

贾志刚

著

說大國

變法圖強



廣西師範大學出版社



贾志刚 著

說戰國

一
變法圖強

GUANGXI NORMAL UNIVERSITY PRESS
廣西師範大學出版社

·桂林·



图书在版编目（CIP）数据

说战国：变法图强 / 贾志刚著. —桂林：广西师范
大学出版社，2016.8

ISBN 978-7-5495-8489-5

I. ①说… II. ①贾… III. ①中国历史—战国时代
IV. ①K231

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 159838 号

广西师范大学出版社出版发行

（广西桂林市中华路 22 号 邮政编码：541001
网址：<http://www.bbtpress.com>）

出版人：张艺兵

全国新华书店经销

广西民族印刷包装集团有限公司印刷

（南宁市高新区高夷新三路 1 号 邮政编码：530007）

开本：720 mm × 990 mm 1/16

印张：23.25 字数：389 千字

2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

定价：38.00 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换。

目 录

前 言 1



序幕 奶霸的教训(3)

- | | | | |
|------|-----------|-------|-----|
| 第一章 | 战国第一霸——奶霸 | | 5 |
| 第二章 | 霸气逼人 | | 12 |
| 第三章 | 赵鞅的烦恼 | | 19 |
| 第四章 | 没奶的孩子 | | 26 |
| 第五章 | 信谁别信小舅子 | | 35 |
| 第六章 | 虎狼论 | | 43 |
| 第七章 | 新年酒会 | | 50 |
| 第八章 | 摊牌 | | 57 |
| 第九章 | 水灌晋阳 | | 64 |
| 第十章 | 决战前夜 | | 71 |
| 第十一章 | 致命疏忽 | | 78 |
| 第十二章 | 金蝉脱壳 | | 86 |
| 第十三章 | 士为知己者死 | | 95 |
| 第十四章 | 奶霸的教训 | | 102 |



第一季 李悝变法(107)

- | | | | |
|------|-------------|----|-----|
| 第一章 | 子夏门下 | …… | 109 |
| 第二章 | 段干木 | …… | 116 |
| 第三章 | 师弟出马 | …… | 124 |
| 第四章 | 变法 | …… | 134 |
| 第五章 | 战争是个好东西 | …… | 141 |
| 第六章 | 吴起来了 | …… | 149 |
| 第七章 | 跨国战争 | …… | 158 |
| 第八章 | 舍不得孩子套不住中山狼 | …… | 166 |
| 第九章 | 河伯娶亲 | …… | 174 |
| 第十章 | 名正言顺 | …… | 182 |
| 第十一章 | 太子归来 | …… | 189 |
| 第十二章 | 田子方 | …… | 195 |
| 第十三章 | 总结 | …… | 202 |



第二季 吴起变法(207)

- | | | | |
|-----|--------|----|-----|
| 第一章 | 救命靠忽悠 | …… | 209 |
| 第二章 | 吴起治军 | …… | 216 |
| 第三章 | 凭什么不是我 | …… | 224 |
| 第四章 | 此处不留爷 | …… | 231 |

第五章	自有留爷处	……	238
第六章	如愿以偿	……	245
第七章	吴起变法	……	252
第八章	回到原点	……	261
第九章	总结	……	268

第三季 商鞅变法(271)

第一章	近邻就是仇人	……	273
第二章	公孙鞅	……	279
第三章	无效的忽悠	……	285
第四章	辩论会	……	293
第五章	改变历史的木头	……	301
第六章	上山下乡运动	……	307
第七章	恐怖统治	……	315
第八章	复仇开始了	……	323
第九章	郡县制	……	329
第十章	朋友啊朋友	……	336
第十一章	陌路逃亡	……	344
第十二章	商鞅其实并没有死	……	352
第十三章	千秋功过谁评说	……	358



