



 明星企业录

渤海明珠

雁翎 王守观 编选 春风文艺出版社



明星企业录

渤海明珠

● 营口工业起飞纪实

● 雁翎 王守观 编选

● 春风文艺出版社

明星企业录

渤海明珠

Bo hai Ming zhu

雁翎等著

春风文艺出版社出版、发行

(沈阳市南京街6段1里2号)

沈阳市第二印刷厂印刷

字数: 220,000 开本: 787×1092 1/32 印张: 10 3/4 插页: 4

1987年9月第1版

1987年9月第1次印刷

印数 1—4,500

责任编辑: 邓荫柯

责任校对: 唐惠凡

封面设计: 杜凤宝

ISBN 7—5313—0092—3/I·92

统一书号: 10158·1177 定价: 3.00元

序 言

营口市副市长 吴振达

改革、开放，如强劲东风，激励着亿万人民奋发进取；改革、开放，是强大的动力，推进着四化建设鹏程万里。渤海之滨的古城——营口市，正是在这改革、开放中振兴崛起，成为了一个新兴的工业之城。

如今的营口，以其崭新的面貌，对方方面面有着越来越大的吸引力。日本、美国、西德、意大利、奥地利、瑞士和香港等世界28个国家和地区的490多个代表团（组），先后来营口旅游、经商和贸易、谈判；国内外的商船频繁往返营口港；国内各兄弟省市的经济、技术参观、考察团更是跟踪而至……可以说，今日的营口正以她特有的魅力，吸引着八方来客。

这魅力，来自党的十一届三中全会以来制订的一系列正确的方针、政策，来至各级领导对营口的关怀和支持。赵紫阳总理、田纪云、李鹏副总理和中央有关部委、省委和省政府的领导同志，都曾先后来营口视察工作，对营口的改革、开放和经济建设作过一系列重要指示。

这吸引力，来自营口对外开放后，在经济和工业发展上所

取得的可喜成果。工业生产平均每年以9.5%的速度递增,实现利税平均每年以14.8%的速度与生产同步增长,外贸出口收购额平均每年增长14.6%。特别是通过走“改革、改造、开放、开发”之路,一个“贸工农型”的新的经济格局正在形成;一个良性循环的工业生产开始走上轨道;利用外资、引进技术,使近100个企业得到了不同程度的改造,有一大批老企业一改“老态龙钟”的旧貌,焕发了青春,以家电为主的新兴行业正在显示着旺盛的生机,尤其是一批勇于开拓的企业家在茁壮成长。

各位作家、作者,正是被这改革、开放中最新鲜、充实、有价值的现实所感染,以饱满的热情,以求实、求新、求深的精神,运用不同的手法和形式,撰写了这本展现时代风采的《渤海明珠——营口工业起飞纪实》。

《渤海明珠——营口工业起飞纪实》共收入十九篇报告文学。这些作品,生动记述了荣获“明星企业”、“六好企业”称号的一批重点先进企业的典型事迹。有的企业,是经大刀阔斧的改革,出现了新的生机和活力;有的企业,是靠技术引进,进行脱胎换骨的改造,实现了“三上一提高”;有的企业,是凭科学管理,而发家致富;有的企业,是通过不断推出新产品、拳头产品,在国内外市场的激烈竞争中取胜的……每个企业的兴旺、发展,都是一部生动的振兴曲,这本书的作者还浓墨重彩地讴歌了在改革、开放的新天地里,脱颖而出的一代有胆、有识,敢于创新、勇于开拓的现代企业家、改革者和有识之士。他们有的是改革的闯将,有的是善于经营、善于决策的权威,有的是商品经济市场竞争中的强者。

.....

