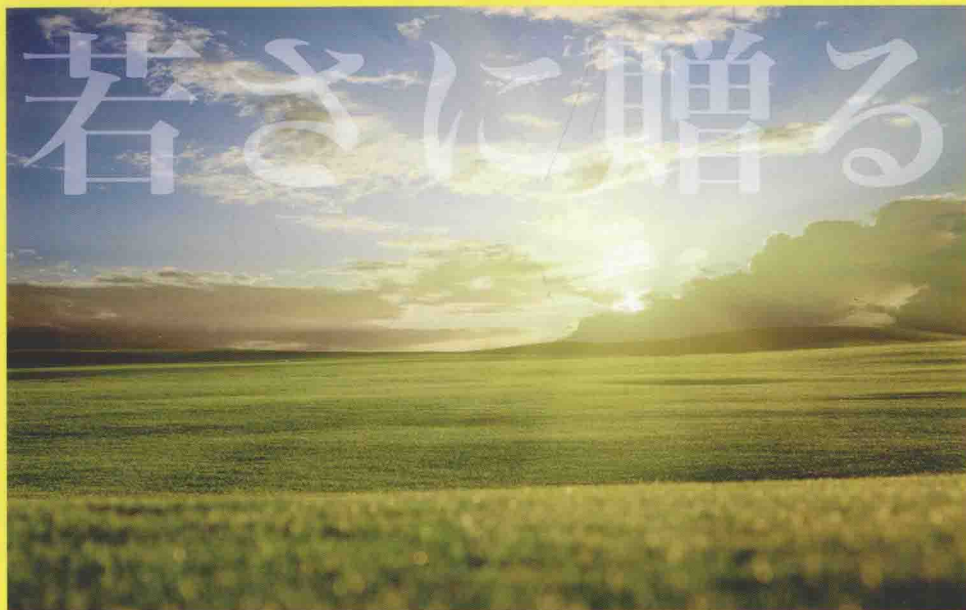


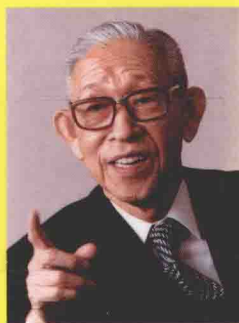


越勇敢◇越青春

经营之神写给年轻人的热血启示

(日) 松下幸之助 著

まつしたこうのすけ



有本事受伤，更有本事坚强

青春是一段**赌命**的旅程

最大的资本是**勇敢**

从学徒到首富，从0到15亿美元
秘密就在本书中！



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

越勇敢◆越青春

经营之神写给年轻人的热血启示

(日) 松下幸之助 著

まつしたこうのすけ

黄悦生 译



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

图书在版编目(CIP)数据

越勇敢越青春：经营之神写给年轻人的热血启示 / (日) 松下幸之助著；黄悦生译. — 北京：北京联合出版公司，2016.5

ISBN 978-7-5502-7356-6

I. ①越… II. ①松… ②黄… III. ①人生哲学—青年读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第058927号

北京市版权局著作权合同登记号：图字01-2016-1398

WAKASANI OKURU

Copyright©2014 by PHP Institute, Inc.

First published in Japan in 2014 by PHP Institute, Inc.

Simplified Chinese translation rights arranged with PHP Institute, Inc.

through CREEK & RIVER CO., LTD. and CREEK & RIVER SHANGHAI CO., Ltd.

