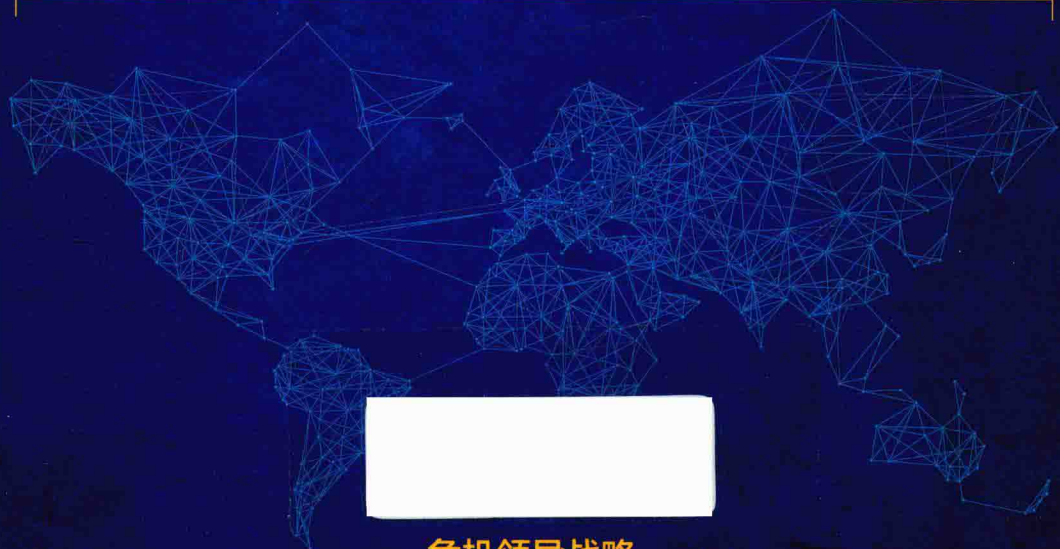




THE WAY TO WIN | 金一南 著

胜者思维

◎ 金一南破解当今世界制胜之道



危机领导战略

思维制胜之道

决策核心思考

金一南继《苦难辉煌》之后
历经八年沉淀，再创新理念



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.



| THE WAY TO WIN |

金一南^著

胜者思维

金一南破解当今世界制胜之道

 北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

图书在版编目(CIP)数据

胜者思维 / 金一南著. -- 北京: 北京联合出版公司, 2017.5

ISBN 978-7-5502-9799-9

I. ①胜… II. ①金… III. ①政治理论—文集 IV. ①D0-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第023920号

胜者思维

作 者: 金一南

责任编辑: 刘 凯 崔保华

产品经理: 张其鑫

特约编辑: 丛龙艳

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街 83 号楼 9 层 100088)

北京联合天畅发行公司发行

北京山华苑印刷有限责任公司印刷 新华书店经销

字数: 136 千字 710mm×1000mm 1/16 印张: 15

2017 年 5 月第 1 版 2017 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5502-9799-9

定价: 45.00 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容
版权所有, 侵权必究

如发现图书质量问题, 可联系调换。质量投诉电话: 010-68210805/64243832

序 言

人们常说“不以成败论英雄”，不能成者为王、败者为寇。有例为证：项羽当年兵败垓下、自刎乌江，仍然不失为横亘古今的大英雄。有“千古第一才女”之称的南宋词人李清照一首“生当作人杰，死亦为鬼雄。至今思项羽，不肯过江东”，至今读来，也是何等地酣畅淋漓、豪迈雄壮。

所言极是。但另一个事实也十分明显：人们踏上社会，没有一个是为了解下失败这杯苦酒。项羽当年起兵，也绝不是为了自刎乌江。允许失败，同情失败，痛惜失败，甚至某些情况下以悲剧般的情怀惋歌失败，并不意味着真的追求失败。

甲午战败，水师提督丁汝昌自杀，“定远”管带刘步蟾自杀，“镇远”管带林泰曾自杀，继任管带杨用霖自杀……能够阻止割让辽东半岛和台湾、赔款两亿两白银的《马关条约》签订？庚子事变，李秉衡受命抗击八国联军，京城从皇帝到百姓都对其寄予厚望，但刚到通县张家湾他就自杀，留下遗书——“天下事从此不问罪臣”，就可躲开《辛丑条约》赔款四亿五千万两白银的结局？

