

长篇历史小说经典书系

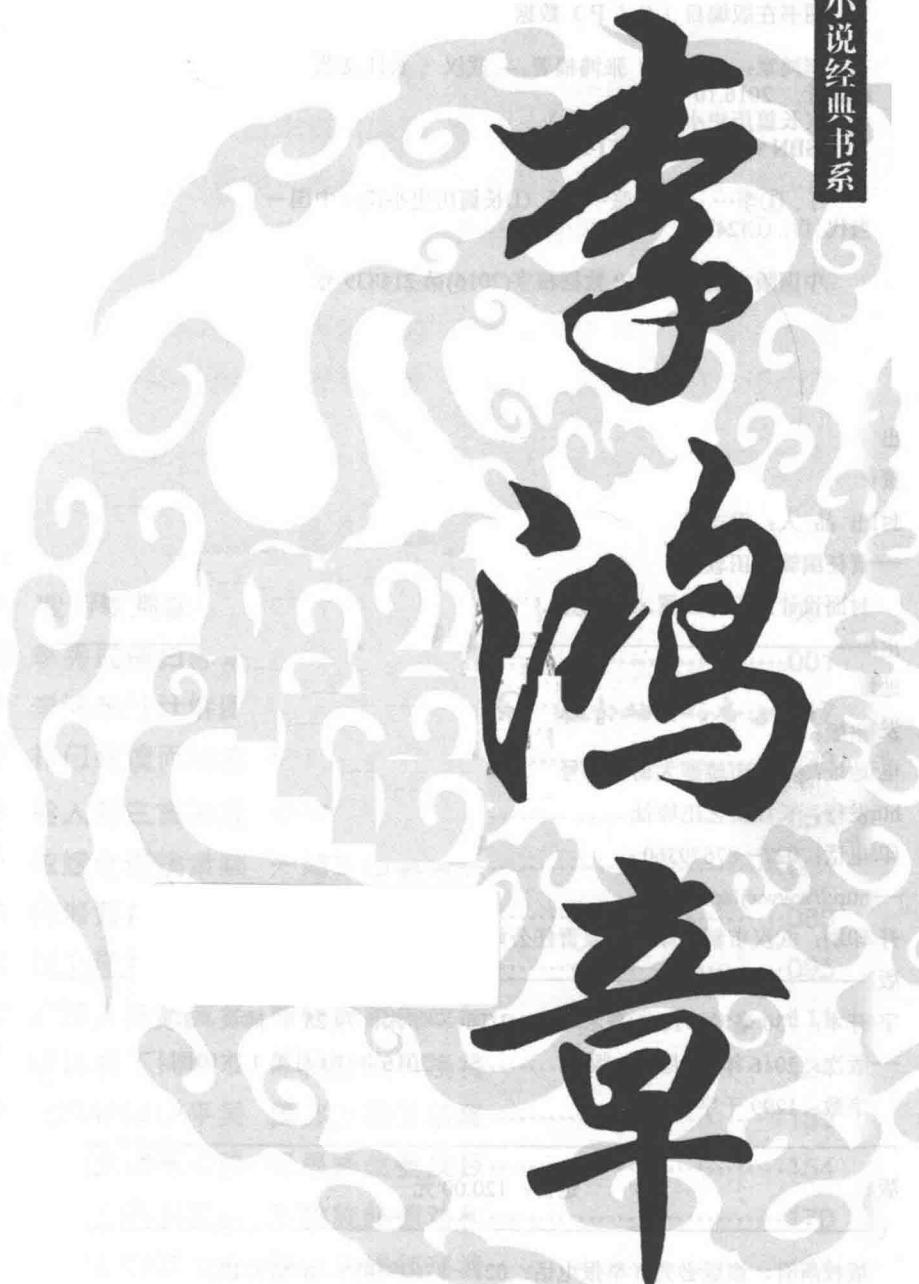
张鸿福〇著

① 平步青云

长江出版传媒
长江文艺出版社

张鸿福◎著

① 平步青云



图书在版编目 (C I P) 数据

李鸿章：全三册 / 张鸿福著. -- 武汉 : 长江文艺出版社, 2016.10
(长篇历史小说经典书系)
ISBN 978-7-5354-9151-0

I. ①李… II. ①张… III. ①长篇历史小说—中国—当代 IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 214839 号

出 品 人：尹志勇

责任编辑：田敦国

责任校对：陈 瑮

封面设计：天行云翼·宋晓亮

责任印制：左 怡 邱 莉

出版：  长江文艺出版社

地址：武汉市雄楚大街 268 号 邮编：430070

发行：长江文艺出版社

电话：027—87679360

<http://www.cjlap.com>

印刷：武汉市新华印刷有限责任公司

开本：730 毫米×1060 毫米 1/16 印张：79.25 插页：3 页

版次：2016 年 10 月第 1 版 2016 年 10 月第 1 次印刷

字数：1299 千字

定价：120.00 元

版权所有，盗版必究（举报电话：027—87679308 87679310）

（图书出现印装问题，本社负责调换）

自序



我写李鸿章

想写李鸿章的念头十几年前就有了,那时我正在创作长篇历史报告文学《末路王朝——中日甲午战争报告》,查阅搜集了不少李鸿章的资料,感觉从前理解的李鸿章太片面。此后,我一见到李鸿章的资料就尽量搜集,手头累积了不少。