这部书不仅淋漓尽致地再现了这些先进企业和个人的业绩，为我们树立了学习的楷模，而且透过这些有血有肉的实体，从不同角度和方位，反映了营口的发展、变化，是营口巨变的一个缩影，也是时代发展的新篇章。

改革、开放在深入，四化建设在发展。但愿一花引来万花开。让那改革之花，开放之花，开得更绚丽多采，结出丰硕的果实。

目 录

《明星企业录》报告文学丛书序	戴苏理
序 言	营口市副市长 吴振达
民族工业之光	
——记营口洗衣机总厂	修国金 (1)
企业之花	
——献给营口中板厂的建设者	肖士庆 (18)
辽河, 飞起一条银龙	
——记营口纺织厂	高作智 (31)
银丝曲	
——营口化纤厂改革纪实	柏果良 (43)
“牛仔”大王交响曲	
——献给营口市第一织布厂的公民们	
.....	郑德库 田 桦 (62)
路, 从自己脚下开始	
——记营口造纸厂企业改革二三事	远 村 (81)
争渡、争渡	
——记营口港务局	辛夷 宫发 周灿 (98)
当代米丘林的回天力	
——记我国首创“嫁接方式”的营口天力电机厂	
.....	马歌今 (117)
键盘上的梦	
——记营口东北钢琴厂	马维秋 (128)

一支和谐默契的协奏曲

——改革、开放中的营口石油化工厂……赵 博 (149)

白纸上绘出的鲜美景色

——记营口有色金属合金厂……文 景 (170)

锻压机械的一代翘楚

——前进中的营口锻压机床厂……初学文 (191)

金龙跃出辽河湾

——记营口挂车制造厂……刘国凡 (207)

春风吹又生

——寄自营口市电熔镁砖厂的报告……沙 馨 (225)

路在自己的脚下

——记省、市劳动模范、营口县企业家王廷举和他的伙伴们艰苦创业的事迹……梁福生 (244)

鸿鹄高翔

——记营口洗衣机总厂厂长周双仁……修国金 (258)

燃烧吧，熊熊的烈火

——记营口中板厂热能副总工程师范循厚
……姜晓国 (274)

一个敢于猛攻天堂的强人

——记营口纺织厂厂长马俊余……高作智 (293)

情在山海间

——记营口港务局局长黄恩元
……周 灿 华 南 (306)

向心力之行

——记营口纺织厂挡车女工赵丽娟
……李庆敏 (323)

民族工业之光

——记营口洗衣机总厂

修 国 金

辽河入海口，河面开阔壮观。她与渤海欢腾拥抱，波涛汹涌。顺河口往里看，却一点浪峰也不见。水是那样平稳稳地涌着、淌着……

辽河拐弯的地方，矗立着一座现代化工厂——**营口洗衣机总厂**。就在这里，营口市市长赵新良宣布：“营口市洗衣机总厂创造并发展了‘营口方式’。他们用最佳的合作方式引进了最先进的技术设备，提高企业自我发展能力。现在已进入全国同行业排头兵的行列。”

了解情况的人都知道：1986年全厂利润突破3,200万元大关，在全国同行业夺得了产值、利润、出口创汇、产品质量、技术进步五把金交椅。难怪辽河的碧波骄傲地说，这里再不是从前的情景了。

——大约在二百年前，这里是一片退海之地，沟壑纵横。潮大时把沟给没了。“没沟营”的地名则应运而生。在这里渔民搭过避风的窝棚，远看好象军营；在这里也出现过一块块盐田，算得上工业的鼻祖了。

——十几年前，不，就说五年前吧，这个名不见经传，被人瞧不起的小厂，职工纷纷外流。

如今，党的对外开放政策的春风吹拂着辽河的粼粼碧波，奏响了时代的凯歌：到公元1988年，这里将是“家电城”。单说洗衣机吧，年产超过150万台，成为亚洲第一，世界第二的现代化工厂。她是辽河口上一颗璀璨的明珠。

—

1984年7月10日，赵紫阳总理来到营口市洗衣机总厂，观看同日本“松下”公司合作生产第一台洗衣机的现场。总理用手轻轻地掀开洗衣机盖板，笑道：“在引进技术时，先从生产线后部搞起，搞好总装，然后再往前推，改造整个企业。”

