



旅游与人生

好玩玩好

TRAVEL AND LIFE

魏小安◎著



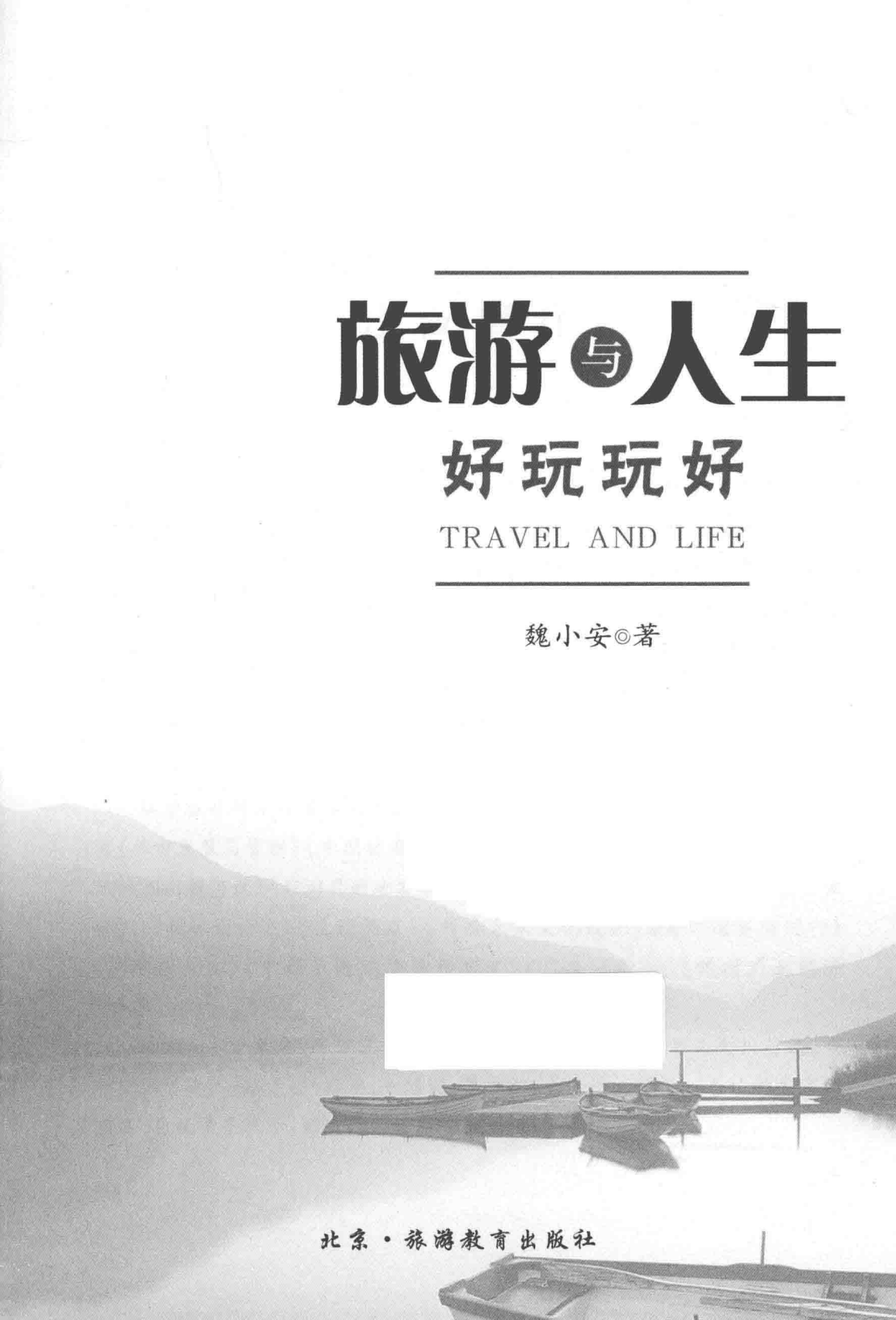
旅游教育出版社

旅游与人生

好玩玩好

TRAVEL AND LIFE

魏小安◎著

The background of the cover is a grayscale illustration of a serene landscape. In the foreground, several small wooden boats are moored along a simple wooden pier that extends into a calm body of water. The water reflects the surrounding environment. In the background, misty mountains rise, their peaks softened by the haze. The overall mood is peaceful and contemplative, evoking a sense of travel and connection with nature.

