

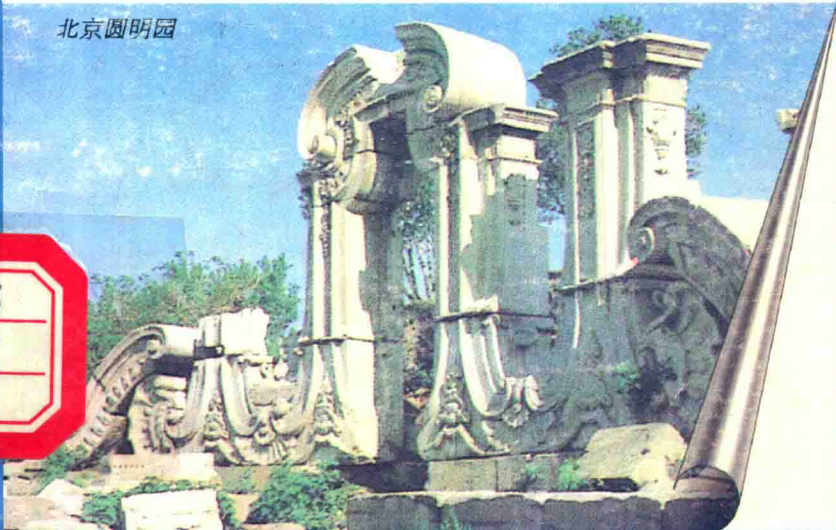
中外名人小传·第6辑

# 段祺瑞小传

广东旅游出版社

北京圆明园

27-6  
955



中外名人小传·第6辑

# 段祺瑞小传

哲 阳 编著

广东旅游出版社

粤新出字 08 号

责任编辑 邱江生

封面设计 章 雯

中外名人小传·第6辑

段祺瑞小传

哲阳 编著

---

广东旅游出版社出版发行

(广州市中山一路 30 号之一 邮编 510600)

各地新华书店经销

中外合资茂名广发印刷有限公司印刷

787×1092 毫米 1/32 70 印张 1100 千字

1997 年 9 月第 1 版 2001 年 3 月第 2 次印刷

\*

ISBN7-80521-848-X/K·118

定价：80 元（全 20 册）

## 目 录

- 一、家世及青少年时代 ..... (1)
- 二、追随袁氏，发迹北洋 ..... (5)
- 三、得力干将和不驯服的部下 ..... (12)
- 四、段黎“合作”，府院争权 ..... (25)
- 五、讨伐张勋，“三造共和” ..... (39)
- 六、段冯斗法，再次辞职 ..... (49)
- 七、几多较量，东山再起 ..... (63)
- 八、两败俱伤，双双下野 ..... (77)
- 九、刀枪相见，彻底败北 ..... (83)
- 十、联合孙张，图谋再起 ..... (91)
- 十一、不光彩的执政生涯 ..... (96)
- 十二、正道居士的晚年 ..... (104)

段祺瑞（1865年—1936年），字芝泉。

“北洋三杰”之一，皖系军阀首脑，是中国近代史上一个一度纵横捭阖、叱咤风云的政坛主角，他的所作所为在当世产生了重大影响。

## 一、家世及青少年时代

1865年（清同治四年）3月6日，段祺瑞出生于江苏六安一个官宦人家。段家本来是以种地为生，但到其祖父段佩这一代，由于政治变幻，段家成了一个新生的官宦人家。1851年1月11日，太平天国农民起义爆发，当时的清政府咸丰皇帝被迫下令各省地方实力人物组织团练武装，配合清军镇压太平军和各地纷起的农民起义。段佩因为粗通文墨，参加了当地地主组织的团练，并担任哨官（相当于班长），后又升为管带（相当于营长）。1861年，李鸿章组建淮军时，段佩所在团练队伍加入了淮军。在镇压捻军起义过程中，段佩又因军功升至淮军统领。

