理解记忆知识点并将其灵活运用。复习时要以教材为本,真题为纲,多次反复研读,力求在了解整体知识结构框架的情况下,熟记重要知识点,解决单项选择题;在理解掌握各知识点的基础上,攻克多项选择题。

(一) 备考攻略

随着命题向着综合性、实践性、细微性的方向发展,一建考试难度日益加大,考生面临的主要问题是复习时间少且零散。解决的根本方法是:明确目标(保及格),抓住重点(遵循二八法则,严格按本书标示的重点复习),订好计划(化整为零、坚持就是胜利),静心复习(保持良好的心态)。

教材一定要过三至五遍,关键在于前两遍,粗读、通读、精读要相结合,多次反复加深

印象，并形成自己的框架体系，对重点做笔记，或直接反复研读本书中的考点速记图表。

真题至少要做两至三遍，成套演练可在看完教材两遍后进行；平时也可按考点把近3~5年的对应真题逐题演练，以真正理解命题人的出题意图。

模考押题不用多做，二至三套即可；也可直接用近三年真题直接模测，以查漏补缺。

自控能力有限或基础薄弱的考生，也可选择相应教材或真题精讲班，按提示的进度复习。

（二）应试技巧

本科目试卷总分130分，合格线一般为78分，考试时间为3个小时。

单项选择题共70题，每题1分，四选一模式。这部分考题大多是考试用书中的基本概念、原理和方法，题目较简单。一般可采用直接选择法、排除法、比较法和逻辑推理法作答。实在不会也可凭感觉猜测。

多项选择题共30题，每题2分，5个备选项中至少有2个正确选项和1个干扰项。其中错选不得分；少选，所选的每个选项得0.5分。解题方法也可采用直接选择法、排除法、比较法和逻辑推理法。对正确选项有把握的，可以先选；对实在没有把握的选项最好不选，宁缺毋滥；实在不会的，才用感觉猜测法，至少随机猜选1个。

此外，要合理控制答题时间。一般来说，单项选择题控制在每题1分钟以内，多项选择题控制在每题2分钟以内。对于计算题和复杂的题可适当增加1分钟；实在不会做的先放弃，最后再作答。这样，总的做题时间加起来控制在130分钟以内，再留出25分钟的检查时间，25分钟的涂卡时间，总用时为180分钟。在检查时应当注意，不要轻易更改答案。

