



袁隆平丛书

主编 瞿建波 副主编 凌鑫宇 刘健

非丰稻

袁隆平

方志辉 陈默 著

揭秘杂交水稻之父的来历

记载非常稻在南洋成功的商业模式

袁隆平畅谈人生成功四要素

菲律宾农业首富林育庆与袁隆平的趣事

张昭东两次遭遇绑架差点丢了命

袁隆平的九号提案



南大学出版社
www.csupress.com.cn

非常稻

袁隆平丛书



FEICHANGDAO

- ◎总 顾 问 袁隆平
- ◎作 者 方志辉
陈 默
- ◎丛书主编 瞿建波



中南大学出版社
www.csupress.com.cn

图书在版编目(CIP)数据

非常稻/方志辉,陈默著. —长沙:中南大学出版社,2016.5

ISBN 978-7-5487-2319-6

I. 非... II. ①方... ②陈... III. 纪实文学-中国-当代
IV. I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第140663号

非常稻

FEICHANG DAO

方志辉 陈默 著

☐责任编辑 陈应征

☐责任印制 易建国

☐出版发行 中南大学出版社

社址:长沙市麓山南路

邮编:410083

发行科电话:0731-88876770

传真:0731-88710482

☐印 装 长沙印通印刷有限公司

☐开 本 730×960 1/16 ☐印张 21.25 ☐字数 324千字

☐版 次 2016年5月第1版 ☐印次 2016年5月第1次印刷

☐书 号 ISBN 978-7-5487-2319-6

☐定 价 58.00元 美元 10.00元

图书出现印装问题,请与经销商调换

袁隆平丛书工作室

《非常稻》编辑委员会

总顾问 袁隆平

顾问 龙宇翔 沙祖康 杨忠民 王君校

柏连阳 彭崇谷 颜爱民 黄培莹

主任 方志辉

副主任 杨博智 杨耀松 宋 兴

策划主任 枕 戈

主编 瞿建波

副主编 凌鑫宇 刘 健

主审 杨跃伟 张德强

发行主任 刘新胜

编委(按姓氏笔画排名) 方志辉 王 勇 邓怀宇

平 常 向赞勋 刘 益

刘 健 刘新胜 吕慧英

孙殉华 肖长江 肖皓夫

李一平 张锦洲 杨 柳

杨桂清 枕 戈 周继波

郝世武 胡青奇 凌鑫宇

彭德胜 瞿建波

法律顾问 北京盈科(长沙)律师事务所 周彦律师团

书名题写 顾建国

媒体支持单位 华声在线新闻网站

华声在线
www.voc.com.cn

湖南在线
hunan.voc.com.cn

袁隆平丛书

ZONGXU

总序

中国是一只和平的文明的狮子

沙祖康

当下，中国这个泱泱文明古国正在快速走向世界舞台中心。国际社会无不惊愕地注意到，“东方的睡狮醒了”。对此，“几家欢喜几家愁”。正当世界一小撮冷战余孽到处鼓吹“国强必霸”“中国威胁”时，习近平总书记给了世界一个响亮的回答：中国这头狮子已经醒了，但这是一只和平的、可亲的、文明的狮子。

从17世纪中叶开始，现代世界历史的进程加速：从愈演愈烈的列强殖民扩张开始，到两次世界大战把地球变成了一个斗兽场，接着以苏联和美国为代表的两个超级大国和两大军事集团展开了长达半个世纪的激烈对抗，弱肉强食成为这一过程的主旋律，意识形态之争更把整个人类的心灵撕裂了，至今还无法完全康复。

难道战争和争夺才是加速世界融合的唯一办法吗？

公元1405年，明朝郑和第一次下西洋。远航的规模达200多艘海船、2.7万多人，舰队穿过南海、马六甲海峡，最远曾达非洲东部、红海、麦加

等地，还有人说，郑和的船队还到过美洲、大洋洲以及南极洲。这种远航，固然有明朝皇帝宣扬国威、昭示中国富强的因素，但是，更多的人认为：这一远航推动了国与国之间的联系，促进了文化与科技的融合与交流。明朝与西洋诸国互换宝物，有少部分属贸易性质，但并不是今天我们所熟悉的以谋求利益最大化为目的的贸易，更像是串门走亲戚般地互赠礼物。

