

# 智胜

## 你周围的

许睿智 编著

## 小人



### 应对小人的厚黑胜经

凡事之难，莫如被小人刁难！凡事之乱，莫如被小人搅乱！凡事之败，莫如被小人击败！

小人如疥，小人如癣。战胜小人，既要靠大义凛然的正气，又要有百折不回的毅力，更要靠智慧的大脑。



大众文艺出版社

# 智胜

## 你周围的小人

许睿智 编著



应对小人的厚黑胜经

大众文艺出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

智胜你周围的小人/许睿智编著.—北京:大众文艺出版社,  
2009.10

ISBN 978-7-80171-398-8

I.智… II.许… III.人间交往—通俗读物  
IV.C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 186021 号

责任编辑:冰宏

封面设计:后浪文化

出版发行:大众文艺出版社

(北京市东城区交道口菊儿胡同 7 号)

邮 编:100009

印 刷:广东昊盛彩印有限公司

地 址:广州市白云区良沙路台头街 6 号

电 话:020-37409175

开 本:850 毫米×1168 毫米 1/32

印 张:12.5

字 数:330 千字

版 次:2009 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

定 价:28.00 元

版权所有,翻版必究。

注:如有印、装质量问题,请与印刷厂联系。



## 前言

qianyan

小人,人人厌之。但在现实生活中,到底什么是小人,如何识别小人,恐怕就不是人人能说得清楚的了。在我国,“小人”是一个很古老的词汇。据《颖川语小》这部书研究考证:“君子小人之目,始于大禹誓师之词,曰‘君子在野,小人在位’,盖谓废仁哲,任奸佞也。”看来,上古时代的夏商周,尽管还是物质贫乏、民智未开的奴隶社会,就有小人为祸了。所以《镜花缘》中的君子国,只是李汝珍杜撰的乌托邦。在这个世界上,小人是永远不会绝迹的,甚至就在你的身边和周围。

小人一族之于正人君子,就像生物链上的两个环节,是一种必然的社会现象,“水至清则无鱼”,世间缺少了小人,就不热闹了。小人的作用总体来说是负面的,许多事情都坏在他们手里。但人们常说的小人又是一个很宽泛的概念,难有确切指谓。“小人”不一定是坏人、恶人,他可能是你的对手、你的伙伴、你的朋友、你的邻居、你的上司、你的下属……总之,凡是那种为达到个人目的,使用阴暗或不正当的手段,甚至不择手段,这

# 智胜 你周围的小人

种人格低下的人或许都可算作小人。

世界上千万种关系中,人与人的关系最为复杂。如何看待一个人,在不同的时期、不同的环境条件下,标准也不相同。这里面不一定都有是非曲直问题,也许就是一种利害情感问题。所以,不要把世界想像得那么美妙,把人与人之间的关系想像得那么简单,“心灵不设防”,以致一旦发现现实与理想有巨大差别之后,就又心灰意冷,敌视一切。其实,我们所处的生活环境是非常正常和自然的,既不是最好的也不是最坏的,世界上到处都是这个样子。

“人上一百,形形色色”,什么样的人都在你的周围,什么事情都可能遇到,并不存在绝对的、一成不变的事物。对此,如果人们能有一点预防意识,未雨绸缪,一旦遭遇小人之后,不至于仓皇失措而无法应对。这样,小人不但不能伤害你,相反可能激励你前进,促进你成熟。塞翁失马,焉知非福?这个世界并不是小人所能左右得了的,你的命运依然牢牢地掌握在你自己的手里!

“前事不忘,后事之师”。在长达两千多年的中国封建时期,世事沧桑,朝代更替。朝与朝之间、人与人之间,曾发生过无数充满着智慧的斗争,所施用的奇策巧计更是数不胜数,将人类在人际方面的智慧心计表现得淋漓尽致。为此,本书详细地介绍了大量的古代事例。

这些事例大多出自《左传》、《战国策》、《史记》、《资治通鉴》等经典史籍,史实言齿,未敢杜撰。这其中的是非成败虽难以评说,是否是阴谋也自有公论,但无论是经验还是警鉴,都是先人为我们留下的一笔丰富的知识遗产,值得我们在今天激烈的社会竞争中学习和借鉴。

当然,这里有个必要的前提需要强调:你的动机、立场、目的必须是正当的。否则,自己岂不成了小人?