以死亡规避失败的人，即使一死了之，也无法了断败局。

什么都可以替代，胜利无法替代。

不论哪个时代，不管从军、从政、从商，谁人不想以胜者的美名留存千古？

但自古以来，胜利的美酒何其珍贵，而失败的苦酒却往往上一杯接下一杯。

于是人们在办公室里总结出各种经验体会，在书店里摆上各类心灵的鸡汤，在墙上挂出眼花缭乱的名言、守则，设想通过把控规律、掌握诀窍而“不战屈兵”，“一招制敌”，轻松获胜，以致忘掉了拼搏精神的两大来源：胜利和苦难。

没有苦难，就没有坚忍，没有积聚；

没有胜利，就没有激情，没有尊严。

我们今天的生活日益精致。房间内有空调恒温；外出有自备车代步；唱歌有高级音响保真；餐饮有长寿保健指南；出差不是高铁就是飞机；购买食品反复端详保质期；应对雾霾采购各种各样的设备；寻找学区房，构筑起跑线……日益富裕和优雅的我们，躁动也平静，直白也谦恭，较真也妥协，激情也温和，还有过往那种不屈不挠的精神之刃吗？在千呼万唤无人响应的失败谷底，我们是等待求援还是寻路攀登？在星光璀璨、万众瞩目的辉煌巅峰，我们是纸醉金迷还是转身前行？我们心底里能否澎湃那种敢于斗争、敢于胜利、自力更生、奋发图强的精神底蕴？

生活多么美好，奋斗多么艰辛。

其实我们谁也不知道自己的奋斗结局。

人生最大的魅力，就在于不知道结局。

正因如此，人们往往迸发出更大的创造性，悄悄改变结局。

成吉思汗说：“越不可越之山，则登其巅；渡不可渡之河，则达彼岸。”

毛泽东说：“红军不怕远征难，万水千山只等闲。”

任正非说：“除了胜利，我们已经无路可走。”

这就是胜者思维。即便在最黑暗、最失败、最无望时刻，他们内心也有一杆胜利旗帜呼啦啦飘扬。

黑格尔说：“人是靠思想站立的。”

以这样的旗帜、这样的思维，古往今来的杰出胜者在历史上留下深深印痕。

让这样的旗帜、这样的思维，也在仍然艰苦奋斗的未来胜者心中冉冉升起。

周-涛
2017年3月20日

目 录

第一章 关于将军的产生

- 3 在国防大学的演讲
- 10 将军的战略素养
- 13 战争会撕去一切假面
- 23 灵魂里都是军人的人
- 26 平庸将领何以不胜
- 32 走出虚幻战争，打赢未来战争
- 35 战略、装备——指挥与技术的完全合一
- 40 美军高级军官的八个传统
- 47 军人战争素质的训练与养成
- 55 军事是一门基于经验的科学
- 61 黑暗时刻，敢于跟随一线微光前进
- 71 将军之道与国家的意义

第二章 危机中的领导者

- 77 危机过程中的转折和质变临界点
- 83 茉莉花革命所引发的蝴蝶效应
- 87 危机产生严重的挑战，也带来重大的机遇
- 90 领导者就是运用权力承担责任和决策
- 94 二八定律：局部对整体的颠覆
- 99 危机时刻最需要的是权威
- 103 危机决策是领导决策的关键所在
- 105 危机决策最检验领导者的能力与素质
- 109 不同时期危机蔓延的速度
- 113 积极是控制危机的前提
- 120 危机处理过程中的妥协与退让
- 122 营造和保持危机升级能力
- 124 明确权限，做出必要的限制
- 126 决策者越是敢于担当，将士越是勇于担当
- 130 严重的危机感往往使危机本身得以避免

