

余世存 作序

人类的发展基于一个共识，即人性的最大公约数，
但对人性最大公约数践行的程度则取决于对信息的掌控程度。

观念的价值

寻求最大公约数

一位行者的悟与思

吴光胜◎著



中国工信出版集团



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
http://www.phei.com.cn



吴光胜◎著

观念的价值

寻求最大公约数

一位行者的悟与思



电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

观念的价值：寻求最大公约数 / 吴光胜著. —北京：电子工业出版社，2017.2
ISBN 978-7-121-30717-1

I. ①观… II. ①吴… III. ①企业家—生平事迹—中国—现代
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 316403 号

策划编辑：刘声峰

责任编辑：刘声峰 文字编辑：白俊红 彭扶摇

印刷：三河市双峰印刷装订有限公司

装订：三河市双峰印刷装订有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开本：720×1 000 1/16 印张：15 字数：202 千字

版次：2017 年 2 月第 1 版

印次：2017 年 2 月第 2 次印刷

定价：88.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888，88258888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

本书咨询联系方式：39852583（QQ）。

谨以此书献给我挚爱的家人及亲爱的伙伴们，并谨以此纪念团队创业十五周年与华讯方舟成立十周年。

推荐序 1

开悟者的经验 ——从《观念的价值》说起

文/余世存

(诗人、思想家、学者、自由作家)

前几年，何忠洲先生南下创业，一度引起朋友们的伤感。忠洲是苦行僧式的义士，他从多个角度致力于社会重建并小有成就。他决定到南方工作，朋友们既有失落也有期待，朋友们相信他仍能担负起一个有志者的重任。

我很快发现忠洲的思路发生了变化，他能接受市场法则了。一个人懂得自己的思维与市场法则的差异不太容易，懂得知识人思维与商人思维的差异，不太容易，这需要阅历。我经常发现一个知识人轻易地拜倒在商人脚下，认可后者想法的合理性可行性；我也经常看到一个商人“成功”之后舞文弄墨，以为自己是儒商，或身兼商人文人两种志业。对忠洲，我是希望他能够在不同身份中找到平衡，得到周围人的认可，从而更切实地服务于社会。

忠洲向我推荐过他的同学及同事吴光胜先生，说是在通信领域极有

功业。时隔数年，我收到了吴光胜先生的书稿《观念的价值》，意外的是，跟一般企业家谈经商理念的书不同，这本书是吴先生对他所理解的文明世界的一次全面总结，其中涉及文明观、企业观、生活观。一个企业家能够对世界进行总体性解释，无论他的解释如何，这样的成绩本身都值得重视。在吴先生的书里，我读到了跟何忠洲相近的东西，读到了青春思考的气息。很少称道人的王俊秀先生说吴先生代表了新一代中国企业家的思考，他们有“文明关怀”。

吴先生重视观念，这一重视跟一般人的学舌不同。当代中国社会最流行的话语之一就是“转变观念”，但观念怎么转变，转变后有什么效应，人们几乎没有追索。实际上，观念的重要性完全可以跟物质决定意识的唯物论PK，甚至最彻底的唯物主义者都信奉“精神原子弹”；是的，精神、意识、观念可以改变环境、物质、人生社会。中国的现代化史、当代的改革开放史，都可以说是观念导向的。直到今天，我们社会的上层精英、下层民众，“砸锅卖铁”也要出国，更希望把自己的孩子送出国去，原因就是认定国外有好生活，这一观念引导了我们的行为。莫之许先生曾把这一后发国家的历史归纳为：“观念先导，协同进化。”

但如前说，观念流行极容易让人学舌，人们对观念只具“简单的拥有感”，人们是活在观念或所谓的真理之中，而非真实之中。中国文明的转型艰难，原因多多，其中之一即是这种简单的拥有。这样的观念转变，在上层精英那里，不过是从唯心论转向拜物教，从辩证法转向立宪主义，从自由主义转向文化保守主义。这样的观念转变，导致文化界以引进国外的大师为时髦，跟着大师们深刻学习领会贯彻落实下来，修成正果的少，野狐禅的多，能做到鹦鹉学舌的就能在汉语学界扬名立万了。这样的观念转变，在一般民众那里，则是认定“外国的月亮比中国圆”。

