

农耕档案

1949—1979 东莞农耕史实

刘松泰
著



中山大学出版社
SUN YAT-SEN UNIVERSITY PRESS
· 广州 ·

第三章 农账

算盘上的收支数据

建账要求

1956年11月秋收前，东莞全县初级社全部升并为高级农业合作社。土地实现集体所有，耕畜、农具作价公有，农业的社会主义改造基本完成，农村集体经济正式建立。高级农业合作社建立初期，生产资料集中、生产组织规模扩大，给管理带来不少困难，加上农村基层干部缺乏管理经验，生产和管理都出现混乱，部分社生产出现倒退，有些社员出现退社风潮。为了做好巩固合作化工作，东莞县于1957年夏收后，在机关和企事业单位抽调170多人派驻各社，帮助开展巩固工作。除帮助搞生产和做巩固工作外，其中一项重要内容就是帮助理顺大小社合并后的经济关系，要求在做好1956年年终结算的基础上进行并账，小社按要求做好年终结算，处理好本身账务，还要把分配后的资产负债移并到大社。并要求小社必须把贷款、社外往来、暂付款项、库存物资、基建投资等账目列明移交给大社。

合作化时期，年终结算的收益分配根据“兼顾国家、集体、社员个人利益”和“各尽所能、按劳分配”为原则，按“完成国家的、留足集体的、分配个人的”为顺序进行分配。采用“现金分配、粮食分配、实物分配”三种形式进行。其个人所得是劳动工分加土地分红加投资利息加耕牛、农具租金等。

高级农业合作社时期各社已配备会计、出纳、记分员、保管员等管理人员，记账方法采用现金收付记账法。

我们现在看到的档案，是1956年年终结算后结转1957年建新账的要求，本方案对结算、并账、各种欠款的处理、固定资产清点、库存物资登记、账目移交等事项都有明确要求和具体指导。

由初级社转入高级社，这是一个非常特别的时期，建账工作颇为重要：建立一套勤俭办社、成本核算、财物管理完善的记账方案，以避免出现混乱，为发展生产服务，并希望可以让社员树立起“搞好集体经济的信心”。上级要求在1957年建新账时设立总账、明细账、现金出纳账、库存物资明细账等四账，设立固定资产登记簿、低值易耗品登记簿、实物登记簿、社员预支实物登记簿等四簿。设立社员经济手折，加强与社员经济往来的沟通，让社员清楚明白自己与集体的经济来往情况。

东莞县财贸工作会议

1959年8月20日至8月26日，东莞县召开全县财贸干部扩大会议，到会干部1930人，会议时间6天，会议内容包括：克服右倾思想，反对个人主义，认清形势，鼓足干劲，确保国庆十周年期间东莞市场副食品供应充裕。

会议对当时的社会形势做了一个严峻的评估：在1958年经历“浮夸风”、“冒进风”之后，1959年，东莞又经历了特大洪水，大面积稻田受淹失收，倒塌房屋37766间，各种商品和副食品供应非常紧缺，特别是粮油供应，四处告急。干部队伍中出现“右倾思想”或“右倾情绪”，缺乏朝气和干劲，对完成各种任务缺乏信心。会议召开之前，只完成全年粮食征购任务的25%。有些地方农产品出现多分多食，不完成交售任务，打埋伏、黑市交易，随意扩大大地销售，搞本位主义，造成城乡关系紧张。有些干部贪污腐化，盗窃国家资财，闹个人名誉地位等个人主义。

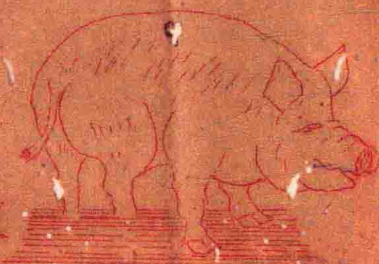
为了解决这些问题，县里召开了这次会议。

据统计，会议前右倾保守、缺乏信心的干部1113人，占参加会议人数64.84%，通过6天会议，转变思想增强信心的有1794人，占参会人数的92.37%。会议期间揭发出有贪污盗窃行为的有126人，贪污款共计22718元。其中，贪污最多的是横沥公社的一个会计，涉款4473元，生活腐化，曾搞过4个女人。