从此，段家成为清代一个地主官僚家庭。

段祺瑞长到八岁的时候，其祖父段佩望孙成龙心切，把他带到了江苏宿迁读书，当时段佩奉令率所部驻守在那里。在宿迁，段祺瑞读了七年的私塾，念了七年“之乎者也”，但是却始终对文墨兴趣不大，而总喜欢跟着士兵们舞枪弄刀。幼年的段祺瑞并不怎么讨人喜欢。据段家老佣人回忆，当时段祺瑞一天到晚鼻涕拉塌的，挺不起眼，以至佣人们都说：“你这叫什么少爷啊！一点也不爱干净。”可是，段祺瑞仍然我行我素，一点不改。

就这样，段祺瑞在兵营中长到了15岁。就在他15岁这年，即1879年，祖父段佩病死于军中，给段祺瑞的生活带来了重大变故。祖父去世后，家道便开始中落，生活处在贫寒之中，段祺瑞再也没钱上私塾了，就在兵营中充当一名杂役，相当于后来军队中的勤务兵。

1881年，段祺瑞17岁的时候，深感在兵营打杂，不是长久之计，也有负祖父的厚望。因此，他告别了宿迁军营，由合肥出发（当时段家已迁居合肥），步行2000里到山东境内投靠族叔段从德，段从德当时在威海卫某部兵营中任管带之职。段祺瑞小小年纪，独自一人步行两千里来到山东，且又是

在兵荒马乱的世道，他的胆量和毅力得到了族叔的赏识，段从德收下了这位族侄。段祺瑞就这样开始了他的军事生涯。

段祺瑞出生的年代，正是清王朝江河日下、日趋衰微的时代，帝国主义势力纷纷侵入中国，中国开始向半殖民地沉沦；与此同时，国内危机也日益加深，太平天国起义、捻军起义，都严重地动摇了清王朝的统治根基。为了挽救频于灭亡的清王朝，19世纪60年代，一些地方大员，如奕訢、曾国藩、张之洞、李鸿章等人兴起了一股举办洋务、学习西方坚船利炮的热潮。他们一方面筹办了一系列军事工业和民用企业，从国外购买精锐兵器，加强海陆军备；另一方面，还创办了一系列军事学堂，培养军事人才。

就是在这种背景下，中国近代史上第一所陆军军事学校——北洋武备学堂，又称天津武备学堂，于1885年，在李鸿章支持下创立了。北洋武备学堂的创立给段祺瑞带来了一个机会。当时，他正在段从德所在军营担任哨书（即文书），得知该学堂从淮军士兵中招收学生的消息后，就千方百计打听入学条件。只要是精悍灵敏，有一定文化知识的士兵和士官都可以入学，段祺瑞自我衡量一下，认为完全符

合报考条件，就毅然报名参加考试，结果竟名列前茅，以优异成绩考入了北洋武备学堂的炮科，成为第一批学员。

入学后，他先后学习了“兵法、地利、军器、炮台、算法、测绘”等课程，还多次参加军事演习。因为学习上刻苦用功，加之生性要强，很快在武备学堂崭露头角，并小有名气，开始得到淮系集团首领李鸿章的赏识。1887年，段祺瑞以优异成绩从北洋武备学堂毕业，奉令赴旅顺监修炮台。

1888年冬，清政府决定选派数名武备学堂学生前往德国留学深造。经过严格考核，加之李鸿章的推荐，段祺瑞以第一名被录取。1889年春，段祺瑞辞别家人，远涉重洋，来到当时世界上被称为陆军最强的德国，进入柏林军校深造。两年后，这批赴德学习的学生结束了学业归国，李鸿章又特批段祺瑞一人留在德国克虏伯炮厂实习，这是当时世界上第一流的兵工厂。可见，李鸿章已有意栽培这位合肥小同乡了。1890年冬，段祺瑞学成归国，由于他精通枪炮技术，担任了北洋军械局委员，其时年仅25岁。一年以后，他又被调回到山东威海卫武备学堂担任算学和炮学的教员，从事训练本军官兵的工作，前后达五年之久。

