

看，这个农民

乔书领的不平凡人生

小鱼传媒◎著

他，一个农民，没有背景没有靠山，
何以能成为「中国种草第一人」？
何以荣列「中国十大杰出青年农民」？



看，这个农民

乔书领的不平凡人生

小鱼传媒◎著

中华工商联合出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

看, 这个农民 / 小鱼传媒著. -- 北京: 中华工商联合出版社, 2014.9

ISBN 978-7-5158-1056-0

I. ①看… II. ①小… III. ①乔书领—传记 IV.
① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 193637 号

看, 这个农民

作 者: 小鱼传媒

责任编辑: 袁一鸣 高尚

责任审读: 郭敬梅

责任印制: 迈致红

出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司

印 刷: 廊坊市兰新雅彩印有限公司

版 次: 2014 年 9 月第 1 版

印 次: 2014 年 9 月第 1 次印刷

开 本: 710mm×1000mm 1/16

字 数: 160 千字

印 张: 16.25

书 号: ISBN 978-7-5158-1056-0

定 价: 39.80 元

服务热线: 010 - 58301130

销售热线: 010 - 58302813

地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座
19 - 20 层, 100044

<http://www.chgslcbs.cn>

E-mail: cicapl202@sina.com (营销中心)

E-mail: gslzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书

版权所有 盗版必究

凡本社图书出现印装质量问题,
请与印务部联系。

联系电话: 010 - 58302915

最近三十多年来，随着中国市场的大门向世界逐步敞开，市场经济的触角延伸到了中国的每一个角落，中国人的创造力和能量得到了前所未有的释放，中国经济的繁荣也达到了前所未有的程度。然而与此同时，人们心中的潘多拉盒子也被无意中打开了，特别是从市场经济急速发展的上世纪 90 年代开始，在横流的物欲和无情的生存现实面前，中国人的信仰开始迅速瓦解，传统价值观和道德观开始面临前所未有的挑战。

无疑，改革开放三十多年来，中国经济能迅猛发展，作为时代弄潮儿的企业家居功至伟。然而，在为社会作出巨大贡献的同时，企业家这个群体却并没有收获与其贡献相对等的荣誉和尊重，相反的，最近流行的“土豪”这个含着明显贬义的标签却常常被贴在商人或者企业家的身上，至于“无商不奸”这个很不公平的认识也没有看到从人们的头脑中剔除的迹象。

万事皆有因果，虽然说那些唯利是图、不择手段的不

良商人在企业家中毕竟只是少数，虽然说市场经济中出现的一些问题更与市场规范尚不十分完善紧密相关，但企业家们是否也应当反躬自问：“自己对自身以及自己企业的自我规范是否就无可挑剔？”

另一方面，从整个社会的角度来说，企业家形象的好坏，与中国经济是否能持久良性发展直接相关。当整个社会对企业家及其企业的认识都跟三聚氰胺事件后对待奶粉企业一样丧失信心，那么，中国经济还能稳步向前吗？显然，造假欺骗的企业家必须被揭露和严惩，与此同时，那些以实干立业，以诚信取胜，尽力服务大众，无私回报社会的企业和企业家是否也应该被广为宣扬，从而以正气压倒邪气，以正能量来压制企业行为中的负能量呢？

因此，我们的社会迫切需要形成一种引导企业家向善的商业文化，也迫切需要形成一种正确认识企业家的良好舆论氛围。以此来抵制商业中的不良行为，来弘扬正能量。同时，通过这种努力，也可以形成一种健康的商业文化。

在长期与众多的企业家的接触中，有些企业家让我们印象特别深刻，北京乔家园林绿化有限公司董事长乔书领就是其中的一位。作为一个享有“中国十大杰出青年农民”、“中国种草第一人”等众多荣誉的杰出企业家，乔书领却始终保持着一个农民传统的朴实和厚道；作为一个长期在商场上拼搏的斗士，乔书领却从没有过与人为敌的思想。他坦诚对待所有人，他以实干作为自己在商场上立足的唯一资本，他很清楚自己应该做一个什么样的人，所以时时不忘正心、正己，每天坚持写日记，反省自己。花言巧语、圆滑狡诈、富于心计等这些人们对于商人的普遍认识，在乔书领身上几乎看不到一点影子！乔书领最让人惊叹的地方，还是他在创业之初很多年里奉行的一个承揽业务的原则：“先做草坪后付钱，草坪做不好倒赔绿化费！”这种反精明