越勇敢越青春：经营之神写给年轻人的热血启示

作 者：松下幸之助

出版统筹：新华先锋

责任编辑：夏应鹏

特约编辑：海 莲

封面设计：王 鑫

版式设计：刘 宽

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

北京鹏润伟业印刷有限公司印刷 新华书店经销

字数100千字 620毫米×889毫米 1/16 12印张

2016年7月第1版 2016年7月第1次印刷

ISBN 978-7-5502-7356-6

定价：36.00元

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容
版权所有，侵权必究

本书若有质量问题，请与本社图书销售中心联系调换

电话：010-88876681 010-88876682

青春

青春とは心の若さである
信念と希望にあふれ勇氣に
みちて日に新たな活動を
つづけるかぎり青春は永遠に
その人のものである

松下幸之助



挂在京都真真庵墙上的“青春感言”。

创业时期的松下幸之助（23岁）。



和年轻社员交流（79岁，日本九州）。



在昭和五十一年（1977）PHP研究所创立30周年的纪念宴会上，81岁的松下幸之助表演了民谣《黑田节》。



在京都真真庵里跳凌波舞的松下幸之助（82岁）。

松下幸之助曾在自行车店当伙计，因而对自行车有着特殊的感情。昭和四十年（1965），70岁的他骑着自己生产的自行车。





创刊致辞 /001

自序（旧版）/002

新版序 /003

前言 /005

第1章

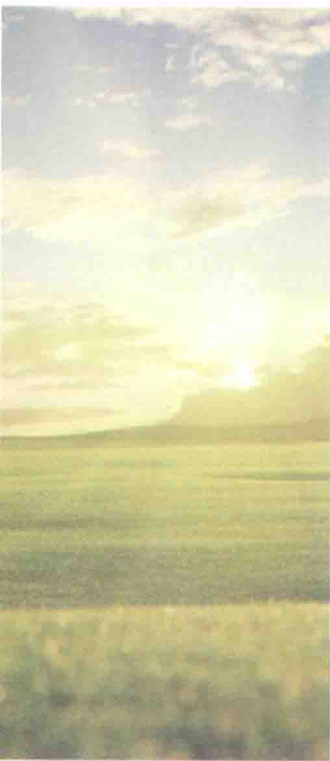
你要感谢自己曾经受的苦

人生的第一桶金 /012

在苦难中坚强 /016

从 100% 到 150% / 020

于细微处磨炼功夫 /023



第2章

不管结果如何，先努力了再说

付出要配得上期望 /030

意外发现的天堂 /034

真正的专家姿态 /038

胜负只在瞬间 /042

忠于自己所做之事 /046

第3章

就像没有明天那样去拼命

热情是最好的老师 /052

怎样让钱更值钱 /055

努力到无能为力 /059

“长”字辈的责任 /063

拥有一颗素直之心 /066

第4章

改变世界前，先改变自己

世上只有一个德川家康 /072

要野心，也要能力 /076

青春如何不迷茫 /081

有些东西是装不出来的 /084

认清现实，把握现在 /087

第5章

不曾拼命，何谈成功

请相信拼命努力的意义 /092

心怀希望的人结果不会太差 /095

你的诚意，珍贵而有力量 /098

拼命努力，剩下的只是等待 /101

常怀感恩与敬畏之心 /104



第 6 章

世界不会亏欠每个努力的人

一路奔跑一路收获 /110

努力的人永远不差运气 /115

拼命的人不等待 /119

让年轻的心更坚实 /123

第 7 章

成功和你想的不一样

释放你的热情 /128

“不可能”中的可能 /131

突破你的思维局限 /134

视野比赚钱更重要 /137

做个保管员而非所有者 /140

成为值得尊重的人 /143



第 8 章

不要辜负这个时代

首先做个负责任的人 /148

不妨碍他人享受权利 /152

从爱自己到爱别人 /156

在对立中求发展 /161

第 9 章

我的人类学研究

何为“PHP” /166

向前一步 /170

附

松下幸之助简略年表



创刊致辞

2014 年既是我的祖父松下幸之助的一百二十年诞辰，也是他辞世的第二十五年。至此，为了让更多的人知道 PHP 的创立者幸之助的思想，敝社除了出版幸之助的亲笔著作外，也举办了各种各样的活动，广泛地介绍其事迹、演讲、人生哲学等。

去年年底，幸之助的代表作《道路宽广》，自初版已过四十六年，累计发行突破 500 万册。想必很多人感兴趣的，还是幸之助自己的著书吧？我们对此进行了深刻的思考，并创办了“松下幸之助丛书”。我们从已发行的单行本和文库本中挑出一些主要著作，尤其是经管部分比较容易上手的，作为系列，进行了整合和再版。若祖父的著作能够让大​​家收益更多，我将感到非常欣慰。

PHP 研究所所长 松下正幸

2014 年 3 月



自序（旧版）

此番，讲谈社强烈建议我能结合自己的经历，谈一谈是什么成就了今天的我，尤其是希望能给年轻人一些总结。这些年，我应邀出版了数册作品，除了感到幸运之外，能够得到好评，既感动又担忧。我并不擅长写文字，原本没想过要出书，但在一次次的邀请下，竟也陆陆续续出了一些。

要说自己的经历，我感到很难。不过，年轻人肩负着未来日本的繁荣，作为一名日本人，如果我的人生经历能够对他们有所帮助，哪怕很微弱，我也感到十分幸福。

最后，由衷感谢讲谈社的山本康雄和涉谷裕久，使得本书能够付梓。

松下幸之助
京都・真真庵



新版序

本书初版于昭和四十一年（1966 年），是松下幸之助专门为年轻人写的。在这宝贵的青春岁月里，我们怎样才能过得充实而有意义呢？怎样才能一直保持开创人生的热情、从日常生活中学到更多东西呢？这本书里有许多这样的经验之谈。

松下幸之助去世已经过了四分之一一个世纪，如今，他已跻身“历史人物”之列。而在当时，他是日本最有名的企业家之一。首先让“松下”名扬天下的，是昭和二十五年（1950 年）公布的富豪榜——松下幸之助在昭和三十年（1955 年）首次登上富豪榜的第一名，到本书首次出版的十一年间，他共荣获八次第一名、三次第二名，绝对是首屈一指的“富豪”。

尽管松下幸之助如此富有，但却不曾招来民众的嫉妒，反而赢得了大家的尊敬。这是因为，松下幸之助是贫苦出身而获得成功的“日本梦”的体现者。另外，松下电器（现在的Panasonic）在自身发展同时，还以促进全社会的繁荣、幸福为目标，并付诸实践——这种“松下经营哲学”已经



深入人心。

所以，松下幸之助获得了包括年轻人在内的广泛支持。昭和三十九年（1964年）6月4日，《每日新闻》公布了年轻男女们“最尊敬的人物”问卷调查结果——松下幸之助在在世的日本人之中排第一，在总榜单上（包括外国人和已经去世的人）排第八。如果以工薪家庭的男孩为调查对象的话，松下幸之助在总榜单上则高居第一。从那时起，松下幸之助开始频频出现在各种升学应考杂志和漫画杂志上。《越勇敢越青春》就是在这样的时代背景下出版的。

此书以松下幸之助自己撰写的座右铭开篇，字里行间尽是他不想失去年轻朝气的恳切愿望。在书中，松下幸之助面向风华正茂的年轻人讲述了年轻人应有的气魄和热情。其实，这些话对于逐渐忘记“保持年轻心态”的人们也具有鞭策作用。因此，我们希望，不仅是年轻人，其他年龄层的人也能拿起这本书，加入阅读“松下幸之助丛书”的队伍中。

希望此书对各位读者的人生和工作有所启发。

PHP 研究所经营理念研究本部

2014年3月