

国脉

天津国企故事

TIANJIN GUOQI GUSHI

天津日报社 编

天津出版传媒集团

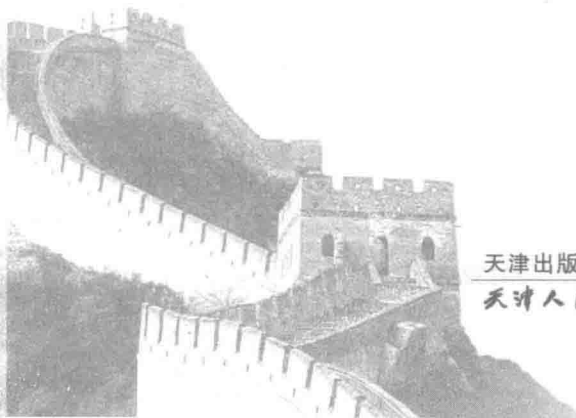
天津人民出版社

国脉

天津国企故事

TIANJIN GUOQI GUSHI

天津日报社 编



天津出版传媒集团

天津人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

国脉：天津国企故事 / 天津日报社编. — 天津：
天津人民出版社, 2016.6
ISBN 978-7-201-10477-5

I. ①国… II. ①天… III. ①新闻-作品集-中国-
当代 IV. ①I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 114982 号

国脉：天津国企故事

GUOMAI:TIANJING GUOQI GUSHI

天津日报社 编

出 版 天津人民出版社
出 版 人 黄 沛
地 址 天津市和平区西康路 35 号康岳大厦
邮 政 编 码 300051
邮 购 电 话 (022)23332469
网 址 <http://www.tjrmcbs.com>
电 子 信 箱 tjrmcbs@126.com

责任编辑 任 洁
封面设计 汤 磊

印 刷 高教社(天津)印务有限公司
经 销 新华书店
开 本 787×1092 毫米 1/16
印 张 21.25
字 数 240 千字
版次印次 2016 年 6 月第 1 版 2016 年 6 月第 1 次印刷
定 价 58.00 元

版权所有 侵权必究
图书如出现印装质量问题,请致电联系调换(022-23332469)

本书编委会

主任 王 宏

副主任 刘树昌

成 员 王建斌 穆秀玲 祁小龙 黄志伟

李振江 刘韵涛 岳付玉 吴巧君

孙 刚 门心洁 苏晓梅 张 璐

陈 璠 万 红 李家宇 马晓冬

胡萌伟 田克明

前 言

作为我国北方重要的经济中心，天津是一个有着辉煌历史的老工商业城市，飞鸽自行车，海鸥手表，北京牌彩电，山海关汽水……在计划经济时期，天津制造的名优特优产品享誉大江南北，天津的国企也一直走在全国前列。

改革开放以后，这些曾经的辉煌一度成了“盛名之下似乎不能承受之重”，正是因为国有经济比重大，受计划经济体制影响深，面对市场化大潮冲击时，天津国企改革的任务显得异常艰巨繁重。公开资料显示，10年前，天津国企系统劣势困难企业有1000多户，涉及职工80多万人。据当时的统计，这些企业账面平均资产负债率高达118.1%。国企包袱越背越重，有效资产越来越少，稳定的压力越来越大。国有企业负重前行，发展遇到了前所未有的困境。

怎么办？

除了改革还是改革，除了创新还是创新。

以市场化为导向，兼顾制度特征与历史延续，调整重组一批，开放搞活一批，清理退出一批……10年来，天津国资系统开展了大刀阔斧的改革，广度之阔、厚度之深、烈度之剧、影响之远，堪称空前，取得的成

效也举世瞩目。中国国企改革的“天津模式”，受到了资本市场的青睐，引来了众多兄弟省市的观摩借鉴。

眼下，改革步入深水区，后面的征程将会越发艰难，也更加需要大的智慧和勇气。为深化新一轮国资国企改革凝心聚力、造势鼓劲，天津市国资委携手《天津日报》策划推出了这本书。