## 第一章 察其言,观其行:小人“自画像”

言行是人的一面镜子,对他人的态度可以照出一个人的品位高下。小人无论自己有才无才,几乎都是容不得超过自己的人,而必欲毁之除之。小人最可恨之处,就是故意作假,背地里做些“阴暗事”,而你所看到的又都是符合你心意及你需要的“阳光的一面”。

1. 小人往往嫉贤妒能 / 16
2. 小人热衷于拉关系、套近乎 / 19
3. 逢迎:小人的拿手好戏 / 21
4. 为达目的,不择手段,献媚取悦 / 24
5. 口中蜜,腹中剑 / 26
6. 小人善于揣摩人意 / 29
7. 精于权术,巧言令色 / 32
8. 阿谀奉承,巴结权势 / 35
9. 沽名钓誉是小人的一大特点 / 37
10. 小人就是那种“披着羊皮的狼” / 42
11. 伪装可怜,让人同情 / 46

# 智胜

## 你周围的小人



12.小人最贪生怕死 / 48

13.无中生有,算计他人 / 51

### 第二章 辨识你周围的小人

众所周知,小人最难提防。之所以这样,并不是因为小人的实力有多强,而是由于小人从不在自己脸上刻上符号。他们的种种勾当,也多是在阴暗角落里干出来的;到了人前,他们也许比君子装得还要像“君子”。这就给我们出了一道大大的难题:该如何去识别生活中那些形形色色又躲躲藏藏的小人呢?

1.须将锐眼识小人 / 56

2.直钩子钓鱼,斜眼睛看人 / 58

3.他总有蛛丝马迹 / 60

4.听话听声,锣鼓听音 / 62

5.日久才能见人心 / 64

6.明察不如暗访,暗访最见真情 / 67

7.学会察言观色 / 70

8.透过现象看本质 / 73

9.欲知心腹事,且听口中言 / 75

10.不可放过反常现象 / 77

11.三岁看小,七岁看老 / 79

12.编个小品让他演 / 81

### 第三章 驳斥你周围的小人

“黄钟毁弃,瓦釜雷鸣”,这句古语十分形象地说



明，小人往往是舌辩的“专家”，他们总是鼓唇弄舌，刁难君子。虽说“义正”方能“词严”，可小人也有他的一套歪道理，并不是那么容易“理屈”、“辞穷”的。所以，在此我们采撷了大量舌战小人的精彩实例，告诉你应该如何去驳斥小人。魔高一尺，道高一丈，掌握了雄辩之术的君子，必能把小人驳得体无完肤。

1. 抓住他残余的情感 / 84
2. 恩威并用，软硬兼施 / 86
3. 从他想不到的方向出击 / 88
4. 刚柔并济，有所轻重 / 90
5. 因势利导，顺水推舟 / 92
6. 捧到云端，摔到深渊 / 94
7. 以利害动人心 / 96
8. 有理不怕走天下 / 98
9. 练就你的伶牙俐齿 / 100
10. 以迂为直巧说话 / 102
11. 先用气势震住他 / 104
12. 实话实说，好处多多 / 106
13. 人嘴两片皮，正说反说皆有理 / 109

## 第四章 揭露你周围的小人

苏格拉底有一种“讽刺法”揭露小人，那就是通过一问一答的谈话方式，首先让对方说出自己的看法，然后不断地揭露对方观点的矛盾，迫使对方服输或认错。看事物有个角度问题，换一个角度，“是”也许就是“非”，“非”也许就成为“是”。如果只见其一，不及其余，那么，很可能会颠倒是非，好人可能会被当成坏人，小人倒可



# 智胜

你周围的小人

能被当成君子。所以，站在正确、中立的立场上，才能揭露真正的小人。

1. 将他气极，自然败坏 / 112
2. 瞄准他的要害 / 114
3. 把皮球踢还给他 / 116
4. 以子之矛，攻子之盾 / 118
5. 让他左右为难 / 120
6. 用事实取信于人 / 121
7. 揭开他的伤疤 / 123
8. 眼泪也能当炮弹 / 125
9. 以骨气挫傲气 / 127
10. 推己及人，屈己伸人 / 129
11. 用荒唐驳倒荒唐 / 131
12. 以狂妄制服狂妄 / 133
13. 打铁先得自身硬 / 135