北京·旅游教育出版社

责任编辑:张 娟

图书在版编目(CIP)数据

旅游与人生:好玩玩好/魏小安著. --北京:旅游教育出版社, 2016. 4

ISBN 978-7-5637-3362-0

I. ①旅… II. ①魏… III. ①旅游—研究 IV. ①F590

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 076267 号

旅游与人生——好玩玩好

魏小安 著

出版单位	旅游教育出版社
地 址	北京市朝阳区定福庄南里 1 号
邮 编	100024
发行电话	(010)65778403 65728372 65767462(传真)
本社网址	www.tepcb.com
E-mail	tepdfx@163.com
排版单位	北京旅教文化传播有限公司
印刷单位	北京艺堂印刷有限公司
经销单位	新华书店
开 本	787 毫米×960 毫米 1/16
印 张	21.875
字 数	269 千字
版 次	2016 年 4 月第 1 版
印 次	2016 年 4 月第 1 次印刷
定 价	68.00 元

(图书如有装订差错请与发行部联系)

小安简介

1952 年生于伊春,小兴安岭,得名小安。少时上清华附中,“文革”跟着看热闹,16 岁到北京市西六里屯砖瓦厂,又到建筑锁厂,1978 年上大学,爱旅游,干旅游,研究旅游。曾在北京市旅游局、中国社科院财贸所工作,1988 年到国家旅游局,历任旅行社饭店管理司司长、政策法规司司长、规划发展与财务司司长。2003 年 8 月离开官场,任中国社会科学院旅游研究中心研究员,中央民族大学博士生导师,中国旅游研究院学术委员会主任,世界旅游城市联合会专家委员会主任,北京旅游学会副会长,现任全国休闲标准化技术委员会副主任、中国旅游协会休闲度假分会秘书长。

从事旅游研究与实际工作 36 年,主编及专著 50 种,2000 多万字。主要有《旅游发展与管理》《中国旅游业新世纪发展大趋势》《目击中国旅游》《旅游热点问题实说》《旅游目的地发展实证研究》《旅游强国之路》《世界旅游宣言》《中国休闲经济》《主题酒店》《创造未来文化遗产》《与中国旅游同行》《旅游与人生》《中国旅游经济结构研究》《广义旅游学》《休闲产业经济学》等。

读万卷书没做到,行万里路绰绰有余,足迹遍及全国,名山大川行遍,乡村陋巷多走,一路走,一路看,一路说,长知识,也传播。得了个旅游专家的虚名,自认是条汉子,坦坦荡荡潇潇洒洒生活。

前言一

60岁，活明白了，想攒一本好玩的书，留给家人，送给朋友，也想梳理一下生活的轨迹。每个人都有一部历史，每个人都是一部历史。对于大人物，自然就是正式的回忆录，叙述从小如何天才，如何忧国忧民，如何百炼成钢，之后如何英明，观之总觉得不是凡人。老百姓则张口就是“想当年”，虽然可亲，但说来说去让人烦。我不想让人烦，也没有“过五关、斩六将”可说，而是把生活感悟、杂言碎语集中到一起，起个大名字叫《旅游与人生》。

旅游是我终生的爱好，小时候向往，之后是追求，再后是体验。旅游本身又是一种新的生活方式。就像演员，扮演很多角色，也在体验很多生活，旅游则是在环境的变换中感受世界，体验生活。所幸选择了旅游工作，爱好与工作融为一体，累也不觉其累。但形成的生活常态就是在路上。我们的人生何尝不是在路上？

