

中国政治学前沿丛书

刘峰◎著

Leadership Philosophy

领导哲学

国家行政学院出版社

中国政治学前沿丛书

刘峰◎著

Leadership Philosophy

领导哲学

国家行政学院出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

领导哲学/刘峰著. —北京: 国家行政学院出版社, 2015. 12
ISBN 978-7-5150-1689-4

I. ①领… II. ①刘… III. ①领导学 IV. ①C933

中国版本图书馆 (CIP) 数据核字 (2015) 第 300556 号

书 名 领导哲学
著 者 刘 峰
责任编辑 吴蔚然
出版发行 国家行政学院出版社
(北京市海淀区长春桥路 6 号 100089)
(010) 68920640 68929037
<http://cbs.nsa.gov.cn>
编 辑 部 (010) 68922648 68928764
经 销 新华书店
印 刷 北京九州迅驰传媒文化有限公司
版 次 2015 年 12 月北京第 1 版
印 次 2015 年 12 月北京第 1 次印刷
开 本 787 毫米×1092 毫米 16 开
印 张 17.75
字 数 260 千字
书 号 ISBN 978-7-5150-1689-4
定 价 52.00 元

本书如有印装质量问题, 可随时调换。联系电话: (010) 68929022

总序

十八届三中全会《决定》指出：“全面深化改革的总目标是完善和发展中国特色社会主义制度，推进国家治理体系和治理能力现代化。”国家治理现代化重在国家制度的现代化而非器物层面的现代化，这既是习近平总书记系列重要讲话精神的精髓，又是习近平总书记治国理政的总目标和新思想。1840年鸦片战争以来，近代中国就开始了现代化的尝试，从洋务运动到辛亥革命，从社会主义建设到改革开放，应该说，迄今为止百余年的现代化进程究其内核而言主要是基于器物现代化的努力，即通过对西方先进科学技术的引入、消化和创新以推动中国的现代化。时至今日，以经济建设为标志的器物现代化的努力已经初见成效，特别是改革开放三十多年来中国取得了经济建设的巨大成就，赢得了世界的尊重。伴随着中国物质生产现代化进程的迅猛推进，必然要求中国的制度现代化迈出更坚实的步伐。

孙中山先生认为，“政者，事也；治者，理也。管理众人之事就是政治”。因此，治理问题历来是中国政治学研究的中心问题。中国政治学研究要胸怀全球治理态势，立足中国治理现状，创新中国治理模式，指导中国治理实践。中国政治学研究要坚持中国特色社会主义道路，坚持中国特色社会主义制度，坚持社会主义核心价值

价值观，这是根本方向，必须毫不动摇。中国政治学的研究要自觉增强理论自信、道路自信和制度自信，此外，还要增强文化自信，要继承中华民族传统文化和治国理政的精华，并立足现实不断创新。中国的政治建设要坚持党的领导、人民当家做主和依法治国的有机统一。领导中国特色社会主义建设事业的核心力量是中国共产党，党在国家治理中要发挥中流砥柱的主导作用。因此，中国政治学要研究在全面深化改革的背景下如何加强和改善党的领导。同时，要研究如何发挥群众作用参与国家治理，确保人民群众在国家治理中的主体地位。此外，还要研究如何运用法治思维和法治方式来提升治理水平。

中国政治学研究既要研究制度，也要研究干部。国家治理的水平一方面有赖于制度的运行，另一方面又取决于领导干部的作用。特别是对中国政治学来说，不关注人，不研究领导干部群体，就无法深刻把握中国政治实际运作的脉搏和灵魂。

国家行政学院政治学研究的最大特色就是注重政治学和领导学的打通、交叉和融合。此外，强调把政治建设和政治改革结合起来研究，把政党政治和政府政治结合起来研究，把权力政治和权利政治结合起来研究，把协商政治和选举政治结合起来研究，把国际政治与中国政治结合起来研究。现在，国家行政学院政治学教研部推出的中国政治学前沿丛书就是一种积极的尝试。

《全球治理》一书是基于国际政治视角探讨当前全球治理态势的论著。《在国家和社会之间》重在探讨如何在国家权力和社会权利之间寻求一种制度平衡的尝试。在全面深化改革的新时期，推动改革需要寻求最大公约数，需要凝聚力，这就需要权威的认同。《转型社会的权威认同》探讨了变革时期的权威认同问题，无疑可以为全面深化改革提供思维养料。《理性政治》则重点阐述了理性在政治运作中的重要作用，只有有了集体的理性社会才能形成共识，才能找到最大公约数。而且，国家治理需要一支宏大的、高素

质的干部队伍，这就要创新干部选拔制度，既要继承传统的成熟经验，又要植根当下与时俱进。《中国领导干部选拔任用制度研究》就是一部从历史和现实相结合的角度探讨中国干部选拔制度发展演进和成败得失的论著。《领导哲学》则通过研究毛泽东这位举世公认的伟大政治家的政治智慧和领导哲学，为“只见制度不见人”的传统政治学研究增添一些中国话语和特色，以及唯物论与辩证法的色彩，从而有利于广大领导干部更好地结合实际提升自己的治理能力和领导力。