决心动笔写,是受长江文艺出版社田敦国老师的提议和启发。当时我已经出版了长篇历史小说《左宗棠》(全二册),责任编辑正是田老师。关于李鸿章的书籍可以说汗牛充栋,我要写一个什么样的李鸿章?是把“卖国贼”打倒在地,再踏上一脚,让他永世不得翻身;还是标新立异,为李鸿章翻案,这都实非我所愿。我想,我还是写一个“本色”的李鸿章吧。

所以,我在参考资料的时候,第一位的是最原始的档案资料,比如《清实录》《东华录》《中国近代史资料丛刊》《洋务运动(资料丛编)》《清代海军史料》《义和团运动史料》《李鸿章全集》。在那些重大事件、关键史上,李鸿章当时到底如何处置,我坚持尽量原文引用,绝不想当然的按“卖国贼”的脸谱来塑造。我参阅的第二类资料是当事、当时外国人的著述,如日本人的《蹇蹇录》《日清战争》,德、美、英等国记者、传教士著述的《德语文献中的北京》《1900:西方人的叙述》《中国与中国人影像》等。之所以对这部分资料情有独钟,是想

李鸿章

从一个更广阔的视野来看李鸿章和他所处的时代。第三类资料则是同时代人的书信、笔记等。第四类资料则是今人研究出版的关于李鸿章的书籍资料。近年来网络资源丰富，使我得以能够读到今人最新的研究成果。比如2014年甲午战争爆发120周年之际，《参考消息》策划发表了一组包括军事、法学、外交、经济等方面专家的文章，从不同角度研究甲午战争，我仔细阅读，受益匪浅，许多观点融入了小说创作中。

曾经有人问我，你崇敬一个人才可能去写这个人，你难道崇敬李鸿章吗？崇敬这个词不敢用，但我的确尊重李鸿章。李鸿章的发迹缘于奉曾国藩之命创办淮军救援上海，他乘坐当时最先进的交通工具轮船，从安庆跨越千余里太平军的占领区到达西洋文明最集中的上海，从此开始了他平步青云的仕途和风生水起的洋务事业。他先是创办洋炮局、机器局仿造洋枪洋炮，战争结束后又把洋务重点转向求富求强的民用经济，金陵机器局、江南制造总局、天津机器局、上海轮船招商局、中国电报局、中国铁路局、上海机器织布局、开平矿务局、漠河金矿……李鸿章创办的洋务企业能列出一个长长的名字，可以说，没有李鸿章，便没有中国的近代化。尤其是北洋舰队，更是在李鸿章的极力推动下才得以成军，虽然甲午之战后全军覆没，但也无法否定它的巨大意义。在当时办洋务所遇到的阻力和困难是我们无法想象的，每提起一项“洋务”，总会群起而攻之，骂之为崇洋媚外，骂之为汉奸。但李鸿章不为所动，因为他敏锐地感受到了落后与差距，认为中国正面临着“三千年未有之变局”，只有实行变革才有出路，“穷则变，变则通”。李鸿章的见识，远远超越那个时代的精英阶层。

李鸿章的时代，正是没落的封建制度与西洋资本主义制度交锋的时期，或者说是社会转型期，李鸿章在这个转型的过程中尽了很大的努力，但不幸传统体制的力量依然强大，转型没有成功，封建制度在资本主义制度面前败下阵来。李鸿章当然有责任，但把一个国家、一个民族的衰弱、一种制度化的缺陷归罪于一个人，客观吗？公正吗？弱国无外交。即便我们这些自觉比李鸿章聪明的事后诸葛亮生在那个时代，也不会比他更聪明、眼界更辽阔。没有李鸿章，晚清中国就能避免殖民地、半殖民地的命运吗？那肯定也是妄想。

中国的洋务运动始于1860年，这年英法联军火烧圆明园，深受刺激的朝廷设立总理各国事务衙门，开始“师夷长技以自强”；日本的明治维新始于1868年，晚于洋务运动。双方最大的区别在改革目标上，中国强调“中学为体，西学为用”，在封建制度的基础上，主要学习外国的机器和技术；日本则是效法欧美，采取资本主义制度，连天皇也率先剃发、着西装。双方一直在赛跑，中方只有李鸿章等为数不多的人感到来自日本的压力，大多数人完全不把日本

