

国学经典
名句珍藏

千古高人之谋略
出奇制胜之秘诀
中华民族智慧与经验之结晶
进可安邦治国 退可明哲保身



中国兵法

名句解析

(上)

天人 / 主编

内蒙古出版集团
内蒙古人民出版社

国学经典
名句珍藏

中国兵法

名句解析

(上)



内蒙古出版集团
内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国兵法名句解析:全2册/天人主编. -呼和浩特:内蒙古人民出版社,2016.5

(国学经典名句珍藏)

ISBN 978 - 7 - 204 - 14037 - 4

I . ①中… II . ①天… III . ①兵法 - 名句 - 鉴赏 - 中国

IV . ①E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 116162 号

中国兵法名句解析

主 编 天 人

责任编辑 马燕茹

封面设计 宋双成

责任校对 董立群

出版发行 内蒙古人民出版社

地 址 呼和浩特市新城区中山东路 8 号波士名人国际 B 座

网 址 <http://www.nmgrmcbs.com>

印 刷 内蒙古地矿印刷厂

开 本 680mm × 960mm 1/16

印 张 27.5

字 数 495 千

版 次 2016 年 7 月第 1 版

印 次 2016 年 7 月第 1 次印刷

印 数 1—3000 套

书 号 ISBN 978 - 7 - 204 - 14037 - 4/I · 2708

定 价 50.00 元(全2册)

❀ 前 言 ❀

中华民族是一个有着悠久历史的民族，光辉灿烂的古代文化为我们今天留下了宝贵的思想文化遗产。凝聚着智慧之光的古代兵书战策，就是我们的祖先为我们留下的一份珍贵的遗产。

我国的军事思想有着悠久的发展史。可以这么说，自从有了战争就产生了军事理论。《尚书·牧誓》就是武王伐纣时的动员令，《易·中孚》也有战争场面的描绘。这两部经典可以被看做是我国兵书战策的滥觞。

到了春秋战国时期，诸侯兼并，战争十分频繁。人们总结战争的经验，写成了一批颇有思想价值的兵书，进而再去指导战争，为战争服务。如《孙子兵法》《吴子》《孙膑兵法》《商君书》《尉缭子》《六韬》《司马法》等。这些军事著作都有颇为深刻的思想见解。特别是孙武著的《孙子兵法》，有“兵学圣典”“世界古代第一兵书”之称。孙武也因此而被誉为“百世兵家之师”和“东方兵法鼻祖”。《孙子兵法》的产生标志着我国古代的兵书战策已走向了成熟。

随着历史的演进，后来又有张良、曹操、诸葛亮、李靖、李筌等人的军事著作，进一步完善了前人的军事思想。至清代，战争有了反对帝国主义侵略的内

容,因此一些政治军事著作也都有了全新的时代特点。如魏源的《海国图志》就提出了“师夷长技以制夷”的战略思想。

这些军事著作不仅在当时有价值,它们的一些超凡的思想认识对我们今天仍有重要的借鉴作用。例如《孙子兵法》中的名言“知己知彼,百战不殆”,在今天也还有其普遍的现实意义。它的指导意义已不仅仅局限于战争,它已达到了一种哲学的高度,对我们的一切实践活动,生活、学习、工作、交往、处世等等,都有启示与指导作用。

总之,我国古代的兵书战策,不愧是一个巨大的思想和智慧的宝库。其中包含着我们祖先从实践中得来的最为宝贵的,甚至是用生命和鲜血换来的经验和教训。我们应当从中吸取营养,以丰富我们自己。然而,中国古代的兵书战策浩如烟海,且文字艰深,阅读起来费时费力,于是我们去其杂芜,取其精华,选取这些兵法名篇中的名句,汇集成《中国兵法名句解析》,奉献给读者。并对名句加以注释和解析,消除文字障碍,帮助读者阅读理解,使读者能够很轻松地欣赏中国古代兵法的精华。