作为市委机关报，《天津日报》对于天津国有企业的改革发展一直保持高度的关注和强烈的新闻敏感度。本书收集了日报记者三十多年来尤其是近十年来在《天津日报》上刊发的相关文章百余篇，囊括了几代新闻人对天津国企发展的所见所闻和所思所想：从改革开放伊始国企面对市场大潮冲击时的阵痛、谋变，到新的历史时期多家企业集团转型升级、浴火重生。这些年、这些人、这些事，汇成一幅波澜壮阔的国企发展画卷，您可以从中感触到这座城市经济发展的强健脉动。

书中收集的文章风格各异、视角有别，但初心只有一个，那就是希望天津的企业繁荣昌盛，希望这座城市的经济蒸蒸日上，天津的明天更美好。

目 录

前 言	1
第一编 综述	
发展出题目 改革做文章	
——本市国企改革 10 年走出“天津特色”	3
放下,为了更好地前行	
——本市国企改革之整合清理综述	8
第二编 纪实	
打造行业领先的现代大企业集团	
——百利装备集团差异化经营实现产业升级纪实	15
守住风险底线 创新转型发展	
——渤海银行实现规模效益历史性跨越	22
向具有国际竞争力的千亿集团迈进	
——渤海化工集团有限公司全力推进产品结构调整 促进创 新发展	28

天房集团:以改革创新精神推动企业科学发展	34
天津港:改革创新立潮头	40
天津物产集团:向世界级企业迈进	
——天津物产集团创新升级转型发展擎起国企改革大任	46
成就天津“第一商”	52
打造最具创新力的中国医药新领军企业	
——天津医药集团转型升级谱写改革发展新篇章	58
小资本撬动大产业	
——天津中环电子信息集团开放搞活做大经济总量	64

第三编 故事

每个故事都是一部奋斗史	73
海河放心奶的漫漫征程	75
电气“华佗”的“中国梦”	
——记全国劳动模范、天津钢管集团股份有限公司李刚	78
金耀集团:二次创业促制剂产品华丽转身	80
百年品牌“山海关” 不变的人、情、味	83
勤能补拙挑大梁	
——记天津市天锻压力机有限公司装配钳工丁伟	87
渤化永利化工:中国近代化学工业的发祥地	89
一商友谊:追寻百年国企梦	92
我把津城美景讲给你听	
——记交通集团长江旅行社优秀导游员田宝琪和她的团队 ...	95

靓丽海河成天津城市名片	
——“海河观光游”品牌辐射力不断提升	97
“天物大宗”:走在全国前列的供应链集成服务平台	100
肉联厂:做大做强津门“城市厨房”	103
城建集团:依靠先进技术铺就发展康庄大道	106
天津市建筑材料科学研究院:创新驱动 华丽转身 老院所迸发新活力	109
小馒头里的大民生	
——记天津市粮油集团有限公司利达主食大厨房	112
与钢花共舞的炼钢工人	
——记天津天铁冶金集团有限公司炼钢厂转炉炉长何健 ...	116
金牌董秘眼中的中环股份	118
金星义聚永:世界名酒的前世今生	121
天津纺织:建成中国北方高端纺织制造中心	124
“泰达”——天津一张靓丽的名片	127
让百姓吃着放心的立达山海关豆制品	130
“四源”布局助力美丽天津建设	133
架起中国制造与欧洲市场之间一道彩虹	135
天津建工集团:建设城市精品,打造天津名片	138
一张车票 一份深情	141
天津文化产权交易所	
——“文化+金融”的创新平台	144
天津住宅集团:担当保障房重任 为百姓安居圆梦	147
在改革中砥砺前行的津融集团	150