人放在眼里；日本则举国一致，以打败中国为目标。早在1887年日本陆军参谋本部制定的《征讨清国策》的开篇中就明确提出：“趁清国还幼稚，我们应断其四肢，伤其身体，使之不能动弹，我国才能保住安宁，亚洲大势才能为我掌握，由我国维持。”两辆车在甲午年相撞，大清惨败，日本大胜。

这是一个最大的背景，即两种制度的较力。但如果将胜负完全归之于制度，也失之于偏颇。那么，“李鸿章时代”的教训和警示有哪些呢？

首先是中央缺乏权威统一。甲午战争时，国家最高权力掌握者名义上是光绪帝，他依赖的是以翁同龢为首的清流台谏官员；慈禧已退居颐和园，名义上已经放弃权力，但朝中大员都是她垂帘时的班底，影响力不可小视，不少大臣仍然视她为女主。战争爆发后，光绪帝主战，慈禧太后主和。结果，和战不定，屡失时机，前线将士无所适从，心怀观望，严重影响士气。其实，战与和并无高下之分，也不是爱国与卖国的标准，当战时一致力战，该和时全力促和才是国家之福。最怕的是该战时未敢战，该和时又不甘心和。

其次是军事制度不适应战争形势的变化。日本效法欧美，不断改革完善军事制度。战时成立由海陆军首脑以及首相组成的大本营，作为天皇统率军队的最高指挥机关，统一协调海陆军、协调军事和外交。中国则实际由李鸿章指挥北洋军队与日军作战，朝廷中以翁同龢为首的清流们则在背后交章弹劾，这令外国人十分不解，为什么那么多人不帮李鸿章筹措粮饷，反而纷纷指责他。日本陆军最高作战单位是军，一万人左右，适合大规模作战；清军最高作战单位是营，六百多人，适合于维持地方治安，临战时拼凑数十营交一位将领统带，资历相仿，互不服气，内耗极大。日本实行的是兵役制，符合条件的国民必须服兵役，接受严格的军事训练；清军实行临时招募制，大战在即，兵源不足，临时招募，农民放下锄头上战场，没有战斗力不说，遇敌辄溃，容易带坏战场形势。

第三是严重腐败腐蚀国家战斗力。晚清从上到下腐败透顶，大小官员几乎无不贪，这种风气必然导致大家都不愿为国家牺牲。李鸿章本人好财利，积聚了不下千万的资财。他用人重才不重德，以为“非名利，无以鼓舞俊杰”，部下贪财好利者众。大小军官都设法吃空饷，特别是高级武官，许多人广置田产，畏敌惜命，因此战争中出现了大量敌未至我先逃的例子，根本谈不上抵抗。

最后，软弱的外交方针怂恿了敌人的贪欲。洋务运动开始后，清廷执行的是“外敦信睦，隐示羁縻”的外交政策，就是尽量避免战争。这在当时国弱民穷的形势下，不失为明智之举。李鸿章是这一政策的坚定支持者，他在外交上也实行以夷制夷，遇到麻烦寄希望于列国调停。结果每次临战，都告诫前线将领不得开第一枪，以免“衅自我开”，弄得前线将士“战亦罪，不战亦罪”。不挑事

李鸿章

自然应该,但凡事都有度,人善人欺,马善人骑,当自己的利益受到侵害时,连高声呵斥的胆量也没有,必然怂恿侵略者的贪欲。就像剑客,遇敌手不敢亮剑,在气势上已输,必令对手轻蔑、欺慢。日本正是看清了清廷的软弱,先是吞并了琉球,后又占据了朝鲜,割占了台湾,因此引发了列国瓜分中国的狂潮。

当今中国正在走向崛起的过程中,阻力和危机将伴随始终,应当从近代史中吸取哪些教训,避开哪些陷阱,是我创作《李鸿章》(全三册)一直在思考的问题。中国正处于战略转型期,我真心期望她能克服一切困难,化解一切矛盾,顺利前行。

最后,我不敢说这是写李鸿章最好的小说,但我敢说这是一部最走心的小说,值得一读。

张鸿福

2016年9月

目
录

自序	我写李鸿章	001
第一章	李秀成横扫苏常 曾国藩受任两江	001
第二章	李鸿章妙计解困 恭亲王留京议和	017
第三章	祁门县愤而辞幕 南昌城儿女情长	033
第四章	重入幕三言退敌 克安庆纵论朝局	051
第五章	叔嫂合谋擒肃顺 一湖三山募豪杰	064
第六章	仿湘营创立淮军 救上海千里轮运	080
第七章	结交洋将受冷遇 大战将至筹饷难	095
第八章	虹桥大捷扬威名 整顿贪墨去政敌	111
第九章	收逃将不拘小节 洋枪队走马换将	124
第十章	定大计以沪平吴 围苏州纳王请降	139
第十一章	弃信义鸿章杀降 受愚弄戈登反目	154
第十二章	费苦心自圆其说 巧斡旋赫德劝和	170
第十三章	图自强鸿章上书 重礼义倭仁空谈	184
第十四章	遇危机学启托梦 出洋相戈登请辞	199
第十五章	报师恩不掠人功 克金陵纵火屠城	214

