

我的學思歷程

9位臺灣時代浪尖上的人物

陳長文、翁岳生、林百里
何懷碩、王建煊、魏海敏
李羅權、楊南郡、廖瓊枝



臺大出版中心
NATIONAL TAIWAN UNIVERSITY PRESS

我的學思歷程

8

我的學思歷程. 8 / 陳長文等作. -- 初版. -- 臺
北市：臺大出版中心出版：臺大發行, 2014.12
面： 公分. -- (通識講座系列)

ISBN 978-986-350-053-7 (平裝)

1.通識教育 2.文集

520.7

103025755

通識講座系列

我的學思歷程 8

作 者 陳長文、翁岳生、林百里、何懷碩、王建煊、魏海敏、
李羅權、楊南郡、廖瓊枝（依演講時間排序）

主 編 莊榮輝
策 劃 國立臺灣大學共同教育中心
協 力 謝佩紋 楊慧芳

總 監 項 潔
責任編輯 紀淑玲
文字編輯 吳靜芸 張凱喻 劉淑寶 黃薇
美術設計 鍾靜儀

發行人 楊泮池
發行所 國立臺灣大學
出版者 國立臺灣大學出版中心
法律顧問 賴文智律師
印 刷 飛燕印刷有限公司
出版年月 2014年12月
版 次 初版
定 價 新臺幣370元整

展售處 國立臺灣大學出版中心
臺北市10617羅斯福路四段1號
電話：(02) 2365-9286 傳真：(02) 2363-6905
臺北市10087思源街18號澄思樓1樓
電話：(02) 3366-3991~3分機18 傳真：(02) 3366-9986
E-mail: ntuprs@ntu.edu.tw <http://www.press.ntu.edu.tw>
國家書店松江門市
臺北市10485松江路209號1樓 電話：(02) 2518-0207
國家網路書店 <http://www.govbooks.com.tw>

我的學思歷程 8 目錄

序／楊泮池

004

追求法治與博愛的父親

陳長文

006

國家最理性處所的捍衛者

翁岳生

056

開拓雲端的美學企業家

林百里

100

一個獨立的行者

何懷碩

146

有感染力的生命

王建煊

196

站在時代浪尖的千面京伶

魏海敏

238

看著星星長大的太空科學家

李羅權

268

山岳探勘的傳奇人物

楊南郡

298

人生入戲、戲入人生的傳薪者

廖瓊枝

344

我的學思歷程

8

我的學思歷程 8 目錄

序／楊泮池

004

追求法治與博愛的父親

陳長文

006

國家最理性處所的捍衛者

翁岳生

056

開拓雲端的美學企業家

林百里

100

一個獨立的行者

何懷碩

146

有感染力的生命

王建煊

196

站在時代浪尖的千面京伶

魏海敏

238

看著星星長大的太空科學家

李羅權

268

山岳探勘的傳奇人物

楊南郡

298

人生入戲、戲入人生的傳薪者

廖瓊枝

344

序

我們了解唯有跨學科的融會貫通，才能培養可深可廣、兼具專才與通才的第一流人才。不論學子未來投身學術界或產業界，在專業知識之外，還要能獨立思考，具備豐富的文化底蘊、前衛的國際視野以及終身學習基礎能力，才是稱職的世界公民。所以臺大共同教育中心自一九九八年起推動「我的學思歷程講座」，歷年來已邀請百餘位傑出人士登臺開講，分享珍貴的歷練經驗。希望經由傑出先進真實的命運軌跡，刺激學子多元思考，有朝一日也能在生命裡產生啟示。

高學歷不代表一定有能力、不一定等於是人才。大學生應體認自己背負著更深沉的社會期待，而大學老師不僅要強化學生的專業核心能力與競爭力，還要培養「利他」意識，激發他們的奉獻精神，讓他們成為能勇敢面對挑戰、積極回饋社會的青年學子。大家必須具備這樣的堅毅精神，才能在不遠的將來共創臺灣永續的發展。

身處高度競爭的全球化世代，我們所訓練的人才不只要在臺灣發光發熱，還要躋身全球化的挑戰脫穎而出。什麼樣的人物能擔任青年的導師，鼓舞士氣，引領正向的生命道路？捧讀此書，我相信諸位講者波瀾壯闊的人生，便是最好的示範。

本書輯錄司法、企業、藝文、科技、學術等臺灣多項領域裡九位站在時代浪尖上的傑出人士的人生故事。（追求法治與博愛的父親），陳長文律師以「挫折是上天給予的禮物」為信念，致力於司法改革、兩岸交流與人道服務，為理性的法律界增添溫柔暖意；（國家最理性處所的捍衛

