

一代“烟王” 当代“橙王” 企业家们最尊崇的企业家

褚时健的人生哲学

解析褚时健的创业心路
分享“不倒老人”的成功经验

活着，就要奋斗

汪建民◎著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS



褚时健的 人生哲学

活着，就要奋斗

汪建民◎著

图书在版编目(CIP)数据

活着,就要奋斗:褚时健的人生哲学/汪建民著

—北京:新世界出版社,2016.10

ISBN 978-7-5104-5683-1

I.①活… II.①汪… III.①人生哲学-通俗读物
IV.①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第097463号

活着,就要奋斗:褚时健的人生哲学

作者:汪建民

责任编辑:董晶晶

责任印制:李一鸣 黄厚清

出版发行:新世界出版社

社址:北京西城区百万庄大街24号(100037)

发行部:(010)6899 5968 (010)6899 8705(传真)

总编室:(010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.nwp.com.cn>

版权部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: nwpcd@sina.com

印刷:北京建泰印刷有限公司

经销:新华书店

开本: 787mm × 1092mm 1/16

字数: 220千字 印张: 18.5

版次: 2016年10月第1版 2016年10月第1次印刷

书号: ISBN 978-7-5104-5683-1

定价: 38.00元

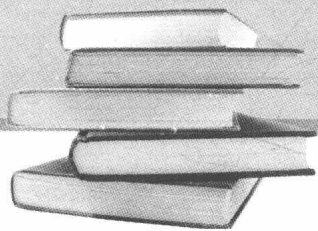
版权所有,侵权必究

凡购本社图书,如有缺页、倒页、脱页等印装错误,可随时退换。

客服电话: (010)6899 8638

前言

Preface



在年过半百之际，他接手了濒临倒闭的玉溪卷烟厂。面对重重困境，他用非凡的胆识和能力，从“知天命”到年近“古稀”的十几年光阴里，将这家小烟厂打造成为每年利税数百亿元的红塔集团。他因此被评为全国“十大改革风云人物”，走到了人生的巅峰，成为亚洲名副其实的“烟王”。

然而，烟草大王在人生的巅峰时走下神坛。他的女儿在狱中自杀身亡，自己又身陷囹圄，这对于一个年近七十的老人来说，可谓是人生最大的打击。1999年1月9日，他被判处无期徒刑、剥夺政治权利终身。很多人都感叹，他这一辈子算是到头了。但让人想不到的是，他并没有垮掉，而是获得减刑的机会，并在2002年即74岁时，保外就医。

75岁开始，他与妻子承包了2000多亩荒山，开始种橙子。经过10年的努力，他的橙子成为最励志的橙子，在全国走红。所有知道褚时健的经历的人都感慨，他的橙子不仅仅是水果，还是承载着其精神的“励志橙”。

他曾在辉煌中跌倒，但又在跌倒后创业成功，实现了华丽转身。他就是曾经的“烟王”、如今的“橙王”。他的一生给了所有人太多的启示。

巴顿将军说：“衡量一个人成功的标志，不是看他登到顶峰的高度，而是看他跌到低谷时的反弹力。”已故南非总统曼德拉说：“生命中伟大的时刻不在于永不坠落，而在于坠落后总能再度升起。”诗人雪莱说：“如果你过分珍爱自己的羽毛，不使它受一点损伤，那么你将失去两只翅膀，永远不再能够

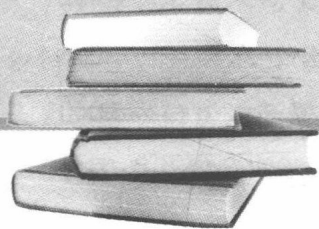
凌空飞翔。”这三句名言可谓褚时健的真实写照。的确，从“烟王”到“橙王”，褚时健这个极富争议的人物，无疑成了励志的传奇。他身上有一种强大的推动力——永不停歇的奋斗精神。他用实际行动向人们诠释着什么是不怕输，什么是不服输，什么才是真正的成功。

