

报告文学集

大潮群英

主编／方明／胡天启

冶金工业出版社

英 群 潮 大

方 明 胡天启 主编

冶金工业出版社

(京)新登字036号

内 容 提 要

本书是反映冀东地区工业改革状况的一部报告文学集。所收的27篇文章,从不同侧面描述了冀东地区改革开放的大好形势,热情地歌颂了在改革大潮中奋勇搏击的先进人物,展现了我们伟大时代的精神风貌。该书对我国大工业文化的形成和发展的研究具有较高的参考价值。

同时,文笔的细腻,结构的严谨,材料的翔实,行文的热情洋溢,以及人物形象的形神兼备,使该书具有了较高的艺术性和可读性。

大 潮 群 英

方 明 胡天启 主编

•

冶金工业出版社出版

河北省滦县印刷厂印刷

•

787×1092 毫米 32开本 10 印张 221 千字

1992年12月第1版 1993年1月第1次印刷

印数: 1-1,500

ISBN 7-5024-1199-2

I·6 定 价: 4.90元

目 录

人生激扬之美·····	吴玉芳	李枝增 (1)
凝力雄姿·····	张福兴	(15)
一腔真情写人生·····	秋实	进岭 (28)
商河日正圆·····	吴玉芳	关仁山 (43)
工商潮涌热土情·····	吴玉芳	李枝增 (57)
呼唤美神·····	吴玉芳	李枝增 (69)
擎起明天的太阳·····	吴玉芳	李枝增 (77)
风景这边独好·····	吴玉芳	李枝增 (87)
情系纺织·····	李友生	(97)
心系热土情满门·····	吴玉芳	李枝增 (104)
骁勇英姿·····	吴玉芳	李枝增 (115)
海韵·····	刘忠环	(130)
热土上的宣言·····	吴玉芳	李枝增 (138)
村之魂·····	郑府	(145)
神奇的挡水埝·····	刘迅	闻苇枫 (154)
金色征程“太阳岛”·····	吴玉芳	李枝增 (162)
银山作证·····	山峰	弘女 (174)
浩荡正义歌·····	郑府	吴芳 (187)
桑榆未晚霞满天·····	谷守军	(198)
“兴华”崛起录·····	冀兴	(209)
走出滦河故道·····	赵连城	(221)
镌刻土地的人·····	冯连满	阎继民 (243)
热土沧桑·····	刘迅	学兴 (264)

王刚新传.....	肖波 谷景峰 (274)
微机前的拼搏.....	肖波 谷景峰 (283)
杜珍之歌.....	肖波 张洪壮 李岩 刘兆进 (290)
实干家的风采.....	谷景峰 肖波 (302)

(1) 熊群孝 姜正英	姜正英主编
(31) 姜正英	姜正英主编
(88) 姜正英	姜正英主编
(81) 姜正英 姜正英	姜正英主编
(70) 姜正英 姜正英	姜正英主编
(68) 姜正英 姜正英	姜正英主编
(75) 姜正英 姜正英	姜正英主编
(83) 姜正英 姜正英	姜正英主编
(101) 姜正英	姜正英主编
(115) 姜正英	姜正英主编
(130) 姜正英	姜正英主编
(138) 姜正英 姜正英	姜正英主编
(146) 姜正英	姜正英主编
(151) 姜正英	姜正英主编
(161) 姜正英	姜正英主编
(171) 姜正英	姜正英主编
(181) 姜正英	姜正英主编
(198) 姜正英	姜正英主编
(205) 姜正英	姜正英主编
(221) 姜正英	姜正英主编
(242) 姜正英	姜正英主编
(264) 姜正英	姜正英主编

人生激扬之美

吴玉芳 李枝增

人生像一架巨大的琴，走过的路每一步都像在踩踏一个琴键，响起一个音符，有人踩出的是一串串刺耳的噪音，有人踏起一曲曲平平庸庸的音响，而有的人则能奏响波澜壮阔的乐章，似海浪翻卷咬噬礁滩，大山屹立笑迎风雨之壮美。这是人生最壮丽的乐章。这是人生的激扬之美。