想起史铁生，他和我的生活状态几乎是居于两端，我在现实的路上奔波，他在精神的路上奔波，铁生曾说：我们可以走向天堂，但不能走到天堂。因为这是从此岸世界走向彼岸世界，如果我们到达了彼岸，那么是否还需要一个彼岸呢？铁生是我们清华附中的校友，认识得很早。记得20世纪80年代初期，我还是个文学爱好者，写了个文学性的东西，拿给铁生看，他说总体不对，但里边一个愤世嫉俗的人物可以挖掘成一个好东西。好在没有文学天分，就此收手，否则人生就是另外一幅图景了。又想起一位朋友，作家路遥，当年他在人民文学出版社修改《人生》这部小说，我去看他，满屋方便面和面包袋，因为离我家很近，



个把星期,做几个菜,约他过来改善生活,也放松一下。苦行僧,写作写得腿都肿了,仍然孜孜不倦,42岁英年早逝。

这种奋斗精神几乎是这一代人的特质,但这样的奋斗意志我只能感奋,很难做到。所以也只能干干旅游这一行。30多年下来,做了不少事,说了很多话,一部分是真话,其实,说实话说真话就有力量;一部分是官话,是虚话,等同于废话,自己都难受。现在则尽可以从容,尽量不说或者少说假话,虚话,因此这本书是一本说真话的书。

取“残编断简”之意,本书的体例就是“编”与“简”,苇编四册,简成九支。第一编,亦师亦友话当年。是追述对我人生影响最大的四位老师,也包括对几位朋友的记录。第二编,方法杂记与生活絮语,是受鲁迅先生《随感录》的影响,从1982年开始写的一个东西,什么文体都说不上,只能称为东西。常常是一段时期有了一点感悟,就随手记下来,从中可以看到一个心路历程。也包括和年轻人谈方法的聊天记录。第三编,旅游发展新论,是这些年陆续积累形成的。第四编,五彩缤纷山水情,是作为一个旅游者的感受。先是作为一个北京人,走遍了北京的山山水水。之后是作为一个旅游人,看遍了祖国的大好河山。也多次走出国门,体验外国人的活法。开始还有一个愿望,一边做旅游研究,一边写一些山水游记,后来发现很难做到。选一些当年的记录,也可以看出时代的变化。第五编,哲思与生活,是选一些好玩的文字,既是历史的记录,也是生活的感受。

人生的一个追求就是旅游,人生的一种境界也是旅游,虽然是浮光掠影,但在壮美的自然面前,只要投入,浅也是深。在日常生活中,我们时不时会产生各种感受,但在路途上,常常看到历史文化和宗教场所,涉及终极需求,在极致的宗教论说面前,我们这点生活感受,都苍白无力,反而形成一种超越和解脱。而中国和世界的对接,其间形成的感受,更不是一句话能够说明的。在全球一体化的背景之下,同质化与均质化越来越突出,但文化的异质性追求也越来越强。我们的生活又何尝不是这样的,缺什么想什么,多什么烦什么,多在路上走一走,体验多样化的生活形态,烦恼自然过去,生活会更加快乐。做自己喜欢的事情,好玩,玩好,这样来定义自己的人生,这样来挖掘生



命的意义。

济颠和尚在中国民间是最具有亲和力的。在他的故居有一块石碑，上刻“六十年来狼藉，东壁打倒西壁，于今收拾归去，依然水连天碧。”当时看完，一喜，深得我心，狼藉一生并不重要，水连天碧则是永恒的。

2012年4月5日

前言二

三年以前，中国旅游出版社出版了这本书，当时编辑是有些不同意见的，可以理解，毕竟不是一代人，很多内容不理解，只能从市场角度来判断，这样一本私人性质很强的书，又是一本文集性的书，怎么可能有市场呢？书出来以后，朋友帮助我搞了一个小活动，“小安的下午茶——《旅游与人生》”，给朋友送书，来了70多人，编辑也参加了，恍然明白了我的想法。没想到的是，这本书后来慢慢发酵，在北京图书馆讲了一次，不是专业讲座，完全是对社会，也感到旅游爱好者如此之多，也有一些学生跑过来，热热闹闹讨论一番。后来陆陆续续听到一些反映，主要的说法是此书要细看，就是两个主题：旅游与人生。不是故事有情节，不是论文有思想，不是回忆有历史。确实如此，为什么什么事情先要设立一个框框呢？好看就可以。