每个人的成长过程都是一个不断奋斗、不断自我提升的过程。在成长的征程中，我们总会遇到这样或那样的挫折，但无论怎样，都不能缺少奋斗精神。在奋斗的过程中，我们要坚持自己的梦想，这样才不会迷失奋斗的方向；我们要有胆识，这样才会有奋斗的勇气；我们要有积极的心态，这样才能奏响奋斗的旋律；我们要有良好的习惯，这样才能充分发挥自己的潜能；我们要有创新意识，这样才能抓住机遇，在竞争中赢得胜利……这些都是褚时健的人生哲学给我们的启示和感悟。活着，只有通过不断的奋斗，你才能实现自己的人生价值。

本书通过讲述褚时健曲折、非凡的人生故事，让读者朋友们学习褚老那种不断追求、不懈奋斗的精神。愿每一位读者朋友都能从中受益，并通过奋斗改变自己的人生，创造美好的未来！

目 录

Contents



第一章 与梦想同在，褚时健坚守无人喝彩的人生

褚时健是一个有远大梦想的人，他坚信自己追求的目标一定会实现。梦想激发了他奋斗的勇气和毅力，也坚定了他困难面前必胜的信念。我们都应该像褚时健一样心怀梦想，并拥有实现梦想的动力。即使无人为我们喝彩，我们也应与梦想同在。

只要有梦想，任何时候都可以起航	002
给梦想画一个高刻度	005
不让梦想成为空谈	008
盲目行动，不会有好的后果	013
逆境阻挡不了梦想的脚步	016
专注成就梦想	020
新生活从设定目标开始	024
选准自己的人生方向	028

第二章 敢为天下先，做“第一个吃螃蟹”的人

英国小说家萨克雷说：“只要你勇敢，世界就会让步。如果有时它战胜你，你就要不断地勇敢再勇敢，世界总会向你屈服。”褚时健敢为天下先，是真正敢于冒险的强者。每个人都应该有一点冒险的勇气，才能使平淡无

奇的生活变得丰富多彩。

有一颗永不满足的心	032
勇于冒险，才能驾驭人生	036
第一个敢吃“螃蟹”的人是真正的勇者	040
该果断的时候，千万别犹豫	043
胆量需与智慧相结合	048
敢想，更要敢做	053
胆怯会成为他人的笑柄	057
只要认为值得，就放手一搏	061

第三章 活在当下，褚时健把名利看作浮云

褚时健说：“过去的事我根本不去想，不如意的东西越想越多，想它是自己找麻烦。不是吗？”是的，过去的痛苦、过去的名利都已经成为历史，明天又将是新的一天。褚时健重新开始，用积极阳光的心态过好当下的每一天，这是值得每个人学习的。

不抱怨，人生才有无限可能	066
直面阴霾，不要活在痛苦中	070
计较是自找烦恼	074
名利荣誉，皆是浮云	078
他人的羞辱是你前进的动力	082
活在当下，就是一种智慧	087
想得开，才能过得好	090
控制欲望，坚守底线	093
杜绝浮躁心态，从容生活	097

第四章 好习惯主宰人生，耄耋之年再登顶峰

习惯具有惊人的力量，它既能助人走向成功，也能带人滑向失败。如何选择，关键在于你自己。褚时健再登顶峰，得益于他勤奋、耐心、认真、虚心的良好习惯。好习惯造就成功，是主宰人生的力量。

细节是关键突破口	102
珍惜时间，才能不虚此生	107
不要为惰性所累	111
做得到，还要做得好	116
杜绝拖延，遇到问题立即解决	120
踏踏实实做事，才能成就非凡	124
持续学习的习惯让你拥有竞争力	128
虚心求教，才能进步	132
耐心地做好每件事	136
认真负责，决不懈怠	141
自信让你焕发光彩	144
节俭是内心的一种大气	148
谦虚做人	152

第五章 有创新就有出路，开创造就种种辉煌

要成功，就应该沿着新的道路前行，不要只走被别人踩烂了的路。总是走别人走过的道路，其实成功的概率是很小的。每个成功的人都离不开发现与创新，拥有发现的眼睛和会创新的头脑，就能像褚时健那样，创造出一个又一个辉煌。