前言

历史是不能割裂的。

历史就像一辆破车，有时前进，有时后退，有时停顿，甚至有时会掉到沟里。但是不管怎样，都是有前因后果的。

不懂得春秋，何以说战国？

历史就是现实，当然，历史就是历史。

所以，用历史可以印证历史，用历史也可以照见未来。

请记住，仇恨，是变法的最强有力的驱动力，而其结果也将最为震撼。

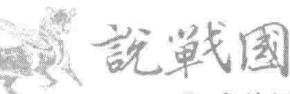
请记住，任何成功的变法，最终一定会演化为侵略扩张。

历史如此，现实如此，未来同样如此。

现实就是历史，当然，现实就是现实。

秦始皇焚毁了其他国家的历史，项羽则焚毁了秦国的历史。于是，战国的历史都成了灰。

所有有关战国的历史记载都不过是片段，而且是并不准确的片段。



变法图强

好在，历史是持续的，我们可以还原它的大概面貌。

好在，我们不是在考古，我们是在讲述故事。

好在，我们可以用现代的思维模式去解读历史。

好在，现实就是历史。

春秋打破了旧的秩序和规则，而战国则试图建立新的秩序和规则。这，是二者的根本区别。这，也注定了战国比春秋要残酷得多。

变法，就是在建立新的规则。但是综观战国各国的实际情况，又会发现变法的环境不同，变法的目的不同，变法的迫切性也不同。所以，单就变法而言，有的国家需要大变，有的国家需要小变，有的国家甚至根本不需要变。

该变不变是不对的，不该变乱变也是不对的。

成功的变法，一要抓住要害，二要循序渐进，掌握好节奏。

而失败的变法则恰好相反，为了变法而变法，条件不成熟强行变法，其结果很可能就是要命的。

更加糟糕的是变态的变法，而更糟糕的是变态的变法竟然成功了。

序 幕

奶霸的教训



春秋就是一场破坏，就是一种坍塌，就是秩序的丧失，就是礼崩乐坏。

春秋的霸主们所做的不过是试图扶大厦之将倾，挽狂澜于既倒。他们妄图维持秩序，妄图以霸业扶持王业。春秋的先贤们则致力让历史倒退，重新回到那传说中的美好世界。

然而，大厦最终轰然倒塌，人们渐渐认识到重回过去已经不再可能，旧的秩序注定成为历史。

于是，到了战国，人们不再眷恋过去，而是试图清理废墟，建立新的秩序。

周元王元年(前476)，战国开始。因此，这里将周元王元年定为战国元年。

春秋的最后一堵墙即将倒塌。

战国第一霸——奶霸

月光笼罩大地。

赵无恤喜欢在睡觉之前喝一蛊，这是三年前养成的习惯，因为只有这样他才能安然入睡。

一个婢女很熟练地将酒器里的酒倒进了酒樽，然后放在几案上。赵无恤摆摆手，示意她可以走了。婢女笑笑，转身扭着屁股走了。

赵无恤对婢女很好，几乎从来不训斥她们，即便她们做错了事，也不会惩罚她们。至于原因，很简单：俺娘当年就是婢女。

目送着婢女的屁股，赵无恤在想象当年自己的娘是怎样被自己的爹推到床上的，是不是因为爹喝酒之后受到了娘的屁股的诱惑呢？爹没有说过，赵无恤自然也没有问过。赵无恤很想找到答案，所以每个月月圆的三天里他都会自己睡觉，顺便看看婢女的屁股会不会吸引自己。

可是，赵无恤很失望，直到现在他还没有把某个婢女抱上床的冲动。

看来，自己的身世永远是个谜了。

婢女的屁股看完了，赵无恤的注意力回到了酒樽上，又立即转移到了一个盛酒的酒器上。

一般来说，赵无恤这样的人会使用铜制的酒器，或者使用精美的陶器。可是，赵无恤的酒器既不是铜器，也不是陶器，而是骨器。

这是一个头盖骨，人的头盖骨。看上去，这个头盖骨的主人一定长着一颗大头。并且，无论从哪个角度看，这都是一个不错的头盖骨，显示着这个头盖骨的主人生前一定是一个高大英俊的人物。

