

★ 北京市绿色印刷工程——优秀青少年读物绿色印刷示范项目 ★

读史
改变人生系列
吕世浩
著

帝国崛起 王道、霸道与强道的取舍



秦人历经了长约千年的奋斗，从被当权者当成炮灰开始，
一路苦斗奋战，最后终于成为天下的主宰。



接力出版社
Publishing House

全国百佳图书出版单位
Top 100 Publishing Houses in China



帝国崛起

王道、霸道与强道的取舍

DIGUO JUEQI

WANGDAO BADAO YU QIANGDAO DE QESHU

吕世浩
著



接力出版社
Publishing House

绿色印刷 保护环境 爱护健康

亲爱的读者朋友：

本书已入选“北京市绿色印刷工程——优秀出版物绿色印刷示范项目”。它采用绿色印刷标准印制，在封底印有“绿色印刷产品”标志。

按照国家环境标准（HJ2503-2011）《环境标志产品技术要求 印刷 第一部分：平版印刷》，本书选用环保型纸张、油墨、胶水等原辅材料，生产过程注重节能减排，印刷产品符合人体健康要求。

选择绿色印刷图书，畅享环保健康阅读！

北京市绿色印刷工程

桂图登字：20-2014-258

版权所有©吕世浩

本书版权经由平安文化有限公司授权，
接力出版社有限公司出版简体中文版，
委任安伯文化事业有限公司代理授权，
非经书面同意，不得以任何形式任意重制、转载。

图书在版编目（CIP）数据

帝国崛起：王道、霸道与强道的取舍 / 吕世浩著. —南宁：接力出版社，2016.11

（读史改变人生系列）

ISBN 978-7-5448-4640-0

I. ①帝… II. ①吕… III. ①中国历史-秦代-通俗读物 IV. ①K233.09

中国版本图书馆CIP数据核字（2016）第254486号

责任编辑：陈 邕 美术编辑：严 冬 封面设计：严 冬

责任校对：刘艳慧 责任监印：刘 冬

版权联络：董秋香 营销主理：张 猛

社长：黄 俭 总编辑：白 冰

出版发行：接力出版社 社址：广西南宁市园湖南路9号 邮编：530022

电话：010-65546561（发行部） 传真：010-65545210（发行部）

http://www.jielibj.com E-mail: jieli@jielibook.com

经销：新华书店 印制：北京明月印务有限公司

开本：710毫米×1000毫米 1/16 印张：14.5 字数：140千字

版次：2016年11月第1版 印次：2016年11月第1次印刷

印数：00 001—15 000册 定价：38.00元

版权所有 侵权必究

质量服务承诺：如发现缺页、错页、倒装等印装质量问题，可直接向本社调换。

服务电话：010-65545440

前言 原始察终，见盛观衰	001
--------------	-----

第一章 如何抓住机遇？	005
-------------	-----

人生在世，决定你能否成功的，一半是人，一半是天。人的部分就是你的德和能，天的部分就是机遇。光有才能，没有机遇，只能怀才不遇；没有才能，等机遇来了，也只能望之兴叹。造父有善御的才能，还碰上了喜欢出游的周王，这就是机遇。造父紧紧地抓住了这次机遇，因此又迎来了更大的机遇。

第二章 性格造就命运	025
------------	-----

遭遇了这样的境遇，世上有很多人想必都会灰心丧气，甚至自暴自弃。但秦人最了不起的地方，就在于他们永不放弃的奋斗精神。环境越艰难，秦人奋斗的意志就越坚强，这个氏族只能用“百折不挠”来形容。

秦人从头到尾都清楚，自己的命运不能仰赖任何人的恩赐，只能靠自己杀出一条路。而这一次他们上下奋战，最后终于把西戎给打败了。

第三章 成就霸业的第一步	041
--------------	-----

这是什么样的时代呢？各位从这段文字就可以清楚地看出，这是一个弑君与灭国的时代。过去因为有周天子在，乱臣贼子不敢为乱，强国不敢任意吞并弱国。但自从周平王失去大义名分之后，王室权威荡然无存，本身又无实力，所以天下秩序已然崩坏，重心首先转移到齐、晋两大强国之上。