为了严肃纪律，会议处理了一批这样的人，通过斗争推进工作。

这次会议共有三个报告，一是会议动员报告，二是今后工作布置的报告，三是会议总结报告。

二 漢 公 社



宋 趙鼎 題

克山大队五九年四季粮食色干任务分配表 1959年 第 五

队别	五九色干总产量			支 出			色 干			五九色干任务分配			全年色干	全年色干	全年色干
	百 亩	亩 产	总 产	百 亩	亩 产	总 产	百 亩	亩 产	总 产	百 亩	亩 产	总 产			
胡 庄	12	45	540	100	20	2000	420	44	1848	700	3100				
曹 元	25	"	225	40	"	800	1075	21	2100						
胡 庄	45	"	2525	60	"	1200	2325								
胡 庄	34	"	526	90	"	1800	2660								
胡 庄	75	"	4875	80	"	1600	3375								
新 国	26	40	1040	30	"	600	700								
上 国	16	"	800	20	"	400	200								
下 国	12	"	600	10	"	200	400								
合 计	400		2190	430		860	16490	210							

项目	面积	总产量	自留	上调
水稻	3801 亩	1567800 斤	1039510 斤	522290 斤
油料	364.4 亩	14073 斤 (油)	14073 斤 (油)	3600 斤 (油)
生猪	458 头	458 头	184 头	273 头
大小麦	526 亩	53071 斤	21331 斤	31740 斤
甘蔗	257.9 亩	1571400 斤		
黄麻	70 亩	24500 斤		
田芋	33.2 亩	49800 斤		
白豆	210.3 亩	9870 斤	3600 斤	6270 斤
雪豆	400 亩	25190 斤	8600 斤	16590 斤
蕃茨	210.3 亩	147210 斤		

良边大队粮食、油、猪生产包干任务

1958年，从高级农业合作社的集体所有制，一下子过渡到人民公社的全民所有制，平均主义使农民的生产积极性受到打击，农民杀猪宰羊、砍树毁林、私分瞒产，给生产带来大破坏，有些地方的农民在收木薯时用两只脚踩住木薯秆两边，然后拔木薯秆，把大半木薯留在泥土里，拔起来的上交公社，以后再把留在泥土里的木薯挖起来自己食用。有的地方在收割稻谷时，稻谷打得不干净，一亩损失几十斤谷，收回来的稻谷没有及时晒干，霉坏变质。有的社员把一包包稻谷遗漏在田间地头，对集体损失漠不关心。

1959年年初，东莞大多数地方已出现缺粮现象。上级把缺粮归咎于有人瞒报产量，全面开展清仓查库，结果也挖不出多少粮食，公共食堂的用粮还是难以为继。

为了发挥基层生产单位的积极性，1959年，东莞很多地方制定粮食、油、糖、生猪生产包干任务方案，把生产出来的东西除留下自食、种子等之后，剩余的全部上调公社，这个包干方案比以前生产多少调多少的做法有所进步。明确了种植面积、亩产、总产、留下多少、上调多少，也明确了责任，对生产有一定的促进作用。

这是一份1959年寮步公社良边大队下达给各生产队的粮、油、糖、猪、薯等任务分配表。当年良边大队有农业人口1751人，稻田3801亩。其中早造1800亩，晚造2001亩，总产1567800斤；每人每月留粮40斤（谷，折成大米为28斤），共840480斤；种子每亩留下30斤，共114030斤；留下饲料粮85000斤；余下522290斤，全部上调给公社。这一方案实际就是先保证社员有得吃的前提下无偿调拨。