## 二、追随袁氏，发迹北洋

1894年7月—1895年4月，中日甲午战争爆发，结果李鸿章一手创建的北洋海军全军覆没，清政府被迫与日本签订了丧权辱国的《马关条约》，将台湾及其附近岛屿割让给日本。甲午战争给中国造成了巨大创伤，但也促进了中华民族的觉醒。战争的失败打破了人们对旧式军队所抱有的最后一点幻想，改练新军，筹饷练兵的呼声一浪高过一浪。在这内忧外患和朝野上下的压力之下，为了巩固和延续统治，清政府不得不改革军事制度，决定建立新建陆军。

1894年11月，清政府命按察使胡燏棻在天津小站编练了一支“定武军”，由于经费及其他原因，至1895年上半年才编练4750人。甲午战争失败后，即1895年12月，清政府命令袁世凯接替胡燏棻在天津小站编练“新建陆军”，计划在原“定武军”的基础上扩编军队。袁世凯后来担任过北洋大臣兼练兵大臣，所以新建陆军又被称为是北洋军或北洋新军。

“新建陆军”的建成，标志着我国陆军近代化正

式开始，也是历史上“北洋系”的开始。这支部队首先全面使用了西式武器、西法编制、西法操练，战斗力大大增加；其次，这支部队已不是单一步兵的旧式陆军模式，而是一支拥有步兵、骑兵、炮兵、工程兵等多种兵种的部队；第三，是这支部队开始起用一批出身于洋务学堂（包括归国的留学生）的青年军官。这样“新建陆军”的创建又一次给段祺瑞带来了一个重要机会。

作为北洋武备学堂第一批学员，又是赴德深造的归国留学生，段祺瑞理所当然地被选为新建陆军的青年军官之一，担任了新建陆军的炮兵统带。这支炮队拥有各种炮 60 门，马 474 匹，官兵共计 1523 人，是中国历史上第一支正规化的炮兵部队。同时，这支炮队还办有一个随营学堂，由段祺瑞亲自担任该学堂的监督兼总教习。段祺瑞充当新建陆军炮队及随营学堂负责人，是他正式就任近代陆军及军事学堂要职的开始，也是他追随袁世凯的第一步。

与段同时进入新建陆军充任要职的还有王士珍、冯国璋等人。王、段、冯三人出身不同，经历各异，但也有许多相似之处：他们都毕业于北洋武备学堂，同时充当新建陆军要职，又都是在袁世凯栽培下迅速发迹起来的，因此，当时人称之为“北

洋三杰”。根据他们三人的不同特点，又有人分别称其为“龙、虎、狗”。王士珍雍容大度，深沉内敛，不追求名利，常扮演卧龙先生的角色，不动声色，因此被称之为“龙”；段祺瑞学兼中西，胸有大志，勇猛有识，咄咄逼人，因此被称之为“虎”；冯国璋对袁忠心耿耿，又爱财如命，故被称之为“狗”。

1896年起，段祺瑞到新建陆军任职，从此青云直上，成为袁世凯带兵、练兵的主要助手，基本上与袁氏形影相随，效鞍前马后之劳。1901年，在袁世凯的保举下，段祺瑞以三品知府衔兼任武卫右军各学堂总办，负责训练北洋常备军；1903年12月，袁世凯担任练兵处会办大臣后，又推荐段祺瑞担任该处军令司正使，并建议加副都统衔；1906年3月，袁世凯又命段祺瑞接任北洋陆军速成学堂的督办。北洋陆军学堂是当时我国规模最大、影响最广的陆军军官学堂，1909年改成“保定军官学堂”，创建不久，便开始源源不断向北洋军输送各级军官，这批军官成为袁世凯的嫡系，其中不少人后来都成了北洋系统中的高级将领，也算是段祺瑞的门生。从段祺瑞苦心经营军事学堂这一点来说，他在我国近代军事教育史上，特别是军事院校史上，是占有一定地位的。