本篇记叙的主人公——丰南县农业银行行长王凤山就是弹奏人生壮丽乐章的人。

冲刺英年

1989年金秋，丰南县农业银行迎来了一位新行长——王凤山。

10月5日，王凤山正式上任，一见面，人们看到的是他那热情的面孔、和善的目光、魁梧健壮的身材。他给人的感觉是力量和坚勇，是摧不垮，打不败的锐气。

王凤山这一年47岁，他没有想到在人生后半程的旅途中，还有这样一个驿站在等待他。古人言：“人到40不远方”。说明了人在40岁以后的茫然与无奈，信念、精力远不如青年，离家远足，难以实现其抱负，不如在家厮守，颐享天年。

王凤山面对唐山农业银行领导做出的决定，多少忧虑，

涌上心头。

在京东名镇、河北玉田县鸦鸿桥，身为营业所主任的王凤山就要离开这里，去丰南工作了。在领导谈话直至离开眷恋的热土走马上任的一周时间里，王凤山夜夜失眠，与困倦无缘。

47岁了，王凤山满以为鸦鸿桥营业所是他的最后一站了，没想到还要再踏征程。他觉得比起通常提拔干部的年龄阶段来，自己似乎已经超线了，一下坐到行长的位子上，而且背井离乡，举目无亲，担心难以适应；除了年龄上的因素，他还觉得自己虽有多年的金融工作经验，但毕竟业务能力偏差，组织管理能力欠缺，一个偌大的银行交给自己，能胜任吗？如自己力所不及，无所建树，丰南人会怎么看？职工轻看，当地领导不支持自己的工作，又该怎么办？单枪匹马闯入异地任职，不久便灰溜溜告还的事例在现实社会中决非一二；更使他放心不下的就是自己的家，他家在远离镇子的一个小村庄，家里有责任田需要他料理，他的妻子又体弱多病……

有很多实际问题摆在他的面前，使他牵不住思绪的缰绳。然而，更使他无法推脱的是上级领导的信任和期望，是一名共产党员的党性和责任感，当时代大潮需要你站在风口浪尖时，你没有理由在岸边驻足观望。

一切忧虑都应当抛在脑后，只有向前冲刺，四十几岁抖起精神就是人生的第二青春，开弓没有回头箭，要么甬来，当懦夫；来了就要做勇士，只能干好，不能干坏！

但是，等待王凤山的是一个不容乐观的现实。

丰南县农业银行曾有过辉煌之景——1988年被评为全国农金系统企业管理一级企业。颇有反响。然而不到一年光

景，该行的基层单位却接连发生几起案件，金融人员中意志薄弱者一旦被私欲之火所熏燎，违法乱纪似乎比其它行业更容易。一时间，有多人因贪污、挪用公款等违法犯罪行为被绳之以法；有多人受到党纪政纪处分。

工作呈上升趋势的丰南农行，一下滑入了低谷，成了众矢之的。职工情绪消沉，士气低落，几乎到了一蹶不振的境地。王凤山正是受命于这危难之时。拿他的话说就是“过河的卒子没逃兵。”

建立一支强有力的领导班子是搞好工作的基础。王行长上任伊始，对原有的领导班子进行了调整，他与副行长肖彦儒、石玉武一起恳谈谋划，制订重振雄风的宏略。

一辆自行车成了王行长的随身旅伴，他骑着它深入到多处所、社，事先不打招呼，不暴露自己的身份，这样能掌握真实的第一手材料。

在调查中，王行长发现基层单位吃喝风较严重，影响了农行的声誉，不利于金融事业的健康发展，而个别违纪行为与此不无联系。他没有光喊着要杜绝吃喝风，而是从关心群众生活入手，为他们办实事，从根本上刹住吃喝风，他发现农行下属基层单位人员工作条件差，没有食堂，吃饭只能去饭店，一进饭店吃喝风便刹不住。于是，他抓了“小食堂”建设，在农行53个基层单位都建立了“小食堂”，解决了职工的后顾之忧，也刹住了吃喝风。与此同时，农行印制了饭票，干部下乡一律持饭票在机关食堂就餐。王行长从自身做起，每次下乡，饭票随身携带，和职工一起边吃边谈，不知不觉间已增进了干群之间的情感。