资料证明，正是郑和下西洋给当时的西欧王国的王室赠送的不少文化科技方面的书籍，助推了西方的文艺复兴。可以说，郑和下西洋更是一次和平之旅、文明之旅，是文化交流之旅。这和之后西方列强的殖民扩张、军事掠夺、工业贸易、贩卖人口乃至种族灭绝有天壤之别。

1973年，“当代神农”“杂交水稻之父”袁隆平发明杂交水稻，并于1976年开始全面推广，使中国“用世界百分之五的土地养活世界百分之二十的人口”成为可能。杂交水稻，这个“东方魔稻”，被国际上视为中国继四大发明之后的第五大发明，称其为“第二次绿色革命”。

在解决了中国的温饱问题后，袁隆平科学团队又马不停蹄地追逐“杂交水稻覆盖全球梦”，通过科研、援助、合作和贸易等形式，使杂交水稻有效地解决了世界一些国家尤其是亚非地区的发展中国家的粮食安全问题。袁隆平先生希望世界有一半的稻田种上他和他的团队培育的杂交稻，这样平均每公顷将增产2吨，所增产的粮食可以多养活4亿~5亿人口，这将是一件功德无量的大好事！

我在联合国总部工作时，袁隆平先生是联合国粮农组织的首席顾问、美国科学院院士。我有缘聆听过袁隆平先生数次演讲，并耳闻目睹了世界人民对袁隆平先生的崇敬。在柬埔寨，曾有几个印度专家指导柬埔寨农民的粮食生产，他们都称自己是袁隆平的学生。越南过去一直是粮食进口国，自从引进了中国的杂交水稻后，现在已经成为粮食出口国。

中国的“水稻外交”，无疑是增进世界人民福祉、促进人类和谐共存的“和平外交”。

二

以儒释道为主的中国文化，本质上是求同存异、包容共生的“和谐文





化”。煌煌中华古文明，也是建立在万年稻作文明基础上的。民以食为天，食以稻为主。水稻种植，又充分体现了中国天人合一、道法自然的生态观念——运用自然而不掠夺自然，尊重自然而不占有自然。中国人把此理念上升为“道”。

无独有偶，正当古老的中国一步步走近世界舞台的中心时，“水稻外交”就如“高铁外交”一样，已成为中国“和平外交”的又一亮点。从浅层次看，水稻主要是解决人类的温饱问题；从深层次看，实则是稻中有“道”，就像太阳无私地奉献了自己的光热，稻吸收阳光然后“稻（道）成肉身”无私地奉献给了人类，最后又回到大地。这个循环不息的过程，为人类贡献了最洁净的食物能源，却对大自然无任何伤害。农耕文明，实则是人与自然相互包容、和谐共存的文明。

水稻，顾名思义，稻（道）不离水。水滋润了稻，更滋润了人类。“水善利万物而不争，处众人之所恶，故几于道。”水的精神即是道的精神。水尚和平，性格柔和，但是“天下至柔，莫过于水，而攻坚强者，莫之能胜”。

中国人追求水的和平精神，不尚侵略，又最具坚韧的性格，因而中华文明传承五千年而生生不息。

1940年，在美国发生了一个真实的故事：狮子小泰克从出生那一刻开始就只吃素，动物园园长绞尽脑汁，用尽各种方法，哪怕仅仅只是在牛奶中滴一滴血，它都能察觉到，宁愿饿着自己也不肯碰一下，当其他动物踢它时，它也不反击。在弱肉强食、适者生存的动物世界中，它颠覆了一贯以来的丛林法则，向人类展现了生命本具慈悲的神性，世界本应充满“爱与和平”。美国媒体给它一个封号——慈母圣狮，称呼它为“吃素的狮子”。睡醒的中国雄狮堪称这样的“慈母圣狮”。