者」，苦讀有成的前司法院長翁岳生，向各界諄諄提示「命運掌握在自己手上」；〈開拓雲端的美學企業家〉，廣達集團創辦人林百里先生運用烏龜哲學打造科技王國，未來也將持續探索美學與科學的終極領域；〈一個獨立的行者〉，對智慧的追求、對臺灣無盡的愛與批判，是藝術家何懷碩先生一生不停歇的課題；〈有感染力的生命〉，正直敢言的前監察院長王建煊先生，期勉學子成為具感染力與熱情的領袖人物；〈站在時代浪尖的千面京伶〉，京劇演員魏海敏貫通各流派之長，卻不以傳統表演為限，從生命及生活中汲取創意，為京劇帶來更多的可能；〈看著星星長大的太空科學家〉，兼融科學與人文修養，海歸學者李羅權院士矢志將成就留在故鄉，他相信學術無涯，「追求卓越」是唯一的指南針；〈山岳探勘的傳奇人物〉，走過大山大水，探險家楊南郡透過翻譯與報導，向世界分享來自山林的文化風采；〈人生入戲、戲入人生的傳薪者〉，戲劇化的悲歡離合，卻是歌仔戲藝師廖瓊枝的真實人生，不為往事束縛，她要走一條薪火相傳的路。

感謝諸位講者的無私分享，以及共同教育中心與出版中心各位同仁的努力，讓學者先進的智慧結晶能付印行世。這些人物在臺灣這塊土地上，堅持他們的理想，各自貢獻所長開創新局。相信此書有助提高讀者的眼界，對生命機緣的奧妙也能有更多的感悟。期許大眾都能站在巨人的肩膀上，前瞻大未來。

國立臺灣大學校長

楊泮池

二〇一四年十二月



陳長文

追求法治與博愛的父親

現任：理律法律事務所所長暨執行合夥人

行政院政務顧問

臺北歐洲學校董事長

國立政治大學法律研究所教授

東吳大學法律研究所教授

北京大學光華管理學院講座教授

法務部司法官訓練所講座

學歷：國立臺灣大學法學士

加拿大英屬哥倫比亞大學法學碩士

哈佛大學法學碩士

哈佛大學法學博士

經歷：海峽交流基金會首任副董事長兼祕書長

中華民國紅十字總會祕書長、副會長、會長

中華民國國際法學會理事長

國防部法律總顧問室總顧問

榮譽：中華民國政府頒發雲麾勳章

中華民國政府頒發二等景星勳章



我的學思歷程 8

008

在華人圈以「關懷、服務、卓越」為願景的理律法律事務所所長，身兼紅十字會總會會長，理性的法律人，感性的慈善家，陳長文的多面形象，一樣的兼愛天下。擁有漂亮的求學成績單、成功的職業生涯，亦曾獲國家頒授四等雲麾勳章，在一般人眼中他應該是無可挑剔的「人生勝利組」，卻仍秉持著「挫折是上天給予的禮物」，持續照顧弱勢、提攜後進，並且致力於司法改革、促進兩岸交流，將專業與愛心無私地回饋予社會。

演講時間：二〇一一年十二月十五日

一九六七年我從臺大法律系畢業，距今將近五十年了。這當中我也回來臺大，與法學院、管理學院的同學，分享未來的路該怎麼走、怎麼規劃。今天我站在這裡演講，真是感觸良多。受邀來「我的學思歷程」演講的人，大多有點年紀、有些人生歷練，想一想自己確實有點年紀了，雖然總覺得還算年輕，但最近六、七年漸漸體認到自己真的年歲漸長，

因為我已經是三個孫子的外公了！

臺大邀請我回來分享「我的學思歷程」，這個題目範圍大、困難度較高，我通常都是談比較小的題目，例如法律人或人道服務。「我的學思歷程」，重點當然是我的學和我的思。「學」的部分比較簡單；「思」的含義要進行延伸，涵蓋面比較廣一點。窄的部分涉及我個人的歷程，我的孫女才一歲，但是她學得很快，對事物已經很有反應，小腦袋瓜整天不停地運轉。因此「我的學思歷程」，我要從我年幼時開始談起。

感謝臺大的邀請，讓我有機會思考自己從小到大做過些什麼。從我出生到現在，很多事都是透過別人轉述，就像我的小孫女，長大後一定不記得現在外公跟她之間的互動，若我如果沒有機會告訴她，她就只能從照片、文字或紀錄去推測與了解。