说得更清楚一点，这是个力量就是一切，恶行无人惩罚的时代。中国文化过去给了这样的时代一个名字，那就是“乱世”。而这样的时代，也正是藐视文化、推崇力量的秦人将会如鱼得水的时代。

063

第四章 为善，有报吗？

如果真要找出一个道理来，从历史来看，做好事是否有好报，必须要看你做好事的对象究竟是谁，这也就是知人。同样的事，让某些人来做就是佳话，而让某些人来做就会变成一场笑话。为什么？不过是人不一样罢了。所以做事前必先知人，对坏人做好事，就必须承担可能恩将仇报的风险；而对好人做好事，纵使没有回报也大概不会有坏处。

089

第五章 敌人，是亡灵！

历史告诉我们，想要成功，就一定要时时把理智放在感情之上。我曾以秦始皇为例说过，历史上一个人会上当，往往不是因为他笨，而是因为他贪，这就叫“欲令智昏”。秦穆公正是因为无法抑制自己入主中原的贪念，不听百里奚跟蹇叔的忠告，最后才会上了这个大当。两位老臣最后的哭泣，难道不也是为了自己多年的心血即将毁于一旦而痛哭吗？

113

第六章 悲痛的誓言

《尚书·秦誓》的目的，不是要向将士们宣传秦军多么厉害，不是要炫耀穆公多么伟大，而

是要在所有人面前，再一次沉痛地认错。穆公不但要当众认错，还要特地作一篇誓言，让后世世代的子孙，都记得他曾经犯下了什么样的大错。

常人之情，掩过尚且不及，何况是要上位者公开向大家认错！更何况他不只是要现在的人记得他的过错，还要后世的人都记得他的过错。秦穆公这个人，实在太了不起！

第七章 改变，从何开始？

137

什么是人生最大的遗憾？那就是有一天当你心中真正想要的东西出现在你的眼前，似乎伸手就可触及，但你就是得不到它。为什么呢？因为你没准备好，你的条件不够。

想要把握住机会，就必须在平时蓄积自己的实力，把一个个条件都准备好。这样等上天赐予的机会来临时，才能紧紧地抓住。机会，永远只属于有准备的人。

第八章 你，要选择什么样的道路？

167

秦孝公固然想知道卫鞅是不是人才，卫鞅也想知道秦孝公是不是明主，是不是值得他信任，是不是能让他一展抱负。用什么办法可以了解对方呢？那就是试探。卫鞅的“强国之术”，在当时是惊世骇俗的做法，他要彻底推倒一切旧制度，来建立一个新的时代。所以卫鞅反复地试探秦孝公，想要知道他是不是真有坚定的变法决心。是不是真的为了追求强大，可以不顾一切道德仁义。

第九章 成功的代价

秦国在孝公和商鞅一代人的努力之下，成为天下强国。又经过了惠文王和张仪一代人的努力，让天下列国为之雌伏。本来按这样的发展，秦国应该此时就能取得天下，为什么却要等到八十多年后的始皇时代才终于完成统一大业呢？

答案很简单，还记得我前面和各位说过的秦人的特殊性格吗？越艰困越奋斗，越顺利越荒唐。这样的规律几乎贯穿于整个秦人历史的始终，就像是对他们的诅咒。

附记 论“真实的历史”与“历史的真实”

前言

原始察终，见盛观衰

这一本书主要想谈《史记·秦本纪》中所记载秦始皇祖先们的故事，也就是秦国秦始皇之前的历史，各位可以把它当作《秦始皇：诈与力的极致》的前传。当然，这也是我MOOC (Massive Open Online Course, 大规模网络免费公开课) 中的一部分，不过本书的内容要比我课堂上讲的多得多。