李 鸿 章

第十六章 曾国藩临渊履冰 安德海搬弄口舌.....	229
第十七章 忧馋畏讥剪羽翼 裁湘留淮谋长远.....	247
第十八章 监临乡试惜人才 鸟尽弓藏受弹劾.....	262
第十九章 巧辩驳有惊无险 受重用署理两江.....	279
第二十章 李鸿章上驷奉师 曾国藩重兵剽捻.....	295
第二十一章 兴洋务创办沪局 督湖广曾李以代.....	308
第二十二章 刘铭传以怨报德 李鸿章倒守运河.....	324
第二十三章 过莱芜凭吊长勺 游岱庙邂逅妙玉.....	340
第二十四章 李鸿章坚韧求胜 赖文光慷慨赴死.....	357
第二十五章 济宁危机受处分 张秋城内险丧命.....	375
第二十六章 张宗禹投河就义 李鸿章晋升协揆.....	391

第一
章



李秀成横扫苏常
曾国藩受任两江

咸丰十年(1860年),李秀成策划五路大军围攻江南大营。当时,太平天国的天京被江南大营围得似铁桶一般,李秀成本来只想破解天京之围,而彻底踏破江南大营,实在出乎他的意料。

太平天国定都金陵(天京)后,官军在扬州建起了江北大营,在金陵城东建立起江南大营。在咸丰六年和咸丰八年,江北大营先后两次被太平军踏破,后来再也没有建起来;而江南大营虽于咸丰六年被踏破,但咸丰八年又重新建起。自太平军兴以来,清朝经制之师八旗、绿营一败涂地,只不过是乡间练勇的湘军却风生水起,俨然成为平叛的主力。以八旗、绿营为主的江南大营,是经制之师仅存的硕果,在支撑着朝廷的脸面,因此,朝廷自然寄予极大的厚望。然江南大营统领、钦差大臣和春,却难孚重托。

和春,满洲正黄旗人,属于皇帝亲领的上三旗。从太平军广西起事开始,他就与向荣一道尾追太平军出广西、入湖南、进湖北、赴金陵,在满人中还算得上久经战阵。不过,他有旗人的通病,华而不实,喜欢恭维,看不起汉将。更糟的是他用了一个小人王浚做翼长,此人最擅长恭维巴结,大聪明没有,馊主意却层出不穷。

意一皱眉头就来。尤其是他每月只发半饷的主意，让上上下下的人都颇为不满，他攥着三十多万两银子不放，说是待克复金陵后补发，想以此激励将士效命。可这些绿营、旗人当兵就是为了拿饷，拿饷就是为了吃喝玩乐。整个江南大营，吃喝嫖赌，样样俱全，游娼四出，似集镇如青楼。

如今饷不凑手，酒赊不出来，婊子不买账，士气不但低落，而且大家愤愤不平，就像一堆干柴，一个火星就可能来个火烧连营。由他把持后勤，弄得上下都有意见。

军务帮办张国梁意识到了危机，屡次向和春苦求军饷，可和春一概不应。张国梁是土匪出身，外号大头羊。当土匪时就以仗义、不妄杀出名，参加过天地会，后来被向荣招安，屡立战功。就连咸丰也知道张国梁勇猛能战，令图形进览（就是请人画下像来，送到大内请皇上御览），这是非常高的荣耀。要论带兵打仗，张国梁比和春强得多，但他是汉人，所以向荣战死后，继任钦差大臣的不是能打善战的张国梁，而是逊色不少的和春。

和春知道自己不及张国梁，但官大一级压死人，因此事事为难他。张国梁说东，他偏要西。因此，张国梁来为士兵讨饷，他就更不可能发全饷了。张国梁的部下都为他鸣不平，纷纷气道：“各位兄弟，等长毛来进攻时，咱们都不要动，看大帅和翼长怎么拿银子去破敌。”