所选名句大致以作者所处朝代顺序为序,同时也为读者提供了一个检索查阅的途径。

本书所选每一名句都分原句、注释和解析三部分。注释的最前边指出该名句所出朝代、作家和作品,然后是难字注解以及原句释义。对简单易懂的句子只指明出处,不作注解和释义;解析是编撰者个人对原句的理解,仅供读者阅读时参考。

为方便读者检索,我们在书后附了条目拼音检索。读者可按名句的首字拼音进行检索,十分便利。

由于水平有限,编写中难免存在不足与疏漏之处,恳请方家不吝赐教。

编 者

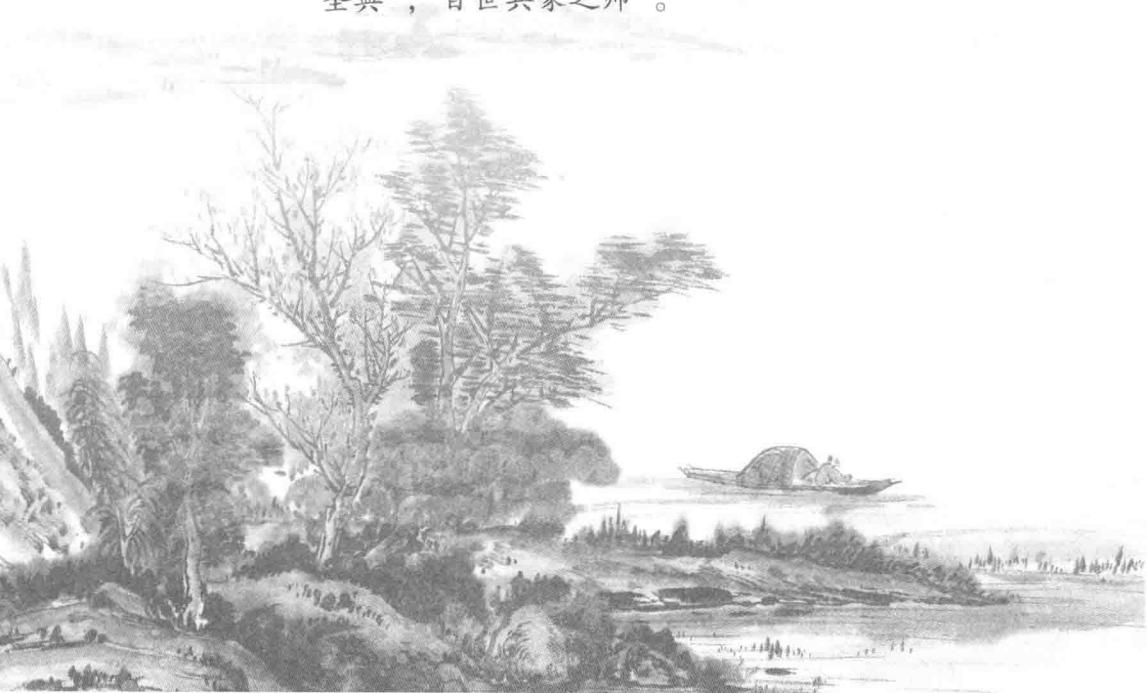
目录

《孙子兵法》名句	(1)
《孙膑兵法》名句	(20)
《司马法》名句	(33)
《尉缭子》名句	(47)
《六韬》名句	(70)
《吴子》名句	(90)
《黄石公三略》名句	(102)
《素书》名句	(119)
《淮南子》名句	(135)
《便宜十六策》名句	(159)
《将苑》名句	(169)
《兵要》名句	(183)
《唐李问对》名句	(186)

《太白阴经》名句	(201)
《虎钤经》名句	(217)
《何博士备论》名句	(237)
《百战奇略》名句	(246)
《练兵实纪》名句	(271)
《纪效新书》名句	(286)
《兵机要诀》名句	(289)
《武备志》名句	(292)
《兵经》名句	(295)
《三十六计》名句	(299)
《曾胡治兵语录》名句	(318)
条目拼音索引	(365)