这样的转型结果，在今天，让我们真地看到了“国外的空气和水比这里的干净”“外国的牛羊肉比这里的安全放心”。

在历史上，对观念的重视产生过非常积极的作用。孙文革命，屡战屡败，但他一旦抛出“驱逐鞑虏，恢复中华”的观念，汉人的东南半壁就在武昌起义后迅速“光复”了，他争取到了中国社会的最大多数。洪杨之乱，为祸大半个中国，而曾国藩在讨伐中指责并呼吁说：“士不能颂孔子之经，而又别有所谓耶稣之说、《新约》之书，举中国数千年礼仪人伦、诗书典则，一旦扫地荡尽。此岂独我大清之变？乃开辟以来名教之奇变，我孔子、孟子之所痛哭于九泉。凡读书识字者，又岂可袖手安坐，不思一为之所也？”这一观念之辨，一下子抽掉了洪杨立足的根基，使其得不到士绅的支持，洪杨的失败就此注定……当然，我们还可以举毛泽东的例子，青年毛泽东面对“留学热”，当时的有志青年纷纷到海外寻求真理，毛泽东也有四次做“海龟”的机会，但他对“留学”的观念反复思索，加上他的老师胡适之先生有《非留学篇》，如此从一观念出发，在清末民初的救国路上，毛泽东反而走上一条独特的道路。尽管人们有争议，但毛泽东确实比“海龟”们更切合了中国社会的某种实际。

在历史上，中国的上层精英和下层民众都曾热烈地追求过观念。春秋战国不用说，那是一个观念层出不穷的大市场。到了秦汉年间，华夏文化的观念不够用了，连皇帝都梦见“西方有圣人”，从上到下，中国的有识之士都要向西求法。苻坚在淝水大战前夕，还派一支部队西行，希望以征伐乃至灭国的战争来迎取一位拥有正法观念的高僧鸠摩罗什。二祖慧可本来出身富家，为求正法能雪中立侍良久，并自断一臂向达摩表示决心。后来的禅宗大德们都是人群中了不起的天才，他们没有自作

聪明，而是真心皈依正法，并从中明心见性，创造出自己的世界。

禅宗中的“参话头”即是一种精神思维层面的观念辨析。禅宗公案中有大量从一个观念出发，而获得开悟的经验。后来者多不明白那种“开悟”的瞬间，其实就是观念的革命，是观念穷尽到极处的反身加持，无论是虚云大师因茶杯落地的瞬间开悟，还是太虚大师读佛经时的开悟，都是观念的“瓜熟蒂落”。现代史上，有“儒家慧能”之称的王凤仪先生也是从参话头来直取无上正法的。借王凤仪先生的分享，我们可以知道参话头的意义：

我在锦州城西十里台张表兄家扛活（作长工），离家一百三十多里地，连做了四年。上工后，张家表侄，叫我吃饭时喊道：“做活的，吃饭了！”我听了心里不高兴。（因为以往都是叫表叔，才一上工就换了称呼）暗想，谁给起的这个名？怎么这么难听？总是想不通。我便一面做活，一面问天：“怎么叫做活的呢？”耕地时，便问牛：“怎么叫做活的呢？”问来问去，因为心念专一了，连对面的人大声说话，我听到的声音都很小，像听电话似的（当时科技没现在的水准，电话中声音不清）。问到九十多天，对面的人说话，只看见嘴动，连声音都听不见了。问了一百多天，才问明白了，这是“天命”啊！人做活，要“做活了”，不可“做死了”。在东家方面，因为有做活的，园子、地里的菜蔬粮食才能种起来，一家人才能生活；在做活的这一面，因为有活做，才能挣到钱，养家活口，活己又活人。不只这样，做活的若是能把东家的事事物物，尽心竭力地做好，叫东家佩服了，一旦遇着急难，东家准能帮忙，这就是“主有仁，仆有义”。虽是东伙（雇主和工人），无异至亲好友，一心一德，相爱相助，这才叫“做活了”。若是只顾多挣工钱，少做活计，又挑剔吃喝，身是东伙，