的商业之道，在一般人看来可能根本行不通。然而，乔书领却这样做了，也成功了，甚至可以说，正是凭借这种一般“精明人”绝不可能采取的老实做法，乔书领战胜了创业之初的一个个竞争者，从而为自己后来的成功奠定了基础，铺平了道路。那么，这种独特的成功之道，难道不是一种另类的商业文化？这样的商业文化利人利己，增进社会诚信，促进社会和谐，我们有什么理由不发掘它、阐释它、宣扬它呢？也许，乔书领的为商之道不是所有人都可以效仿的，但至少，乔书领的经验值得所有的企业家和创业者借鉴和思考。

《看，这个农民》是一部记录“中国种草第一人”乔书领创业经历，解析他成功之道的一部书，是我们奉献给读者的又一部精神大餐。通过这部书，我们不仅希望给读者提供一个企业家创业和奋斗的励志故事，也希望通过这部书让社会对企业家和商人有一个新的认识，更希望乔书领另类的成功之道给大家一个启发，也给其他企业家树立一个榜样，从而让社会多一份诚信，多一份善良，多一份阳光。

小鱼传媒董事长：



某些人的成功拼聪明，他的成功靠“老实”

在当今中国，有这么一个农民：他既不比一般农民长得更突出，也不比一般农民显得更聪明，甚至，在年轻时，他曾经因为其貌不扬和过于老实而找不着对象！然而，就是这么一个让人感觉毫不出奇而且老实巴交的农民，在 20 岁的时候就开始创业，在 23 岁的时候成为中国第一个种草坪的人，在 28 岁的时候，就已经被评为“全国花木行业优秀十佳企业家”，33 岁时被评为“全国青年科技示范标兵”，38 岁的时候被团中央评为“中国当代杰出青年”，并被北京市政府评为“首都绿化积极分子”，39 岁的时候，被团中央等国家六部委评为“中国十大杰出青年农民”，2003 年，入编《中国百名优秀企业家奋斗史》一书，2005 年获评“全面建设小康社会百佳红旗人物”，2006 年获评“中华杰出人物公益楷模”，2010 年获评“中国城市园林建设十大贡献人物”。同时，他还被媒体冠以“中国种草第一人”、“草

坪大王”、“草坪王”、“草坪乔”等各种称号。这个农民就是乔书领！

1993年后，乔书领的企业北京乔家园林绿化有限公司先后被评为“全国优秀花木企业”、“全国花卉先进企业”、“中国民营科技创新企业”、“中国林业与环境促进会重点推荐园林建设单位”、“中国城市园林建设十大杰出企业”。就是这个企业，它承建了著名的北京蓬莱苑园林绿化工程和八仙别墅区园林绿化工程，更承建了奥运村第一个足球场、奥运水上公园工程、三军仪仗队营房大院绿化工程、官厅水库堰塞湖裸岩绿化工程、重庆武陵山脉凤凰山公园园林景观等许多重要的园林绿化工程，并赢得了各种让乔书领引以为豪的荣誉。中国花卉博览会是由全国绿化委员会等八部委联合举办的我国规模最大、档次最高、影响最广的国家级花事盛会，被称为中国花卉界的“奥林匹克”。2001年，在广州举办的第五届中国花卉博览会上，北京乔家园林绿化有限公司神奇再现“花溪醉雾”皇家园林景点——热河泉，荣获博览会“金奖”——这代表着园林绿化行业的最高水平！2005年，在成都举办的第六届花博会上，北京乔家园林绿化有限公司以革命圣地西柏坡为主题设计施工的“柏坡情”，开创了中国红色园林的先河，黄金周参观人数30万人次，留言20大本！目前，北京乔家园林绿化有限公司以北京为中心，业务已辐射全国很多地区，绿化面积近两万公顷。

作为一个老实厚道的农民，乔书领能获得如此成就，已经足以让许多人惊叹不已，然而，更让人惊叹的是，他的一双儿女比他的事业还要引人瞩目！他的女儿念中学时获得奖学金，是北京市三好学生，现在在哥伦比亚大学全球研究中心工作。他的儿子初中刚毕业就留学美国西顿中学，三个月后就通过竞选当选该校学生会主席，不久又当选美国未来商业领袖社团西顿中学社长，参加美国中学生演讲比赛，获得加州第一名，留学美国期间得知汶川大地震，他马上赶回国内到