孙子兵法

《孙子兵法》为春秋末期吴国将领孙武所著。《孙子兵法》是我国最早最杰出的军事著作。《孙子》总结了我国春秋以前的战争经验，提出了一些战争的普遍原则与规律，它对我国历代的战争都起过重要的指导作用。它被列于“武经七书”之首，它的许多著名论断，至今仍然是不可违背的军事规律。它在海外被誉为“兵学圣典”，“百世兵家之师”。



兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

【注释】《孙子兵法·始计》。兵：可作兵器、军队、战争等解释。这里指战争。

【解析】这句说战争是国家的大事，它关系着人民的生死和国家的兴亡，不能不慎重地考察其利害得失。这是孙子的战争观。他认为战争关系到国家和人民大众的生死存亡，所以国君发动战争要持慎重的态度。孙子把这句话放在全书的开头，说明他并不主张频繁地发动战争。孙子的这一对战争的看法还是比较正确的，也符合中国古代不得已才用兵的一贯看法。

道者，令民与上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也。

【注释】《孙子兵法·始计》。道就是使民众顺从君主的意志，可以让民众与君主同生共死，而不避任何危险。

【解析】孙武在讲述五条制胜条件时，把“道”放在首位，认识到对民众教化的作用，应该做到“令民与上同意”。这样，才能够在战争中使民众和士卒能够为君主出生入死，而不“畏危”，为其效死力。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

【注释】《孙子兵法·始计》。将：助词。计：计算，判断。如果听从我的判断，用兵作战一定能够胜利，我就留下；如果不听从我的判断，用兵作战必定失败，我就辞去。

【解析】强调了将帅在战争过程中的指导作用，君王能够知人善用，充分发挥将帅的优势和特长，将帅才能在战争中运兵自如，灵活指挥作战，在战斗中取得胜利。

计利以听，乃为之势，以佐其外。

【注释】《孙子兵法·始计》。计：估计，判断。佐：辅助。既已估计条件有利决定用兵了，还要造成一种“势”，作为取胜的辅助条件。

【解析】他强调战争决策一经定下，将帅就要根据情况，“因利而制权”，造成有利的作战态势，充分调动各方面的人力和物力，激励士兵的士气，达到战斗的最佳状态。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。

【注释】《孙子兵法·始计》。诡道：指用兵讲究出奇制胜。乱：扰乱。备：防备。

【解析】用兵打仗是一种诡诈行为,所以能办到的事而要装作办不到,要干的事反而要装作不干,在近处行动要装作在远处行动,要在远处行动就装作要在近处行动;对于那些贪利的敌人就要设法用小利来引诱它,对于处于混乱状态的敌人要加倍防备它,对于强大的敌人要暂时避开它,对于易怒的敌人要用挑逗的方法来激怒它,对于鄙视我方的敌人要让它更加骄傲,对于休整的好好的敌人要设法让它疲劳,对于团结一致的敌人要设法离间他们。人们常说好的将帅在于有谋略而不在于勇,正是就此而言的。战争既是斗勇也是斗智,而智慧在战争中所起的作用比勇力更大。我们可以想一下,古代所有的兵书几乎都是在讲用兵的谋略,可见善于指挥打仗的将领都很善于运用谋略。

夫未战而庙算胜者,得算多也;未战而庙算不胜者,得算少也。多算胜,少算不胜,而况于无算乎?

【注释】《孙子兵法·始计》。庙算:庙,即宗庙。古代君主兴师命将时,必先在宗庙里举行仪式,并召开军事会议讨论作战计划,然后出师,称为庙算。未战以前预计可以取胜的,是因为得胜的条件多;未战以前预计不能取胜的,是因为得胜的条件少。胜利条件多的就能取胜,胜利条件少的就不能取胜,何况毫无胜利的条件呢?