望着头盖骨，赵无恤的眼神中流露出一丝恐惧，继而是仇恨，合在一起则成为一种敬畏。

“他老娘的。”赵无恤摸摸自己的脑袋，头上竟然有冷汗出来。



还好，有冷汗的脑袋至少比头盖骨好，头盖骨是不会有冷汗的。

赵无恤端起几案上的酒樽，一仰脖子喝了下去。

酒壮人胆，赵无恤这个时候再看头盖骨，眼神中的恐惧没有了，只剩下仇恨。

“你老娘的。”赵无恤将头盖骨随手扔到了地上的陶盆里，那是用来装尿的。

头盖骨在陶盆里转悠晃动了一阵，终于稳住了。

“你活着的时候，我不尿你。你死了，我尿你。”赵无恤略有醉意地对头盖骨说，然后上床睡觉去了。

夜里，这个头盖骨就是赵无恤的尿器。

月光笼罩大地。



首先介绍一下战国初期的国际形势（吴越故事归入春秋，此处略）。

理论上说，战国初期的形势就是春秋末期的形势。但是，站在不同的高度，两者又是有区别的。就如老张还是那个老张，可是在他父亲眼里和在他儿子眼里，他一定不是同一个人。

先来说说晋国。还有晋国吗？对于晋国以外的人来说，还有晋国。可是对于晋国人来说，晋国就只剩下了一个传说。晋国人把自己分成四类人：智家的人，赵家的人，韩家的人，魏家的人。如果说谁是晋国人，那就是对他最大的侮辱，他一定会说：“你才是晋国人，你全家都是晋国人。”

再来说说楚国人。事实上楚国人也不认为自己是楚国人了，你问他是哪里的，他一定会说“俺是沈的”、“俺是申的”、“俺是江夏的”等等。楚国对于大家都是很遥远的概念，九成以上的楚国人不知道楚王是谁。

再来说说齐国……还是算了，以后慢慢说罢。

总之，世界危机重重，但是机会从中孕育。大的变局就要来到，新的时代随时揭开序幕。

首先开始变局的是晋国。

经过上百年的血腥权力斗争，晋国只剩下了四大家族，这四大家族是智家、赵家、魏家和韩家（排名不分先后）。智跞为上卿，赵鞅（赵简子）、魏侈、韩庚为卿。



名义上，智跞为中军元帅。但是事实上，晋国的上中下三军早已经不存在，只存在智家军、赵家军、魏家军和韩家军。所以，大家都互称元帅。

智跞虽然名义上官衔最高，实际上也并不具备对其他人发号施令的权力。所谓上卿，也就是个酒会召集人。有什么事情，大家商量着办。

四个卿之间，表面上和和气气，暗地里都在使劲捞，使劲笼络人才。大家都知道，晋国迟早是要被瓜分掉的，有没有资格分、怎么分、分到多少等，需要实力说话。

智跞对赵鞅很有些忌惮，因为这个人很强，这一点，《说春秋》第五部有详细介绍。而赵鞅对智跞很仇恨，因为自己最倚重的家臣董安于就是被智跞逼死的。同时赵鞅也很忌惮智跞，因为智家的地盘最大、人口最多、实力最强。所以，尽管满怀仇恨，表面上还要客客气气。

魏家和韩家实力略逊，都保持低调，等待时机。

从韩厥开始，晋国中军元帅一职实行轮流坐庄制，六家轮流担任中军元帅。韩厥、荀偃（智罇）两任中军元帅都还是克己奉公，不谋私利。但是之后，从荀偃（中行偃）开始，就进入贪污腐败假公济私的节奏，每一任中军元帅都要借着手中有权的机会来扩张家族势力，荀偃、士鞅（范鞅）、赵武、韩起、魏舒直到智跞，无一不是如此，因此六家的实力才越来越强。每一次对外战争，实际上都是为时任中军元帅的利益，而不是为了国家利益。如果某件事对每个家族都没有好处，而对国家有好处，这个事情肯定是不会有人去做的。

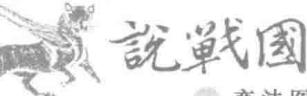
智跞在任上没有少捞，但是他总觉得自己捞得太少。

在灭掉中行家和范家之后，作为中军元帅，智跞给自己分了最多。当然，赵家凭借实力也占领了很多，魏韩两家就有些落伍了。

基本上，赵家的地盘在晋国的东北部，大本营为晋阳（今太原），这是个非常偏远的地方。此外，赵家占领了邯郸以及邯郸附近范家和中行家的地盘。算起来，就是今天山西东部和河北西南部。

智家的地盘原本集中在晋国西部，也就是山西西部和陕西东部一部分。但是如今分取到了中行家和范家的一部分地盘，就占有了晋国东南部，也就是今天河南东部和少部分山东西部的地盘。这样，智家的地盘分成东西两个部分，地盘最大，人口最多。

魏家的地盘集中在晋国的南部，也就是山西南部和河南中部。魏家地盘主要是魏舒担任中军元帅时瓜分的羊舌家和祁家的地盘。韩家的地盘最小，



集中在晋国的西南部，也就是如今的河南西部。韩家的地盘靠近楚国，在吴灭楚期间原本晋国可以顺势瓜分楚国方城山以北的地区，但是这部分地区靠近韩家，拿下之后等于便宜了韩家。所以，包括中军元帅智跞在内的其余五家（包括中行家和范家）都反对，韩家只能干瞪眼，看着千载难逢的机会就这么溜走了。