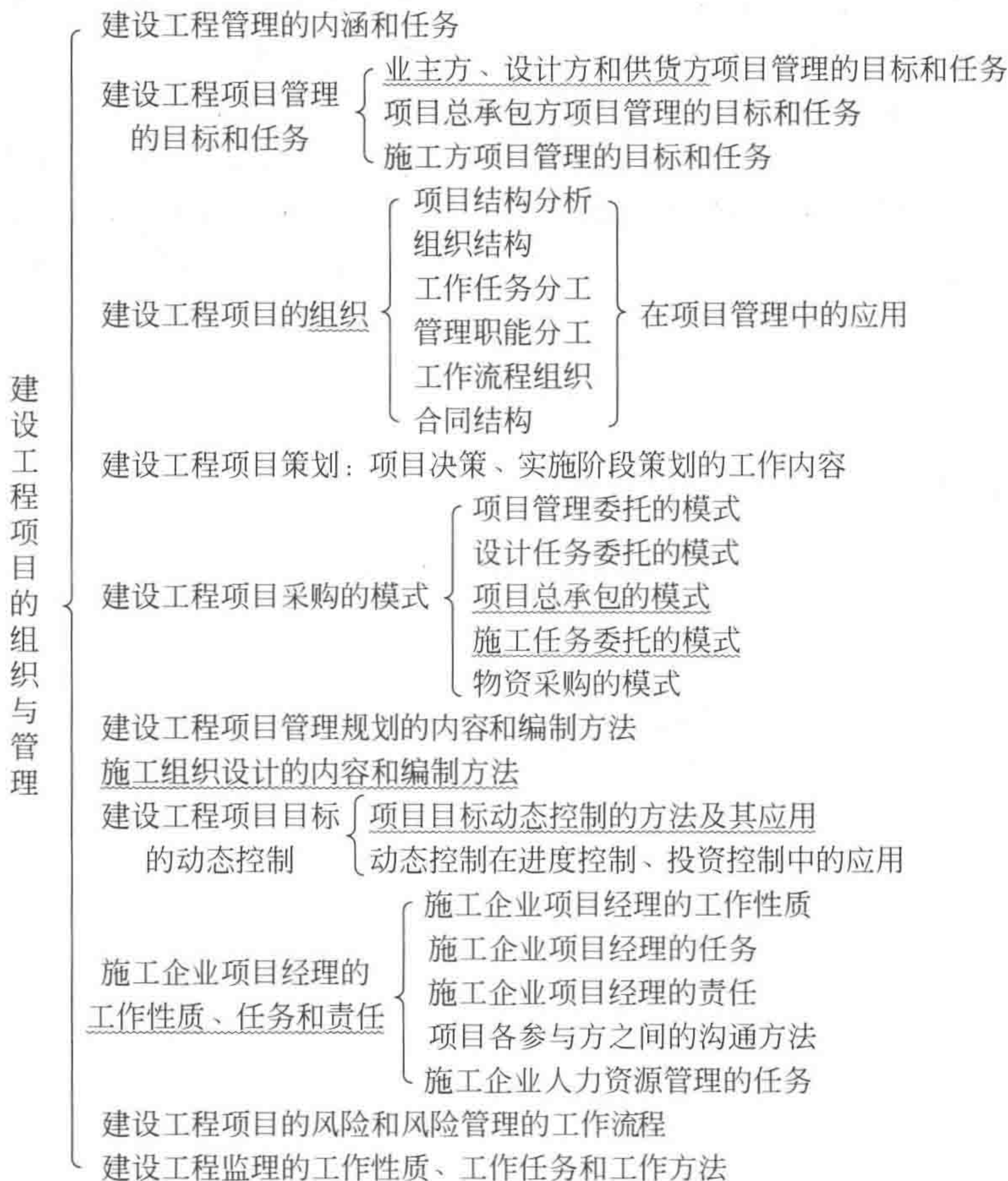
第二部分

考点速记图表

1Z201000 建设工程项目的组织与管理



考纲知识导图



考情分析

根据近年考试情况，本章分值占比约为 23%，30 分左右，内容较多较杂，但涉及知识覆盖面广而不深，难度不大，大多为送分题。本章内容在考试中所占分值最多，比重最大，所阐释的基本概念和基本原理是全书的基础和重点，需要理解记忆。

考点速记图表

考点一 建设工程管理的内涵和任务 ★★★

要点	具 体 内 容																																																	
内涵	涉及阶段(时间)	建设工程项目的全寿命周期包括项目的<u>决策阶段、实施阶段和使用阶段(又称运营阶段、运行阶段)</u>。“建设工程管理”的内涵涉及<u>工程项目全过程(工程项目全寿命)</u>的管理,它包括: ①决策阶段的管理,项目前期的开发管理(DM)。项目立项(立项批准)是项目决策的标志,决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义。 ②实施阶段的管理,即项目管理(PM)。 ③使用阶段的管理,即设施管理(FM)。 三者的比较见下图: <table><tr><td></td><td>决策阶段</td><td colspan="3">实施阶段</td><td>使用阶段</td></tr><tr><td></td><td></td><td>准备</td><td>设计</td><td>施工</td><td></td></tr><tr><td>投资方</td><td>DM</td><td>PM</td><td></td><td></td><td>FM</td></tr><tr><td>开发方</td><td>DM</td><td>PM</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>设计方</td><td></td><td></td><td>PM</td><td></td><td></td></tr><tr><td>施工方</td><td></td><td></td><td></td><td>PM</td><td></td></tr><tr><td>供货方</td><td></td><td></td><td></td><td>PM</td><td></td></tr><tr><td>项目使用期的管理方</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>FM</td></tr></table> 国际设施管理协会(IFMA)所确定的设施管理包括<u>物业资产管理和物业运行管理</u>,具体内容见下图: 设施管理 物业资产管理 财务管理 空间管理 用户管理 物业运行管理 维修 现代化		决策阶段	实施阶段			使用阶段			准备	设计	施工		投资方	DM	PM			FM	开发方	DM	PM				设计方			PM			施工方				PM		供货方				PM		项目使用期的管理方					FM
		决策阶段	实施阶段			使用阶段																																												
			准备	设计	施工																																													
投资方	DM	PM			FM																																													
开发方	DM	PM																																																
设计方			PM																																															
施工方				PM																																														
供货方				PM																																														
项目使用期的管理方					FM																																													
涉及参与方(人)	“建设工程管理”涉及参与工程项目的各方对工程的管理,即包括<u>投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方</u>的管理																																																	
示意图	工程管理 涉及建设工程项目的全过程的管理 涉及参与建设工程项目的各单位对工程的管理 项目前期策划与管理(DM) 项目实施期项目管理(PM) 项目使用期设施管理(FM) 投资方 开发方 设计方 施工方 供货方 项目使用期的管理方																																																	