1959年良边大队各种作物的面积、产量、调拨情况如左图表所示：

从表中的数字看，稻谷上调占总产33%，油料占26%，生猪占60%，大小麦占60%，白豆占63.5%，雪豆占65.8%。

开展多种经营增加收入任务

寮步公社开展多种经营增加收入任务表

寮步公社开展多种经营增加收入任务表

1959年8月，东莞召开县财贸干部扩大会议期间，寮步公社制定了一份旨在“大搞财政收入，开展多种经营”的任务表。

任务表中的保证数量，就是原来下达给大队一年的任务数。通过会议，大家表示要认清形势，鼓足干劲，反对右倾思想和个人主义，积极开展多种经营，到场的人都表明了决心。

会议期间，公社把任务在原来的基础上增加五倍，在短短的四个月时间里要增加五倍收入，几乎不可能实现。时近年关，大多农作物的数量已成定数，一些小型农副产品加工厂无法增加收入，新投资开展的项目，不可能四个月就产生效益。可想而知，当时制定的增加收入计划，只是为了贯彻这次会议精神而表示的决心，纸上谈兵而已。

1958年，东莞全县集体总收入9872万元，1960年为7758万元。这两个数字一对比，不难看出1960年的总收入不增反减。从增加收入表的争取数来看，是一种盲目追求高指标，急于求成的指导思想下制定出来的计划。

寮步公社财政税收管理办法及各大队财政包干任务



1958年12月20日，中共中央、国务院发出《关于改进农村财贸管理体制的决定》。认为人民公社化后，农村过去的管理办法已经过时且不适用。

新办法包括“两放”：下放机构和人员；“三统”：统一政策、统一计划、统一流动资金管理，按照国家计划交售国家统购的产品，向社员统售国家统购物资；“一包”就是包财政任务。把国家在农村中的农业税、工商税、下放企业收入、事业收入和地方附加收入，统一计算，扣除原来由国家开支的行政费和事业费，由公社按收支差额，包工上缴。

《寮步公社财政税收管理办法》和《寮步公社各大队财政包干任务表》，就是在这个背景下制定的具体方案。

1959年寮步公社（包括大岭山），26个大队正税12759元，附加129元，合计12888元。企事业单位和大队总计财政包干为正税261215元，附加2223元，合计263438元。

59年5月27日头造夏收准备情况统计表

库气准备			晒谷场规划			清理工			作行			行动		
现有	仍缺	已解	现有	仍缺	已解	现有	仍缺	已解	现有	仍缺	已解	现有	仍缺	已解
亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数	亩数
4800	8	3200	15	75	1500	122	62	62	2			30		
2500			9	9	3500	150	30	30	3			20		
3000			35	35	12500	250	41	41	2			16		

59年早地作物初查登记统计表

5月27日

品名	九尾粟			化米			白豆			花生			木薯			甘蔗			黄麻		
	面积	估产	收时	面积	估产	收时	面积	估产	收时	面积	估产	收时	面积	估产	收时	面积	估产	收时	面积	估产	收时
石南	39	50	0月底	295	100	6月底	270	60	6月中旬	108	280	9月	148	1300	11月	76	2000	1月	45	500	1月
才播	8	50	—	125	70	—	105	30	—	66	280	—	205	1000	—	242	9500	—	285	450	—
添种	13	40	—	65	50	—	68	70	—	45	300	—	45	1500	—	53	12000	—	20	500	—
合计																					

59年头造稻田门查生况表

5月27日

头造稻田			其中			6月上旬收刈			6月中旬收刈			6月下旬收刈			7月上旬收刈			7月中旬收刈			6月中旬市			各青		
面积	估产	产量	面积	估产	产量	面积	估产	产量	面积	估产	产量	面积	估产	产量	面积	估产	产量	面积	估产	产量	面积	估产	产量	面积	估产	产量