「我的學思歷程」涵蓋的層面非常廣。我現在處於人生的第六十七年、即將邁入第六十八年，這六十七年的經歷對各位同學有什麼幫助呢？在場同學來自各個領域，有法律、管理、科技、醫學、文學……，希望這兩個小時能讓你們覺得非常值得，是項困難的挑戰，但我會盡量發揮。



堅守本心，兼愛天下

今天我要談的是「我的學思歷程——談挫折與感恩」。活到這個年紀，我有很多地方要感謝別人，父母、老師、同學，甚至是那些帶給我挫折的人，因為挫折賦予我們經驗，讓我們能夠改進，這一部分也是「學」與「思」的過程。

我先介紹幾個標誌，「灋」，這是一隻法獸，讀音同「法」，左半邊是「水」，右半邊是「去」、「去」上面是一隻獸——「廌」。這隻獨角獸在中國古代象徵「去不正」，水是代表平——「持平」、「公平」，現在我們所用的「法」字簡單多了。再來是紅十字會的標誌，「博愛、人道、志願服務」是紅十字會的願景。最後，「關懷、服務、卓越」六個字，是十餘年前由理律法律事務所、幾百位同事共同選出的標語，用以互相勉勵之願景。各位臺灣大學的同學們，你們真的很幸運能夠擁有這樣的學習環境。

德國哲學家康德曾說：「世界上有三件最美麗的東西：天上的星星、地上的花朵、人的良知。」我很喜歡這個說法。一九二三年十二月國父於嶺南大學演講時說：「要立志做大事，不要做大官。」國父有國父的年代，這是他在那個情境中之所思。為官者有的是貪官，但也有的是好官。中國滿清末年的官員大多沒盡到責任，當時的環境可能限制了他，

但他也限制了自己；因此國父想告訴青年學生們，要屏除過去讀書人「立志做大官」的錯誤觀念。各位要懂得思考，每個時代都有它「學」與「思」的環境，以及它的限制。

接著我要介紹一位人物——理察森（Elliot Richardson），在美國尼克森總統時代曾被任命為司法部長，後來擔任國防部長，過世前擔任美國駐英大使一職。據說尼克森總統接受水門事件——涉及竊聽民主黨競選總部之弊案——調查時，司法部長理察森任命了考克斯（Archibald Cox）為獨立檢察官，他是理察森就讀哈佛大學法學院時的老師。考克斯檢察官要求尼克森交出辦公室錄音帶，但尼克森藉各種理由拒絕交付。甚至對理察森說：「你解雇考克斯吧！換一位檢察官。」理察森回答：「我做不到，因為這違反我的良心！」他拒絕尼克森的要求後就辭職了。最後尼克森總統倉惶辭職下野，以免遭受彈劾。

理察森過世時，有人想幫他寫傳記，遂循線找到他高中畢業時在紀念冊上寫下的志向，他立志要「從政」，並說：「If pursued conscientiously-politics is the most difficult of the arts and the noblest of professions.」譯成中文是「從政若能秉持良知奉行，政治是最難的藝術，也是最尊貴的職業。」理察森的高中時代與國父的時代不同，但他的意思和國父所欲表達的意思其實是相同的。人民選出總統和立法委員之後，總統要提名院長和部長人選。若每一位院長、部長、民意代表或鄉鎮市長，都能真正體會國父與理察森所說的話，



人民自然會覺得他們表現很棒。能夠做到嗎？這是「我的學思歷程」要去體會與思考的。

二〇一〇年約莫這個時候，我寫了一篇「民國百年前夕 談兩個時代的年輕夢想」，內容是林覺民在那個時代，以愛其妻之心，為助天下人皆能愛其所愛，悲壯地與妻訣別。現在坐在教室裡聽講的你們是另一個世代，林覺民天上有知，應該會感到高興，但是他也不必會感到安心，這部分請各位自行思考。

挫折，是人生最大的禮物

二〇〇六年七月我在《民生報》發表了一篇文章——〈給畢業同學的一封信：代問的省思〉，其中提到「挫折」是人生最大的禮物。內容包含我本人、罹患進行式肌肉萎縮症的朱仲祥、趙建銘，以及甲骨文公司執行長艾力生（Larry Ellison），藉以刺激學生思索這些人在追求什麼？我們應該追求怎樣的人生？我當時的答案是「正直」，你們是知識分子同時也將是中堅分子，應當負起捍衛社會價值的重責大任；並且要「慎始」，在人生的十字路口做好選擇，日後才不會有所偏離。各位也可以藉此機會好好思考。

我常親自參與紅十字會的活動，例如與臺北歐洲學校的校長談論紅十字會的運動，