

挑戰的力量

從初心到創業心，從原點到新圓點
創業家林偉賢教你事業從小做到大

台灣年輕人真正需要的，是重新把夢做大，
再次把眼界與心胸都打開，透過步步扎實、日日前進，
讓自己獲得倍數式的高報酬。
創業有方，絕非難事。帶著你的初心，讓我們一同上路吧！

林偉賢／著
陳建豪／採訪撰文



挑戰的力量

從初心到創業心，從原點到新圓點
創業家林偉賢教你事業從小做到大

林偉賢／著
陳建豪／採訪撰文

挑戰的力量

從初心到創業心，從原點到新圓點
創業家林偉賢教你事業從小做到大

作者 / 林偉賢
採訪撰文 / 陳建豪
封面攝影 / 許宏偉

副社長兼總編輯 / 楊瑪利
責任編輯 / 葉亞薇
封面設計 / 黃士豪
內頁設計 / 黃士豪
出版者 / 遠見雜誌
創辦人 / 高希均·王力行
遠見·天下文化事業群 董事長 / 高希均
事業群發行人 / 王力行
法律顧問 / 理律法律事務所陳長文律師
著作權顧問 / 魏啓翔律師
社址 / 台北市104松江路93巷1號2樓
電話 / (02) 2517-3688
團購服務專線 / (02)2517-3688分機837
傳真 / (02) 2513-1036
電子信箱 / gvm@cwgv.com.tw
郵撥帳號 / 1052163-6號 遠見天下文化出版股份有限公司

製版·印刷·裝訂 / 中原造像股份有限公司
總經銷 / 大和書報圖書股份有限公司 電話 / (02) 8990-2588
出版日期 / 2016年2月3日第一版第一次印行

書號 / GVP017 ISBN / 978-986-92112-2-2
定價 / 新台幣350元
遠見雜誌 <http://www.gvm.com.tw>
本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換

國家圖書館出版品預行編目(CIP)資料

挑戰的力量：從初心到創業心，從原點到新圓點
創業家林偉賢教你事業從小做到大 / 林偉賢著；陳建豪採訪撰文。
--第一版. --臺北市：遠見雜誌，2016.01
面；公分
ISBN 978-986-92112-2-2(平裝)

1.創業 2.企業經營
494.1 105000295

推薦序／我所認識的林偉賢—最像僕人的創業家	文／楊瑪利	4
自序／挑戰的力量 獻給我最在乎的台灣年輕人	文／林偉賢	8
第一章／獻給年輕人的禮物：創業心		26
01／回首未曾遠走的初心		28
02／許下人生的大願與大愛		35
03／人對了、方法再調整，終能成功		41
04／初心結合創業心，讓兩岸夢想強大		43
第二章／創業第一步：盤點過往的每一步		46
01／你的過往，就是創業的最大資產		48
02／大學被退學，才明白本業為重		56
03／學業不正經，卻存到人生第一桶金		59
04／第一份職業，就是志業		62
05／從失敗爬起，再給自己一次機會		66
第三章／先正心，再掙錢：夢想 & 責任 & 創新		72
01／人要對、心要正，必備六種精神		74
02／夢想殺手：只想一秒就說「不可能」		79
03／責任，夢想的絕佳夥伴		82
04／創新，一切創業的原點		88
第四章／人對了，錢就來：協作 & 堅毅 & 分享		94
01／協作，海納百川以成其大		96
02／如何第一次就找對創業夥伴？		101
03／堅毅，不放手直到成功到手		104
04／分享，愈分享愈強大		110