如今五路长毛来攻，最能战的张国梁部情绪又是如此，江南大营实在是岌岌可危。和春心里也急，但他仍放不下架子，不与张国梁商议，却连写七封鸡毛信向两江总督何桂清求援。

何桂清（1816—1862年），字丛山，号根云，云南昆明人，道光十五年（1835年）进士，后授翰林院编修、内阁学士、吏部侍郎、江苏学政，干的都是文职。太平军兴后，正在江苏学政任上的他上折言说兵事，洋洋数千言。咸丰以为他知兵，让他出任浙江巡抚。在浙江巡抚任上，他千方百计为安徽官军筹饷，又得到咸丰的赞赏。后来两江总督出缺，文渊阁大学士彭蕴章极力举荐何桂清，咸丰便答应了。

何桂清骨子里是个文人，并不知兵，但他偏偏有志要做个真正的总督——上马管军，下马管民嘛！所以太平军进攻江南大营，他反而认为是个机会——如果和春被长毛打得落花流水，那么自己接替他就顺理成章了。所以，他以常州也发现大批长毛、必须力保官军粮饷后路为由，不但不发兵相救，还把浙江赶来援助的一万多人统统留在了常州，名义上是坚固官军后路、保护苏东膏腴之地，其实只是为了保护总督府的安全。

咸丰十年闰三月初，太平军发起总攻。当天还是晴空万里，夜里开始雷雨交加。官军士气低落，无心恋战。江南大营西南长壕首先被太平军攻破，天京

城内的太平军见援军到来，士气大振，也冲出来厮杀，油火罐点燃了官军的火药库，一时间爆炸连环，火光冲天。

太平军连破五十余营，官军总兵黄靖、副将马守富、守备吴天爵被击毙。张国梁听到西部营垒有战事，带兵赶来时官军已溃不成军，只好原路返回，准备固守大营东北半壁。谁料大营中的官军更是无心恋战，趁乱四处放火，纷纷逃散。

和春此时因饮酒过度，在枪炮轰鸣中依然酣睡不醒。外甥、副将常亮等人叫醒他后，说太平军正在发动进攻，他不但不信，还要躺下继续酣睡。直到帐外燃起大火，溃兵汹涌，他才被吓醒，连鞋子也没来得及穿，便一路狂奔，经石埠桥再换船逃到了镇江。

半天一夜的时间，太平军顺利攻破了结营近百里的江南大营，缴获了大量枪炮、火药、铅子以及白银十余万两。

张国梁部勉强成军，幸未一溃千里，尤其是亲兵营一直维护在他身边。天亮后，他试图收拢部队整军再战，但部下都苦苦相劝，言说兵败如山倒，何况长毛气势如虹，现在能全身而退就是万幸，再战只能是自寻死路。

张国梁西望江南大营，已是处处烟火，一片狼藉。往东的路上，则是丢弃一路的缨帽刀枪、锅碗篷帐、裹脚烂鞋以及其他军资。再看看身边的亲兵，个个一身烂泥，满脸烟灰血污，垂头丧气，确实不能再战。他长叹一声道：“数年心血，毁于一旦！”便命令亲兵营把路上的旗帜都捡到手中高高举起，他则横刀立马，亲自断后，撤往镇江。

天京之围完全解除，太平军将士忙着抢夺官军遗弃的物资，大家肩扛背驮，发现更稀罕的物什，便扔掉手中的，捡起新的来。结果就像黑瞎子掰玉米，一边丢一边捡，弄得心猿意马。

李秀成督带亲军一路往东，见远处全是张国梁的军旗，心中不免胆怯。张国梁乃官军中少有的悍将，太平军屡屡吃他的苦头，怕他撤退之中仍有计谋，所以不敢穷追。

前线败退下来的溃兵自然也到了常州，何桂清获悉败报，后悔不迭。江南大营与苏常一线本是唇齿相依的关系，当初他利令智昏，只打自己的好算盘，把唇亡齿寒的道理抛到九霄云外。而今江南大营溃败，和春如果参自己一本，他就是巧舌如簧，也百口莫辩。更糟糕的是，江南大营一溃千里，如果长毛来攻，他只有披挂上阵了。虽说自己以言兵论战出名，但吃烧饼喝凉水，是不是真知兵自己心里最有底。所以他连连给和春数封信，除温语劝慰外，还立即送五万两军饷，同时诚恳相邀：“常州万民，皆盼大帅如望云霓。”

退到镇江的和春已心胆俱裂，便以加强后路为由，让张国梁随他一起退

往丹阳城。和春乃败军之将，见何桂清态度还算诚恳，所以一肚子气没法向他撒了。王浚收到军饷后依然如故，只向溃勇每人暂发二两。张国梁怒不可遏，去找和春理论，和春虽不再趾高气扬，但仍不肯让王浚修改成命。张国梁恨得咬牙切齿，却也无可奈何。

闰三月底，洪仁玕、陈玉成、李秀成、李世贤、杨辅清等一起登殿，向洪秀全祝捷，庆贺天京解围。洪秀全赐下金银玉帛，并赐宴君臣同乐，然后商讨下一步的军事行动。

当时太平天国的形势不容乐观，攥在手里的地盘不过是安徽东部及江苏西部，而上游重镇安庆也在湘军的重兵围困之中。安庆是天京的保障，如果安庆易手，清军顺流而下，天京就危在旦夕了。