“小食堂”是梅开第一枝，应运而生的还有“四小”。为职工服务，丰富他们的精神文化生活。农行部门每夜需要

有一定数量的人员担当值班保卫的重担，以往个别所社值班人员聚在一起打扑克，由娱乐性质上升为耍钱赌博，赢家洋洋得意便想再显身手；输者垂头丧气，衣囊如洗便另寻它路，于是就出现了贪污、挪用公款的不光彩举动。王行长针对这一问题，在狠刹赌风的同时，在各所、社建立了“小图书室”，使值班人员在科学文化知识的海洋里畅游，夜有所获。与“小食堂”为之匹配的是开辟“小菜园”，自己动手，既方便又节俭。还建了为职工生活服务的“小理发室”和“小浴室”。这“四小”与“小食堂”统称为“五小建设”，而且很快在各基层单位铺开，深受农行人的欢迎。在全市农金系统创了一流。唐山市各区、县农行领导曾来丰南参观学习，召开过“五小建设”现场会，在全市推广他们的经验。人们再用一种新的目光打量丰南农行，流露着对新行长的敬重和钦佩。

王行长自己却认为，这还不能算迈出了一大步，不过是抖擞起了精神，站在了起跑线上。

初到丰南的王凤山，上任之时感慨万端，曾写下如下的诗句：

丰南才三月，※ 仕途烟袅袅，

实感度几年，※ 正道是清廉，

上下无亲友，※ 众睽刮目待，

左右皆荒原。※ 奋蹄到暮年。

字里行间既有对自身处境的忧虑，也有壮心不已的轩昂气宇。

“正道是清廉”。王行长不但带头廉洁自律，还要让所属基层干部成为廉洁的楷模，把农行系统的廉政建设搞扎实，搞彻底。因为他深知，廉政建设正是行风建设和农金队

伍建设的一个重要组成部分。

农行基层单位点多面广，遍布丰南大地，干部职工共计505人，大的所、社人员十几个，小的不过四五人，由于分散点小，个别单位竟搞起了“家天下”，单位领导拉自己的直系亲属出山，管帐理财，真是手心手背都是肉，私下挪用库款的事情时有发生，群众反映强烈。对此，王行长狠抓了“亲属回避”政策，对充斥直系亲属的单位坚决清理整顿，对那些工作平平，与直系亲属同在一个单位的领导及工作人员坚决调出。一时说客盈门，王行长不为所动，他看准的事就要干，而且一定要干彻底、干好。

不破不立。王行长在全系统抓典型，树榜样，拨亮一盏灯，照亮一大片。先推出两个廉政建设典型：大佟庄信用社主任李任贵、海港营业所主任顾耀满，把本单位工作搞得虎虎有生气，廉洁奉献，一尘不染；在遵章守纪方面他推出了小集营业所主任韩泽春，南孙庄信用社主任王文贵；韩主任在精神文明建设上成绩突出，制订了一套行之有效的政治思想工作方法，王主任则在支持当地经济发展上建有奇功。

王行长点亮了这四盏灯，把丰南县农行系统的方方面面照得亮堂堂，鼓舞了农行人的士气，上上下下团结一致，发奋工作，为农行插上了金色翅膀，实现了辉煌的腾飞。在县委县政府组织的两轮整训中，县农行以取得的突出成绩和收到的良好效果，多次受到县委县政府的表扬，他们的经验被县整训办公室连发五期简报，向全县推广，为全县各部门的整训工作趟开了道路，树立了榜样。

王行长向丰南县农行干部职工提出了“三气精神”，他说：“当领导的要有正气，职工、干部要有志气，农行队伍要有士气！”

“三气精神”沸腾了五百农行人的热血，震荡了五百颗火热的心。

心 系 大 地

脚下这片大地对于王凤山来说是陌生的，造就和培养王行长的那片土地是玉田，他熟悉那里的一草一木，一砖一瓦，涌入眼帘的一切一切无不牵动着他对家乡的热爱，对父老乡亲的亲情。