汶川做义工。

事业和儿女教育都如此出色，这让人不得不怀疑乔书领是不是真是那么一个老实到没人说媳妇的普通农民！

乔书领的老实是实实在在的，乔书领的出色也是实实在在的。自古以来，诚实、厚道、朴实、善良一直都是被人赞颂的美德，然而，在市场规范尚不完善的情况下，随着市场经济渗透进人们生活的各个角落，造假、虚夸、欺骗等现象并不鲜见。在这种大气候下，诚实、厚道、朴实、善良等传统美德在某些人眼里便显得不合时宜，老实，这个综合了诚实、厚道、踏实、善良等诸多品质的特点，也不不知不觉地成了贬义词更成了被歧视的对象。

显然，老实本质上与智力无关，反而是一些传统美德的体现。由此，我们便不难发现：毫无背景、白手起家的老实人乔书领的成功，其实是被现代人忽视的诚实、善良、厚道、踏实等传统美德的成功，而这些传统美德在现代商业社会的成功，在很多人看来无疑是难以想象的，事实上，这在当今时代也确实罕见的。正因为此，乔书领的成功，才值得所有人深思。

我们不否认，当今时代，某些人的成功是靠造假、欺骗等非道德手段获得的，但是，这样的成功有多少能够持久？有多少能有好的结局？同时，在以如此手段收获成功的同时，他们可能失去的是作为一个人更珍贵的一些东西，譬如坦荡的心！从这个角度说，那些在如今这个物质时代能始终保持诚实忠厚本色的人，才是能看得远的人，才是真正有大智慧的人。乔书领就是这样一个有大智慧的人！

乔书领的大智慧往往就表现在他最老实也可以说是最“愚”的那些行为中。

乔书领的老实，最集中的表现，就在于他的反精明的商业之道。

从开始做草坪后的好多年里，乔书领承揽业务的原则都是：“先做草坪后付钱，草坪做不好倒赔绿化费！”乔书领的这种做法，在一般人看来显然老实得有些过分，然而，正是凭借这种一般精明人绝不会采取的老实做法，乔书领战胜了创业之初的一个个竞争者，为自己的园林绿化之路从河北走向全国打下了坚实的基础。

显然，像乔书领这样的老实人，在社会上受骗或者吃亏都是免不了的，但乔书领对受骗的态度是：“乔书领从来都把人往好处想，受骗了，哈哈一笑！”他坚信：“吃亏是福，‘聪明人’干不成大事业！”

这种对人性本善的相信，这种始终把做好事情放在收取报酬之前的做事态度，是现代人所缺少的；尤其可贵的是，乔书领对人性本善的相信和诚实待人的原则不是一时的，而是长期的、始终如一的，这甚至可以说是令人敬畏了！

乔书领的成功让人很容易想到被当作新闻的一些自助零售店。这些自助零售店没有人管理，顾客想买什么东西，在商店里自己找到需要的东西，然后将钱放在投币箱或者盛钱的盒子即可。根据报道，这些自助零售店很少或者基本上没有发生过顾客拿了东西而没有付费的情况。但是，即便如此，在整个中国，甚至在整个世界，这样的自助零售店也还是屈指可数。这至少说明：对人性本善的相信，对小得失的不过分看重，是极少有人能真正做到的，而乔书领就属于这极少的人中的一个！是的，骗子确实不少，好人也会偶尔撒谎，但对于乔书领这样的人，即使遇上了骗子，骗子也可能会在他的面前变成一个诚信的人，就像有人在乔书领面前说的：“骗谁也不能骗你！”、“在你面前我没辙了！”

乔书领的成功也许不能复制，就像那种自助零售店不可能广泛推广一样，毕竟如今的社会欺骗和陷阱无处不在。但是，乔书领的成功

也给了我们一个启示：原来这样也能成功！原来放下心机只管把事情做好也能在商业领域成功！

当然，乔书领的成功并不仅仅是踏实做事、待人以诚、始终相信人等做人方面导致的成功，他的成功也与他成功近乎狂热的追求、对事业非同一般的执着、对工作忘我的投入紧密相关。另外，乔书领的成功也与他赶上了改革开放，赶上了政府鼓励农民致富的大好时代背景有着非常重要的关系。正像一个媒体总结的，乔书领的成功是“党的改革开放史的一例注释”。