总理肯定了他们与外商的合作方式：“投资少、见效快、技术更新也快。”

这就是闻名全国的“营口方式”的优势。

全国各大报纸、广播、电视都报道了营洗之路——民族骄傲之路。人们多么想走这条光彩的路啊！

这条路，是条艰难的路。还是“营洗人”最了解。青年工人、高永奇的散文写道：“记得在小学五年级，我和同学们排着长长的队伍去烈士陵园扫墓。烈士墓前庄严而宁静，松柏掩映，郁郁葱葱。哀思过后，我和伙伴瞻仰烈士墓碑，偶尔听到几声工厂的噪音，打破了这死寂般的宁静。顺着噪音，透过绿色缝隙，举目远眺，只见一座灰暗的厂房，人烟稀少的工厂，面孔萎靡不振。真没想到长大到那去工作；万万没有想到那就是我现在跬步不离的营口洗衣机总厂。这也是我对工厂

的第一认识,或叫最初印象吧。”是他,一个小青年,打开了人们记忆的闸门。

——1956年,30家白铁铺,组成白铁生产合作社。33名职工、3间门市,修锅补盆,制作水壶、水桶。1958年“跃进了”,厂改名薄铁工业社,开始试制插秧机。1962年改为地方国营五金制造厂。突然,一股西伯利亚寒潮,刀子般刮在职工脸上。苏联撕毁合同,撤走专家,卡我们的脖子。我国的民族工业面临严峻的考验,全厂职工眼里闪着坚定而执著的目光。

厄运是砥砺人的意志的磨石。为中华民族生产争气产品成为大家的动力。经过一番苦战,电厂用的空气冷却器,铁路用的水冷散热器试制成功。厂名改为营口市通风机械厂。1979年时逢国民经济调整。这个配套小厂面临吃不饱,饿不死的局面。他们在探索、寻觅新的出路。

一天,天空的浮云渐渐消散,有几处已露出笑靥了。从铆焊车间匆匆忙忙过来个中年汉子,修长的身材,头顶有点秃。消瘦的面孔,蒙上一丝愁云。他望着既熟悉又要停产的厂房设备,心里一阵酸楚:是和尚脑袋——没法(发)了吗?不是。他爱工厂、爱事业,热爱本身就是动力。任何困难和挫折都不能使他退缩。

“对,来个一不做二不休——干脆上压缩机”。他自言自语道。这就是技术副厂长周双仁。厂部开会分析这个建议在理儿:一是市场需要,二是与老产品工艺相似。周双仁领个试制小组干起来了。

营口的夏季虽有习习的海风,但也闷得很。再加上守着个

焦炭炉更是热得透不过气来。更难熬的是夜晚，蚊蝇猖獗。那蚊子叮到身上，不出血不松口。苦苦苦，不苦怎能通今古。奋战了28个昼夜，终于把新产品试制好了。记得在产品组装成型那天，他们干到凌晨3点，又突然停电，厂区漆黑一片。怎么办？试验继续搞。他们把产品抬到2公里外的铁路值班房。用那里的电试验，成功了。大家奔走相告，连夜装车送往沈阳。省领导同志看了样品很高兴，但省城有家工厂已上了同类产品，上级不同意他们生产。

这瓢冷水浇头，他们没有灰心。老周领人用58天时间试制成功冷藏箱。命运同上。人们依然记着：那台冷藏箱，至今还在职工食堂用着。

“春色满园关不住，一枝红杏出墙来。”

八十年代初，开放政策给企业带来勃勃生机。周双仁调查了国内市场、考察了国内洗衣机厂家，又提出上单桶洗衣机设想。有人说那是败家项目；厂党委书记李纯凯认为是发家项目。周双仁据理力争：全国洗衣机行业上的都是国际上五十年代产品。那叫“桌底下划拳——起手不高。”咱上高水平、有竞争能力的产品。但也有风险。我宁愿当这个“敢死队长”。