这次，做了大的调整，一些正经的稿子基本去除，努力留下来好玩的文字，分为四编八简。第一编，亦师亦友话当年。一简，思亲，知道自己从哪里来。二简，忆师，长怀感恩之心。三简，会友，我好交友，工作之便，也是朋友遍天下。但是给朋友留下的文字不多，选几篇，老的老，小的小，旧雨新知，留些痕迹。第二编，方法杂记。我始终认为，方法是最重要的，如果大学期间掌握了方法，大学就不白上。如果在工作中运用方法，则事半功倍。中国的教育最差的在于两方面，小时候的养成教育，之后的方法教育。四简，漫谈，是选一些和年轻人谈方法的记录。五简，人在旅途，是本书第一版之后应邀在国家图书馆的一次讲座，我很少对社会讲什么，所以也是一次新体验。第三编，五彩缤纷山水情，也



成六简,是一些游记,最早的一篇是1973年,我21岁时的记录,最晚的是今年的记录。一个旅游爱好者,走遍山山水水,不负此生,不负此情。第四编,感悟生活。七简,深度体验,走得多了,感悟自然就多,选几篇好玩的文字。八简,生活感受,是自己的生活记录,放浪形骸之余,也有参禅悟道。

东坡诗云:人生到处知何似?应似飞鸿踏雪泥。泥上偶然留鸿爪,飞鸿无复计东西。这本书,也是雪泥鸿爪。

好玩玩好,是我生活的追求,做好玩的事情,尽量玩好。这些年,主要的精力在休闲领域,开始是做研究,2009年,组建了全国休闲标准化技术委员会,又组建了中国旅游协会休闲度假分会,制定和推广标准,组织各种活动,开创一个新局面。休闲就是玩,生活的最终目标也是玩,所以追求好玩、玩好。

在日常生活中,我的基本态度,第一,工作生活一体化。这么多年以来就是这么一个感受,我们老把工作和生活对立起来,这样对立是非常错误的,这样会让你在工作的时候老觉得压着负担。要工作了,这个包袱一背,负担就起来了。工作生活一体化,生活也是工作,下了班脑子里面不转工作的事不可能,上着班脑子里面不转生活的事也不可能。第二,日常生活娱乐化。日常生活有很多烦恼,把这些烦恼娱乐化行不行?因为很多事情都难,可是我的经验就是碰到难处把它当玩。比起前人,我们这点难处算什么?把这点难处当作玩行不行?第三,娱乐生活创造化。在娱乐的过程中要追求创造,有了这么一个意识,会发现自己有新的火花不断地出来。第四,创造生活工作化。我始终是这么一个态度,但是我没有私心,我跟领导争论的那些事全都是为了工作,这些领导还是有判断的。我51岁离开官场,到现在,当了12年专家,很愉快,觉得很好玩。现实的功利性谁都脱不开,说句老实话我提前退休也是利益的选择,我觉得退休当专家对我的利益更大。

生活需要理念,我不认同各种高大上的理念,还是希望说人话。

第一,所谓起跑线。我的观点是快乐学习、健康成长,孩子只要快乐就行,这样才能健康成长。

第二,所谓老。终生学习,只要有学习能力,人就不老,只要有创造能力,人就能干。人老老心,年轻不是资本。

第三,所谓团队。聚在一起不是团队,共同的追求才是团队,团队目标,团



队精神,团队创造。

第四,所谓发展。跟踪不是发展,引领才是发展。另一方面,自我发展不在于做过多少项目,重复性的事情只是技术重复,重复自己也是抄袭。比如一个话我绝不说三遍,到了这里,感觉没词了,咱们再转转,再深入考察,反正我的东西都在网上,人家在网上一查,拿那边说过的话到这里来对付我们,自己都觉得不叫专家。一定得说出新话来,而且是有针对性地说出新话来,人家才服你,才是专家。