舍家离乡，孑然一身来到丰南，担任的是与土地、与农民难舍难分的农行行长。这也意味着他要把异地当作故土，把丰南的农民当作自己的乡亲父老。

地震灾难中崛起的丰南大地需要雨露甘霖，作为直接服务于农业经济建设的农业银行肩负着神圣的使命。王行长深深感到自己的责任，他要使农行积极围绕县委县政府的经济发展战略去做，认真掌握好手中的经济杠杆，推动农村经济建设的发展。

钱营煤矸石发电厂是丰南县唯一的电能基地，如今它巍然屹立在丰南东部的沙土地上，强大的电流输送到华北电网，创造着高产值和高效益。然而，在它诞生之初，该经历了怎样的阵痛？王凤山上任不久，便遇上了为电厂建设引资的难题。

电厂建设需资金6500万元，几家银行“八仙过海，各显其能”，但银行放款规模有限，要想更好地为电厂建设造血加油，必须放宽眼界，南下北上引资。农行一下投入900万元后，王行长又用各行发行金融债券形式筹措的资金放款200万元，接着又跑上级农行，争取了400万元。然而，这些资金仍不能满足电厂建设需要，就在这时，王行长想到了自

己的家乡玉田，玉田的县办企业和个体企业搞得红红火火，但乡镇企业却相对薄弱，他来到家乡，找到了农行的旧朋老友，靠着为丰南建设贡献力量的满腔热忱，用社团放款形式引资400万元。他几次下玉田来去匆匆，来不及进一进门，看一眼妻子和儿女，电厂建设工地像嗷嗷待哺的雏燕，资金是维系电厂建设的养料，行长则是一名杰出的营养师。就这样，丰南农行先后为电厂建设提供资金2100万元，占全部投资规模的近半，支撑起了电厂建设的半边天地。当电厂的机组隆隆运转，迸发出强大的光能与热能的时候，不正是王行长人生中激扬的热力和心灵里闪烁的火花的一再重现么？

支持骨干企业，王行长能打破通常观念，不拘一格。黄各庄陶瓷厂是丰南县乡镇企业的一颗明珠，为了进一步提高质量，降低消耗，增加产量，“黄陶”决定搞技改，将倒烟窑改造成隧道窑，但需要一大笔资金。那是1990年，正是国家紧缩银根之时，愁煞黄各庄乡乡长兼瓷厂厂长王惠文。他几寻门路，资金均无着落，最后找到了农行，与王行长恳谈，本来除了规模紧张的原因，“黄陶”还没有在农行开户，这件事王行长完全可以推脱，但他了解情况后，其迫切心情竟不亚于王惠文，虽没在农行开户，他仍要到外面为“黄陶”引资。说办就办，王行长风尘仆仆去了玉田，在鸦鸿桥引来资金60万元。使“黄陶”的技改项目得以付诸实施。

“黄陶”人用巨大的劳动热情和严格的质量意识创造出了高质量的卫生瓷，畅销华夏，出口海外，这正是对王行长和他们的农行的回报。实干家之间最有共同语言，从此，王凤山和王惠文也成了挚友。1991年黄各庄再建新瓷厂，农行为了支持新瓷厂建设，王行长多方引资，并从中信买来700万元

的资金规模，给新上瓷厂200万元，消除了新瓷厂建设在财力上的后顾之忧。

对展翅腾飞的企业，王行长善于锦上添花，对陷入低谷的企业，王行长也敢于加大投入，雪中送炭。侉子庄镇原是丰南县乡镇企业的起动点，到了1989年忽然跌入低谷。负债2000万元，欠银行款项达1300万元，企业衰弱呻吟，颇不景气。连响当当的啤酒厂也因资金不足而缺乏后劲。王行长来到这个厂，他眼中的啤酒厂象一个一蹶不振的壮汉，虽有伟岸的躯体，却迈不开矫健的步伐，他要给它注入新的活力与生机，使啤酒厂成为巨人，朝前迈出辉煌的一步。

王行长从农行抽调两名得力干部驻扎到了啤酒厂。他们深入工厂、车间走访企业领导、群众，作了详尽的调查研究，掌握第一手材料。在市行领导的支持下，王行长毅然决定用社团放款的形式筹资180万元，又跑市行争来了60万元规模，一并投向啤酒厂，使啤酒再展雄姿，当人们再饮五星啤酒时，知情者别有一番滋味在心头，人们没有忘记王行长为啤酒厂付出的心血。中共丰南县委书记王士义同志高度评价了农行为啤酒厂的振兴所做出的努力，他紧紧握住王行长的手说：“王行长救活了啤酒厂，劳苦功高，感谢感谢！”