三

曾几何时，破坏自然生态的工业文明，被当作“先进的文明”而被讴歌；而与世界万物和谐共处的农耕文明，则被称之为“落后的文明”而被抛弃。但是，人类对环境的破坏，让大家尝到了工业文明带来的苦果。工业文明在便利人类、造福人类的同时，却让人类赖以生存的地球百孔千疮。

在物质财富相对充实的今天，人们渴望能永远看到绿水青山，能喝上清洁的水，呼吸新鲜的空气，吃上鲜美安全的食品。

相对于工业文明，从保护地球这一人类共同家园的角度而言，农耕文明可能显示出了更加永恒的价值。古人说“民以食为天”，在人类的衣食住行中，“吃”总是排在第一位的。象征“工业文明”的先进科学技术，应当更好地提升农耕文明，两者应相辅相成。

袁隆平推广的杂交水稻，正是两种文明完美结合的优秀范例，他用生物技术提升了农耕文明。近来，他又在倡导和推广有机生态杂交稻。不仅让人吃饱，还要让人吃好，吃得有品位。袁隆平的努力，同时诠释着人与人、人与自然该如何和谐共处，具有重大而深远的意义。

中国文化是讲和平的，是包容的，是倡导“己所不欲、勿施于人”“众生平等”“和为贵”等崇高价值的。这些理念与联合国宪章的宗旨是一致的。

沉睡太久的中国狮子已经醒了，中国文化中包含的永恒不朽的价值苏醒了，中国必将为世界的和平发展作出应有的更大贡献！

沙祖康 联合国原副秘书长



非常稻 XUYAN
序言

“非常稻”非常不容易

袁隆平

《非常稻》即将付梓，我的学生方志辉请我为该书作序，我欣然应许了。听他讲，他和他的搭档在菲律宾采访并获取一手资料的时候，正好遭遇了一场空前的台风和暴雨。他们不辞辛劳，在菲律宾整整忙碌了半个月，穿越了菲律宾的数个海岛，才获得如此丰富的素材。如此说来，《非常稻》是经历了台风暴雨的洗礼而诞生的，“非常稻”确实非常不容易！

看着这本沉甸甸的《非常稻》，我不禁想起了从1979年开始数次飞临菲律宾的情景。第一次是1979年4月参加一次国际水稻研究会议，菲律宾是我走出国门的第一站。第二次是1981年10月，去国际水稻所指导杂交水稻的技术工作。当时的国际水稻研究所所长斯瓦米纳森给我反馈意见，中国的不育系及相关组合不能直接在热带国家利用，而菲律宾属于海洋系气候，水稻很容易倒下，所以需要抗倒伏。杂交水稻进军南洋之路并不那么一帆风顺，那时候中国刚改革开放，国际地位并不高，国际同行也并不完全相信杂交水稻有那么神奇，国际水稻所邀我去指导工作，聘为特别研究员，但准备只给我实习研究生的工资待遇。我知道情况后据理力

争，最终每月待遇比研究员还高出 50 美元，月薪高达 1750 美元。这不是为我个人争利益，而是我必须为我的祖国争地位。

1998 年，我的副手张昭东找到我，主动请缨去菲律宾搞杂交水稻的国际开发。他分析：一是菲律宾的自然条件适宜，属典型的热带国家，终年适合种植水稻；二是地理位置优越，代表性强，国际水稻研究所就在菲律宾，只要中国人在菲律宾推广成功，可以菲律宾作为平台，向东南亚其他国家推进，在其他种植水稻的国家的的影响也更大；三是菲律宾已经从粮食出口国转换为粮食进口国，菲律宾国民需要杂交水稻，而且几届总统都很重视杂交水稻开发，有政府的重视，工作开展会容易很多；四是中菲两国是近邻，民间友好往来一向源远流长。