到中军元帅智跞去世，儿子智申（智宣子）接掌智家。按照轮流坐庄的原则和顺序，中军元帅原本应该轮到中行家，接着是范家，然后才是赵家。可是中行家和范家都被赶走了，于是赵家就因此获利，赵鞅成为中军元帅。

赵鞅是个很强势的人，一旦成为中军元帅，就开始想方设法排挤另外三家，而另外三家在性格上都比较弱，被压迫得很不爽。原本韩家和赵家关系不错，此时也走得疏远了。而最惨的是智申，因为父亲当初在董安于的问题上让智家跟赵家结了梁子，赵鞅算是趁机报复。

“姓赵的，风水轮流转，你欺负我，总有一天，我儿子要欺负你儿子。”智申在自己家里这样说，算是自我安慰。不过，除了自我安慰，他也在精心物色接班人，要找强势的儿子接班，不能让像自己这么窝囊的人接班。

功夫不负有心人，智申真发现了一个可以替他出气的儿子。

二

智申有六个嫡生儿子，嫡长子是智宽。智宽的性格与他的名字很配，为人宽厚，性格温和，很像智罇。可是智申很不喜欢这个大儿子，常常说他太傻太天真，无法执掌这个家族。

四儿子名叫智瑶，这个儿子从生下来就与其他儿子不同，呱呱落地的时候，光屁股重量就有九斤七两。不仅体重惊人，奶量也非同一般，吃奶的时候，嘴里含一个手按着另一个，动不动还要抢旁边兄弟的那两个。所以别的兄弟是一个奶妈，他要两个才够。就因为这个，智家的人都称他为“奶霸”。

智瑶长大之后，不仅人长得高大英俊，身材健壮，而且头脑聪明、个性自信，有远大理想。晋国的姑娘们做梦都想嫁给他，想方设法都要见见他，因此，“奶霸”的名声越来越响。

从小就抢奶吃的智瑶有一种天然的霸气，还有一种为达到目的不择手段绝不放弃的坚韧。最重要的，是智瑶超强的占有欲。一旦他看上什么，不夺得手中绝不罢休。

不仅在家里的兄弟们中间，就是在四大家族的同辈子弟中，智瑶也是鹤



立鸡群,令人生畏,走到哪里都是天然的领袖。

智申决定废了智宽,改立智瑶为智家的太子。

智宽默默接受了,这是他的个性。可是,有人不愿意默默接受,要来为智宽讨个说法。谁?智宽的叔叔,也就是智申的弟弟智果。

就在智申宣布改立智瑶的当天,智果来找他了。

“哥哥,不能立智瑶,智宽比他合适。”智果开门见山地说。智申知道,智果和智宽的关系一向比较好。

智申瞥了智果一眼,兄弟两个平时的关系就很一般,偶尔会为了家族的事情有些争执。

“智宽比智瑶合适?相貌堂堂,仪表不俗,这点上智宽比智瑶强吗?”智申问。

“智宽不如智瑶。”

“勇猛善战,驾车射箭,这点上智宽比智瑶强吗?”

“智宽不如智瑶。”

“才艺双全,见多识广,这点上智宽比智瑶强吗?”

“智宽不如智瑶。”

“文采出众,口才不凡,这点上智宽比智瑶强吗?”

“智宽不如智瑶。”

“坚毅果敢,从不认输,这点上智宽比智瑶强吗?”

“智宽不如智瑶。”

“这不就对了吗?这五条智宽都不如智瑶,难道不应该让智瑶取代他吗?”智申反问智果,他有些生气。

“哥哥,才能固然很重要,可是智瑶生性贪婪,这很危险,你难道不知道人们都叫他奶霸吗?”眼看自己的意见在才能上站不住脚,智果转而说到了性格。

性格决定成就,这也对。

“奶霸?哼,一奶不能霸,何以霸天下?什么是贪婪?你这个当叔叔的怎么这样说话?智瑶这是有追求,不断地追求新的目标,是锐意进取。我问你,这是个谦让的年头吗?要不是明抢暗夺,贪得无厌,哪来的四大家族?咱老爷爷谦让,当了那么多年中军主帅,给咱们留下了什么?照你的话说,智宽很谦让。谦让怎么样?到最后什么都要被那几家抢走了。”智申有些恼火,智瑶