换个思路，更容易走向成功	158
创新就是走别人没走过的路	163

借助发散思维，才能与众不同	167
独辟蹊径，才能出奇制胜	170
在模仿中走出创新的路	175
打破传统，才能更进一步	179
反其道而行之的创新方法	183

第六章 及时地抓住机遇：褚时健有强大的开拓精神

机遇就像天资禀赋一样，它只提供一个机缘、一个条件、一种可能。最有希望成功的，并不一定是才华出众的人，而是善于利用每一次机会并全力以赴的人。褚时健就是一个有心者，善于发现眼前的机遇，并及时地抓住机遇。机遇不会从天而降，要靠自己去寻找，去发现，去捕捉，去把握。

抓住机遇，才能脱颖而出	188
有直面风险的勇气	192
捕捉信息，发现契机	195
眼光放远些，机会更大些	199
时刻准备好抓住机遇	203
智者创造机会	206
看准了机遇，就该果断出击	211

第七章 诸恶莫作多行善，褚时健心中永存感恩情怀

褚时健懂得善待他人，他的善良之心，让世间多了一脉温情；他不求回报的善举，令人们高度赞叹；他的真诚态度，让人们折服、敬重。我们应该像他那样多一分善念，多一分爱心，展现人性最美好的一面。

善良的心让世间少一分冷漠	216
--------------------	-----

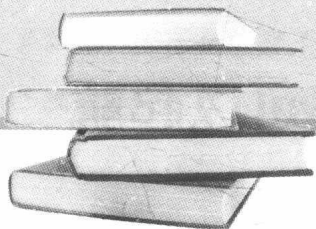
积攒人情，才能得到丰厚的回报	220
感恩朋友，珍惜友情	224
不求回报的善良，是为大善	228
待人真诚，使爱循环	231
为他人着想，就是善待自己	235
有一种情怀叫责任	239

第八章 无师也能自通：高超的褚式管理哲学

管人是一门学问，也是一门艺术，只有善于思考，掌握管人的方法，才能激励出每个员工的积极主动性，创造出卓越不凡的业绩。褚时健在长期的实践中，形成了自己的褚式管理艺术。本章我们来学习他那出神入化的管理哲学。

把好人才关，剔除庸才	246
办实事才能赢得人心	251
引入竞争机制，激发员工积极性	254
奖励是员工最好的奋斗动力	257
有一种管理智慧叫放权	261
没有架子的管理者才有亲和力	265
管理者要以身作则	268
做事公平公正，才能让下属信服	272
心中有智慧，管人有度量	275
诚信是管理者的必备素养	279

第一章



与梦想同在， 褚时健坚守无人喝彩的人生

褚时健是一个有远大梦想的人，他坚信自己追求的目标一定会实现。梦想激发了他奋斗的勇气和毅力，也坚定了他困难面前必胜的信念。我们都应该像褚时健一样心怀梦想，并拥有实现梦想的动力。即使无人为我们喝彩，我们也应与梦想同在。



只要有梦想，任何时候都可以起航

人之一生，短短几十载，然而在这短暂的时光里，每个人的命运大不相同。有的人不断追求、努力奋斗，走向成功，有的人胸无大志、碌碌无为，沦为平庸。是什么导致了这两类人不同的结局？答案就是梦想。

75岁，对于大多数老年人来说已是养老的年纪，但对于褚时健来说，却是他再次创业的起点。褚时健51岁时任云南玉溪卷烟厂厂长；66岁被评为“全国十大改革风云人物”之一；72岁入狱，被判无期徒刑。这对于其他人来说，人生也就到头了吧。但褚时健不一样，他在保外就医后孕育了新的梦想，那就是把橙子做到中国乃至世界第一，超过美国的新奇士。

王石曾经对此感慨说：“褚时健居然承包了2000多亩地种橙子。橙子挂果要6年，他那时已经75岁了。想象一下，一个75岁的老人，戴一个大墨镜，穿着破圆领衫，兴致勃勃地跟我谈论橙子挂果是什么情景。我当时就想，如果我遇到他那样的挫折、到了他那个年纪，我会想什么？我知道，我一定不会像他那样勇敢。”