在当代企业家中，乔书领也许算不上多么出色，但乔书领的成功方式确实是非常少见的。看看他的人生经历，看看他的成功之路，在促人深思之余，无疑会给人诸多启发。

● 引言 /001

● 第一章

在灾难、动乱和贫穷中成长 /001

出生之后：大饥荒、大洪水和大地震 /003

心中永远的痛：大年三十父母还在乞讨 /007

内心的祈祷 /013

少有的好孩子：总是第一个到班上打扫卫生 /018

● 第二章

全国第一个种草坪的人和全乡第一个万元户 /023

高中毕业，幸遇改革开放 /025

20 岁创业：养猪和养鸡 /029

在北京站候车室度过的半个月 /037

全国第一个种草坪的人 /042

全乡第一个万元户 /048

第一次上报纸：“祖辈除草我种草” /050

300 条毛巾慰问部队 /052

“先做草坪后付钱，草坪做不好倒赔绿化费” /054

获评“全国花木行业优秀十佳企业家” /059

找不到媳妇的人终于有媳妇了 /061

●第三章

小区绿化获石家庄市市长盛赞 /067

惊魂一刻——从草坪向园林战略转移之初的一个小插曲 /069

尖岭小区绿化获市长盛赞 /072

异货交换，成石家庄第一个住进别墅的人 /078

获评“全国青年科技示范标兵” /083

●第四章

中国种草第一人 /085

北京天安门情结 /087

异货交换进北京：承包蓬莱苑园林工程 /090

成功让园林设计抽象化、艺术化——公寓主人：申请专利去！ /096

人民大会堂领奖——被评为“首都绿化积极分子” /100

获评“全国十大杰出青年农民” /102

与八仙别墅区欧式建筑拉菲特城堡结缘——一干就是十几年 /105

受法国官员接见和赞扬 /110

岩石上的绿化——官厅水库堰塞湖裸岩绿化工程 /112

获誉“中国种草第一人” /115

●第五章

从“皇家”转向“人民” /119

第五届花博会建造皇家园林“热河泉”荣获金奖 /121

第六届花博会设计施工“柏坡情”，开创红色园林先河 /127

承包奥运水上公园和第一足球场绿化工程：你说多少钱就多少钱 /136

向农业部申请：为“建造美丽乡村”出力 /143

●第六章

为园林和景观造“魂” /145

三军仪仗队大院绿化工程：没标准的标准 /147

活用“龙凤石”，成就武陵山脉园林工程 /150

●第七章

邓小平逝世，在家为邓小平设灵堂 /157

“没有邓小平，没有改革开放，就没有我乔书领的今天” /159

“我的成功离不开各级党委和政府的支持” /161

给邓小平写信：只要有精神，三大差别就不存在 /164

邓小平逝世：在家为邓小平设灵堂 /166

给胡锦涛总书记写信 /168

给十八大献礼内刊——与国家同命运 /170

与习总书记心灵对话 /172

改革开放史的一例注释 /176

●第八章

带着儿子和十吨物资上抗洪前线 /179

带着儿子和十吨物资上抗洪前线慰问 /181

“您给湖北人民送来了精神” /185

汶川地震：儿子带着赈灾物资去震区做义工 /187

●第九章

乔书领从来都把人往好处想，受骗了，哈哈一笑 /191

外债成就了我乔书领 /193

“乔书领从来都把人往好处想，受骗了，哈哈一笑” /197

“吃亏是福，‘聪明人’干不成大事业” /200

每天写日记：自省、正心、领悟 /202

经营企业就是经营心灵 /205

儿女很出息：教子之道也是为人之道 /207

永远不改的朴实 /221

● 第十章

乔书领：再做好三件事就此生无憾了！ /223

乔书领的希望：在未来再做好三件事 /225

参与到“建设美丽乡村”的伟大工程中去 /229

成立全国工商联园林商会，助力“美丽中国” /233

让中国梦落地西柏坡：出力“大西柏坡”文化工程 /237

● 编后记 /243

第一章 ●

在灾难、动乱和贫穷中成长