## 第五章 制服你周围的小人

小人如魅，小人如蝇。这个世界上，有多少正人君子，被如魅如蝇的小人困扰着，其事业被掣肘，其家庭被破坏，其前途被设障，甚至连闭门家中坐，都会有小人干扰其安宁。那么，如何制服这些可恶的小人呢？在此列举的大量君子斗败小人的绝佳片断，从不同的角度，提供了种种实用的招数技法和制服心机。

1. 调虎离山，引蛇出洞 / 138
2. 看谁敢摸热炉子 / 141



3. 有权用权, 有势用势 / 144
4. 心狠手快, 小人必败 / 146
5. 我比你更无赖 / 149
6. 以硬对硬, 一步到位 / 151
7. 先下手为强 / 154
8. 以其人之道, 还治其人之身 / 156
9. 设个比对方还大的骗局 / 160
10. 打狗不必看主人 / 163
11. 抓住过错治对手 / 165
12. 天王老子也别惧 / 168
13. 判明方向, 以变制变 / 170
14. 给他记下这笔账 / 173
15. 板起你的铁面孔 / 175

## 第六章 计赚你周围的小人

小人得志, 往往愈发猖狂, 让正人君子们更加头疼。其实, 事物都有两个方面。得志的小人, 头脑发热, 遇事反倒不那么清醒, 常常会丧失小人特有的狡谲。这个时候, 你不妨略施心机和计谋, 引他上当入套。在此, 我们收集了许多正义的“骗局”, 可供你为那些得志的小人设下这样那样的陷阱。

1. 送他一份假情报 / 178
2. 明援之, 实耗之 / 181
3. 移花接木 / 183
4. 通权达变, 学会变通 / 185
5. 砸碎美玉解开环 / 187

# 智胜

你周围的小人



6. 转移对方的注意力 / 189
7. 学会施行“麻醉术” / 191
8. 假途伐虢巧借道 / 193
9. 见风使舵, 看水行船 / 195
10. 出击不必打招呼 / 197

## 第七章 避让你周围的小人

当小人风头正劲的时候, 是不可与之正面对垒的。这个时候, 不妨学学刘备的韬晦之计, 学学韩信的胯下忍辱, 学学勾践的卧薪尝胆, 学学徐达的急流勇退。忍让不是目的, 退避并非耻辱。有道是, 三十年河东, 三十年河西。我们在这里提醒你, 对于小人, 斗争要讲策略, 避让小人要存心机, 保存自己才能最终消灭敌人。

1. 国王做了俘虏之后 / 200
2. 不到火候不揭锅 / 204
3. 大英雄争胜不在一时 / 206
4. 退一步海阔天空 / 208
5. 看谁笑到最后 / 211
6. 不给他红眼的机会 / 213
7. 打消他的猜疑 / 216
8. 打掉牙齿肚里吞 / 218
9. 夹起尾巴做人 / 220
10. 羽翼未丰且忍耐 / 222
11. 有力难打笑脸人 / 226
12. 居功自傲, 脑袋要掉 / 228
13. 留得青山在, 不怕没柴烧 / 231



14. 忍者未必就是弱者 / 235
15. 看他能够横行到几时 / 237
16. 是非之地莫久留 / 240
17. 保护自己的优势 / 243
18. 急流勇退, 见好就收 / 245
19. 忍让得“和”服人心 / 248

## 第八章 分化你周围的小人

注重引导, 巧妙攻心, 是现实中的一个重要谋略。因为, 一切智谋的运用都离不开人, 只有抓住人这个根本, 并采取引导攻心的方略, 才能取得胜利。面对敌方的同盟, 最有效的手段就是破坏之。这样, 在削弱敌方的同时, 又可以壮大自己。己方若能再得到盟友的相助, 并造成敌方之间相互残杀, 这是所能得到的最好结果。

1. 投其所好, 化敌为友 / 251
2. 乘隙而入招降将 / 254
3. 大勇大信服叛将 / 257
4. 重引导, 巧攻心 / 260
5. 容纳有不同意见的人 / 262
6. 从前的仇恨记不得 / 265
7. 假戏必须真唱 / 267
8. 身正不怕影子斜 / 270
9. 重赏之下有勇夫 / 272
10. 化敌为友, 如同变废为宝 / 274
11. 闲聊天拆散联盟 / 276