一番争论，一番论证，统一了认识。厂提出“3个月准备，5个月出样机，7月底试产200台，年内1万台”的目标。老周带领工程技术人员到日本三个洗衣机制造公司考察学习，取各家之长，设计出洗涤量2公斤、带控制盘，铅拉伸的2型洗衣机。当时，在同行业已是技高一筹了。

“2型洗衣机”，由171个部件组成。有冲压、抗伸、烤漆、组装、测试多种工艺。但困难难不倒他们。厂房不足，

打地摊干；模具不足，联合攻关。一年时间，安装了80台套设备，建了冲压、箱体静电等3条生产线。

1981年杏花开放时节，5台样机试制成功，8月通过技术鉴定。“牡丹牌”洗衣机投入批量生产。

这一天，北京空气清新，风很柔和。工业展览大厅显得格外有生气。国家领导人乌兰夫、万里等同志观看了“牡丹牌”洗衣机，脸上溢出微笑，笑中透几分自豪：我们的民族工业又上了一个台阶。手搓、棒槌敲洗衣时代已将过去，人们生活方式将进入一个新的天地。

这消息对全厂职工是个鼓舞。他们憧憬前程，心中有股用不完的劲。他们寻思这把总算行了。把眼光盯在全国计划会上，盼望给挂上号，定上点，好大干一场。可是事与愿违，计划会上定点没有“营洗”。他们还是没有报上户口的“私生子”。

二

“同志们哪，我是搞计划工作的。我的体会最深。想当初，全国定13个洗衣机预选点，营口洗衣机厂是榜上无名，看看今天，不仅榜上有名，而且名列榜首。可见，他们是在商品经济竞争中，不畏艰险，敢打敢拼，搏击出个世界先进水平……”轻工部刘峰昌司长讲了这番话，寓意很深。

“人有大志在，何处不翻飞。”为了使企业在竞争中求生存，求发展，他们决定引进国外先进技术。且看他们的“回着好棋。”

第一着棋：先来个高台跳水。

谈判桌上。日方代表用暗淡的目光瞅我们，说，中国的劳动力大大的多，生产水平低，消费水平有限的，生产单桶半自动洗衣机有销路……

不行。‘单桶’是五十年代产品。双桶是七十年代产品，差二十年啊！再说，单桶体重28公斤，与双桶消耗材料相似。不合适，不能干。我国人民消费水平也在提高呀！作为第一家同国外合作的工厂，把起点定低了，影响一大片呀。周双仁想到这里，拿出一些资料，讲明合作生产双桶的理由。日方代表大为震惊，投以敬佩的目光，同意合作生产“双桶”。

第二着棋，再来个“百米冲刺。”

日方认为要买他的现成生产线，引进全套设备，钱会大大的挣喽。我方代表却提出从“松下”引先1050套半自动化双桶洗衣机散件。价码30万美元。来个“穷引进”，摸着兜花钱嘛。尽管日方代表有所失望，但又不能不签字。这批散件11月底到货，日方派4名专家指导。结果呢？双桶洗衣机12月末投放市场，抢购一空。百米冲刺取得了最佳成绩：一是练了兵；二是用短的时间，最快的速度，占领了市场。一下子就走到全国同行前边二十年，并缩短了我国民族工业与先进国家工业的差距。

在引进技术工作中，有些企业是走“买散件组装——国内销售”之路。他们进口锅，没有米，往往停产。长期依赖进口散件是没有主动权的。“营洗”则走“买散件练兵——吸收、消化、提高自制能力——实现国产化——出口创汇”的新路。

第三着棋，实现国产化。

1982年2月8日，他们同“松下”签订3年生产NA1800双桶洗衣机合同时，明文写道：“零部件逐步实现国产化。”

人们不会忘记，这个厂开始生产洗衣机，有174个零部件靠引进。周厂长在全厂职工大会上讲：“现在引进零部件是必要的，但时间长了，不行。一个企业如果不从元器件抓起，引进的技术再先进，只能是无米之炊呀！我们决不搞无米之炊！”