褚时健之所以能在跌倒之后重新站起来，其勇敢的背后便是梦想的力量。

在人生的路途上，有很多东西可以舍弃掉，唯独梦想不能放弃，放弃了梦想，等于是放弃了希望。一个人没有了希望，没有了目标，等于把自己放在了一片没有生命力的荒原上，没有阳光，也没有指明前进方向的指路灯，那将是一件多么可怕的事情。人应该有梦想，梦想不会随着年龄的增长而褪色，不会随着年龄的增长而黯淡。在人生的航程中，只要有梦想，你随时都可以起航。

肯德基的创始人哈兰德·桑德斯出生在一个虽不富裕却很幸福的家庭中，父母对他十分疼爱。但不幸的是，在他刚刚6岁的时候，父亲就在一次意外中离开了人世，母亲在几年后因为不堪生活的重负而改嫁。小小年纪的桑德斯从此以后便没有人照顾了。14岁时他就辍学，开始流浪。

在流浪期间，他几乎从来没有穿过一件干净漂亮的衣服，甚至都没有吃过一顿饱饭。为了维持生计，他不得不寻找各种各样的工作来做。

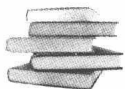
他曾经当过餐馆的杂工，也当过汽车清洁工，在农忙季节他还到农场谋过一份工作。在他16岁的时候，军队来招募士兵，虽然他还不到规定的年龄，但他还是通过谎报年龄的方式参了军。军队生活虽然枯燥无味，但是锻炼了他的身体和意志。在服役期满之后，他利用在军队中学习的技术开了一个简陋的铁匠铺。由于竞争激烈，不久之后，铁匠铺就关门了，他的生活几乎又回到了参军以前。不甘现状的桑德斯又通过自己的勤劳肯干谋得了一份在铁路上当司炉工的工作。不久以后，他就因为工作表现好而从临时工变成了一名正式工。桑德斯感到从未有过的高兴，他觉得自己终于找到了一份安定的工作，可以结束漂泊不定的生活了。

但是好景不长，在经济大萧条前夕，他失业了，而他的妻子当时刚刚怀孕。更不幸的是，就在他的事业处于低谷之时，妻子离开了他。他到处寻找工作，却到处碰壁，但是他从来没有放弃过对生活的希望。这段时间，他不得不从事多种工作，如推销员、码头工人、厨师等，但是无论哪种工作都不能干长久，他不得不一次又一次地更换工作以维持自己的生活。在这期间，他也试着开过加油站或经营其他小生意，但是均以失败告终。后来，他的朋友们都劝他不要再折腾了，认命吧，毕竟他已经老了。

桑德斯从来没有认为自己已经老了，所以对于朋友们的劝告一直不予理会。直到有一天，当邮递员给他送来他的第一份社会保险支票时，他才意识到原来自己真的老了。也许真的如朋友们所说，认命吧，折腾了一辈子都没有折腾出什么成就，现在已经老到领社会保险的时候了，难道还不放弃吗？桑德斯曾多次这样问过自己，但是他每次都用实际行动否定了这个问题。

之后，他就用那张 105 美元的社会保险支票创办了闻名全球的肯德基快餐店，在他 88 岁那一年开创了欣欣向荣的伟大事业。

梦想从来都不晚，现在开始，重新出发！也许并不是每一天都那么美好，但每一天都会有一些美好的东西存在。



给梦想画一个高刻度

心中有梦，可以激发我们的潜能，促使我们奔向理想的彼岸。每个人都要在心底刻下梦想的高度线，在遭遇挫折时不放弃努力，只要在心里划上刻度，为了达到这一刻度的理想而百折不挠地努力向前冲，总有一天，我们的生命会达到一个崭新的高度！

经历了风风雨雨的一生，这辈子对于褚时健来说还有什么遗憾吗？褚时健说：“要说遗憾嘛，基本上也不用遗憾了，反正比我差的人还多得很，（我）比上不足、比下有余吧，我自己也觉得可以了。”

那么，褚时健未来还有梦想吗？他经常告诉自己身边的人，未来他的第一个目标就是种出适合中国人自己口感的橙子，在价格上也不输给外国的橙子；第二个目标就是种植出好的橙子之后，酝酿加工成饮料产品，争取在十年二十年后，能做出比国际品牌都乐还好的橙汁。

