

当代

客商

八大王

孙博

编著

DANGDAI
KESHANG
BADAWANG



暨南大學出版社
JINAN UNIVERSITY PRESS

当代 客商

八大王

孙博
编著



暨南大學出版社
JINAN UNIVERSITY PRESS

中国·广州

图书在版编目 (CIP) 数据

当代客商八大王/孙博编著. —广州:暨南大学出版社, 2017. 1

ISBN 978 - 7 - 5668 - 1977 - 2

I. ①当… II. ①孙… III. ①企业家—生平事迹—中国—现代 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 261510 号

当代客商八大王

DANGDAI KESHANG BADA WANG

编著者: 孙 博

出 版 人: 徐义雄

策划编辑: 李 艺

责任编辑: 赵梁信子

责任校对: 高 婷

责任印制: 汤慧君 周一丹

出版发行: 暨南大学出版社 (510630)

电 话: 总编室 (8620) 85221601

营销部 (8620) 85225284 85228291 85228292 (邮购)

传 真: (8620) 85221583 (办公室) 85223774 (营销部)

网 址: <http://www.jnupress.com> <http://press.jnu.edu.cn>

排 版: 广州市天河星辰文化发展部照排中心

印 刷: 佛山市浩文彩色印刷有限公司

开 本: 890mm × 1240mm 1/32

印 张: 6.625

字 数: 163 千

版 次: 2017 年 1 月第 1 版

印 次: 2017 年 1 月第 1 次

定 价: 25.00 元

(暨大版图书如有印装质量问题, 请与出版社总编室联系调换)

前 言

“商帮”的概念，古已有之。近年来，随着商会如雨后春笋般地涌现与商会文化的凝练提升，“商帮”的概念再度为人们频繁地使用。世界闽商大会、世界浙商大会、世界晋商大会等夺人眼球，商帮的沟通合作更为紧密。在“大众创业，万众创新”的时代背景下，在“一带一路”的经济发展版图中，一支商帮正在悄然崛起。他们以低调、务实的风格在商海中搏击弄潮，在中国内地、香港、东南亚等地风起云涌，成为服装、钢铁、地产等行业的巨头。对！他们就是客商——从商的客家人！作为汉族民系的重要分支，客家人始于秦征百越时期，历经魏晋南北朝、唐、宋数代，由于战乱等原因，他们逐步往江南和粤闽赣边迁移，在南宋即已形成相对稳定的客家族群，然后又往南方各省乃至东南亚以及世界各地迁徙，并最终成为汉民族中一支遍布全球且人文特异的重要民系族群。鉴于客家人跨地域、跨国别的背景，客商与其他商帮有明显不同的特征，即地缘的分离。又因此，客商凭借更为众多的母体数量，在各国各行各业渗透发展，绵延不息。

首届世界客商大会于2009年10月在广东梅州举行，海内外千余名客商初次团聚。客商向全世界发表宣言：顺时代潮流、以知识为本、汲科技精华、强竞争能力、育世界品牌、创商海伟业，立高山气派、畅大海情怀、铸梅花风骨、展客家气概，“让中国为客商骄傲，让世界为客商喝彩”。在该届大会

上,《中国经济周刊》对话“客商八大王”,论道客商风云。“领带大王”曾宪梓、“人造革大王”田家炳、“香港裤大王”杨钊、“珠宝大王”吴德芳、“毛衫大王”吴惠权、“钢铁大王”何侨生、“国货大王”余国春、“橱柜大王”姚良松先后受访,畅谈创富创业创新感怀。此后,世界客商大会两年一度,在广东梅州例行举办。第二届世界客商大会的一个重要成果,即挂牌成立客商研究院。全球首家客商研究院在嘉应学院挂牌,院名由前广东省省长黄华华同志书写。自挂牌之后,客商研究院在各级党政领导的关怀下,在有关部门的协助下,在儒雅客商的爱护下,努力夯实基础,积极打造客商品牌,并取得一定成效。