第三章 领导者的战略思维

- 143 权力是衡量领导干部的标尺
- 147 积累必须在到达高位之前完成
- 150 思维的力量对世界的震撼
- 155 伊拉克战争对美国的影响
- 159 不同的战略文化，产生不同的战略思维
- 166 善于维护利益，才能得到对方的尊重
- 169 国家利益是战略思维的出发点
- 175 美国控制世界的手段
- 181 战略思维的整体性和对抗性
- 186 香港驻军事件中邓小平所展现的对抗性
- 189 战略思维的彻底性
- 197 思维的前瞻性和进取性
- 200 主动进取才能获得利益
- 204 不善于挑战永远无法迎接机遇
- 208 影响和决定战略思维质量的相关要素
- 212 胆略与战略思维
- 214 塑造与战略思维
- 218 威慑与战略思维

第一章

关于将军的产生

所有的选择都是力图向战争的标准靠近，但是永远无法企及战争对将军的选择。和平年代没有战争，只能尽量模仿战时环境，即便如此，也无法代替战争的选择。未来的较量一定会到来，我们必须做好准备，最终就是要获胜。中国军人必须秉承这一宗旨：以胜利为中华民族服务。

在国防大学的演讲

“关于将军的产生”这个题目很大，泛泛而谈其实并不很难。但是在今天这个场合无法这样去讲。因为在座的不少就是将军，或者即将成为将军。若台上讲了半天只是空对空，空耗大家时间，不如不讲。不过在这个地点讲这个题目是合适的，国防大学本来就是将军的摇篮，如果不是在国防大学讲，而是在地方大学或者是别的什么机构讲，当然也可以讲“关于将军的产生”，讲得更多的恐怕就是大家耳熟能详的“不想当将军的士兵不是好士兵”这类心灵鸡汤了。今天是在国防大学——将军的摇篮——讲“关于将军的产生”，讲对指挥与决胜的思考，讲战争的选择与和平的侵蚀，讲将军的产生与淘汰，不是给大家提供心灵的鸡汤，可以说是在一个敏感时期讲这个话题。为什么说是在敏感时期？下面给大家列出近期连续公布的将军严重违纪、违法犯罪的情况：

2015年1月15日公布：

防空兵指挥学院原政委王明贵涉嫌严重违纪；

山西省军区原司令员方文平涉嫌严重违纪；
西藏军区原副政委卫晋涉嫌严重违纪；
四川省军区原政委叶万勇涉嫌严重违纪；
成都军区原副司令员杨金山涉嫌严重违纪；
济南军区原副参谋长张祁斌涉嫌严重违纪；
总后勤部司令部原副参谋长符林国涉嫌违法犯罪；
中央军委原副主席徐才厚涉嫌违法犯罪；
总后勤部原副部长刘铮涉嫌违法犯罪；
南京政治学院原副院长戴维民涉嫌违法犯罪；
解放军信息工程大学原副政委高小燕涉嫌违法犯罪；
南京政治学院政治部原主任马向东涉嫌违法犯罪；
黑龙江省军区原副司令员张代新涉嫌违法犯罪；
兰州军区原副政委范长秘涉嫌违法犯罪；
第二炮兵原副政委于大清涉嫌违法犯罪；
96301部队原副部队长陈强犯贪污、受贿、巨额财产来源不明罪。

2015年3月2日公布：

成都军区联勤部原部长朱和平涉嫌严重违纪；
沈阳军区联勤部原部长王爱国涉嫌严重违纪；
山西省军区政治部原主任黄献军涉嫌严重违纪；
国防大学政治部原副主任段天杰涉嫌严重违纪；
湖北省军区原司令员苑世军涉嫌严重违纪；

军事科学院科研指导部原部长黄星涉嫌严重违纪；
第二炮兵原副政委张东水涉嫌违法犯罪；
总参谋部管理保障部原副部长刘洪杰涉嫌违法犯罪；
海军北海舰队原副参谋长程杰涉嫌违法犯罪；
广州军区联勤部原副部长陈剑锋涉嫌违法犯罪；
北京军区空军政治部原副主任陈红岩涉嫌违法犯罪；
广州军区空军后勤部原部长王声涉嫌违法犯罪；
浙江省军区原副政委郭正钢涉嫌违法犯罪；
湖北省军区原副司令员兰伟杰犯受贿罪。