【解析】战前的策划准备是取得战争胜利的重要条件,只有根据敌对双方的兵力部署情况,及其部队的真实情况作出正确的决策,才能在对敌斗争中取胜。善于用兵的人先求胜而后战;不善于用兵的人往往是先发动战争,然后再求战争的胜利。

久则钝兵挫锐,攻城则力屈,久暴师则国用不足。

【注释】《孙子兵法·作战》。旷日持久,就会使军队疲困,锐气挫伤,攻城就会耗尽力量,长期从事战争,就会使国家经济困难。

【解析】孙武指出了持久作战的不利因素。他着重从战争对人力、物力、财力的依赖关系分析,并进而指出如果国用不足,士兵疲困就会异常危险。

顿兵挫锐,屈力殚货,则诸侯乘其弊而起,虽有智者,不能善其后矣。

【注释】《孙子兵法·作战》。殚:竭尽。如果军队疲困,锐气挫伤,经济枯竭,别的国家就会乘隙进攻,在这种情况下,即使有杰出的将领,也想不出什么挽救的办法了。

【解析】同样指出了久战之兵的危险,不仅军队士气低落,国内补给不足,而且会给其他诸侯国以可乘之机,因此孙武提出“速胜”的观点。

兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。

【注释】《孙子兵法·作战》。用兵作战只听说过用直截了当的办法去争取速胜，从来没有见过用巧妙持久的办法而能取胜的。战争持久而对国家有利，这是从来没有的。

【解析】孙武认为，宁可指挥虽拙而求速胜，也决不为求稳妥而旷日持久。孙武参加的吴军破楚入郢之战就是这一战略思想的绝好说明。当时如果楚军封锁义阳三关，前后夹击，吴军将处于十分被动的地位。

不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

【注释】《孙子兵法·作战》。尽：彻底，透彻。因此，不透彻了解用兵的危害，就不能透彻了解用兵的利益。

【解析】做任何事情均有其利弊，只有清楚地了解事情的弊端，才能在实际操作中避免其弊端，达到趋利避害的目的。

善用兵者，役不再籍，粮不三载，取用于国，因粮于敌，故军食可足也。

【注释】《孙子兵法·作战》。役：兵役。籍：户籍。善于用兵的人，不重复征兵，不多次运粮，武器装备从国内补给，粮秣就从敌国征用，这样军用粮秣就可以满足了。

【解析】孙武为了解决战争需要与后方补给困难的矛盾，提出了“因粮于敌”的原则，主张力争在敌国就地解决给养问题。

智将务食于敌，食敌一钟，当吾二十钟，萁秆一石，当吾二十石。

【注释】《孙子兵法·作战》。钟：古代的容量单位，六十四斗为一钟。萁：豆类的秆。秆：禾类的秆。石：古代 120 斤为一石。聪明的将帅应该从敌国补给粮食。因为吃敌人一钟粮食，可以抵得上国内运来的 20 钟；用敌人的一石饲料，可以抵得上国内运来的 20 石。

【解析】进一步指出了“因粮于敌”的重要意义。它不仅弥补我军运粮不便，补给不足的缺陷，而且还能使敌军丧失补给，进而打乱敌人的军事部署，在战斗中战胜敌人。

杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。

【注释】《孙子兵法·作战》。杀伤敌人，只是由于愤怒，真正从敌人手中夺得的利益是物资。

【解析】杀伤敌人，只是为了泄露其积压在心头的愤怒而已，而进行战争的目的，则是尽最大可能地获取利益。

兵贵胜，不贵久。

【注释】《孙子兵法·作战》。用兵贵在速胜，而不在于持久。

【解析】孙武认为当时的实际是社会生产力水平低下，交通运输不便，加之战争规模扩大，动辄“日费千金”，如果久拖，必然“屈力殚货”，并且其它诸侯国也随时可能袭击。在这种情况下，孙武提出的速胜战略思想，有其一定的道理。



用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。

【注释】《孙子兵法·作战》。军、旅、卒、伍，都是古代军队编制的单位。

【解析】用兵的法则，使敌国完整地屈服是上策，用兵去攻破这个国家就要次一等；使敌人全军完整地屈服是上策，用兵攻破它就次一等；使敌人全旅完整地屈服是上策，攻破它就次一等；使敌人全卒完整地屈服是上策，攻破它就次一等；使敌人全伍完整地屈服是上策，击破它就次一等。这反映了孙子大处着眼的用兵思想。