第五,所谓伟大。伟大都是熬出来的,每个人的一生都有熬的阶段,经得起熬,才能成事。今天不高兴走了,明天不高兴又走了,这样永远一事无成。最后发半天牢骚,社会不好。同样一个社会,同样一个环境,为什么有的人成事,有的人不成事?没有别的,自己,说句老实话,人最大的敌人是自己,最大的挑战也是自己。再说了,为什么要追求伟大?老百姓,过好自己的日子,不较劲,不添麻烦,打好这份工,就已经很伟大了。

《第三次工业革命》中指出,“在第三次工业革命的经济模式之中,时间成了稀缺的资源和交换的关键组成,服务的获得超越了所有权成为主要的商业驱动力。”“工业时代的终结:活着不仅仅是为了工作。”“第三次工业革命带来的机会:活着是为了游乐。”

我希望,上班能够铺开身子做事,而不是上班像休息,休息像上班。我希望,下班就能够休闲,有大把的休闲项目可以享受,有三两知己能够聚会,而不是还要假装很忙。我希望,社区里老人孩子都玩得高兴,各得其所,而不是老人寂寞,孩子沉重。我希望,我们的城市天蓝水清,树绿花红,可以呼吸新鲜的空气,可以吃到放心的食品,而不是在污浊中忍受,在担心中生存。我希望,我们能够从容生活,而不只是活着;我们能够愉快享受,而不是陷入全民焦虑。我希望,我们不要在现代化的陷阱中挣扎,忘记了我们从哪里来,要到哪里去。

我希望并不过分,只是底线。在我们民族的记忆中,压迫和屈辱是始终挥之不去的阴影,发愤图强是始终追求的目标。今天要摆脱弱国心态,以人为本不仅是治国理念,也是终极目标。为了幸福而工作,在工作中感受幸福。

2015年8月1日

目 录

Contents

第一编 亦师亦友话当年

一简：思亲	(3)
忆父亲	(3)
思妈妈	(10)
二简：忆师	(16)
恩师，李大元	(16)
直师，张子爽	(18)
导师，孙尚清	(21)
法师，刘毅	(23)
三简：会友	(29)
2010，逝者如斯	(29)
没有科学就没有学科：关于一本书	(33)
编后记：思想的穿透力	(36)
我爱玄武	(41)



文化遍天下,艺术两心知	(45)
老小书	(48)
游戏人生	(52)

第二编 方法杂记

四简:漫谈	(63)
方法漫谈	(63)
关于博士	(86)
顶天立地:关于中国旅游研究的几点认识	(93)
五简:人在旅途	(98)
玩与干	(98)

第三编 五彩缤纷山水情

六简:游踪	(117)
1973 年 上方山游记	(117)
1976 年 西行记	(121)
1979 年 五十五公里处	(138)
1982 年 旅游规划起步	(139)
1983 年 导游手记	(140)
1983 年 华北行	(143)
1983 年 华东纪行——国内旅游发展考察散记	(168)
1983 年 山东行	(198)
1986 年 川鄂行	(209)
1989 年 新泰菲出访纪行	(223)



2007 年	澳大利亚行	(241)
2008 年	加拿大纪行	(249)
2012 年	台湾散记	(254)
2014 年	俄罗斯之旅	(257)
2015 年	大溪地度假	(263)
2015 年	日本之旅	(268)

第四编 感悟生活

七简:深度体验	(277)
休闲:从以人为本到以乐为本	(277)
商业哲学与湘商发展	(284)
生命感言	(287)
我们的城市,我们的家园——杭州旅游发展模式再思考	(289)
服务产业与服务元素	(295)
八简:生活感受	(305)
读佛	(305)
生病记	(308)
我不想玩命	(312)
烟之缘	(313)
吃货	(317)
餐饮——创造精品文化	(319)
闲话休闲养生	(325)
后记:寻找家园	(334)

第一编

亦师亦友话当年





一 简

思 亲

忆父亲

(2011 年仲秋)