# 智胜

你周围的小人

12.河蚌争“二桃”，渔翁终得利 / 278

13.一个“红包”破大军 / 281

## 第九章 妙用你周围的小人

俗话说：“寸有所长，尺有所短。”用人，不管其为人上是君子还是小人，宜用其所长，做到人尽其才；倘若用其短，即便是天才俊杰，也不若常人庸人。因此，不可随意将人判定为“拙”与“不肖”而弃置不用。历史上，就有很多帝王智士妙用小人而取得成功的范例。

1.借得顺水好行舟 / 284

2.借助“第三者”之力 / 286

3.让他后院起火 / 288

4.死灰也会复燃 / 291

5.小人成了内应 / 293

6.但求结果，不问动机 / 295

7.鸡鸣狗盗也是才 / 297

8.巧借“枕边风” / 300

9.狂要狂到正地方 / 302

10.留给他几分面子 / 304

11.不计前嫌成大业 / 306

12.别盯住小节不放 / 308

13.给刺头戴顶帽子 / 310

## 第十章 计击你周围的小人

对待小人，有时可以德报怨，有时则不可。何时采



用何种策略,只能视当时情况来定,没有一定之规。比如,“牵牛就要牵鼻子”,这样往往才能一针见血,击中要害,会使小人闭口无言,无地自容。再比如,人们经常发现,对冥顽不化者很难理喻说服,更难改变,而以毒攻毒的办法,则能收到比较明显的效果。

1. 牵住他的牛鼻子 / 313
2. 挑动小人窝里斗 / 315
3. 以毒攻毒,小人必服 / 317
4. 擒贼擒王,不怕他狂 / 319
5. 征心攻心,釜底抽薪 / 322
6. 兵贵神速,捷足先登 / 324
7. 知己知彼,百战不殆 / 326
8. 因人制宜,所向披靡 / 328
9. 把他的支持者拉拢过来 / 330
10. 以眼还眼,以牙还牙 / 332
11. 打他一个冷不防 / 334
12. 好风凭借力,送我上青云 / 336
13. 借力打力,将计就计 / 339
14. 冒名顶替,声东击西 / 341
15. 诈和也管用 / 343

## 第十一章 智胜你周围的小人

小人如疥,小人如癣。智胜小人,要靠大义凛然的正气,要靠百折不回的毅力,更要靠智慧。对于癣疥顽疾,若是硬抓硬挠,只会落个自家遍体鳞伤而癣疥如故的结果。只有对症下药,该内服的內服,该外敷的外敷,

# 智胜

## 你周围的小人



才能根本祛除它。在此我们给你讲述的君子智斗小人的经典故事及由此阐释的智胜小人的心机，正是消灭这为祸世界的顽癣劣疾的灵丹妙药。

- 1.把矛盾转嫁出去 / 346
- 2.推不成，拉拉看 / 349
- 3.相机而作，顺势而行 / 351
- 4.拉大旗，作虎皮 / 353
- 5.“顺着他”就等于“逆着他” / 356
- 6.撤了他的顶梁柱 / 357
- 7.借他的题目做文章 / 359
- 8.傲慢有时胜谦恭 / 361
- 9.你急我不急 / 364
- 10.故意拖延“冷处理” / 368
- 11.巧用逆反心理 / 370
- 12.吹起气球唬住他 / 373
- 13.用闪电速度钻空子 / 377
- 14.扮“猪”吃“虎” / 380
- 15.出尔反尔俱似有理 / 383
- 16.妙用偷梁换柱计 / 386
- 17.死后还能复仇 / 389
- 18.正话也得反着说 / 393
- 19.一环扣一环，环环不放松 / 395
- 20.把他们绑在一根绳上 / 399

# 智胜

## 你周围的小人

许睿智 编著



应对小人的厚黑胜经

大众文艺出版社



图书在版编目(CIP)数据

智胜你周围的小人/许睿智编著.—北京:大众文艺出版社,  
2009.10

ISBN 978-7-80171-398-8

I.智… II.许… III.人间交往—通俗读物  
IV.C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 186021 号

责任编辑:冰宏

封面设计:后浪文化

出版发行:大众文艺出版社

(北京市东城区交道口菊儿胡同 7 号)

邮 编:100009

印 刷:广东昊盛彩印有限公司

地 址:广州市白云区良沙路台头街 6 号

电 话:020-37409175

开 本:850 毫米×1168 毫米 1/32

印 张:12.5

字 数:330 千字

版 次:2009 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

定 价:28.00 元

版权所有,翻版必究。

注:如有印、装质量问题,请与印刷厂联系。