的优点被说成缺点,这让他最难以忍受。

“好吧,就算他锐意进取。可是,他傲气凌人,喜欢欺负人、羞辱人,这样会树敌太多,非常危险。”智果又找出另外一个理由。

“傲气凌人,那是霸气,那是因为他能力强;欺负人,那是因为他能力强;羞辱人,那是因为他能力强。这么说吧,智瑶的能力比别人都强,别人不服不行。总之,我告诉你,你所说的智瑶的缺点,在我眼里都是美德。”智申的语气更加生硬,他就喜欢智瑶身上那股霸气。

“哥哥,如果智瑶继承了智家,智家恐怕难逃灭门的命运啊。”智果有些理屈词穷,情急之下,竟然冒出这么一句来。

“胡说,我们智家还要靠智瑶发扬光大呢。”智申说完,摆摆手让智果走开,不想再听他说话。

战国二年(前475),智申去世,智瑶接班。于是,智瑶成了第一个新时代领导人。由于身居帅位,并且人长得帅,因此渐渐地人们不再叫他奶霸,而称他奶帅。

每个人都有一成长过程,新时代领导人也是一样。

智瑶接掌了智家,他认为自己不仅仅是接掌了智家,而是接掌了晋国。就像当初吃奶一样,他现在掌管着智家,眼里还瞄着另外三家。

中军元帅赵鞅德高望重,智瑶在表面上对他还算尊重,心里则一点也不服气。

战国五年(前472),赵鞅组织了新年酒会。每年的初春,中军元帅都要组织这样的活动,以便大家增进了解,加深感情。

说到感情,先说说四家的联姻情况。除了赵家,另外三家都是姬姓,因此这三家无法联姻。而赵家可以任意与另外三家联姻,反而具有优势。原本,赵家和韩家关系非同一般,韩家靠赵家起家,赵家靠韩家起死回生。韩赵两家有世代联姻的基础,无奈早年韩厥为韩家定了规矩:不与其他的卿联姻。因此,韩赵不能联姻,感情也已经疏远了。而赵家与魏家和智家一向都比较疏远,因此也没有联姻。

现在,四家互相没有裙带关系,相互的关系倒是清清白白,省了很多钩心斗角的事情。

后来历朝历代,但凡高官之间裙带相连的,一定都是朝纲混乱,结党营私,乌七八糟。



酒过三巡，渐渐地大家的身子暖了，心情也就轻松起来，于是气氛也轻松起来，话题就多了起来。

“赵元帅，齐国人这些年来总在我们的身后搞鬼，不久前又暗中联合卫国和郑国，妄图攻打我国，是可忍孰不可忍啊。我建议，攻打齐国。”智瑶建议道。自从接掌智家之后，智瑶一直憋着劲要做点事情给大家看看。

“这个，啊……”赵鞅心说你吃饱了撑的？没事打人家齐国干什么？有什么好处吗？没有啊。“我看还是算了吧，齐国人也就是说说，满足一下虚荣心而已，不必跟他们较真。”

“不，齐国人一贯喜欢趁火打劫，不给他们点厉害看看，他们就不知道马王爷三只眼。”智瑶坚持。

“智元帅说的也不是没有道理，这样吧，老夫我最近几年身体都不是太好，腰酸肚子疼腿抽筋什么的。不如智元帅领衔攻打齐国，我们在这里提防郑国和秦国的入侵，如何？”赵鞅老奸巨猾，心说你愿意打你去，反正我们不去。

魏侈、韩庚看得清楚，也都附和：“赵元帅说得对，智元帅出马，齐国人根本不堪一击啊。黄河后浪推前浪，我们几个老东西就在后方给智元帅呐喊助威，摆接风酒就行了，哈哈哈哈。”

“既然几位元帅信得过，那我智瑶恭敬不如从命，今夏讨伐齐国。”智瑶喝多了，当场应承下来。

其实，就算不喝多，他也会应承下来，因为他早已经决定要攻打齐国，为自己立威，让另外三家口服心服。

“哈哈哈哈……”所有人都笑了。

“作为奶霸，他行。作为政治家，这小子还太嫩了，嘿嘿。”赵鞅、魏侈、韩庚心想。