段祺瑞还参与了袁世凯手下“北洋六镇”的创建。1903年6月，袁世凯建立了北洋第一镇，而后又建立了第二镇、第三镇。到1905年，第四镇、第五镇、第六镇也征兵建立。北洋六镇的建立，使北洋军成了名符其实的“全国第一武装”。段祺瑞先后担任过第三镇、第四镇和第六镇的统制。而这三镇都是北洋军主力中的主力，精锐中的精锐。

以袁世凯为首的北洋军的日益扩大，引起了朝廷满清贵族的疑惧，开始着手削减袁世凯的兵权。1909年1月2日，清廷以袁世凯患有足疾，行动不便，难胜职任为由，罢免了其官职，让他回河南彰德老家养病。袁被罢免之后，情形十分落魄，当他登车返籍时，铁路局不给他挂专车，平日趋炎附势之辈全都没有来送行。车到保定车站后，段祺瑞带着幕僚上车拜谒了袁世凯，表示愿为袁赴汤蹈火，在所不辞，并派自己的卫队护送袁回到原籍。

袁世凯下野后，北洋军人的气焰开始受到压制，段祺瑞的职务也频频调动。1909年12月，清廷一度重新任命段祺瑞为第六镇统制，但时间不长，1910年12月又调他去江苏清江任江北提督，实际这是明升暗降，给了他一个虚职。

但是，1911年辛亥革命的爆发，给袁世凯和北

洋军人们提供了一个难得的复出机会。

1911年10月10日，武昌起义爆发，革命党人成立了湖北军政府。清廷急忙将北洋军编组成一、二两军，第一军由陆军部大臣荫昌率领南下镇压起义；第二军由冯国璋统领，暂留北方，听保调遣。但北洋将士素来只听命于袁世凯，不肯替荫昌卖力作战。迫不得已，清政府再次起用罢官的袁世凯。10月14日，清廷任命袁世凯为湖广总督，袁表面上不肯受命，暗中却电召段祺瑞、冯国璋来彰德。段祺瑞因在职官吏不得擅离职守，便秘密经小道骑马走了7天，从清江赶往彰德，参加北洋嫡系将领的这次秘密聚会，这时袁已暗示将调段祺瑞做第二军的军统。

清廷见袁不肯出山，无奈之下，又于10月27日任命他为钦差大臣，全面节制海陆军。袁世凯于是改由冯国璋代替荫昌，统率第一军作战，由段祺瑞接任第二军总统。11月28日，袁世凯又命段祺瑞南下就任湖广总督，兼领第一军，而冯国璋则北返担任禁卫军总统。袁世凯所以这么安排是有深刻目的的。

自武昌起义以来，全国各省纷纷响应，袁世凯深知单靠武力是无法解决的，因此他采用了软硬两手，也就是和平谈判与军事打击交替并用。他一方

面命令冯国璋指挥北洋军攻占了汉口、汉阳，并隔江炮击武昌，向革命军施加压力。另一方面，他又通过各种途径与南方革命军接触、谈判，得到黎元洪、黄兴等人的许诺，即如果袁世凯拥护共和，将来就推举他为“第一位中华共和国大总统”。实际上，袁世凯这时已经有了窃国夺权的野心，玩弄的是两面派的策略，一面以革命党来压迫清廷退位，一面又以清廷来迫使革命党答应举他为总统。所以，他一会儿要北洋军“慢慢走，等等看”，一会儿又要打一下，给武汉一点颜色看看。然而，冯国璋却不领会他的用意，自从接替荫昌任前敌主将后，一心要建立一番功勋，打得特别卖劲。对于袁世凯来说“打”，只是为了“谈”、为了“拉”，从而达到以南压北，以革命军压朝廷的目的。冯国璋毫无节制的进攻，显然会坏了他的大事。而段祺瑞对袁世凯的心意却是心领神会。因此，袁世凯决定走马换将。

段祺瑞到汉口后，立即下令停止炮击武昌，主张和平，他身边的幕僚们，如靳云鹏、曾毓隽、徐树铮等人也频繁地和立宪派人士往来。经过一番周密准备，为了配合袁世凯“逼宫”篡权的阴谋，1912年1月25日，段祺瑞公开致电清廷，主张共和，否则就立即暴动，恫吓之心，溢于言表。第二天，段