天津劝业场:消费者的信任是黄金	153
天材建业投资有限公司:打破围墙 迈向市场 “老玻纤”踏上新 征程	156
放飞钢铁梦想的巾帼之星 ——记全国劳动模范、天津钢铁集团有限公司技术中心副主任刘 桂华	159
有色人的浴火重生	161
地铁建设中的“视频爸爸”	164
品牌响亮的新国企——泰达集团	167
一个金融机构的情怀	171
天津水产集团:打造安全可靠的冷链物流体系	174
海鸥表——演绎国表魅力	177
滨海航母主题公园 —— 天津旅游产业的航空母舰	180
起士林:百年老店焕发新光彩	183
中新药业:打造品质铸未来	186
天津中天对外服务有限公司:努力前行的 FESCO 天津	189
环渤海金岸(天津)集团股份有限公司:“四连跳”助推小市场实现大 发展	192
老农场焕发新生机	195
渤化“729”——中国乒乓器材的骄傲	197
在车间办公的好经理 ——记全国钢铁工业劳动模范、天津市冶金集团(控股)有限公司 轧一迁安公司总经理钱建国	200

立达海水:以高科技打造优质水产品	203
天津“飞鸽”:车轮流转中的时代变迁	206
长芦盐业:千年老字号的转型青春路	210
一群年轻人与九个“多一点”	213
做一颗不可替代的螺丝钉	
——记天津百利装备集团泵业集团公司加工中心操作工杜智伟	216
创造全新养老生活	
——旅游集团探索企业投资养老产业新模式	218
天津建工集团:用担当诠释国企使命	222
改革创新积蓄核心竞争力	
——记天津通信广播集团有限公司	226
智能的配送中心	
——交通集团天运通公司解决城市物流配送“最后一公里”难题	229
“白玫瑰”持久绽放	232
二商集团利民调料 跻身全国调味品行业二十强	235
浩物:心系客户铸就品牌	237
能源集团:时刻关注百姓生活 提升为民服务水平	239
天津城建集团:铸诚信之路 架和谐之桥	242
京万红药业:愉快工作 和谐发展	245
盛坪物业:筑牢安全基石 创建平安企业	248
天津城建集团:推进投资建设一体化 加快企业转型升级步伐	251

天津一商裕华化工公司:不断开拓创新的国有化工流通企业 ...	254
天津物产集团:“天九模式”开启发展混合所有制经济新路	256
二商集团依法治企:从规范合同管理入手	258
扬帆正当时	
——百利装备集团全面深化改革见闻	260

第四编 回眸

泰达集团:这里在生产“企业”	
——天津开发区工业投资公司发展轨迹析疑	267
利和集团:科学发展铸“大船”	274
山海关汽水:你一年能喝几瓶汽水?	
——访天津饮料厂	281
北方国际集团:金星义聚永	
——天津最早的“打假”	285
城建集团:筑路天山间	288

第五编 聚焦

天津渤海轻工投资集团	
——推动六大板块转型升级	295
渤海银行、天津银行:践行普惠金融的中坚	305
精彩中环:转型腾飞正当时	310
天津建材集团:探索都市建材发展新路径	316
逐梦深蓝	
——天管集团自主创新推进海洋工程用结构管国产化纪实 ...	323

第一编 综述

发展出题目 改革做文章

——本市国企改革 10 年走出“天津特色”

“你若盛开，蝴蝶自来。”在几天前举办的第八届融洽会上，本市 100 个国企项目面向民企的对接活动甫一推出，立即得到全国各地 200 多家优秀民企的追捧，众多私募基金也蜂拥而至。这些市场嗅觉灵敏的人们告诉记者：天津的国企改制走在全国前列，各地民间资本被吸引来了。

相关统计数据验证了民间资本方的判断。10 年来，本市国企改制面由 42% 提高到 98%。受益于改革红利，国企的实力与竞争力与日俱增。目前，本市国企资产总额已突破 40000 亿元，年均增长 28%，由全国第七位跃居第二位；主营业务收入达到 1.3 万亿元，年均增长 23.8%，由全国第十位跃居第三位……