想要写这本书，主要来自三个动机：

第一，因为想要真正了解秦始皇。

要真正了解一个人，光是知道他的一生还不够，还得了解他所生长的家庭背景。一个人生长的家庭或家族，往往对他一生的性格和态度的影响极为深远，不管是正面或负面。

在《秦始皇：诈与力的极致》一书中，我谈到了秦始皇的一生。但真正要了解秦始皇，光是这样还不够，我还希望帮助各位了解他的祖先们究竟是一群什么样的人。而后各位就会发现秦人的性格和传统，是如何深深地影响着秦始皇，让他一步步走向了成功和失败。

第二，因为秦国本身的历史极为精彩，值得大家一读。

秦人历经了长约千年的奋斗，面对无数的坎坷和起伏。从被当权者当成炮灰开始，一路艰苦奋战，最后终于成为天下的主宰。但是就在他们最辉煌的那一刻，却转眼迎来了灰飞烟灭的结局。

历史学的长处，在于透过长时间、大视野，去观察人类的现象。有时候对某些事情，光是一代看不透，但如果数百千年从头到尾来看，就会赫然发现原来是这么回事。这就是《史记》中所说的“原始察终，见盛观衰”，中国传统史学想要培养的正是眼光不局限于当代的人才，而我希望借由这本书作为例子，把各位带入历史学的世界之中。

第三，因为希望大家静下心来，好好品味经典中的文章。

近年由于网络数据库的发达，我发现部分同学越来越仰

赖计算机检索，以进行历史的学习和研究。科技的进步当然是件好事，但这也造成了许多人只把传统文献当成是支离破碎的史料，不愿意花时间静下心来，好好从头到尾读完一篇经典中的文章，这是一种很大的遗憾。

《史记》是中国古代的史学经典，我一直希望引导更多人进入《史记》的世界，而这本书就是一个尝试。本书节选了《史记·秦本纪》的精华内容，以此为基础，当然也结合了相关的其他文献和考古史料作为证据，请大家一起来好好阅读这篇大文章，看看太史公到底想说些什么。

虽然现代学者对于《史记·秦本纪》的记载，从史事、年代、地点、人名都有各种不同的看法，众说纷纭，各持己见。但相信谁也不能否认，《史记·秦本纪》迄今仍是记载秦国历史极为重要的基本史籍，目前为止仍无可取代。

最后要说明的是，本书的目的仍在于示范如何以思辨之法学习历史。文各有主，因此尽可能地集中在史事与人物的行为分析上，限于篇幅不可能加入太多烦琐的考证，敬请大家海涵。

如我在《秦始皇：诈与力的极致》中所说，在人文学的世

界中，往往不存在“标准答案”，只有好和更好的答案。每个人都有着属于自己的智慧，在这本书中我也只是提供我的想法给各位参考。希望各位在读了这本书后，在反复自问“在历史上的那一刻，如果我是他，我会怎么做”的思辨训练后，能够获得更多的智慧启发，这是本书的衷心所愿。