心似路人，做活再马马虎虎，走一处弃一处，这就叫“做死了”。我自从向天问明白“做活的道”以后，又明白东伙就是君臣，必须君敬臣忠，才合道理。我是由忠字门进来的。又问父道、子道、兄弟道、朋友道、姑娘道、媳妇道、老太太道，我才知道，人要享谁的福，必得明白谁的道。比方说当父亲的，不明白当儿子的道，不但享不着儿子的福，反而生气惹恼地受罪。所以《中庸》上说：“君子之道，费而隐，夫妇之愚，可以与知焉，及其至也，虽圣人亦有所不知焉；夫妇之不肖，可以能行焉，及其至也，虽圣人亦有所不能焉。”（君子的道广大而又精微。普通男女虽然愚昧，也可以知道君子的道；但它的最高深境界，即便圣人也有弄不清楚的地方。普通男女虽然不贤明，也可以实行君子的道；但它的最高深境界，即便圣人也有做不到的地方。）我虽是个极愚笨的人，没念过书，可是听人讲一个字，我就行一个字，再加上格物的工夫才贯通了的。

王凤仪先生的观念辨析经验是一个值得大书特书的案例。这个没念过书的人由“参话头”而成圣成贤，成为近代中国著名的教育家。在有些学富五车的人眼里，王凤仪的人生或不入流，或不具有知识谱系演进的意义。但王凤仪的功德言行却是文明的典范，一如同样文盲的穆圣、慧能、武训，他们都是从观念出发，获得开悟，获得明心见性的成就。

说到观念的参悟，中国人每以禅宗公案“不立文字，教外别传，直指人心，见性成佛”为遗憾，因为其中的经验没能留下来。理性主义者对这类不做思辨、不做论证的话题敬而远之，甚至斥为野狐禅。理性主义者习惯于思辨逻辑的周密展开，那种展开论证的过程即是开悟、脑洞大开的享受。我至今记得德国人莱辛在此事上的骄傲，他说过，从一观念出发，思辨出一部或几部巨著一样规模的精神世界是极为受用的，而

在这方面，他们德意志民族比世界上其他民族都优秀得多。但禅宗参禅模式比逻辑思辨模式更为丰富，也更益于个人；它们的指归都在于个人的精神革命。

无疑，吴光胜先生是一个观念的辨析者、思索者、开悟者，他能把企业做好，得益于他的参悟。现在他把开悟的经验写出来跟读者分享，是一种值得称道的功德。在光胜先生的思辨里，不仅有文明、企业、科学这类宏大的观念，也有“大学生活”“人体认识”“阅读体验”“婚姻”“情感”“交友”“幸福”等普通人能引起共鸣的观念。

吴先生的专长领域是通信，当今社会的信息爆炸，使得我们处理信息的能力遇到挑战。据说我们生产信息的速度是我们消化处理信息速度的1.5倍以上，我们在电脑、手机里收藏存储的大量图文，因为再没有打开而成为信息垃圾。吴先生感慨中国人在处理信息方面不及外人，我们确实需要提高我们收集、整理信息的能力。我认同吴先生所说的：“中国的文明传承要突破，要具有获取全球信息的能力。”当然，更重要的，如吴先生所说，寻求最大公约数；在这个观念、信息天文数字般的世界里，自处并与他人相处，寻求最大公约数的观念共识是极为重要的，只有在此时，观念于己于人的价值才会真正得到体现。吴先生说：“人性的最大公约数是对生命的尊重！”这话在被技术、资本等挟持的当代生活里更是可圈可点的。

读吴先生的书让我对观念现象有了如上的感悟，谢谢忠洲让我结识了吴先生，谢谢吴先生给我们提供了他的思考。我相信吴先生在事业上不仅有成绩，而且在人生上也获得了开悟。这就是中国人说的福慧双修。

2016年11月立冬节气日写于北京青年湖畔

推荐序 2

情怀落地 梦想花开

文/赵术开

(华讯方舟联合创始人、华讯方舟集团 CEO)

公元 2016 年，丙申猴年，华讯方舟成立第十个年头，光胜兄弟大作《观念的价值：寻求最大公约数》即将出版，邀我作序。突感千万豪情上心头，很有“几度风雨几度春秋，峥嵘岁月何惧风流”的感觉。因光胜，为华讯方舟，因为曾经共同的理想，流淌的岁月，华讯方舟的梦想。

有一种人，生下来就是心系国家，情怀民族，天下国家。我想光胜就是这样的人。光胜写书，我绝不认为他是为了赶时髦，而是为了一个十周年纪念，更是激励自己，激励华讯方舟人，践行中国梦。