祺瑞又联合了 46 名北洋将领，发出了要求清廷宣布共和的通电。2 月 5 日，段祺瑞率武汉战区十将官再次逼宫，催促清廷宣布共和诏旨。这次电投无论态度和措辞都更加强硬，犹如一颗炸弹在朝廷爆炸，清室亲贵一片恐慌。就在发电之后，段祺瑞将司令部从湖北孝感撤至河北保定，作出了率军入京的姿态。奄奄一息的清王朝此时已是黔驴技穷，没有一根救命稻草，被迫于 1912 年 2 月 13 日结束了帝制，统治中国长达 260 余年的清王朝至此覆亡，中国最后一个封建王朝结束了。

段祺瑞在辛亥革命中的表现，尤其是他领头的两通主张共和的电报，被许多人所称道，当时有人视之为“一造共和”的英雄。甚至还有人吹嘘段祺瑞说：“段大帅只要歪歪嘴，发几个电报，就把大清给推翻了。”可见，在清帝退位过程中，段祺瑞起了一定的促进作用。

袁世凯如愿以偿地当上了中华民国的临时大总统，自然忘不了段祺瑞的功劳，1912 年 3 月 20 日任命段祺瑞为陆军总长。这年的 9 月 7 日，段祺瑞又与黎元洪、黄兴同时被授以勋一位。从此，段祺瑞在“北洋三杰”中，以其政治上的优势而显得略高一头。

### 三、得力干将和不驯服的部下

段祺瑞当上陆军总长后，权力和地位愈发显赫起来。陆军部是一个权限极大的衙门，当时国内的海军还很落后，陆军是主要军事力量，而全国陆军的调动、裁扩、军需以及人事任免等都控制在陆军部。段祺瑞大权在握，显赫一时，然而也正是这一点，导致了袁段间产生裂痕。

“功高震主”、“尾大不掉”，是历代统治者警惕的现象，袁世凯也不例外。当他当上总统后，开始猜忌自己的部下，担心段祺瑞权势过大危及到他的统治地位。

袁世凯当上临时总统后，在总统府设了一个军事处，目的是想牵制陆军部的力量。但段祺瑞凭借自己的功勋与资历，加上性格上的刚愎自用，作风专断，根本不把军事处放在眼里。有时袁世凯的批示，不对他的胃口，他也拖着不办。尽管在对付南京革命党方面，段祺瑞紧跟袁氏，但在具体事务上，小的摩擦却时有发生，常常引起袁世凯的不快。1912年夏天，袁世凯的大公子袁克定想在陆军部安排一个同乡。以袁克定的地位，别说安排一个普通的人，

就是对中央一些重要的人选也有相当影响力。但是，段祺瑞却拒绝了袁克定的要求，推说陆军部没有空缺。袁克定对这件事很生气，感到很没面子，袁世凯听说后，也老大不高兴。

但是，袁世凯这时候刚刚取得政权，根基尚未牢固，与南方孙中山的斗争又处在尖锐激烈的阶段，许多方面他还需要依靠段祺瑞，因此对这些小事也就睁一只眼闭一只眼，不想认真对待，伤了和气，但心里显然是不高兴的。

1913年，又发生了轰动一时的蒋方震自杀事件。蒋方震，字百里，是当时军界中一位颇负声望的人物，毕业于日本士官学校，并且曾在德国深造一年，得到了德国军事家小毛奇的赏识，在德国参谋部实习。回国后，蒋方震一度埋头于军事，主张采取德式教育，创建中国的士官学校。袁世凯对此很欣赏，袁克定那时也十分崇拜德国，极力支持蒋方震。因此，1912年冬，蒋方震被任命为保定军校的校长（保定军官学堂在辛亥革命后改称保定军校）。

蒋方震的任命，袁世凯事先并没有和陆军部打招呼，连段祺瑞也毫无所知。段祺瑞对此事十分恼火，而且北洋军事教育是段祺瑞一手创建的，现在