2012年,客商研究院承接了首届客家文化艺术节之“海峡两岸客家论坛”的举办任务。2013年,客商研究院承办了2013世界客商大会之世界客商论坛。2014年,客商研究院启动“客商孵育工程”项目。2015年,客商研究院参与了“世界客商与21世纪海上丝绸之路”研讨会的承办工作。此间,客商研究院一直将“客商八大王”作为重点项目加以跟进,力争在教学与科研方面均得到体现。“客商八大王”的传奇经历、人格魅力与经商之道亦成为在校学子学习仿效的经典范本。经过教学与科研工作的反复提炼,笔者编写本部著作,力求还原与再现“客商八大王”创业创新的精彩与风采。

本书在撰写过程中统一了行文规范,即针对每位客商,均将以个人简介、创富过程、代表企业、商道分享、文化特质为序,顺次介绍,重点在“商道分享”方面。本书不以人物生平为主线,其特色在于对每位“客商大王”的经商之道的梳理与凝练。在众创时代背景下,在客家文化蓬勃发展的历史潮流中,本书对追求创业创新的人士及有关学者有一定借鉴意义,具有一定的可读性。

本书的出版，需要感谢梅州市委市政府、暨南大学出版社、嘉应学院等有关党政机构的大力支持！作者在此一并致以深深的谢意！

由于作者水平有限，书中或有不当之处，敬请读者朋友批评指正。

孙 博
2016 年 8 月

前 言	1
-----------	---

领带大王

曾宪梓

一、个人简介	2
二、创富过程	10
三、代表企业	13
四、商道分享	17
五、文化特质	43

人造革大王

田家炳

一、个人简介	54
二、创富过程	56
三、代表企业	57
四、商道分享	60
五、文化特质	68

香港裤大王

杨 钊

一、个人简介	76
二、创富过程	84
三、代表企业	89
四、商道分享	96
五、文化特质	118

珠宝大王

吴德芳

一、个人简介	126
二、创富过程	129
三、代表企业	130
四、商道分享	133
五、文化特质	137

毛衫大王

吴惠权

- 一、个人简介 142
- 二、创富过程 144
- 三、代表企业 148
- 四、商道分享 148
- 五、文化特质 151

钢铁大王

何侨生

- 一、个人简介 156
- 二、创富过程 157
- 三、代表企业 161
- 四、商道分享 161
- 五、文化特质 166

国货大王

余国春

- 一、个人简介 172
- 二、创富过程 173
- 三、代表企业 175
- 四、商道分享 177
- 五、文化特质 181

橱柜大王

姚良松

- 一、个人简介 186
- 二、创富过程 187
- 三、代表企业 190
- 四、商道分享 193
- 五、文化特质 199

参考文献 202

后 记 203

“领带大王”

曾宪梓

一、个人简介

二、创富过程

三、代表企业

四、商道分享

五、文化特质

一、个人简介



(一) 个人档案

中文名：曾宪梓

英文名：Tsang Hin - chi

国籍：中国

职位：金利来集团创办人兼董事局主席

出生时间：1934年2月2日

籍贯地：广东梅县扶大区珊全村

出生地：广东省梅州市梅县区

家人：哥哥曾宪概；夫人黄丽群；有三个儿子：大儿子曾智谋，二儿子曾智雄，三儿子曾智明

(二) 素描

曾宪梓生于广东省梅州市梅县区一个农民家庭，他幼年丧父，少年辍学，自小砍柴放牛帮补家计。后来得到政府扶助，

重获接受教育的机会，16岁考入广东梅县东山中学。1961年，曾宪梓毕业于中山大学生物学系。1963年，他经香港到泰国，侨居了五年。1968年，又从泰国回到香港。

为了照顾一家老小，曾宪梓缝制领带到街上贩卖，并以“金狮”作为领带商标，但销路不尽理想。后来，他发现，由于“狮”与“输”谐音，难显吉祥之意，于是将领带改名为“金利来”，随即便销量大增，更于1971年成为注册商标。同年，通过赞助世界乒乓球单打冠军庄则栋来港表演的电视转播，令其品牌家喻户晓。1973年，金利来于香港中环永安百货设立领带售卖专柜，首创与百货公司拆账合作的方式，令其业务扶摇而上。