救活了啤酒厂，紧跟着便是启动复活钢厂，当时的建材市场疲软，侉钢断了烟火，关门停产，死气沉沉。这时的工厂已亏损600万元，净欠信用社贷款510万元。王行长与钢厂领导共商振兴大计，认为技改是必由之路，农行应全力支持。先是投入技改贷款20万元、流动资金120万元。完成技改项目后，钢厂第二年就盈利20万元，还了利息，92年1—9月创利200多万元。

农业银行是丰南县乡镇企业的圣殿，全县乡镇企业所需

资金的90%，都源于农行，在支持乡镇企业发展上实力最强、贡献最大，称雄于金融系统。1991年，全行累计发放乡镇企业贷款16705万元，比上年增加5222万元，1992年1—9月累放44067万元，又比上年同期增加了6794万元。王凤山行长和丰南农行干部职工，为丰南县乡镇企业的腾飞立下了汗马功劳。

农业的综合开发也牵动着王凤山的心。

油葫芦沟，昔日茫茫草海一片绿，今日千顷棉田一片白。为支持油葫芦沟的开发，王行长几次去南孙庄实地察看，望着苇茸荒芜，王行长的脑海中便展现出一幅棉海银山的壮景。为了使这幅画卷变成现实，他又东奔西走，先后为南孙庄投入79万多元，占总投资的三分之一。机声隆隆，人欢马叫，开发油葫芦沟的大旗迎风飘扬，当年开发，当年见效，收回了全部投资。西葛乡的农业开发成果喜人，1988年开始着手稻田开发，两年开发荒地840亩，收到了好的经济效益。王行长看到西葛开发后劲十足，前景可观，得知当地政府苦于没有开发资金的消息时，主动与之联系，1991年及时发放贷款35万元，使他们重整旗鼓，向开发的深度和广度进军，年内开发荒地2000亩，植稻1330亩，当年亩产稻谷1100斤，总产达146.3万公斤，总收入83.3万元。

丰南县沿海地区的滩涂开发更是引人注目。几年来，农行为虾池建设投入了热情和资金。渤海之滨的黑沿子是丰南县的养虾基地，农行先后引资达270万元，支持了2.2万亩的虾池开发，为推广高产高效淡水鱼技术，1991年在柳树鄆永红村、老铺村等四处精养鱼池放款50多万元，获得了亩产吨鱼的好效益。1992年又为毕武庄渔场和涧河渔场投入200万元。1992年9月1日，一场罕见的风暴潮袭击了尖坨子、涧河等

地渔村，虾池被毁，渔民的经济利益受到严重损害。王行长听到这一消息心如火焚，第二天一早就带人奔赴海边，挨村查看灾情，听取村干部的灾情汇报，当场决定放款数额，为使这些救灾款项及时发放到渔民手中，他又跑市行，争取到了100万元，很快放完，使渔村再整滩涂，又绘新卷。

农行与农村血脉相连，行长与农民心心相印。

为支持农民科技致富，发展大棚菜生产，行长与农民交朋友，了解他们的生产及资金需求情况，1991年农行累计发放350万元，支持发展大棚菜1500多亩，使侔子庄、钱营、东田庄等乡镇形成了细菜生产规模。侔子庄镇农民原对发展大棚菜缺乏信心，农行及时提供贷款150万元，解决了他们的资金困难，使这个镇发展大棚菜600多亩，农民增加收入300多万元。尝到了甜头的农民感动地说：“农行真是帮了咱们的大忙！”

看着丰南这片富有生机的多彩大地，王行长感受到了家乡般的亲情，他觉得这里不是故土，胜似故土，因为他在这里付出了心血，洒下了汗水。

情 牵 农 行

初到丰南，王凤山行长曾写下下面的警句自勉：

多花少收“图虚名”，※ 坎坷泥泞更奋进，

离家孤苦为党性。※ 过河小卒无逃兵。

王行长原在玉田当营业所主任时工资要比到丰南当行长高几十元，所以王行长自嘲为“图虚名”，虽有图“虚名”之嫌，但王行长做人做事心不虚，而是实实在在，有口皆碑。“离家孤苦”也确是事实。