陈玉成主张救安庆，因为他一家老小都困在那里；李世贤则主张取闽浙，此地的富庶不言而喻；洪仁玕、李秀成则主张东取长江下游，理由是：“为今之计，自天京而论，西距川、陕，北距长城，南距云、贵、两粤，俱有五六千里之遥。唯东距苏、杭、上海，不及千里之远。厚薄之势既殊，而乘胜下取，其功易成。苏沪富甲天下，上海更是百货云集，日进万金。一俟下路既得，即买置火轮二十个，沿长江上取。另发兵一支，由南进江西，发兵一支，由北进蕲、黄，合取湖北。则长江两岸俱为我有，则根本可固矣。”这道理很简单，先摘近处熟透的果子。

洪秀全同意了这一主张，但安庆之安危事关全局，所以不能不顾。他命令李秀成率军东征苏常，并限期一个月完成任务，既要摘到果子，又不能耽搁太久。

数天之后，李秀率军东征，十万人马出句容，直奔丹阳，随同出征的是李世贤、杨辅清部。随后，陈玉成回皖北，右军主将刘官芳回皖南，分别发动攻势，牵制官军，掩护李秀成东征。

丹阳城外，张国梁收容了数万溃兵。这些溃兵丢盔弃甲，锅灶篷帐更是无从谈起，仅吃饭就成了大问题。而且他们牢骚满腹，骂不绝口，将张国梁的士兵也影响得士气涣散。所以李秀成的大军一到，张国梁的部下就说道：“大帅要打我们当然跟着打，但总要王翼长拿他的银子去打一仗，让他明白是银子重要还是人重要，然后咱们再出队不迟。”张国梁本来也一肚子气，见士兵驱之不动，也不再强求，成心要看看王浚怎么打这一仗。王浚见状，只得硬着头皮带队迎敌。

李秀成的火器最是厉害，一排排向官军轰击，王浚没冲到敌前，部下已死了一百多人，想要逃回也来不及了。他中了数枪，当即毙命。张国梁看不下去了，提刀跃马杀向太平军，他的部下也纷纷跟进。太平军望见张字帅旗，知道

张国梁杀到，连忙后撤数里，不与他接战。张国梁见此也不敢孤军深入，便想拨马回城。

此时，一支太平军偏师占领了城北小山，架起火炮向城中轰击。城中溃兵如惊弓之鸟，纷纷涌向东门，将张国梁部也裹挟着一起东去。张国梁拼命厮杀，无奈不能杀出重围。太平军数十人换上官军的衣服接近张国梁，趁机乱砍。张国梁身负重伤，道路又被溃兵堵塞，只好拨马往河里冲去。无奈河水太深，人马均被溺毙。李秀成对张国梁十分佩服，所以在攻克丹阳城后，他让部下无论如何要找到张国梁的尸体，要依礼安葬。

和春见大军溃败，又逃到常州，他万分狼狈，身边只余亲信亲兵十一二人。何桂清闻报后早就心胆俱裂，他在把和春迎进常州后，便决计逃走。可清朝有制度，一城主官不能弃城，要人在城在，城亡人亡。原因就是主官一走，士气肯定崩溃。所以这条制度执行得极为严厉，弃城的主官难有善终。

生非容易死非甘，眼见太平军逼近常州，何桂清早把死守的壮语抛到九霄云外。总管粮台的布政使查文经运筹粮饷不忘自肥，手里积了一笔可观的银子存在苏州，当然不甘死在常州。如今他窥破何总督的心意，就笼络众人上了一稟帖，请求他退守苏州，以固省垣，以图根本。何桂清真是大旱而得豪雨，立即接受了这一“苦劝”，上奏朝廷说和春已到常州，防务可由他完全负责，自己则到苏州筹措粮饷。

作为回报，也为自己脱走铺垫，何桂清让查文经先去苏州筹措粮，并限十日内运至军前。不过查文经一走，常州乡绅立即警觉起来，推举十余人到总督行辕请求何桂清留驻常州，合力守城。何桂清心里痛悔自己没有先走，但表面上还是一脸的坚决，话也是坚如磐石：“众位乡亲请放宽心，何某总督两江，驿节常州，守土有责，誓与常州共存亡！”他还一身戎装，亲自到城墙上巡视了一番。