2015年4月26日公布：

兰州军区联勤部原部长占国桥涉嫌严重违纪；
湖北省军区原副司令员占俊涉嫌严重违纪；
北京军区联勤部原部长董明祥涉嫌违法犯罪。

2015年5月29日公布：

浙江省军区原司令员傅怡涉嫌严重违纪；
南京军区政治部原副主任周明贵涉嫌严重违纪。

2015年6月16日公布：

黑龙江省军区原司令员寇铁涉嫌严重违纪；
武警交通指挥部原司令员刘占琪涉嫌严重违纪。

2015年7月10日公布：

兰州军区联勤部原政委邓瑞华涉嫌严重违纪。

2015年7月30日公布：

中央军委原副主席郭伯雄涉嫌严重受贿犯罪。

2015年7月31日公布：

武警交通指挥部原政委王信涉嫌严重违纪；

黑龙江省军区原副司令员张代新犯贪污罪。

2015年8月8日公布：

兰州军区联勤部原部长张万松涉嫌严重违纪。

2015年9月15日公布：

武警交通指挥部原总工程师缪贵荣涉嫌严重违纪。

2015年9月30日公布：

广州军区空军原政委王玉发涉嫌违法犯罪。

2015年10月21日公布：

总后军需物资油料部原副部长周国泰涉嫌严重违纪。

2015年11月13日公布：

第二炮兵工程大学原副政委吴瑞忠涉嫌严重违纪；

武警交通指挥部原副司令员瞿木田涉嫌严重违纪。

2015年11月26日公布：

武警福建总队原总队长杨海涉嫌严重违纪；

武警工程大学原校长沈涛涉嫌受贿。

2015年12月10日公布：

总装通用装备保障部原部长李明泉涉嫌违法犯罪。

2016年2月26日公布：

海军南海舰队装备部原部长汪玉严重违纪涉嫌犯罪。

.....

截至今天讲课，一共公布了五十多名将军涉嫌严重违纪或违法犯罪。这里面的很多人，大家看到名字，好多是熟人，认识，有过交往，甚至过去是朋友、战友。在这样的大背景下讲“关于将军的产生”，的确是在敏感时期讲敏感题目。

为什么要讲这个题目？最大的动因就是我们现在出现了这么多问题。今天思考将军的产生，和过去的意义完全不一样。任何一个国家，任何一支军队，在这么短的时间处理这么多将军，是罕见的，甚

至可以说没有过。我们现在正在经历国防建设与军队发展的黄金时期，却又是我们高级干部的艰难时期，那么多人出问题，现在公布的涉及五十多人，在座的都知道，还有很多没有公布，还有很多正在进行调查，实际数量比公布的还要多。我不说别的，就说刚刚给大家列出名单的靠后的一名——2016年“两会”前被取消解放军代表团人大代表资格的海军南海舰队装备部原部长汪玉，他与我一同被评为“全军优秀党员”，并被总部挑选出来，2006年在全军各大单位巡回进行先进事迹讲座。十年前他讲大学毕业后如何选择从军，如何在海军搞科研，怎样取得一个个成果，都历历在目。十年后的今天，2016年“两会”前他被公布“严重违纪，涉嫌犯罪”，同样成为今天为什么要讲这个题目的思考。今天之所以选择这个题目，不是为了歌颂谁、赞扬谁，不是想给大家提供一剂心灵鸡汤，而是在这个特定的敏感也是困难的时刻，探讨一下真正的将军应该如何产生。习近平主席视察国防大学，特别讲到要深入贯彻古田全军政治工作会议精神，特别讲到要从思想上和政治上建校治校。这绝不仅仅是军事素质问题，绝不仅仅是联合指挥作战问题。2014年10月底召开的古田全军政工会议，给全军各级干部尤其是高级干部非常大的冲击。习近平主席在古田会议的讲话，中肯、严厉，语重心长地点出了军队中，特别是领导干部中，特别是将军中存在的问题，振聋发聩。

实事求是地说，军队多少年没有挨过这样的批评了。1975年军委扩大会议上，邓小平批评经过“文化大革命”的军队“肿、散、娇、奢、堕”；习近平主席2014年10月30日在全军政工会上对军队的批评，是