由于丛书的作者大多是中青年学者，不管是理论功力还是实践感悟都还不够。读者面前的六本书只能是抛砖引玉，敬请广大读者批评指正。

国家行政学院中国领导科学研究中心主任 刘峰教授

2014年3月26日于皇苑

前言

哲学是智慧学，世界上最高明的智慧是政治智慧。领导既是一门科学，更是一门艺术。世界上最复杂的科学是领导科学，世界上最高超的艺术是领导艺术。一代伟人毛泽东则把政治智慧与领导科学、领导艺术有机结合起来，形成自己独具魅力的领导哲学，炉火纯青，令人叹为观止。

一

世有阴阳，人有男女。在中国哲学看来，万事万物都有其内在的运行规律，既可以一分为二，又能够合二为一。毛泽东是马列主义中国化的第一人，是真正的哲学大师。他的领导哲学的精华在于实事求是，一切从实际出发，具体问题具体分析；在于“一分为二”的辩证法。“一分为二”的辩证法就是：既讲两点论，又讲重点论；既注重战略，又注重策略；既强调从群众中来，又坚持到群众中去；既主张独立自主，又主张群众路线；既理论与实践相结合，又历史与逻辑相统一；既讲如何认识领导活动特点和规律，又注重探讨如何开展领导活动，实现造就新人新世界的领导价值。换言之，毛泽东的领导哲学就是领导价值观和领导方法论的完美统一。

二

《领导哲学》的第一章和第二章是一个板块，重点论述领导工作的本质特点和领导干部的本职工作，即抓住决策和用人这两件大事，并且要集中下属的力量和自己的力量，善于两个集中才能抓住两件大事。

第三章和第四章是本书的第二板块，探讨如何用好硬权力和软权力这两种权力，并要掌握权变艺术和激励艺术这两种艺术。权变艺术重在如何决策，激励艺术重在如何用人。而用人又要把激励与约束结合起来，从中处处可见辩证法的威力，可见毛泽东领导哲学的魅力。

第五章是本书的第三板块，“推动两个创造”论述的是领导活动的目的，是领导价值的实现。前四章重点讲的是领导活动干什么、怎么干，第五章则回答的是为什么干。相信书中关于领导创新的观点会给读者以启发。领导创新不只是领导干部自己创新，更重要的是营造环境、提供服务，让追随者和广大群众去创新。

上篇重点探讨的是领导力（Leadership）的提升规律，下篇则重在研究领导者（Leaders）的成长规律。

第六章和第七章是本书的第四板块，主要讲领导者与众不同，通常显露虎气和猴气两种气质，并在领导活动中凝成平民情结和英雄情结这两个情结。学习毛泽东领导哲学的重要收获是如何平衡好草根意识和精英意识。

第八章和第九章是本书的第五板块，它告诉我们领导干部要牢记两个务必，坚持两个结合。只有牢记务必谦虚谨慎、戒骄戒躁，务必艰苦奋斗的理念，才能真正做到领导与群众相结合、一般与个别相结合。这既是对共产党人最基本的要求和告诫，又是马克思主义最基本的领导理念和方法。

第十章“避免两个局限”是本书的最后一个板块，很值得读者

掩卷反思。毛泽东的丰功伟绩和失误教训告诉我们，正确的领导要避免过于依赖人治，避免忽视客观规律。纵观历史，纵观历史，可以看出毛泽东思想与邓小平理论是一脉相承的。这种历史眼光和历史思维将有助于读者精准领会毛泽东领导哲学的内涵和神韵。

三

领导力学习有个127法则。领导力的10%向书本学来，20%向别人学来，70%则从自身的领导实践中学习得来。毛泽东的领导哲学不是说教，而是行动的学问。领导哲学不仅要解释世界，而且更要改造世界，要应用到领导活动的实践中去。学习领导哲学要坚持实事求是的观点，要结合今天的时空形势和情境任务加以运用。

毛泽东的政治智慧和丰功伟绩无人能及，但与历史上其他的伟人一样也有自己不可避免的个人局限和时代局限。我们后人正确的态度是要继承他的光辉事业，高举他的伟大旗帜，汲取他的政治智慧和领导哲学精髓，同时又要避免他的错误和局限。跟毛泽东学哲学、学领导，我们必将无往而不胜。

目 录

上 篇

第一章 抓住两件大事

第一节	调查研究是基本功	4
一、	找回失散多年的“孩子” / 5	
二、	调查研究要有真本领 / 6	
三、	调查研究要借用“外脑” / 12	
第二节	领导难在决断	17
一、	“存人失地”的决断艺术 / 17	
二、	决断重在排优先序 / 18	
三、	决断需要智慧和勇气 / 19	
第三节	领导重在用人	21
一、	必须善于识别干部 / 21	
二、	用人重在激励引导 / 27	
三、	好干部是“管”出来的 / 31	