帝国崛起

第一章

如何抓住机遇？



这一章要从秦人的祖先开始谈起，我们先来看看秦人的祖先是谁？他们又起源于什么样的环境？

秦之先，帝颛顼之苗裔。

《史记·秦本纪》是从这一句开始的，在这里太史公很清楚确定地跟大家说，秦的祖先是“帝颛顼之苗裔”。

什么意思呢？根据《史记·五帝本纪》，太史公认为中华文明的始祖是黄帝，而颛顼是黄帝之孙，也就是五帝之一的高阳。因此《史记·秦本纪》说秦人是“帝颛顼之苗裔”，

开宗明义正是要告诉你，他们同样是黄帝的子孙。

对于秦人的起源，近代某些史学家并不认同《史记·秦本纪》的说法，有着和太史公极为不同的意见。但各位不要急，我在后面就会谈一谈这个问题。

孙曰女修，女修织，玄鸟陨卵，女修吞之，生子大业。

帝颛顼的苗裔中有一位女性的子孙，叫“女修”。有一天在她纺织的时候，天上的玄鸟掉了一颗蛋，女修吞了这颗蛋之后，居然怀孕了，生下来的孩子就叫“大业”。

各位听到这里，想必会觉得很奇怪，怎么可能会有这种事？女人吞了一颗鸟蛋，就会生出一个孩子？难道这种故事是为了告诉我们，上古危机四伏，女人十分容易怀孕，连鸟蛋都



颛顼高阳氏

不可以乱吃吗？

当然不是。

像这样的神话传说，在上古时代实在是太多太多了。商人的起源，同样是位女性，一样吞了鸟蛋，最后就怀孕生下了商的祖先。周人的起源更神奇，也同样是位女性，这次她没有乱吃东西，只不过走路时踩到了一个巨人的脚印，结果一样怀孕，生下了周的祖先。

这些先民传说，完全违背了现代科学常识。因此今天有许多同学读到这样的故事，就觉得这些东西都不可信，认为《史记》真是一本乱七八糟的书，我们干脆不要读。

对于不能接受的东西，采取驳斥或蔑视的态度，这是很容易的事。但我希望各位想一想，世间万事万物背后都有隐含的讯息，能否读出它背后的意义，才是智慧之所在。

这些上古的神话传说，背后到底隐含了什么样的意义？

现代学者最感兴趣的，往往是这些故事在图腾和民族研究中的意义。事实上除此之外，这些传说的背后至少还隐含了两个意义：

第一，在这样的神话传说中，对于女性祖先往往记载得很清楚，可是对于男性祖先常常是有争议的。这就代表着这些传说诞生的时代背景，是“只知有母，不知有父”的母系

社会，反映了从母系社会到父系社会的变革。

第二，这些上古氏族之所以热衷于流传这样的神话，无疑是想告诉大家，他们的祖先和一般人的祖先不一样。一般人的祖先是人生的，他们的祖先不是人生的，至少在男性血缘的部分不是人类。他们的血缘是来自神或者来自天，从生下来就跟一般人不一样。

这种观念，完全是夏、商、周三代血缘贵族时代才会产生的想法，因为那是一个以血缘决定一切的时代。贵族的子孙永远是贵族，奴隶的子孙永远是奴隶。它无疑是想告诉你，贵族的血缘从祖先诞生的那一刻起就是神圣的，因此他们能够高高在上统治一般庶民，这是理所当然的。

大业……生大费，与禹平水土。已成，帝锡玄圭，禹受曰：“非予能成，亦大费为辅。”

我们继续往下看，大业虽然是感天而生，但在历史上并未留下什么惊人的事迹。但他的儿子大费，却相传曾参加大禹治水的事业。功成之后，帝舜赏赐大禹礼器来奖励他的功业，这时大禹却说：“这不是我一个人的功劳，因为有大费辅佐我，所以才能成功。”

在中国历史上，大禹是一个很受争议的人物。他于天下有治水的大功，可是在他死后却从禅让的公天下变成了传子弟的家天下。因此在《礼运》中，孔子不称禹为圣人，而称他为六君子之一；在《论语》中，孔子也只淡淡下了“吾无间然矣”（我没有什么好批评的）的评价。

但我每次读到这段记载，就会深深感觉大禹实在是一位胸襟过人的领袖人物，因为他居然愿意推荐杰出的下属给上位者！能念念不忘他人之功，方能得人之死力，历史上能做到这一点的人，其实是不太多的。

大费拜受，佐舜调驯鸟兽，……舜赐姓嬴氏。

后来舜因为禹的推荐，也赏赐了大费。大费在治水之后，又帮助帝舜“调驯鸟兽”，立下了许多功劳。

在《秦始皇：诈与力的极致》中，我曾经提过在仰韶到龙山的第一次巨变后，社会阶级开始快速分化，产生了所谓的血缘贵族。而这批人之所以能够长保两千年的统治地位，除了强调血统的神圣性外，其实还有一个非常重要的原因，那就是他们垄断了知识。

这些贵族多半掌握了一门到数门的专业知识和技术。有