城外溃兵络绎，乱哄哄向东而去。见状，何桂清更是打定了立即逃走的主意。回到督署，他就换上便装，带着十几个亲信直出东门。百姓不认得着便装后的何总督，一路并无阻拦，但在东门外他遇上了正在巡城的常州知府。常州知府认得何桂清，一眼看出他要逃走，所以便全力挽留。百姓见此也都聚集了过来，上百人纷纷跪下请求他留驻常州，以安民心。还有几位老者膝行十几步，抓住他的缰绳苦苦哀求。何桂清心意已决，厉声说道：“常州防务已移交和钦差，本部堂要去苏州督办粮饷，也是一等一的急办公务，谁再阻拦，格杀勿论。”

大家仍不肯放手，都不信他敢拂了众人之意，命属下开枪。可谁也不曾料到，他真的命令亲兵开枪。这些亲兵也是逃命心切，十几人同时开火，立时打

死打伤了十几人。趁大家惊愕无措之际，何桂清策马东去。他一路逃到苏州城外，要守城士兵开启城门。巡抚徐有壬正好巡城，他已从查文经处得知何桂清有弃常州之意，心中十分不满，便对他道：“苏州城小，何能容得下总督大驾？长毛不日也许就会兵临苏州，徐某决心与城共存亡，只怕总督大人没这份胆量和气节。到时再走，反而坏我士气。还是请总督大人另谋他处！”

何桂清被呛得一脸尴尬，但狼狈如此，他也无心计较，遂借坡下驴道：“既然徐中丞如此不近人情，何某就去上海借洋兵前来助守，但愿徐中丞能言行一致，固守待援。”

徐有壬讥讽道：“悉听尊便！沪上有洋人枪炮，大人但可放心大睡。苏州城防，不劳大人费神。”

于是，何桂清带着亲信策马直奔上海。

李秀成兵临常州，百姓登城助守，竟然坚守了四天。眼看城外的太平军越聚越众，呼声震耳欲聋，官军首先被吓破了胆，有个游击带头说道：“何总督都已撒丫子跑了，我们这些四川人何必拿命来拼呢？”于是他打开城门，带着数百人逃走了。

这下便一发不可收拾了，溃兵涌向城门，城上的守军也扔下兵器急急逃命。和春及部下将领也被亲兵裹挟着逃出城去，途中他的肩膀还中了一枪。他一路逃到浒墅关，但见溃兵一路放火抢劫，奸淫掳掠，无恶不作，百姓哭声载道。和春万念俱灰，在运河边上横剑自刎。

李秀成攻克常州，下令屠城，死伤枕藉。接着太平军攻克无锡，进军苏州。苏州城内外聚集着一路溃下来的乱兵，他们到处抢劫，放火焚烧民房，百姓恨之人骨。太平军一到，城外百姓打着“同心杀尽张、和贼”的大字横幅前来迎接。守城的李文炳、何信义等将领带着部众前来投降，苏州轻松被克。徐有壬誓不投降，被乱兵杀死。太平军收降官军五六万，缴获洋枪洋炮及各类军资无数。而后太平军更是势如破竹，不出一个月，昆山、新阳、太仓、嘉定、青浦、松江等地，除上海外全部落入太平军手中。

从南京到京城两千余里，六百里加急也要四天，因此宫中的消息总与战场实际差了半拍。江南大营被踏破之时，咸丰的心情正处于少有的舒畅之中。因为不久前他收到了和春奏报克复九洑洲、寿德洲、七里洲、上下关的消息，官军把金陵围得已是铁桶一般，他由此看到了平定长毛的希望。十年了，他做梦都盼着长毛被彻底剿灭。

咸丰这皇帝当得实在太憋屈了。首先他的帝位就来得太不容易，因为他一直有个强劲的竞争对手——六弟奕䜣。奕䜣人很聪明，伶牙俐齿，深得父皇

的喜爱。一直到父皇病重的时候，还在为立他还是老六而犹豫。他干着急没办法，因为聪明伶俐不是学得来的。亏得师傅杜受田教导，说如果有一天父皇说起身后事，他只管磕头痛哭。结果，有一天父皇真把他留在病榻边，说起万年之后这大清江山该当如何。他立时痛哭流涕，连一句完整的话也说不出来。而他的六弟则根据师傅的建议侃侃而谈，军政国计，无不深谋远虑。最后道光拿定了主意，把帝位传给了他，因为最后的测试证明，老六聪明，而他仁孝。当一个帝王，仅有聪明是不够的，还要善待兄弟臣工。不过，道光觉得有些对不住老六，因此遗旨特别要求，他登基时就加封老六为恭亲王。

更让咸丰窝火的是，他刚刚登基，洪秀全就在广西闹起长毛，出广西、入湖南、夺湖北、下安徽，咸丰三年定都金陵，与大清分庭抗礼。经制之师八旗、绿营竟然毫不可恃，先是一触即溃，后来一直追着长毛的屁股跑，直到长毛问鼎金陵，也没有出现一位横刀立马、智勇双全的大将军。和春奏报江南大营连克要地，把金陵围得如铁桶一般，他怎能不欣慰至甚！如果能够一鼓荡平，他就可以仰天纵声大笑了！十年了，他连发自心底的笑声也不曾有过。