20 年前，初入大学的光胜，我们因为一张“这里有一个梦想”的大字报在校学生会活动室初见。一身军装一脸理想的光胜，身材单薄却意气风发，我们相谈甚欢。20 年弹指一挥间，我们从少年到了中年，万千变化，但 20 年间唯一不变的是：我总为他的激情、积极心态、百折不挠和雄心壮志所感染，所折服。我常常对他感慨地说：“兄弟，我真佩服你！你的革命干劲从哪里来的？”我想这就是天生的企业家精神，

积极向阳而生，坚定百折不挠！

十年前，光胜创办华讯方舟伊始就提出要创办一家“伟大的企业”，他常说要做一家让西方人竖大拇指表达尊重的公司。十年间，为了情怀和梦想落地，他将自己全部奉献给公司。光胜十年如一日，日夜兼程，坐着“红眼航班”在全国各地穿梭，没有时差概念在东西方奔波，他发给我的短信、微信常常定格在凌晨一两点，清晨五六点。功夫不负有心人，华讯方舟十年完成从“0”到“1”，从“1”到“100亿”的质变。

光胜于己律正，物质上过着苦行僧般的生活，无不良嗜好，最大的爱好就是工作；于人义气求和，待人热情慷慨，朋友有难从来二话不说，能帮则帮，常常为朋友可以两肋插刀。做企业后也常常因为不善拒绝，惹来一些麻烦，他常常一笑了之；于利共享，做生意取三分利。公司的合作伙伴都知道：谈到合作利益分享时，和华讯方舟的掌门人最好商谈。

光胜是公司的旗帜和灵魂，他的眼界、思想和行动已经远远地走到我们的前面，今天他带领全体华讯方舟人，用“凤凰涅槃”的精神和“二次创业”的心态，站在新的高度和新的起点上，要求华讯方舟人：雄关漫道真如铁，而今迈步从头越，朝千亿目标努力！

最后，将郑智化《水手》的部分歌词作为结尾，这些词句我们无数次一起陶醉高歌：

他说风雨中这点痛算什么，

擦干泪不要怕至少我们还有梦；

他说风雨中这点痛算什么，

擦干泪不要问为什么……

我们为了华讯方舟的理想而努力！

2016年11月10日

推荐序 3

观念也是一种情怀

文/长风

(历史研究者)

我从北京来到深圳，结识了吴光胜先生，并有幸与其共事，对吴光胜先生也就多些了解。在拜读了他即将出版的大著《观念的价值：寻求最大公约数》后，我虽才疏学浅，无甚宏论，但也想谈一谈自己的心得。

作为 70 后，我们几乎都是有梦想的。我也曾为了梦想奔波、思考，但俨然激情不似当年。梦碎了，就只能当残梦，偶尔午夜梦回，心中不免悲怆。但光胜先生则不然，他一直激情澎湃，为事业东奔西走，每晚睡眠不足 5 小时，每天的工作安排以 15 分钟计。这倒不是夸大其词，我总是在凌晨两点后接到他的微信。他为了事业有着拼命三郎的精神，更难能可贵的是，即便行走在创业之路，他依然对国家、民族抱有深厚的关怀，对人类的文明发展有思有悟。《观念的价值》就是他阶段性的思考总结，里面不时迸发出思想的火花。

自从盘古开天地，女娲造人到如今。人们都在苦苦思索人是什么？孟子曰：“仁者爱人。”人不是孤立的，起码两人以上才成为人，也才能

构成践行仁的可行性。在仁者的眼中所有人都是平等的，没有高下贵贱之分。这种爱人具体而言就是要尊重人，“己所不欲，勿施于人”，尊重每个人的人格，尊重每个人的信仰，尊重每个人的生命，用光胜先生的话讲就是“尊重人性的最大公约数”。

光胜先生在文字中，在演讲中，经常流露出他对人性的尊重。他的眼里见不得不公，每当遇到不公之事，他总要插手干涉；5·12四川大地震后，他开始资助北川羌族自治县曲山镇的孤儿，直到现在。他古道热肠、侠骨柔情，有着可贵的平民精神与悲天悯人的情怀。

宗教家也好、哲学家也罢，他们都试图以观念、概念、逻辑构建一个庞大的体系，然而无论体系如何，最终都要回到本心。佛家的“佛在我心”，基督教的“上帝在我心”如是。古典哲学的集大成者康德说：“有两种东西，我对它们的思考越是深沉和持久，它们在我心灵中唤起的惊奇和敬畏就会日新月异，不断增长，这就是我头顶的星空和心中的道德定律。”个体对道德的敬重，其实就是对宇宙普遍法则的敬畏。