第五章／讓創業贏！（上）使命 & 模式 & 系統	118
01／破解迷思，公開六大創業模型	120
02／使命：要開花結果，得埋下種子	123
03／商業模式，打造你的創業母艦	125
04／系統：帶你席捲全球	141
第六章／讓創業贏！（下）產品 & 營銷 & 融資	146
01／創造商機無限的「爆款神器」	148
02／營銷，洞察消費的企業命脈	154
03／融資，做大你的事業！	164
第七章／創業實戰案例（上）：全齡教育 & 健康醫療	168
01／創業指標，瞄準六大產業！	170
02／全齡教育：Ivy League、實踐菁英、DBS創業學院	175
03／健康醫療：蓋德科技、Airangel、東億生命科技	183
第八章／創業實戰案例（中）：餐飲食物 & 文化娛樂	194
01／餐飲食物：大蔬無界、G9分子冰淇淋、品茶居	196
02／文化娛樂：嘻哈幫、森冠文化、KT足球	208
第九章／創業實戰案例（下）：趨勢能源 & 安心遮蔽	220
01／趨勢能源：元亨集團、播種者休閒農場、 播種者文化藝術基金會、氧衛士	222
02／安心遮蔽：實踐久久、幸福久久窩、新龍川廣場、 中企連鎖	234
附錄／回首初心·感念每一步	246

挑戰的力量

從初心到創業心，從原點到新圓點
創業家林偉賢教你事業從小做到大

林偉賢／著
陳建豪／採訪撰文

推薦序／我所認識的林偉賢—最像僕人的創業家	文／楊瑪利	4
自序／挑戰的力量 獻給我最在乎的台灣年輕人	文／林偉賢	8
第一章／獻給年輕人的禮物：創業心		26
01／回首未曾遠走的初心		28
02／許下人生的大願與大愛		35
03／人對了、方法再調整，終能成功		41
04／初心結合創業心，讓兩岸夢想強大		43
第二章／創業第一步：盤點過往的每一步		46
01／你的過往，就是創業的最大資產		48
02／大學被退學，才明白本業為重		56
03／學業不正經，卻存到人生第一桶金		59
04／第一份職業，就是志業		62
05／從失敗爬起，再給自己一次機會		66
第三章／先正心，再掙錢：夢想 & 責任 & 創新		72
01／人要對、心要正，必備六種精神		74
02／夢想殺手：只想一秒就說「不可能」		79
03／責任，夢想的絕佳夥伴		82
04／創新，一切創業的原點		88
第四章／人對了，錢就來：協作 & 堅毅 & 分享		94
01／協作，海納百川以成其大		96
02／如何第一次就找對創業夥伴？		101
03／堅毅，不放手直到成功到手		104
04／分享，愈分享愈強大		110

第五章／讓創業贏！（上）使命 & 模式 & 系統	118
01／破解迷思，公開六大創業模型	120
02／使命：要開花結果，得埋下種子	123
03／商業模式，打造你的創業母艦	125
04／系統：帶你席捲全球	141
第六章／讓創業贏！（下）產品 & 營銷 & 融資	146
01／創造商機無限的「爆款神器」	148
02／營銷，洞察消費的企業命脈	154
03／融資，做大你的事業！	164
第七章／創業實戰案例（上）：全齡教育 & 健康醫療	168
01／創業指標，瞄準六大產業！	170
02／全齡教育：Ivy League、實踐菁英、DBS創業學院	175
03／健康醫療：蓋德科技、Airangel、東億生命科技	183
第八章／創業實戰案例（中）：餐飲食物 & 文化娛樂	194
01／餐飲食物：大蔬無界、G9分子冰淇淋、品茶居	196
02／文化娛樂：嘻哈幫、森冠文化、KT足球	208
第九章／創業實戰案例（下）：趨勢能源 & 安心遮蔽	220
01／趨勢能源：元亨集團、播種者休閒農場、 播種者文化藝術基金會、氧衛士	222
02／安心遮蔽：實踐久久、幸福久久窩、新龍川廣場、 中企連鎖	234
附錄／回首初心·感念每一步	246

我所認識的林偉賢—— 最像僕人的創業家

遠見雜誌副社長兼總編輯 楊瑪利

近幾年來有一本管理學界的長銷書，書名叫《僕人式領導》，強調「誰願為首，就必做眾人的僕人」。僕人領導強調服務為先的精神，很能傾聽、接納與包容，而不是由上而下的領導者。