第二章 善于两个集中

第一节	集中优势兵力	38
-----	--------------	----

一、不要平均使用兵力 / 39	
二、关键是形成优势 / 40	
三、各个击破敌人 / 42	
第二节 集中自己精力	45
一、简约领导是大智慧 / 45	
二、领导注意力的集中 / 47	
三、领导意志力的集中 / 49	
第三节 重在凝聚力量	52
一、统一战线是一门科学 / 52	
二、善于赢得大多数 / 55	
三、“搭班子”和“当班长” / 58	

第三章 用好两种权力

第一节 政治离不开硬权力	66
一、党是领导一切的 / 66	
二、政治工作是我军的生命线 / 68	
三、大权独揽与小权分散 / 72	
第二节 领导离不开软权力	74
一、我是枣园乡的一个居民 / 74	
二、认同永远是相互的 / 76	
三、领导的魅力与魄力 / 78	
第三节 软权力与硬权力的结合	80
一、先用软权力后用硬权力 / 80	
二、多用软权力少用硬权力 / 83	
三、会讲故事是领导艺术 / 85	

第四章 掌握两种艺术

第一节 学好用好两个理论	90
--------------------	----

一、一切从实际出发/ 91	
二、坚持两点论和重点论/ 95	
三、辩证思维与领导艺术/ 97	
第二节 出神入化的权变艺术	98
一、四渡赤水出奇兵/ 99	
二、因时而变因事而变/ 99	
三、用好两种权力/ 102	
第三节 炉火纯青的激励艺术	105
一、唤起工农千百万/ 105	
二、激励才有动力/ 111	
三、激励与约束的结合/ 114	

第五章 推动两个创造

第一节 把握两个变化	120
一、发现并顺应变化/ 120	
二、敢于制造变化/ 127	
三、善于引领变化/ 128	
第二节 推动两个创造	129
一、创造一个新世界/ 129	
二、造就更多新人/ 131	
三、重视干部教育事业/ 134	
第三节 领导重在创新	138
一、领导需要创新/ 138	
二、实践创新与理论创新/ 140	
三、领导创新与群众创新/ 145	

下 篇

第六章 显露两个气质

第一节	所向无敌的虎气	152
	一、自信人生二百年 / 153	
	二、政治家必须练习忍耐 / 156	
	三、独立自主有骨气 / 159	
第二节	灵活机智的猴气	160
	一、没有预见就没有领导 / 161	
	二、金猴奋起千钧棒 / 164	
	三、灵活机动的战略战术 / 165	
第三节	两个气质的结合	166
	一、大智大勇高情商 / 166	
	二、敢于斗争的革命家 / 167	
	三、靠总结经验吃饭 / 168	

第七章 凝成两个情结

第一节	自然浓重的平民情结	172
	一、农民运动好得很 / 173	
	二、发自内心的平民观 / 175	
	三、求真务实平民事 / 179	
第二节	舍我其谁的英雄情结	183
	一、数风流人物还看今朝 / 184	
	二、大本大源的英雄观 / 185	

三、勇于担当英雄事/ 188	
第三节 两个情结的契合	191
一、六亿神州尽舜尧/ 191	
二、两个情结的相互超越/ 193	
三、变革领导的积极探索/ 195	

第八章 牢记两个务必

第一节 永远应当谦虚	200
一、先当群众的学生/ 201	
二、谦虚使人进步/ 203	
三、骄傲使人落后/ 206	
第二节 共产党最讲认真	208
一、不要心血来潮/ 209	
二、不谨慎就会出乱子/ 210	
三、共产党最讲认真/ 212	
第三节 艰苦奋斗的工作作风	214
一、坚决不当李自成/ 214	
二、一万年后也要奋斗/ 220	
三、艰苦奋斗拒腐防变/ 225	

第九章 坚持两个结合

第一节 领导与群众相结合	232
一、树立群众观点/ 233	
二、注意避免两种倾向/ 235	
三、与群众相结合的领导艺术/ 236	
第二节 来去自如的领导艺术	237

一、从群众中来意见/	238
二、到群众中去执行/	240
三、领导行为要来去自如/	243
第三节 一般与个别相结合	245
一、分清两个阶段/	246
二、把握两个结合/	248
三、抓两头带中间的领导艺术/	252

第十章 避免两个局限

第一节 避免两个局限	256
一、不能过于依赖人治/	256
二、不能忽视客观规律/	258
三、政治经济要两手抓/	259
第二节 从毛泽东到邓小平	260
一、拨乱反正继往开来/	260
二、毛泽东的旗帜不能丢/	261
三、中国特色社会主义道路的开创/	263
后记	265

上 篇