10 年前的 6 月 18 日，市委、市政府组建了市国资委，建立新的国有资产管理体制，开启了以国资改革带动国企改革的新征程。国资系统遵循市场规律，加强自身市场意识，积极契合市场对资源配置效率的要求，同时兼顾制度特征与历史延续，探索出一条具有“天津特色”的国资国企改革之路——

整合清退 兼顾效率与公平

10年前,本市劣势困难企业有1000多户,涉及职工80多万人。根据当时统计,这些企业账面平均资产负债率达118.1%,国企发展形势严峻,整合清退刻不容缓。市委、市政府为此相继出台相关文件,财政、劳动等部门给予大力支持。在具体的整合清退过程中,国资系统一方面多措并举筹集资金,采取股权转让等市场手段清退那些失去竞争力的企业;一方面针对不同群体实施不同的分流安置方案。每个集团都成立了专门的“托管中心”,负责缴纳下岗职工的社会保险,解决他们的养老和就医问题,使其无后顾之忧,再去灵活就业。这种兼顾效率与公平的清退模式,被国务院国资委称为“天津模式”。到2010年,本市成功退出1400多户困难企业,妥善平稳地分流安置了82万名职工,为国企加快发展赢得了先机。

拓展市场 集团作战互惠互赢

2005年起,市国资委开始引导本市国企和国内外同行对标——你是行业的排头兵,那就跟世界500强对标;你居于行业中流,那就与行业“老大”比一比……对标绝不盲目,而是具体细化可操作的,属于“蹦一蹦摘桃子”的那种,通过与110户国内外500强企业对标,国企负责人的市场意识大大增强,“能站在国内外同行业先进水平的高度来重新思考企业的发展战略”。

随着改革深入,更多企业被纳入市国资监管体系,形成了大国资系统,这为企业之间、行业之间打破壁垒、实现资源互补创造了条件。市国资委适时以组织对接会等多种形式,撮合企业彼此牵手、互惠互赢。以

物流为例,过去每个企业都有一套自己的系统,单兵作战成本高。2009年,国资委牵头组织13家工业企业与天津物产集团对接,这些企业充分利用物产集团的资源和网络优势,在采购和销售环节与之加强合作,各企业的物流成本因此得以大幅下降,物产集团也迅速立起个儿,当年的营业收入就突破1000亿元,如今已突破3000亿元,连续两年闯入世界500强,成为全球排名提升最快的20家企业之一。之后,国资系统的对接范围越发广泛:从本地企业对接扩展到与外省国企对接;从国企之间的对接扩大到国企与央企、国企与民企之间的对接,甚至还走向了海外。

2010年9月,市国资委第一次组织44家国企集体走进欧洲。在比利时,当地300多家企业蜂拥而至洽谈业务。中午茶歇时,原本一对一的洽谈,变成了一对三、一对四、一对五,还有很多欧洲企业在排队等待,受欢迎程度出乎很多人的意料。这也契合了金融危机之后,各国迫切希望加强投资合作与经贸往来的市场需求。此后,市国资委每年都组织一次天津国企“抱团走出去”活动,他们的足迹遍布五大洲,达成投资及贸易总额400多亿元,成本与收益都远优于企业单打独斗闯市场。通过“走出去”,物产集团会同战略合作伙伴,共同收购南非PMC矿业公司74.5%股权,开创了在境外拥有大型权益矿先河;北方国际集团在中非、东非农用机械市场占有率达到90%以上……

不久前,一个集土地整理、房地产开发、工程监理、物业服务等“多位一体”的房地产开发龙头企业——天津房地产集团惊艳面世。与此同时,能源投资集团、渤海集团等共十大重组集团也纷纷亮相。这昭示着本市新一轮国企改革再次扬帆起航!按照部署,三到五年内,全市国企将“调整重组一批、开放搞活一批、清理退出一批”,以进一步提升国有