张昭东的设想说到我心坎上了，我发自内心赞赏，杂交水稻覆盖全球，必须派有思想、吃得苦、霸得蛮的科技工作者深入一线开拓发展。1999 年 6 月，中菲两国政府签署了《关于中国帮助菲律宾发展杂交水稻的协定》。1999 年 8 月，我鼓励昭东去菲律宾，把杂交水稻的基地设到国际水稻所旁边，跟他们打擂台。如果昭东打赢了国际水稻所，我们的国际开发应该就会水到渠成。

17 年过去了，张昭东怀着“发展杂交水稻，造福世界人民”的重托，在人生地不熟的菲律宾，克服重重困难，取得骄人业绩。在国家杂交水稻工程技术研究中心的支持与指导下，他开发出了适合菲律宾气候环境的西岭 8 号、9 号，我称之为“热带杂交水稻的先锋组合”。在菲律宾树立起了中国杂交水稻的旗帜，打破了中国杂交水稻品种不适合热带种植的断言。也初步形成了向世界传播杂交水稻的一种典型模式。

杂交水稻在菲律宾大获成功，也离不开华人企业家林育庆的努力。据说，菲律宾 2% 的华人掌握了这个国家 80% 的财富，华人的聪明才智在菲律宾得到充分展现，这是让中华民族都引以为自豪的事情。而林育庆先生品德高尚，企业做得非常好，以商弘道，造福人民，在菲律宾人民中享有很高声誉，而且还参政议政，各届菲律宾总统都要敬重他倚重他，待之以国家智囊。林先生是华人精英中的精英，是名副其实菲律宾华人领袖。





他和张昭东，一个是商业大腕，具有极高明的投资眼光和商业运作能力；一个是技术将才，硬是在热带雨林中培育出了杂交水稻“热带先锋”，相得益彰，是一对天造地设的搭档。

我先后去过菲律宾 30 余次。菲律宾原总统阿罗约非常重视杂交水稻的发展，曾数次接待我，让我记忆犹新。在菲律宾开发的杂交水稻组合，不但产量高，还解决了热带地区稻米品质的问题，被人称为“南北通吃”。这使得菲律宾人民十分积极地传播和种植杂交水稻，让杂交水稻迅速在菲律宾乃至东南亚铺展开来，拥有广泛的群众基础、“信众”和粉丝。

《非常稻》一书的作者方志辉、陈默和策划枕戈，把中国的杂交水稻定位为“非常稻”，我想无非包含了这两层意思：一是中国人开发的杂交水稻在菲律宾是独树一帜、非同凡响的，具有国际一流水准。二是“道可道，无恒道”，每种杂交水稻都要扎根于它独特的生存环境，没有一成不变永不言败的水稻种子，必须不断创新、通变求新来适应新环境，“稻”（道）永远在变化中。

“非常稻”非常不容易！《非常稻》这本书值得一读。

是为序。

袁隆平（中国工程院院士、杂交水稻之父）

2016 年 4 月 18 日

XUER 目录

非常稻

1 楔子

走出国门第一站：菲律宾

张昭东和他的恩师袁隆平第一次走出国门，都是去了菲律宾，都是为了杂交水稻事业。袁隆平第一次去是1979年，而张昭东第一次去，则是1999年，相距整整二十年。一位是先行者，是“非常稻”的创立者。一位是追随者，是“非常稻”的忠实践行者之一。

3 第一节 风起南洋

遭遇台风/慈悲的容颜

因为林育庆先生是菲律宾总统府的经济顾问、智囊团成员，几乎历届总统都要尊重他的建议。林育庆马上与菲律宾总统通了私人电话，希望把这个建议上报总统府。同时，安排人在报纸上舆论造势，“雨季损失旱季补，台风损失，杂交稻补”，让菲律宾人民尽量来种植杂交水稻。在危机情况下，张昭东表现出了临危不惧的大将风度，而且能够想到应对之策，转危为安。台风给菲律宾人民补了一堂关于“杂交水稻”的课，危机变成了商机。



10 第二节 东安出了一个“安东”