1991年曾宪梓补选为港区全国人大代表，1994年增选为全国人大常委。曾宪梓亦是香港特别行政区基本法咨询委员会委员、香港事务顾问及香港特别行政区筹备委员会委员。1997年获颁授“大紫荆勋章”，成为香港特区政府第一批12名“大紫荆勋章”得主之一。曾宪梓还获得了“粤港澳捐资公益事业先驱人物”称号以及中山大学及香港理工大学颁授的荣誉博士学位。

1992年，曾宪梓向国家教育部捐赠1亿港元，成立“曾宪梓教育基金会”，扶助内地贫困地区教育事业。2003年，更以1亿港元成立“曾宪梓载人航天基金”，奖励对中国航天事业有贡献的科学家及航天员。2008年，他再捐资1亿港元设立“曾宪梓体育基金”，奖励北京奥运会及往后三届奥运会获得金牌的中国运动员。

1993年，南京紫金山天文台以“曾宪梓”来命名编号为3388的小行星。

曾宪梓患有肾衰竭，进行过换肾手术。2008年，他以74岁高龄，坐着轮椅成为北京2008年奥运会香港区火炬接力火

炬手。

曾宪梓是曾子的七十四代孙，育有曾智谋、曾智雄与曾智明三子。

(三) 捐献记录^①

4

曾宪梓几十年如一日，生活甚俭，无私奉献，回报祖国，拳拳赤子之情，溢于言表。2006 年获得由中国民政部、中华慈善总会颁发的“中华慈善奖”，并荣膺“粤港澳捐资公益事业先驱人物”，2007 年获广东省民政厅授予的“南粤慈善家”荣衔，先后捐赠内地金额逾 6 亿元人民币，其主要私人捐献详情如下：

1. 1978—1979 年

曾宪梓事业初有成就，在国内的第一项捐赠是 1978 年为母校广东梅县东山中学添置电视机等教学器材，紧接着于 1979 年捐建了一座教学楼，此后，他陆续捐建了图书馆、大礼堂、体育场等。

2. 1988 年起

曾宪梓先后在他的母校中山大学捐建了中山楼、曾宪梓堂、曾宪梓堂南院、曾宪梓大楼、教授楼等行政、科研、教学、医疗大楼和宿舍，以及设立奖学金，先后为母校捐资的金额已近 3 000 万元人民币。

3. 1991 年

曾宪梓及曾氏家族捐款 2 000 多万元人民币创建广东梅州市曾宪梓中学（高级中学），并以其夫人黄丽群、儿子、孙子的名字命名大楼。此外，还捐建了梅县宪梓中学（梅州市一级初级

^① 佚名．曾氏（金利来）对社会的奉献 [EB/OL]．<http://www.zengshijiyuan.com/Article.asp?articleid=178>.

中学)、梅县扶大宪梓学校(小学)、梅县丽群小学(广东省一级学校),又在梅州嘉应学院捐资设立办学基金。此外,其捐建的教学大楼、图书馆、艺术宫、体育馆等,已成为学校主要的建筑。

4. 1992 年

曾宪梓捐资 1 亿港元,与国家教育部合作,成立了“曾宪梓教育基金会”,支持祖国的教育事业。

5. 2003 年

曾宪梓宣布捐资 1 亿港元设立“曾宪梓载人航天基金”,奖励对祖国航天科技事业做出贡献的科学家和航天员。

6. 2005 年

关心祖国体育事业发展的人大常委曾宪梓,捐赠 100 万人民币,以实际行动支持 2005 年于江苏省举行的全国第十届运动会。

对于捐资赞助国内体育事业的发展,曾宪梓有着这样的看法:“我虽然并不富有,但总想以各种方式回报祖国对自己的培养。富国还要强民,中华民族应当以一个强健的姿态屹立于国际社会上。”曾宪梓与中国体育运动的发展结下不解之缘。早在 1986 年,他已开始捐资支持全运会的举行。他曾数度为参加奥运并获得奥运金牌的中国体育健儿颁发奖金以表扬他们的卓越成就,亦曾为奥运会中国代表队提供服装。