459 26 12520

140 285

200 282

119 775

在部

早造夏收准备情况

1958年10月至1959年3月，东莞农村实行人民公社单一社有制。人民公社为基本核算单位，劳动力统一调动，生产统一安排，分配上“一平二调”（平均主义和无偿调拨物资）；管理上实行“组织军事化、行动战斗化，生产集体化”；体制上公社称团、管理区称营、高级社称连、生产队称排。行动上常常采用大兵团作战。如水稻收割，规定要几天时间内全部收割完毕，结果因天气不好或晒场不足或仓库堆放等问题，造成稻谷霉坏变质，人为造成浪费。

为避免类似的情况发生，1959年夏收前，农村开展了一次夏收准备工作的检查，这个统计表就是此次检查的反映：以江松队为例，堆稻谷用的仓库有15间，容积可堆放粮食3200担，晒谷用的地塘35个，面积3.5亩（2331平方米），每天能晒谷175担。收割农具有谷箩350只、禾桶50个、麦围41条、打禾机2部，其他小件农具96件。这个队当年有水稻495亩，亩产280斤，总产1285担。按现有晒场面积计算，每两天可晒干175担，约15天可以晒完。仓库容量也足够堆放。

早造夏收时间安排在6月中旬至7月上旬收割完毕，旱地作物的收割时间为9月底，粟米和地禾（旱稻）安排在6月底收割，白豆在6月中旬收获，花生在9月收获，木薯在11月收获，甘蔗在年底或次年1—2月收获，黄麻在8月收获。

从统计表的时间安排上可以看出，此阶段农民已经逐步趋向理性，不再追求“放卫星”了。

鹽步公社財務管理制度 (草案)

为完成大搞经营整顿中受挫一些企业和单位领导同志曾
因紧张、精神疲乏、社会职务工作会成员对所承担的职务可执行制度
或制度、检查制度或检查制度。

(一) 对《开发伟创制度》开发部。

1. 在黨隊的一切開支，亦即全生計委員會受到全行黨隊控制並
用社費大衆的錢進，組織 宣傳部。

安村有村支由臥其院前。外制解。 爲計更。五區以下
即由臥隊守衛。至元以上的由壯醫大會分組進行打。生戰打後
中較大的(元力=臥以上) 集連于中(和產面)及連包面(經壯醫大會
討論進行。

与生产队干部在本队将各种材料开支交队批准，在社里时
给工钱的（如代表会议时管材料等）5分，现金5分，当班伙
食材料：社内每顿大米2分，猪肉5分，菜叶大米2分，现
金5分。社员管钱人每月4分（含）。

(二) 建立激励机制，生产队应实行精神激励一定奖金激励相结合原则，综合考核各队资金能力，考虑生产与社员待遇关系，给予一定资金奖励，考核奖励资金，开列账目之法，附赠半时借支，记入银行开支，工分核算奖金等项，实行季度五厘或月行利息制等办法，附赠现金或实物也。

(二)健全財政公開制度。

、生产改革、社队预交、整社工作、社村两利最多利用口粮
粮上粮直补一次、办社时各土地区支形式用柴竹编草等四。

上午晨子在雞收地一次去棚一次、地裏雞等公棚一次。

不固定野子 每星期一次 食料一次。

不以爲然。企鵝與鴨子相仿，可謂「小鴨」。

图 4-1 灰球炉结构图

（周金水） 1. 本館委託許子世工編輯圖書 2. 訂印時間
頁數：數則學。

[illegible]

2. 實物出入帳：是根據下列帳簿填製出入帳單制度（如左圖所示）實物出入帳對下列帳簿之由總帳及分帳（如圖所示）實物出入帳對下列帳簿之由總帳及分帳（如圖所示）實物出入帳對下列帳簿之由總帳及分帳（如圖所示）