人类最早的文明曙光/“将星”/“粮食的粮”/放牛娃练武功/抗日神枪手/父亲的教诲/“打倒反动学术权威”/姐弟恋

东安人崇德尚武，以武术驰名天下，是中国首批“武术之乡”，历史上也出了一位名头较响的人物——北伐名将和在抗日战争南京保卫战中担任城防司令的唐生智。如今，东安还出了一位“杂交水稻之子”张昭东。巧合的是，张昭东英文名 **Andong**，因此人们也称张昭东为安东教授。于是，“东安出了一位安东”就在人们中传开了。

31 第三节 袁隆平思想

杂交水稻是利用杂种优势现象，即用两个品种杂交，杂交之后，由于品种间的遗传有差异，这个差异就产生了内部矛盾，矛盾又产生了优势。由于杂种优势只有杂种第一代表现最明显，以后就没有优势了，就要分离，因此需要年年生产杂交种子。就好比马和驴生下骡子，但骡子不能生骡子，只得每年需要马和驴杂交生产骡子。

37 第四节 浏阳河畔当场长

愧对儿子/伯乐降临/诠释梦想/一家三口进省城/洞庭湖的麻雀/拉开改革的序幕

张昭东正准备伸出手去，说几句以后请多多关照之类的客套话。张禄生已经嘴里哼了一声，说，“洞庭湖的麻雀我见多了。我们这个地方呀，稻谷加稻草，谁来也搞不了，谁来也别想搞好。”

51 第五节 初战告捷

江西人取经/打个翻身仗/原原种场的生意经/初识尹云强/粗鲁教子

柏连阳说,“咋啦,没事就不能来,一定要有事才能登三宝殿?!来来来,我来介绍一下。这就是我们现在农科院原原种场张昭东张场长,这是宁乡农业物资公司总经理尹云强,是我朋友。”尹云强伸出手来,张昭东把自行车停稳当,连忙伸出手,彼此握了握。张昭东与尹云强就在这么不经意的场景下认识了。在未来几十年的风风雨雨中,两人互相扶持,从客户成为朋友,再后来尹云强成为张昭东在农科院的几位挚友之一。

64 第六节 从麻雀到凤凰

金鳞岂是池中物/罗仕林想挖人/BP机换成大哥大/一律签合同/临时工也签合同/鱼塘和猪场都出效益了/袁隆平的面子

袁隆平在中国老百姓的心中,也许在全世界老百姓的心中,位置无可替代,是非常崇高与值得敬仰的。自己只是说了一句“我是袁隆平的学生,在袁老师的单位上班”,人家就把几百年的秘方轻易拱手相送。这要是袁老师本人……张昭东浮想联翩……突然之间,他闪现出一个念头,要是成立一个以袁隆平的名字命名的杂交水稻公司呢?

80 第七节 安东的惊世策划

过年抓阄分鱼/拜年送报告

就是这份报告对张昭东的人生起了十分重大的转折作用。后来,袁隆平亲自连下两道调令,把张昭东调到国家杂交水稻工程技术研究中心工作,后来,他在中心又认识了一个人,与他一同飞抵南洋,成功开发出适合热带地区的杂交水稻,最后被誉为“杂交水稻之子”。





88 第八节 所长打擂台

突袭调令/尹云强又找上了门/作物所的狂欢/罗仕林发飚

而何登骥、曾绍君、邓锡兴，甚至包括张昭东自己，全都没有想到罗仕林如此明目张胆地挽留袒护张昭东，令张昭东既感动又佩服。作物所全体职工也都暗暗地松了一口气，庆幸自己遇见一个如此有担当的领导，又遇见一个张昭东这样如此有开发意识的领导，何其幸运。他们想，这件事情在院里面已经引起轩然大波，从此以后估计任何人都不会看轻作物所的人了，也没有人再敢打张昭东的主意了。

97 第九节 灵验君山庙

巧妙婚姻签/“只待刘备三来顾”/袁隆平的两道调令

这四句话简单易懂，大意不过是说，现在张昭东求功名，但是还没有到时机，就如历史上的诸葛亮一般，在卧龙岗呆着。而张昭东现在要做的，不过是等待着像刘备赏识诸葛亮一般的人来赏识他，以名扬天下、慈济四方。张昭东看完后，笑了笑，心想，农业这一块，能有谁如刘备一般呢，只有袁隆平老师罢了，但自己跟他才打过一次交道，对自己还没有深刻印象，谈何三顾呢。