百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。

【注释】《孙子兵法·谋攻》。百战百胜，不能算是最高明的；不经战斗而迫使敌人降服，才是最高明的。

【解析】孙武强调“不战而屈人之兵，善之善者”，并把它作为普遍的战争指导原则，是不切客观实际的。因为战争中，“伐谋”、“伐交”纵然是对敌斗争中不可缺少的重要手段，但这要与“伐兵”的军事手段相配合，才能发挥其作用，从实质上讲仍是“战而屈人之兵”。

上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。

【注释】《孙子兵法·谋攻》。用兵的上策，是运用谋略取胜，其次是运用外交取胜，再次是歼灭敌人军队，下策才是强攻城池。

【解析】孙武提出了运用政治、外交谋略来战胜敌人的思想，这种思想在当时诸侯国间战争中占有非常重要的地位。因为战前的政治外交活动，既可以联络小国，同时也可以亲近大国，即使发生战争也免除了后顾之忧。

善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也。

【注释】《孙子兵法·谋攻》。善于用兵作战的人，降服敌人的军队而不用交战，夺取敌人的城邑而不靠硬攻，毁灭敌人的国家而不靠旷日持久的作战。

【解析】强调了善于用兵之人所应具有的素质，能够不战而屈人之兵，并且善于运用谋略，采取巧妙灵活的战术，直接迅速地战胜敌人。

必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

【注释】《孙子兵法·谋攻》。

【解析】务求以全胜的谋略来争胜于天下，做到不用兵就能获得完满的胜利，这是“谋攻”的法则。

用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。

【注释】《孙子兵法·谋攻》。用兵的方法是，十倍于敌就合围它，五倍于敌就进攻它，一倍于敌就设法分散敌人而各个击破它，敌我兵力相当就要能抗击它，兵力比敌人少就要摆脱它，条件不如敌人就避免交战。

【解析】孙武主张在优势情况下与敌作战，反对在劣势情况下与敌硬拼，这种观点是正确的。并且他还强调要根据敌对双方兵力对比的不同而采取不同的战术。

小敌之坚，大敌之擒也。

【注释】《孙子兵法·谋攻》。弱小的军队如果固守硬拼，就会成为强大敌人的俘虏。

【解析】孙武指出势力悬殊的情况下，与敌相拼，只能成为敌军的俘虏。真正的指挥家要善于避敌锋芒，击其虚弱。

以虞待不虞者胜。

【注释】《孙子兵法·谋攻》。虞，准备。用预先有准备的军队对付没有准备的敌人，就能胜利。

【解析】强调了有准备的军队对没有准备的敌人必将取得胜利。如若事先有准备，则是在对敌军较为全面了解的基础上，能够有针对性地攻击敌人的虚弱之处，以己之强攻敌之弱必然取胜。

知彼知己，百战不殆。

【注释】《孙子兵法·谋攻》。殆：危险。了解敌人而又了解自己，百战不败。

【解析】在这里，孙武用简洁、鲜明的语言，指明了战争指挥者对敌我双方情况了解和认识与战争胜负之间的关系，揭示了战争的普遍规律。孙武的这一思想，是很可贵的。

不可胜在己，可胜在敌。

【注释】《孙子兵法·军形》。不可被战胜，在于对自己的全面了解；能够战

胜敌人，在于敌人有了疏漏。

【解析】这是根据“知彼”与“知己”而提出来的。了解敌人绝没有了解自己那么充分，那么全面，只有在全面了解自己的基础上，根据自己的虚实状况做出正确的决策，进行充分的准备，才能不可被战胜。以此为基础，伺机攻敌虚弱之处，便可战胜敌人。

善战者，能为不可胜，不能使敌之必可胜。

【注释】《孙子兵法·军形》。善于指挥作战的人，能够做到不被敌人战胜，而不能使敌人一定被我所战胜。

【解析】同样指出，善于指挥的人，能够充分根据自己的优势特长，排兵布阵，做好准备，从而不被敌人所战胜。但是对敌军的了解不充分，就根本不可能随心所欲地去攻击敌人、战胜敌人。