我常聽到許多企業家引用這本書，並期許自己成為僕人式的領導者。但我必須說，在我可以深度觀察的企業領導人中，最符合僕人式領導精神的，就是林偉賢了。

我認識偉賢是近兩年的事。他創業有成，目前旗下投資約一百五十家公司，財富應該驚人吧，但每次現身，他都穿著旗下創業教育學院DBS的運動衫與牛仔褲，這身外表好似在說，「我一直都是捲起袖子在辦事的」。有一次他帶一些海外學員參加《遠見雜誌》主辦的活動，我見他親自帶領這批學員說明，從頭到尾參與，真心在服務他們，毫無「老闆」架勢。

每一次，我跟他碰面，他總會這樣說：「說，有什麼我可以幫你做的。」一開始我以為他說客套話。他如此忙碌不堪，旗下事業體遍佈台灣、大陸各省市、東南亞等國，每次跟他聯絡，總在不同城市飛來飛去，怎可能關心到我拜託他的事情。我寫這篇文章時，他正在烏魯木齊上課，傳來一張團隊在冰天雪地中的合影。

但很讓我意外的是，只要對他提出請託，他總是信守承諾，幾乎沒有一件沒辦成。我因此私下常跟我的同事說，真的太佩服偉賢了，我們經常碰到當面都說萬事OK，事後卻一事也辦不成的人了。可見偉賢把服務別人、幫助別人當成使命，這點是他成功的基礎。

《遠見雜誌》有幸出版這本書，我看了全本書稿後，才發現偉賢之所以可以成為僕人式領導的典範，原來是從小就一路修鍊，不是創業有成後才慢慢修鍊的。

大家都說，小時候的貧窮是一輩子的養分，年輕時候的失敗是一輩子的禮物。偉賢在三十四歲前，養分與禮物都拿到了。

看這本書你會知道，他父母親是最低階的工人階層，幼稚園時，父母就經常要張羅點心費，甚至被家族的親友

瞧不起，叫他國中畢業就該去打工了。沒想到他一路念到大學。

上大學後，他擔任校內康輔營創辦人、校刊總編輯，在校外救國團基層文化服務總隊長，十足風光，到了大四卻沒有一科功課及格，爸媽到校長室跪求校長，還是難逃被退學。誰能想到，東吳大學的退學生，在2015年卻被東吳選為傑出校友？

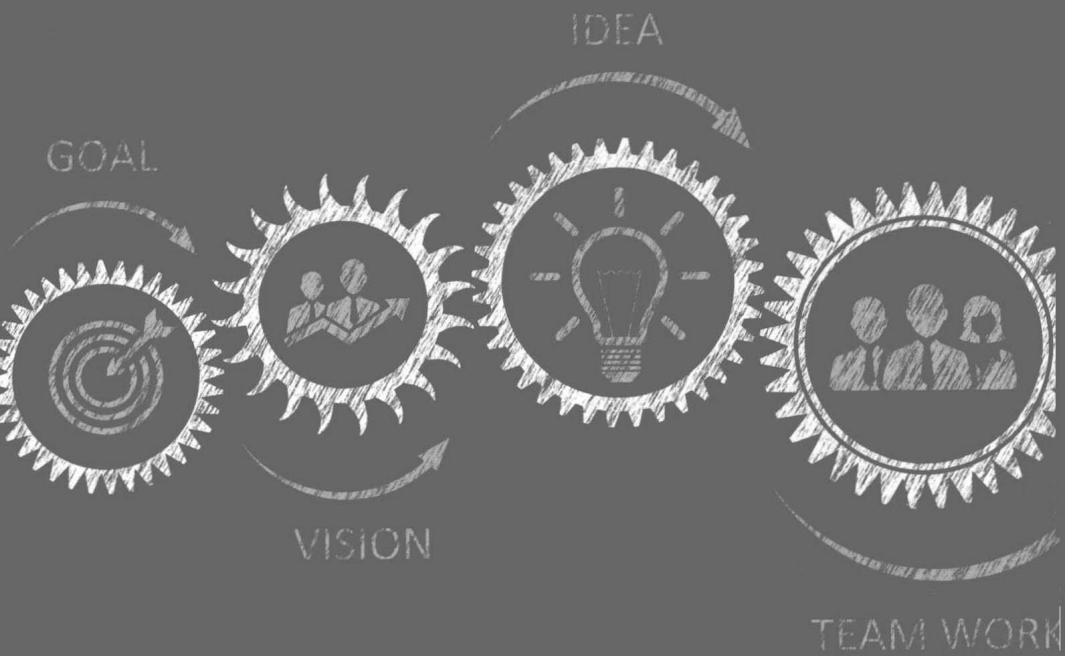
三十歲第一次創業的他，已經是一個傑出演說家，沒想到三十四歲時，當他還在台上演說如何成功致富時，他的合作夥伴卻捲款跑了。教人如何成功的公司，竟然垮了，讓他感到無限罔。之後，他重新扎實練基本功，終於十幾年後，成長為今天的規模。