梦想无极限，奋斗无止境。如今，褚时健依旧在为了他的新梦想和更高的目标而不停努力。

虽然从表面上看，高高的目标与梦想总是带来巨大的压力，但正是这种压力，激发了我们人生中的潜能，让我们产生了奔向成功的原动力。在我们的人生中，这种原动力是最为宝贵的财富，是实现目标与梦想的基础和保证。所以，给梦想划一个高刻度，激发进取心，取得更大的成就吧！

1938年的一天，在美国佛蒙特州的一个农场里，一个孩子正在自家的院子里费力地磨着一把斧子。斧子上有一个缺口，他试图把它磨得锋利些，这是父亲布置给他的任务。虽然，他知道父亲很需要这把斧子，磨得锋利些，父亲劈柴会省很多力气，但他还是很不愿在这样的热天里干活，实在是折磨人呀！斧子磨好后，父亲给了他一分钱作为奖励。在这样的家庭里，一分钱已经是很大的奖赏了。可是他心里仍然很失望，沮丧地看着这一分钱。父亲微笑地看着他说：“孩子，你干得相当不错。看你手里的小钱，你知道那上面是谁的头像吗？”

孩子回答父亲说：“知道，是亚伯拉罕·林肯。”父亲拍手说：“对，泰迪。他也碰到过无数的挫折，不过，他没有因此一蹶不振。”然后父亲问他和走过来的哥哥迈克关于林肯他们知道多少。两个孩子只知道林肯出生在一间小木屋里，常常借着火光读书。后来，他解放了奴隶，拯救了美国，并且还多次遭人暗杀。父亲说：“不错，但是你们是否知道他曾经经营过杂货铺，之后破产，负债累累？是否知道他两次竞选参议员均遭失败？事实上，他一生坎坷，然而又有几个人的一生能比他更顺利呢？”父亲看了一眼凝神静听的兄弟俩，接着说，“重要的是林肯是一个有志者，他有坚韧不拔的毅力。这一点正是你们需要的品格。毅力，是沉着而耐心地承受不幸的力量。”

父亲又问：“你们知道林肯有多高吗？”兄弟俩摇摇头。父亲取出一支铅笔，让泰迪站在门廊的柱子旁，在上面画下了他的高度线，标上名字和

日期；然后他又给迈克画了高度线，标上名字和日期。他又画出了自己的身高，五英尺八英寸。接着，他用木工折尺在雪白的柱子上高高地画了一条线，并用印刷体写上“亚伯拉罕·林肯——六英尺四英寸”。

最后，父亲对兄弟俩说：“我们都没有达到林肯的高度，所以还要去努力。而且要记住，我们要达到的不仅仅是他的身高，更要达到他思想和精神上的高度！困难是暂时的，不要抱怨，更不要在挫折中放弃希望！”

父亲的话使两个孩子的心里充满了温暖的力量，觉得现在所受的苦难是上帝对自己的恩赐，是上帝想造就他们。于是他们开始以积极的态度去生活，每天都要在门廊的柱子旁比一下，看看自己和林肯接近了多少，并在经历挫折时想，如果林肯处在这个境遇中会怎么办，从而不断地调整前进的方向。多年以后，哥哥迈克成了一个林肯式的政治家，泰迪则成了著名的历史学家，他们都达到了自己人生的梦想高度。

有一句话是：“心胸有多宽，眼界有多高，你的成功就有多大。”这句话虽然有些夸张，但是值得我们每个人深思。很多人的梦想起点很低，因为在他们看来这样实施起来才不会有压力，轻易就能完成。甚至有人认为，一个不太容易完成的高目标就是不合理的目标。毫无疑问，这种保守的制订原则完全是错误的。

无论制订什么目标，在下定决心之前，一定要先问自己一个问题：“这个目标能不能再高一点？我的梦想能不能再大一点？”之所以这样说，是因为如果你随随便便设定了目标，划定了梦想的高度，那么你就会放弃获得更大的成功的可能。但是如果你问了这个问题，可能你就会制订出比现在更好的目标，想出更巧妙的方法，进而提高起点，加快成功的速度。