善守者，藏于九地之下，善攻者，动于九天之上，故能自保而全胜也。

【注释】《孙子兵法·军形》。九地：极言其深。九天：极言其高的意思。善于防守的人，深沟高垒好像把兵力藏在深深的地下一样；善于进攻的人，迅速猛烈好像活跃在高高的天空一般，所以他既能保全自己，又能取得全胜。

【解析】这里论述了攻守与“自保而全胜”的问题。指出“善守者”使敌无形可窥，无隙可乘；“善攻者”，能使敌人措手不及，无法招架。这样，就能达到“自保而全胜”的目的。

见胜不过众人之所知，非善之善者也。战胜而天下曰善，非善之善者也。

【注释】《孙子兵法·军形》。

【解析】预见胜利不能超过一般人的见识，不是最高明的；经过战斗而取得胜利，天下人都说好，这也不算最高明的。孙子在这里推崇的仍然是出奇制胜，所谓“不战而屈人之兵”。

举秋毫不为多力，见日月不为明目，闻雷霆不为聪耳。

【注释】《孙子兵法·军形》。秋毫：兽类在秋天新长出来的细毛，这里指很轻的东西。

【解析】能举起细小的毛发算不上大力士，能看见日月之光算不上眼睛好，能听到雷声也算不得耳朵好。

善战者，立于不败之地，而不失敌之败也。

【注释】《孙子兵法·军形》。善于作战的人，总是使自己先立于不败之地，

并且不放过任何一个打败敌人的机会。

【解析】孙武指出,只要使自己立于不败之地,待机破敌的可能性总是存在的。他的这一思想,强调以自己的实力为基础,不放过任何可能战胜敌人的战机,既是稳妥的,又是积极的。

胜兵先胜而后求战,败兵先战而后求胜。

【注释】《孙子兵法·军形》。打胜仗的军队,都是先具备了胜利的条件再去交战。打败仗的军队,总是先和敌人交战再去寻求胜利。

【解析】这是孙武“慎战”思想的体现,他强调军队应该进行充分的准备,并且创造一切有利于自己的战争条件,具有了必胜的把握之后再进行战争。

凡战者,以正合,以奇胜。

【注释】《孙子兵法·兵势》。指挥作战,总是用“正”兵与敌人接触,用“奇”兵取得胜利。

【解析】强调“正”与“奇”配合运用,才能在战场上取得事半功倍的胜利。孙武这一思想是对当时战争的总结,利用正兵正面接触,迷惑敌人,使敌不知所措,然后利用奇兵突然袭击,打乱敌军部署,“正”“奇”配合战胜敌人。

战势不过奇正,奇正之变不可胜穷也。奇正相生,如循环之无端,孰能穷之哉!

【注释】《孙子兵法·兵势》。作战不过奇正,可是奇正的变化却是无穷无尽的。“奇正”相生,就好像循环转动那样没有始终,谁能使它穷尽呢?

【解析】孙武认为“战势不过奇正”,而“奇”与“正”的关系则是相变相生的,“奇”可以变为“正”,“正”可以变为“奇”,“奇正之变,不可胜穷也”。高明的将帅能随着情况的变化而变化奇正战法,善出奇兵,打败敌人。

善战者,其势险,其节短,势如引弩,节如发机。

【注释】《孙子兵法·兵势》。引:拉满。善于作战的人,他所造成的形势是险峻的,其冲击节奏是急骤的。形势险峻得像拉满的弩,节奏急骤得像触发弩机。

【解析】强调了“势”的重要作用。此处的“势”指的是充分发挥将帅的指挥能力,以自己的军事实力为基础,造成一种猛不可当,压倒敌人的有利态势。在这种态势下,士卒就会勇不可当,充分发挥战斗力,战胜敌人。