108 第十节 大刀阔斧整顿后勤

特殊肥料/米菩萨雕像/毛遂自荐/试用奥普尔液肥/不考农大考湖大

袁隆平没有说话，静静地看着张昭东，虽然只有几秒的目光交流，但心中那种失望已渐渐散去。这一刻开始，在袁隆平的心中，张昭东不再是单纯的学生、下属，而是朋友、知己。袁隆平拉着张昭东的手，转身朝会议室走去。

121 第十一节 钓鱼台演讲

即兴演讲/双双“下海”

陈龙成傲然地说道：“张主任，我这里刚好有一个项目，不用农科院出一分钱，但就是不知您想不想去。我另外一个身份是台湾宋美龄莲花基金会的理事。我们基金会有一笔款项，有20亿美金，现不知做什么项目。如果你愿意的话，我们可以去东南亚的八个国家发展杂交水稻，每个国家2.5亿美元。莲花基金会那里，我去申请。这是一项造福人类，也是我们双方共赢的项目。惟一麻烦的就是需要张主任背井离乡，去人生地不熟的地方，重新开始。”

129 第十二节 决意进军菲律宾

与国际水稻所打擂台/力排众议/挡不住鸿鹄之志

袁隆平边听边在内心不断地赞赏，说：“昭东，没想到你思维这么缜密啊。行，这个事情我支持，你就到菲律宾去！你干脆就把研究基地设在国际水稻研究所旁边，跟他们打擂台。你说得没错，只要你打赢了国际水稻所，我们的国际开发应该就会水到渠成了。我们真是心意相通，想到一块去了。”

137 第十三节 艰难岁月

飞抵菲律宾/配保镖/一件积功积德的好事/总统视察/参加招投标

对总统这次考察，全国大小电视、纸媒进行了铺天盖地的报道，引起了菲律宾举国上下很大的轰动。自此，菲律宾老百姓知道了中国杂交水稻这个概念，是一个让人可以吃饱饭的东西。同时也因为总统这一次实地考察，以及林育庆的促合，加之总统主动向中国示好，希望中国政府能帮助





菲律宾实现粮食自给，于是菲律宾与中国农业部签订了《关于中国帮助菲律宾发展杂交水稻的协定》。

155 第十四节 神奇的毛公山

1 亿购基地/初识毛公山/喝有毒井水/生意找上门

“难道是水有问题？”这个念头在张昭东脑海中一闪而过。立即去细细地检查水源，这时才发现，原来污水根本就没有流出去，几个人喝的一直都是有毒的井水。那些洗衣服、洗澡、洗手、洗锅的废水，统统全又流进了水井，水井里的水再抽到水池里，用来煮饭烧菜喝水。想到这，张昭东一阵恶心，恨不得把多年来喝下的脏水都吐出来。但这件事却默默地藏在了自己的心底，谁也没告诉，付适、林育庆都没有。

166 第十五节 总统邀袁隆平

总统心动了/播种竞赛/总统颁奖/杂交水稻之父题词

2003年6月6日，是林育庆一生难以忘怀的日子。这天，袁隆平应邀来到了菲律宾。林育庆问袁隆平，杂交水稻要不断取得成功，有什么秘诀？袁隆平提笔给林育庆写了八个字：“知识、汗水、灵感、机遇。”还标注了英文，并且声情并茂地作了解读。林育庆至今记忆犹新。

179 第十六节 上阵父子兵

“黑人”父亲/袁隆平亲自颁奖/巧遇许为军

袁隆平走向颁奖台，一脸笑容说：“今天，是我们两年一次的农业科技奖颁奖典礼。我很高兴，我们的基金会越来越充实，越办越好。我们的科学家也一次又一次超越前人的道路。大家都知道，我有两个梦想，一个是希望杂交水稻产量越来越高，像花生米那么大；另外一个是让杂交水稻走