军机处的满族大臣更是弹冠相庆，咸丰面带微笑地说道：“八旗将士，骨子里毕竟是骑射出身，打上几年仗，能征善战的将士就锻炼出来了，这就像大浪淘沙，淘去沙子，真金就在眼前。”

众臣无不应和。

这时，安德海擎着密奏折匣小步快跑地递了上来，咸丰以为又有捷报到了，甚至他都隐隐地觉得是金陵收复了。他急切地打开，一看题目就脸色煞白，重重地坐在龙椅上。

满面春风的大臣们立即收住笑声，大气不敢出。彭蕴章是首席军机大臣，他此时不能不开口：“皇上，龙体要紧，天大的事也没有龙体重要，皇上一身系天下安危啊！”

咸丰把密奏递给彭蕴章，怒道：“和春这奴才，把江南大营丢了！”

彭蕴章接过密奏，与军机大臣们同看，奏折并不长，先是说中了长毛“围魏救赵”之计，为了救杭州，把最精锐的一万人马派去援浙；接着说何桂清拥兵自卫，九次飞檄请援而不派一兵一卒，甚至把一万精锐留在了常州，置前方苦战而不顾；最后讲长毛五十万余众，众寡悬殊，虽经苦战而终不可支。

因为彭蕴章欣赏何桂清的文才和兵略，才极力推荐他出任两江总督，此时他不能不予以维护：“前方军情非当事者不能尽悉，这仅是和春一面之词。何桂清既然留有重兵，那么常州、无锡就可固守，两江根本还未动摇。”

“何桂清少年得志，又以才自恃，可不要犯了轻敌的毛病，误朕两江！”彭蕴章的分析不无道理，但咸丰对何桂清并不放心。

彭蕴章也有此担心，但他却信誓旦旦道：“但请皇上宽心，皇上寄予重担，他敢不尽心竭力？现在要紧的是让僧王的蒙古铁骑到江北去，预防长毛北犯京师。”

听了这些，文祥也建议道：“可飞檄曾国藩，让他派一支湘军直捣金陵，牵制东线长毛。”

闻言，穆荫则不以为然：“金陵一线，还是由八旗、绿营来应对，曾国藩此时不宜调动。”所谓不宜调动，其实还是他的老主张——让湘军在上游拼命，八旗、绿营则坐收攻克金陵之大功。

“八旗、绿营？可用的八旗、绿营在哪里？！”咸丰拍着龙案，连连咳嗽，以致把眼泪都逼出来了，安德海、彭蕴章一左一右给他捶背。平静下来后，咸丰又说道，“传旨给和春、何桂清，让他们扎牢营盘，死保镇江、苏常，不可再丢一城一池。”

谁料没几天，何桂清弃城而走，常州、无锡失守，和春自刎，苏州陷敌，江苏巡抚徐有壬被杀的败讯一个接一个传来。咸丰被彻底击倒，他脸色蜡黄，躺在病榻上召见军机大臣，怒道：“何桂清该死！立即押赴刑部问罪！”

“臣识人不明，以致有苏常陷敌之祸！请皇上重治臣罪！”彭蕴章连连磕头。

“你既然足疾日重，毋庸在军机大臣上行走了。”咸丰也并不挽留。

彭蕴章近来腿脚的确有些不便，但并不影响上朝。他知道自己的圣眷到头了，便谢恩道：“谢皇上体恤之恩！”

咸丰挥了挥手，门外的小太监把彭蕴章搀了出去。

彭蕴章被黜，按资历就是穆荫了，咸丰招了招手问道：“穆爱卿近前来。当务之急是两江总督出缺，该由谁来继任？”

穆荫一直坚持大清是满人的天下，不能让汉人把持太多官位，所以他建议道：“官文总督湖广以来，两湖未再陷敌，可由他改任两江。”

谁都知道，湖广能够安定，湖南靠的是骆秉章，湖北则靠的是胡林翼，官文不过是伴食总督，临危授他两江总督，他如何担得起？咸丰也知道其中曲折，皱着眉道：“官文不合适，湖广是西线根本，不宜动摇。”

文祥见皇上不同意，则推荐道：“臣以为湖北巡抚胡林翼可当此任，安徽的曾国藩亦可。两人都与长毛周旋经年，眼下的两江总督，非知兵者难以胜任。”

“汉人掌兵，非大清之福。”穆荫向来抑汉扬满。

文祥则争辩道：“能顾大清安危，何分满汉！”

见此，咸丰便摆了摆手道：“你们不要争了，朕要休息一会儿。”