纷纷纭纭,斗乱而不可乱。浑浑沌沌,形圆而不可败。

【注释】《孙子兵法·兵势》。在人马纷纭交错的混乱情况下进行战斗,必

须使自己的军队不至于混乱。在敌情不明的情况下作战，就应布成圆阵，才不至于失败。

【解析】“军者，静胜”，善于作战的部队面对敌人的强大而不惧怕，更不会溃败，且能在混战中以静制动，克敌制胜。而在对敌军情势不了解的情况下，应力求自保，伺机胜敌。

乱生于治，怯生于勇，弱生于强。

【注释】《孙子兵法·兵势》。要知道严整可以转化为混乱，勇敢可以转化为怯懦，坚强可以转化为虚弱。

【解析】孙武揭示了“乱”与“治”，“怯”与“勇”，“弱”与“强”的辩证关系。它们之间可以在一定条件下互相转化。善于指挥的将帅能够使军队纪律严明，奋勇杀敌，形成强大的军事力量，而不善于指挥的将帅，则会令治者乱，勇者怯，强者弱。

治乱，数也；勇怯，势也；强弱，形也。

【注释】《孙子兵法·兵势》。严整或混乱是由编制和战斗编组的优劣决定的。勇敢或怯懦是由形势的好坏产生的。坚强或虚弱是由力量对比形成的。

【解析】这里指出造成“治乱”、“勇怯”、“强弱”的原因。这种总结对当时军事上的部署和指挥均有一定的借鉴意义。它能给当时军事统治者以警醒，使其能够预先有针对性地做好准备，在战场上取胜。

善动敌者，形之，敌必从之。予之，敌必取之，以利动之，以本待之。

【注释】《孙子兵法·兵势》。善于调动敌人的人，显示某种假象，敌人就会听从调动，给予某些小利益，敌人就会被诱上当。以小利引诱敌人，以主力歼灭敌人。

【解析】为了造势，“任势”，孙武强调要“示形”，“动敌”。他认为这是达到出奇制胜的重要手段。

善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势。

【注释】《孙子兵法·兵势》。善于指挥作战的人，利用形势去寻求胜利，而不苛责部属，所以他能量才用人，利用形势。

【解析】强调了“任势”的重要作用，指出善于指挥作战的人，要充分利用形势，尽可能地造成有利于自己的作战态势，调动一切力量取得胜利。

善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。

【注释】《孙子兵法·兵势》。势：是指军队在作战时所形成的有利的态势。

和不可阻挡的强大的冲击力。

【解析】高明的将帅指挥军队打仗时所形成的有利态势，就好像把圆石从八千尺高的山上往下推一样，不可阻挡。这就是军事上所说的“势”。

凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。

【注释】《孙子兵法·虚实》。凡先到达战场等待敌人交战的就安逸，后到达战场仓促应战就疲劳。所以善于指挥作战的人，总是设法调动敌人而不被敌人调动。

【解析】以逸待劳，避实就虚，就能“致人而不致于人”。善于指挥的人，应该充分发挥自己的主观能动性，争取战斗的主动权，调动敌人而不被敌人调动。

能使敌人自至者，利之也；能使敌人不得至者，害之也。故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之。

【注释】《孙子兵法·虚实》。能使敌人自动前来的，是设法利诱它；能使敌人不能前来的，是设法妨害它。所以敌人闲逸，要能使它疲劳；敌人粮足，要能使它挨饿；敌人安稳，要能使它移动。

【解析】充分调动敌人在于能使敌人疲于奔命。善于为将的人，应利用自己的有利条件，给敌人以致命打击。

出其所不趋，趋其所不意。

【注释】《孙子兵法·虚实》。进出于敌人所不去的地方，奔向敌人意料不到的地方。

【解析】孙武认为应该出其不意，击敌之虚，以夺取战争的胜利。他的这一军事原则，历来为进步军事领袖所推崇，至今仍有极强的生命力。

善攻者，敌不知其所守。善守者，敌不知其所攻。

【注释】《孙子兵法·虚实》。善于进攻的人，敌人不知道防守什么地方好。善于防御的人，敌人不知道从什么地方进攻好。

【解析】善攻的人，能够根据自己的实力，在对敌军充分了解的情况下，攻击对方不注意防守的或不易守住的地方，而善守的人，能够守住敌人不敢攻且不易攻破的地方。

进而不可御者，冲其虚也；退而不可追者，速而不可及也。

【注释】《孙子兵法·虚实》。进攻而敌人无法抵抗的，是因为冲着敌人虚