本生产队根据县府规定，于秋耕时已大秋收，但尚未完全刈
草成时，是否还可，至少应耕五年。

与一知文有联系者常有为流俗卑陋者所讥诮者人若石我固敢才
亦不避。

(三) 建立場庭管理制度

1. 委使全权收三股併制度，設有會計制度，其內三股併與，除
此類外，其餘人那乃能存於小帳內。

之志誠歟夫亦信。由此等項學理。最要不能斷訂一天至道惟此。

香港華僑子弟崛起之時代歷史大書的題詞中 寫著華僑公教。

○每月一定由安山设计室开例会一次，同时调查员到个松市家。

4. 于他存給大量用款，在根據各隊時所制定再存限額，去應付50%的費用入校用社。

2. 产品上自由市场时，由队长或队长指定2—3人负责出售，防止作弊。

(六) 應以財產清查制度，在生產、消費、財產管理、分配與借貸等項上，有其必要的人員，給予適當之訓練一次，對內並有專人管理，不須報別機關合一，一切產品均須入庫，主係為其管理地，防止漏網。

(七) 建立地方制度，生产队是独立经营单位，社队要有劳动手册，但无招工指标，最多三天一招收，每月一公佈，生产队吃大锅饭，要提前一年，以春定秋，防止超编，招工分季拟计划，才能有效。

[illegible]

(六) 排定前委管理地方，既齐时与子下，有兵种的队，一、二

總行會計、監察、稽查、儲蓄部一人，各人下轄之司庫及理出
租，正行及會計各業務主任均為理出，此乃最下之組織權力機構。

[illegible]

1. 根據此等木子與地三子作粗細之比較，其數目甚少，其中亦

這也說明，**「新中國」**是再沒有全國的獨立主權了。

1990

宁秀公注册财务人员余克井理

62-79329-

农村财务管理制度

农村财务管理，历来比较严格，大多数生产队和农村干部都能自觉执行。

公社化时期有一段时间出现有些干部多占多用，集体食堂时期也有些干部随便多拿多占。如石龙坑江头村食堂长结婚，在集体食堂私自拿物资回家做酒菜招待亲朋好友，后被群众揭发，受到撤职处分。

干部出差、开会规定每人每天补助2~3角钱，半斤粮票。干部开会就餐后要交回伙食费，报销、补助手续完善，严格按照规定办事，不能随便提高标准。

公社干部下乡，如确需在大队就餐，餐后也要交回2角钱，半斤粮票给大队作伙食费。那时期一般大队部都有间厨房，如果有人来吃饭，就在集体鱼塘里捕几条鱼，或向当地农民买一只鸡或几个鸡蛋、几棵菜就解决了。所以农民一看见大队部的烟囱冒烟，就知道大队部有人来了。大队开饭都十分简单，十分节约，有时吃不完的米饭，他们都会把米饭晒干，留作下一次做饭。有时只来一两个人，又不方便开饭，就会安排来人在村里的供销社商店里搭食，餐后也要交伙食费，这些规定一直延续到1980年代中期。

那时期，社会上反对大饮大食、多占多用的风气特别是到成分不好的人家吃饭，干部会被认为“酒菜一吞，敌我不分”，也会受批评。

1970年代初期，寮步公社举行一次全公社党支部书记生产大检查活动，那天天下着雨，天气十分寒冷，因检查需要一天时间，中午选择在塘唇大队吃饭。天气寒冷，大家不敢到鱼塘里捕鱼，怕受到惊扰后，鱼会冷死，于是大队就杀了一条狗，煮给参会的公社领导和全社党支部书记吃。

临到开饭时，公社书记才发现吃狗肉，认为是大饮大食，于是罢食，一个人走了。几十个人看着一盆香喷喷的狗肉，不敢动筷子，又不知道怎么样处理。最后一个公社副书记说：大家把狗肉吃了，但所有开支，大家平摊负担，人人出钱。于是大家当场掏钱，才敢把狗肉吃了。

可见当时的财务管理是十分严格的。