观念是我们对世界乃至宇宙的追问，是对人自身生存的追问，某种意义上说，它也是一种情怀。昔年，太史公讲自己之所以写《史记》，是为了“究天人之际，通古今之变，成一家之言”。太史公希望通过走访古迹，沿着前人的足迹追思，试图去解释人类的发展轨迹。我们在《史记》中看到的是一个个栩栩如生、有血有肉的鲜活个体，虽然他们离我们已有数千年，但他们的音容笑貌仿佛就在眼前。太史公的追问依然是从人出发，从心开始。没有人为依托，世界毫无意义。同样，太史公走出书斋，开阔了视野，参悟了天地，再回到书斋作史，便自然而然地把自己的经历感悟与精神情怀注入到古人身上，让他们的精神在岁月的大浪淘沙中历久弥新。

光胜先生不仅仰望星空，也脚踏实地，是“知行合一”的践行者。他总是说：“人赤条条地来，赤条条地去，最重要的在于过程。”他希望通过自己的努力，为人类族群的文明发展做出一点贡献。这一家国情怀，可以理解为“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”的人生抱负。

以上是我的肤浅认识，也希望光胜先生在未来，通过自己的实践与体悟，能给我们分享更多的观念，最重要的是，我们能从中见到光胜先生的精神与情怀。

2016 年 11 月 10 日

前言

行走在大山中

每一个人都是宇宙的一粒尘埃，但每一粒尘埃都有着自己的故事。我的故事很平凡，但对我来说却意义重大。它让我重新认识了自己，认识了世界，认识了万物，让我能静下心来审视这个天地，不以物喜，不以己悲。

在求学期间，我曾多次一个人在武汉随便跳上一辆公共汽车，然后不经意地在某站下来，之后就在街道之间、巷子之间毫无目的地穿梭行走。只是行走，走马观花似地看着眼前的一切，有的让我惊异，有的让我沉思，有的让我欢笑，有的让我悲伤。我不知道自己这样走的目的最终是为了什么，或者想得到什么。行走，一个真实的社会在我面前打开。

每当放假，我就会乘坐几乎被淘汰的绿皮车，慢悠悠地回家。车上人少，乘车的时间多，这个时间我就会思考一些问题，人生、社会、世界、宇宙，思想信马由缰。我就遨游在思想的海洋中，享受这种惬意。

有一段时间，我对社会活动很感兴趣，那时候，我骑坏了六辆自行车。室友睡着了，我才回来；室友还没醒来，我又已出发。多年后，同学们谈及此事，都会笑谈我是个忙碌的神秘人物。那时候的我确实风华正茂，喜欢做自己喜欢做的事情，并且希望以自己的行动感染周边的人。行走，成为我思考社会、思考人生的源泉。

我在大二暑期，去了一趟北京，从事某项行政类社会实践，对我的思想冲击很大。那时候我在大学是很多组织的负责人，曾经希望未来步入仕途改变中国社会。但那次实践，让我的思想发生了转变，开始立志做实业，希望通过实业来改变中国人的精神风貌，至少自己可以做一个有尊严的人。回到学校我立即创办了一份运营类的报纸——《大学生导报》。大四的时候，又同时开始参加一家民营企业创业，但股东之间发生的一些事情，让我对民营企业产生了不好的印象。总体来说，我在大学的学习与创业实践风风火火，也可以说志在意满，并且确实为我带来了人生的第一小桶金。

我带着希望、带着理想、带着情怀离开了珞珈山，开始真正步入社会打拼。既不想从仕，也不想经商，就进入了一家军工科研机构。虽是体制内的事业单位，但它不是官僚体制。在那里我充分向真正的科学家学习，并从实践的角度体会到现代通信的本质，这些对我后来的创业有很大影响。那时，我已经有了无线网络世界的观点。接着，我又跟一位45岁开始从社会科学转向自然科学且取得不菲成就和极具人格魅力的教授创业，并亲自到云南做市场。期间，在某些层面充分发挥了自己的组织才能与领导才干，充分展示了我的乐观主义与浪漫情怀。我们每天唱着豪迈的歌，骑着自行车，驾驶着摩托车、三轮车列队集体出发，在田间地头亲自做实验给百姓对比，在百姓收工时直接销售产品；收工之后，又意气风发、气势磅礴地列队高歌，迎着夕阳回到集体驻地。真正