我觀察到，三十多歲前的窮困與失敗，更讓偉賢堅持成為一個僕人。因為他出身基層，深知許多底層的人需要被幫忙，他的創業初衷，核心目的就是幫助別人成功。他當講師，核心關懷是幫助台下的學生成功，後來他進一步投資學生的公司，也是為了幫助學生事業成功。有了財富後，他還成立三個基金會，希望幫助社會底層的人成功。

社會企業是近兩、三年來從國際吹到台灣的風潮。但

看完這本書，你會發現，偉賢早從三十年前就在實踐社會型企業的概念。

而且不管你目前的處境有多困難，看看偉賢的故事，所有的藉口也都會變成不是藉口。就如他曾經在聊天中跟我說過的話：「不要告訴我，你有多困難，看看我，你會發現，什麼事情都沒有那麼難。」



GOAL

IDEA

VISION

TEAM WORK

自序

挑戰的力量

獻給我最在乎的台灣年輕人

SUCCESS





有一句話說：「為菩薩心腸，使閻王手段。」大意是說，人做好事，最初的善心固然十分重要，但若要把好事給「做好」，有時得堅持立場，甚至不惜扮演黑臉。

我雖然不是菩薩，但我有一份初心，是想幫助更多人，如同當年想照顧好妹妹。為了完成這份初心，我明知會不討喜、甚至惹人厭，但還是必須說些重話，甚至是狠話，去獻給我最在乎的台灣年輕人。

我想請你，先問自己三個問題：

今天晚上，當你回到家，請你去看看你父母親居住的房子、看看他們穿的衣服、吃的是什麼樣的晚餐？請用心看，兒時拉拔你長大的人，如今他們的生活環境。而我要問的是，你會不會想，讓雙親長輩過得更好？他們吃得營養嗎？起居環境舒適嗎？家裏的車子，上路還安全嗎？他們有多久沒出國玩了？抑或是，你對你父母親的生活品質，已經覺得很滿意了？

第二個問題，假設你有孩子，或想像你即將有孩子，請你看看這些小天使，看看他們的天真笑容，你會不會想讓他們受更好的教育，住更好的環境，栽培他們成為更好的人？

第三個問題，今晚你睡前，去浴室看看鏡子，問問鏡子裡的自己：你此刻的生活條件與工作，你真心滿足了嗎？這是你能創造給自己，最好的狀況了嗎？你喜歡眼前的自己嗎？你甘願於此刻的薪水嗎？

倘若你沒有想要改善父母親的生活品質、沒想讓子女再過得更好，也覺得面對現在的自己，你已經很滿意，那我真心請你，此刻就放下這本書吧。因為在這本書中，我要分享的，是如何以創業精神，來改變自己與人生現況。所以你若對一切都很滿意，就請去享受你的人生。我也衷心期盼，你並非只是自我感覺良好。

但如果，前面三個問題，已經讓你有些不舒服，好像戳到你的痛處，那很抱歉，我明白這有些痛，但請你繼續看下去。

天天小確幸，隱藏大不幸

前面三個問題，若讓你不舒服，是因為你有心無力。你想照顧父母更多，給孩子更好的資源，希望自己不再只領22K，更要能買得起房子，但偏偏這些你心底最渴望的