十运会组委会常务副秘书长吴经超含着热泪说:“曾先生有一颗可贵的中国心,他爱国爱港,热心祖国的公益事业。”

7. 2006 年

曾宪梓捐资 500 万元人民币兴建南京大学的曾宪梓楼。

8. 2006 年 10 月,曾宪梓捐赠 123 万港元予中山大学香港校友联合会

为了支持中山大学香港校友联合会的持续发展,曾宪梓决

定捐资 123 万港元予该会，支票递交仪式在 2006 年 10 月 21 日于金利来集团中心七楼顺利举行。

在支持祖国教育事业之余，素来饮水思源的曾宪梓，亦不忘回报母校中山大学，过往捐资母校的金额已近 6 000 万元人民币。此外，他还不遗余力地支持中山大学香港校友联合会的发展，自其 1992 年担任第一届会长以来，亲力亲为，并长期无偿提供其名下的物业给校友会使用，这次捐赠 123 万元予该会，对该会的持续发展做出了莫大的贡献。

“民富国强，教育为本。”曾宪梓曾经说：“我若把产业只留给我的下一代，只富了我一家；我要用我的产业来培养祖国后一代，将来就能使整个国家富裕起来。”^① 曾宪梓就是这样将自己辛勤工作所得的绝大部分捐献予祖国，惠及下一代。

9. 2007 年

曾宪梓捐资 200 万元人民币设立中国政法大学曾宪梓教育基金“英才奖学金”；捐资 100 万元人民币予暨南大学教育基金会；捐资 100 万元人民币予广东河源市修葺五所小学；捐资 100 万元人民币予陕西延安中学。

10. 2007 年 2 月，捐资 200 万元人民币予中山大学附属第一医院

2007 年 2 月 13 日，乐善好施的全国人大常委、金利来集团有限公司董事局主席曾宪梓捐资 200 万元人民币予中山大学附属第一医院，以支持医院的发展，惠泽万民。当日，曾宪梓宴请了中山大学附属第一医院院长王深明博士、党委书记颜楚荣先生、副院长余学清先生等中山大学附属第一医院代表，表扬众人在医学上的贡献，勉励他们继续造福社会，并捐出 200

^① 佚名．曾氏（金利来）对社会的奉献 [EB/OL]．<http://www.zengshijiayuan.com/Article.asp?artid=178>.

万元人民币以支持医院的持续发展。中山大学附属第一医院众领导代表对于曾宪梓的慷慨解囊表示万分感激，王深明院长深有感触地说：“曾博士用慈爱之心和终身报效祖国的精神济世为怀，慷慨捐助本医院以提升设施服务人民，为社会上做出莫大的贡献。其爱国情怀，由始至终，几十年如一日，实为世人的楷模。”^①

11. 2007年6月，金利来集团副主席兼嘉应商会会长曾智明牵头捐款，率领商会助梅州赈灾

香港嘉应商会得悉家乡梅州遭受了特大暴雨袭击，人民群众的生命财产受到威胁时，商会会长随即召开紧急常董会。为了支持家乡梅州的灾区人民救灾复产和重建家园，金利来集团主席兼商会总监曾宪梓捐资100万港元，加上商会常董们的慷慨解囊，共筹得190万港元善款。曾智明先生于2007年6月16日率团带领香港嘉应商会成员，亲自把善款送交梅州市市政府，以解灾民燃眉之急。

12. 2007年10月，曾宪梓捐资500万元人民币设立中国首个“助残研究基金”

2007年10月31日，曾宪梓向中国人民大学教育基金会捐赠500万元人民币设立全国首个“助残研究基金”，用于全国残疾人事业科研项目，设置相关奖项并开设论坛，促进中国残疾人事业的发展。同日，中国人民大学校董会成立，人大校长纪宝成任董事会董事长，曾宪梓任人大校董会荣誉副主席。曾宪梓在捐赠仪式上谦虚地表示，对社会给予的高评价感到惭愧，自己年少时曾受助于“三块助学金”，现在个人有所成就，应尽力回报祖国。中国人民大学残疾人事业发展研究院亦聘请曾宪

^① 朱月怡. 曾宪梓博士向中大医院捐资二百万 [EB/OL]. <http://hm.people.com.cn/GB/5438301.html>.