王行长上任不几天，便遇上了县城人民改造煤河的硬

仗。农行也分到了任务，他带领干部职工去了河段，他先抄起扁担，又缩起裤管便与人抬河泥，像无声的号令，带动了大家忘我奋战，年轻职工看到行长汗流浹背，都争着要替换他，他硬是不肯，一筐接一筐地把泥土抬上河沿。有人发现行长的两腿有些异样，像是浮肿，当干部职工得知这一消息时，一股暖流涌上心头：有这样的行长，农行定有希望。一天干下来，行长和职工一样汗水洗面，泥水一身，本来就浮肿的两腿因劳累过度更加严重。夜晚，王行长独自躺在宿舍里，腰酸腿疼能忍，难挨的是孤寂，工作还不熟悉，局面还未打开，思想上有压力，他想家想妻子和儿女……越想就越觉孤独，一颗晶莹的泪珠滴落下来，无情未必真豪杰。

组建了新的领导班子，副行长肖彦儒、石玉武，老行长张玉著退到二线任督导员，他胸襟坦荡，热情支持新行长的工作，两位副行长与新行长密切配合，与新行长一起为农行再上新阶描绘蓝图，制订大略，默契融洽。职工群众更是对新行长格外敬重，暗下力量跟新行长工作长出息，定会干出点名堂来……一切一切都使得王凤山深受感动，他觉得丰南人心肠热，重感情，丰南是一展鸿图、大有作为的好地方。将心比心，王行长总觉得干不好就对不起大伙，对不起丰南这块土地。

王行长来丰南上任，他自己跟上级行领导非亲非故，上边没什么“靠山”，当地丰南更是举目无亲，到丰南不久，给他的感受是：“上下无亲友，左右皆朋友”。朋友遍及丰南，为了丰南的振兴，他要豁出去，大干一场。

为丰南的经济建设，他先后多次为十几家企业去家乡玉田引资累计达850万元，他冒了多大风险！这么多款项，收不回去怎么办？那样的话就无颜面对家乡父老，成了让人唾

骂的罪人。好心人劝他三思，他能不三思吗？但他思过想过之后就认准了只要放款就能救活企业，就能提高经济效益，便毅然决然地去了家乡，让一笔笔的巨资流向丰南，为企业播下希望的种子，开出绚烂之花，结出丰硕之果。

这需要大的勇气，大的睿智，大的魄力，敢于背上十字架，人生难得一次搏。

也有不被人理解的时候，为了使侉子庄乡镇企业冲出低谷，王行长决定用社团放款的形式给予支持，他组织了15个信用社，开会布置任务时却众说纷纭，对侉子庄企业前景不抱信心，有的信用社的主任不同意投放，对王行长的这一决定持否定态度。王行长有了一种不被同志理解的失落感，禁不住流下泪来。真想吼出一声：“为挽救企业的生命，决定必须执行！”但他没有这样做，而是强压住自己的情感，挨个谈心，说服动员，终于打开了主任们心灵的小窗，放下了思想包袱，想想家在玉田的行长尚能为丰南企业的腾飞操心费力，自己理应匹夫有责。

王行长患有心绞痛，发作起来心里难受，身体几乎支撑不住，行长的办公室也是宿舍，埋头办公的王行长常常因心脏疼痛不得不停下来，在床上趴一会儿，等舒服一些了又爬起来再工作。一次，王行长主持召开行务会议，商议支持农业开发放款问题，正兴致勃勃讲话的王行长忽觉心前区一阵巨痛，豆大的汗珠从额头溢出，赶紧用手捂住胸口，同志们要送他去医院，他摆摆手，服下药在宿舍稍稍休息片刻，又强作精神，参加了会议。

王行长的爱人名叫周仕贤，一位贤惠、善良的农家妇女，为支持丈夫来丰南工作，她既要料理家务，还要照料责任田，整日忙得不可开交，而她又患有糖尿病，丈夫不在身