老母亲于2011年9月6日晚9点12分过世,走得安静,走得干净,没有任何遗憾。作为子女,我们尽了心,尽了力,看到老太太这样安详,非常欣慰,也没有遗憾。当晚,夜不能寐,写了一篇纪念妈妈的文章。9月7日大家分头做准备,9月8日给妈妈发丧。清晨下了雨,起了风,这是老天在送行。6点在和平里医院遗体告别,儿孙绕膝,满堂肃穆。后去昌平,做最后告别,火化,烧纸,放鞭炮,收拣骨殖,装入骨灰盒。再去海淀温泉墓园,背倚西山,给老太太安葬,也是父母合葬。这块墓园是2002年选定,2003年把父亲的骨灰从八宝山迁到这里,等了8年,今天合葬。行礼如仪,这样的事情需要仪式,这时的心情需要仪式感。合葬后,献上供品,坐在墓前,看着父亲和母亲的合影,恍然觉悟,父亲过世已经35年,但是没有写过一篇文章纪念。当晚又下了秋雨,淅淅沥沥,不停。9月9日,兄弟姐妹6人在朝阳门聚会,讨论老太太遗产安排,最后决定,不卖,不分,设立“兆璋基金”,传下去。形成决议,又给老太太上香,看爸妈的合影,感慨良多。中午聚餐,回忆往事,按说家里的事情大家都听老太太说过多次了,但是大姐说的一些事我们仍然不知道。事情基本办完,大家都感觉欣慰。回到家里,把零零散散的记忆汇总到一起,信笔写来。

作为一个家族,我们家原来有家谱,“文革”期间毁掉,20世纪90年代,由家里的堂哥牵头,又重新修了一遍。这样的事情,祖上一定要比较辉煌才是,按



照记载,最早到31代祖先,是南宋时期的御前指挥使,后来到贵州做官,后人转到湖南衡阳。前边真假与否不论,但这一支从贵州转湖南是有依据的。而我们这一支,祖上十一代,基本上是两个职业,乡村教师和医生。巧的是,到我们这一代,职业并不是完全由自己选择,但走来走去,兄弟姐妹六人,两个医生,四个教师,我混了一段官场,最后也还是当教师。伯伯八十多岁的时候,在衡阳城里行医,仍然眼不花,手不颤,他的两个儿子也在当医生。这也许是历史文化自然基因共同决定的。

祖父魏冕南,按照传统应当称“冕南公”,是个遗腹子,当年他父亲过世,他的母亲坚持要捧灵牌,说:我的肚子里怀着魏家的崽,灵牌必须我来捧。之后冕南公在乡里念书,又出去闯荡,曾经在武汉水利厅做过官,搜刮了一点民脂民膏,即辞官回乡,开发洞庭湖,办了一个大丰农场,围湖造田。但是日寇凶顽,毁灭成果,爷爷心血全无,打摆子,气力全无,奶奶只好卖地救回,家产败完,堪称霸蛮。土改时第一次评为贫农,村里的老乡不同意,复查时评为地主。后来到北京,一起生活了几年,我还记得小时候,老人家穿着长棉袍,摇头晃脑读古文的情景。之后坚持回老家,回去即过世。整个不务正业但是又勇于开拓的一生。

先父魏楷,1922年1月21日生于湖南省衡阳市衡阳县富田镇,逝于1976年1月3日,54岁英年早逝。父亲正好与祖父相反,严谨认真,算是个老干部,当年是中共地下党员,但本质上是是个工程技术人员,从东北到北京,一直在林业系统,这一代人的人文素养都好,我也记得他摇头晃脑,用乡音读唐诗宋词的情景。但是这一代人,空有报国之心,却没有更多的机会,壮年过世。父亲的一生,大体可以分成三个阶段:

第一个阶段,求学。

他的求学与旁人不同,自己努力,一步一步。有机会就上学,没机会就自学。又早早拖家带口,做点事情,养家糊口,筹集学费。就一般情况而言,很难坚持下来。父亲先在魏族祠堂读小学,学校所在地就是魏家来衡阳的鼻祖魏聚英公的祠堂,经费来源主要依靠魏族的祠产,即由魏家后裔集资购买的田产,每年可收入一定的租谷,学校的开支就靠这些租谷维持。祠堂规模宏大,环境优