梓为终身顾问。

13. 2007 年 11 月，曾宪梓捐资 500 万元人民币支持陕西教育发展

2007 年 11 月 14 日，以原陕西省省长袁纯清为首的陕西省人民政府代表团访港，受到了全国人大常委、金利来集团有限公司董事局主席曾宪梓的热情招待。他们参观了金利来集团中心，彼此亲切问候，探讨了陕西省的最新发展规划。会上，曾宪梓向陕西省人民政府捐赠人民币 500 万元，以支持陕西省贫困地区的教育事业发展。袁纯清代表省政府接受捐赠，他非常感激曾宪梓一直以来对陕西省发展的关注。他表示，会好好运用曾宪梓这笔捐款，把陕西发展好。期间，他们又畅谈了陕西的发展成果，袁纯清诚意邀请曾宪梓到该地考察。曾宪梓指出，较早前他到访陕西黄帝陵时，已看到当地各方面的发展前景，令人振奋，并高度赞扬袁纯清领导各成员热切投入该省开展工作，成就了今天陕西省的发展，为建设祖国做出了重大贡献。为了答谢曾宪梓的隆情厚意，袁纯清代表省政府赠送纪念品予曾宪梓。

14. 2007 年 12 月，曾宪梓教育基金会 2007 年度“优秀大学生奖励计划”颁奖大会隆重举行

2007 年 12 月 21 日下午，曾宪梓教育基金会 2007 年度“优秀大学生奖励计划”颁奖大会在北京人民大会堂举行。教育部副部长袁贵仁、国务院港澳办副主任周波、共青团中央书记处书记贺军科和全国人大常委、金利来集团有限公司董事局主席曾宪梓等出席了颁奖会，并为获奖大学生代表颁奖。成立十余年的“曾宪梓教育基金会”秉承了“振兴中华、培育英才”的宗旨。曾宪梓捐资 555 万元人民币，奖励多名品学兼优的大学生。教育部副部长袁贵仁代表教育部，衷心感谢曾宪梓教育基金会为发展内地教育事业所做出的宝贵贡献。他高度赞

扬曾宪梓慷慨捐资，支持贫困大学生，在社会上发挥了良好的示范作用。颁奖大会上，曾宪梓以亲身经历勉励大学生艰苦奋斗创业，勤俭诚信做人，终身报效祖国。获奖大学生代表则表示将以曾宪梓为榜样，不畏困境，发奋图强，用更加优异的成绩来报效祖国、服务人民。

15. 2008年，捐资赈灾

2008年2月，曾宪梓捐资100万元人民币协助内地雪灾救援工作。同年5月，他捐资1000万元人民币协助四川灾区人民重建家园。

2008年2月4日，曾宪梓得悉内地近日雪灾为患，1亿多名灾区人民要在没水没电的情况下生活，非常担心，所以他个人捐出100万元人民币，还连同部分全国人大港区代表共同筹集129万元人民币赈灾，托中央人民政府驻香港特别行政区联络办公室（简称“中联办”）交给内地各省市区政府及有关机构，协助救灾工作，为内地受雪灾影响的灾民送上一份关爱，盼受苦同胞早日脱离困境。

2008年5月12日，四川突如其来的大地震，使灾民顿失家人，家园尽毁，情况令人痛心疾首。曾宪梓得悉四川地震情况险峻，感到万分难过，2008年5月14日率先捐出1000万港元予香港中联办以援助四川灾区人民，缓解灾民燃眉之急，祈盼受苦灾民早日脱离这艰难的困境。

16. 曾宪梓教育基金会贡献祖国二十余载

1992年曾宪梓与国家教育部合作，设立曾宪梓教育基金会，当时，他为基金会的成立捐赠了1亿港元，历年来为祖国的教育事业发展做了系统性的捐助。1993年至1999年间，基金会连续奖励了高等师范院校、教育学院、中等师范学校（包括幼师及教师进修学校）及师范性较强的综合性大专院校中有成就、有贡献的优秀教师共7028人，金额达4500余万