他们说干就干。从国外进口关键设备、模具，自力更生地建起外壳自动成型、粉体喷漆、制造脱水桶、洗衣机总装线。迅速解决了洗涤桶、脱水桶等关键部件的国产化。

“国产化要靠众星捧月呀！”“友谊”洗衣机的协作厂家上百个。家家的生产零件的标准都得达到“松下”标准才能用。我们提出零部件的生产标准后，好家伙，炸锅了。什么“洋奴思想”、“厂大挑刺”，“不好侍候”，一顶顶桂冠落到我们头上。厂外协办主任喝口开水，继续说，不能因噎废食，不能降低标准。办法两条：自愿互惠，优中选优；协助他们上水平，帮助他们攻难关。现在行了。还是众人拾柴火焰高啊。到了1985年8月，零部件全部实现了国产化。

第四着棋：自己的兜要装外商的钱。

本报讯（人民日报海外版）：“1986年秋季广交会，营口洗衣机总厂展出的5种型号洗衣机受到外商青睐。外商订货89,740台，居全国同行之首。”

1987年2月8日，省外贸局电报——

营口洗衣机总厂：

“根据约旦王国用户要求，另增订480台洗衣机。望备货速发。”

这封电报，把人们带到“广交会”上。厂进出口科科长林德禄介绍：

“广交会”是产品展销，也是产品角逐。你看“小鸭”（山东）、“金鱼”（杭州）鳊来了，“荷花”（武汉）“君子兰”（长春）、“白兰”（北京）花开了，“水仙”花（上海）不示弱，还是“友谊”花争芳斗艳，受欢迎。看哪，迎面来了几位客商，他们在“友谊”面前摸啊、转呀，瞅哇……一个大高个，身穿蓝色带条西服，系紫红色领带的老客商，笑吟吟地进了辽宁展品厅。当场订货1600台“友谊”。这次电报追加订货的还是他。

还有伊朗一客商，要订1万台，但因那里炮火连天，船主不去，很惋惜。

他讲完这段插曲，从兜里摸出个小本，提供下列情况：
我厂与日本“松下”技术合作八个月，产品就打入国际市场。

1982年出口 1598台

1983年出口 26000台

1984年出口 35000台

1985年出口 57000台

1986年出口 89740台

去年，国家批准我厂为家电出口基地。

是啊，引路靠别人，走路靠自己。“友谊”之路，是振兴中华之路。

三

3月28日，记者在105车间观看一场特殊的比赛。这里没有银色的跑道，也没有万众“加油”的场面，却是一场扣人心弦的国际大赛。

车间北边放着XPB20—2S型外壳冲压生产线，南边放着XPB30—2S外壳冲压生产线。所不同的是“30”印有“营洗制造”字样。

两套设备，两军对垒，堂堂之阵，一决雌雄。看，一张张复合板自动输入翻转装置，辛勤的机械手，伴着压力机的歌声，伸着长臂，娴熟地递给折边机，霎时间就折出个方桶。然后要成型，烤漆，洗衣机穿上淡绿色的新装。

我正看得出神的时候，“20”生产线突然卡壳，“30”生产线，便以胜利者的姿态，加劲地工作。在场的栾主任说，两条生产线，性能、效率基本相似。我们自己搞5条洗衣机总装线，12条部装生产线，3条冲压线，工厂设备全部更新，形成百万台洗衣机生产能力。难怪工厂挂着国家经委发的“技术进步国优奖”的大奖状。

这里，现在每8秒钟能生产1台洗衣机；这里的利润论天算，1天就是15万元。以后嘛……我情不自禁地问：这些争气设备是谁搞的？

“怎么说好呢？这是全厂职工、干部的血汗。工程技术人员都有一份，讲谁也都是百分之一的事迹，代表不了全貌。作为总工程师的我，挺犯难。”总工程师林宜生解释说。

“我作为党委书记，也有同感。我想讲个妻子的泪的故