

马东 × 冯仑 × 吴晓波 × 鲁豫 × 陈伟鸿 × 同道大叔
强力推荐

这世界 既残酷也温柔

B r a v e N e w W o r l d

孙宇晨 / 作品

从一无所有到财富自由

一部属于棱角的青春史诗 一番属于荆棘的创业演练 一场属于逆风飞扬的理想盛宴
一个有梦想的人 带着刺也能成功 更能带着所有人一起精彩

承认自己为自己而活 是一个人在思想上的真正成人礼
为自己而活 不仅正当 而且神圣

Written by Justin Sun



这世界 既残酷也温柔

Traveler's New World

孙宇晨 / 作品



九州出版社
JIUZHOU PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

这世界既残酷也温柔 / 孙宇晨著. —北京: 九州出版社, 2017. 1

ISBN 978-7-5108-5066-0

I. ①这… II. ①孙… III. ①散文集—中国—当代
IV. ①I267

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第027244号

这世界既残酷也温柔

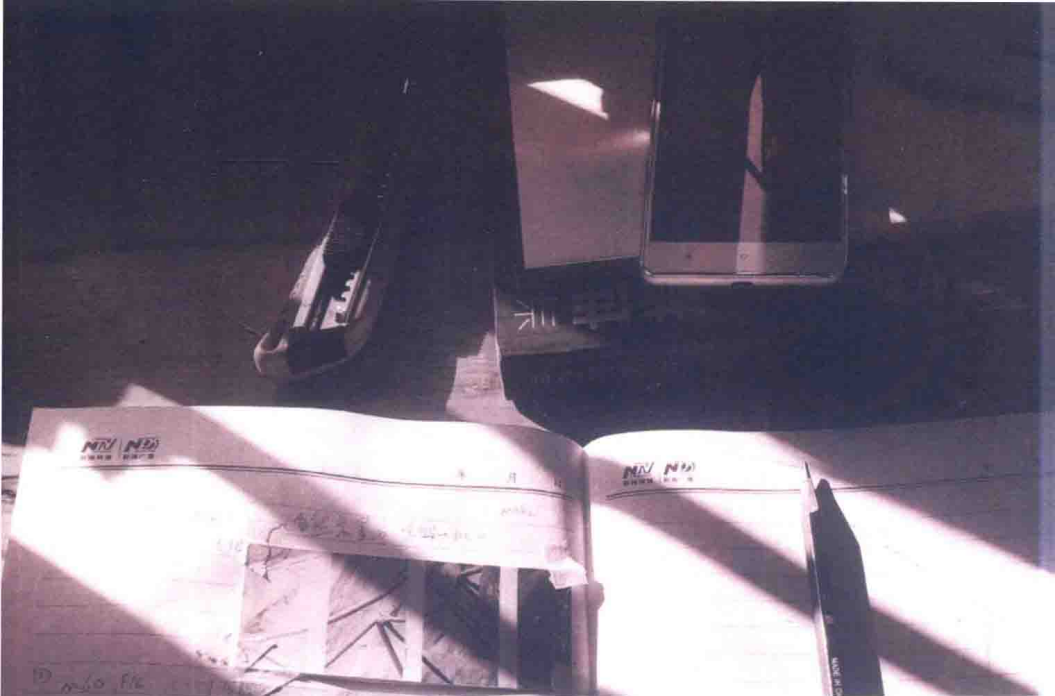
作 者 孙宇晨 著
出版发行 九州出版社
地 址 北京市西城区阜外大街甲35号 (100037)
发行电话 (010) 68992190/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 天津市豪迈印务有限公司
开 本 700毫米×970毫米 32开
印 张 9
字 数 180千字
版 次 2017年4月第1版
印 次 2017年4月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-5066-0
定 价 39.80元

★ 版权所有 侵权必究 ★

子守辰



无论你是否愿意
这个世界从来都比你想象的要残酷
但也比你想象的要温柔



推荐序 ▸

这世界既残酷
也温柔

◎ 冯仑

宇晨是我在湖畔大学的学生。记得第一次面试他之前，我和其他几位面试官并没有关注他的年龄，当他进来的时候，我才发现他似乎是第一期学员中年龄最小的一个。当谈到如果赚了钱要做什么的时候，他表现得比介绍如何赚钱更加兴奋。北大的经历赋予了宇晨对于世界和社会的责任感，这种责任感与更加注重价值观的湖畔大学相契合，宇晨从此也成了湖畔大学的一员。

宇晨将他从求学到创业至今的十几年的经历写成了这本新书《这世界既残酷也温柔》，书中对于世界的残酷和温柔、理性和感性、梦想与现实、当下和未来都有着他的见解。在宇晨看来，这世界是残酷的，因为它只看结果，即使一个人再努力，也只能被廉价的自我感动蒙蔽双眼；这世界又是温柔的，因为这个飞速发展的互联网时代承认每一个人的价值，给了每一个人自由的、独立的、不被他人束缚的实现梦想的机会。在这本书中，世界的

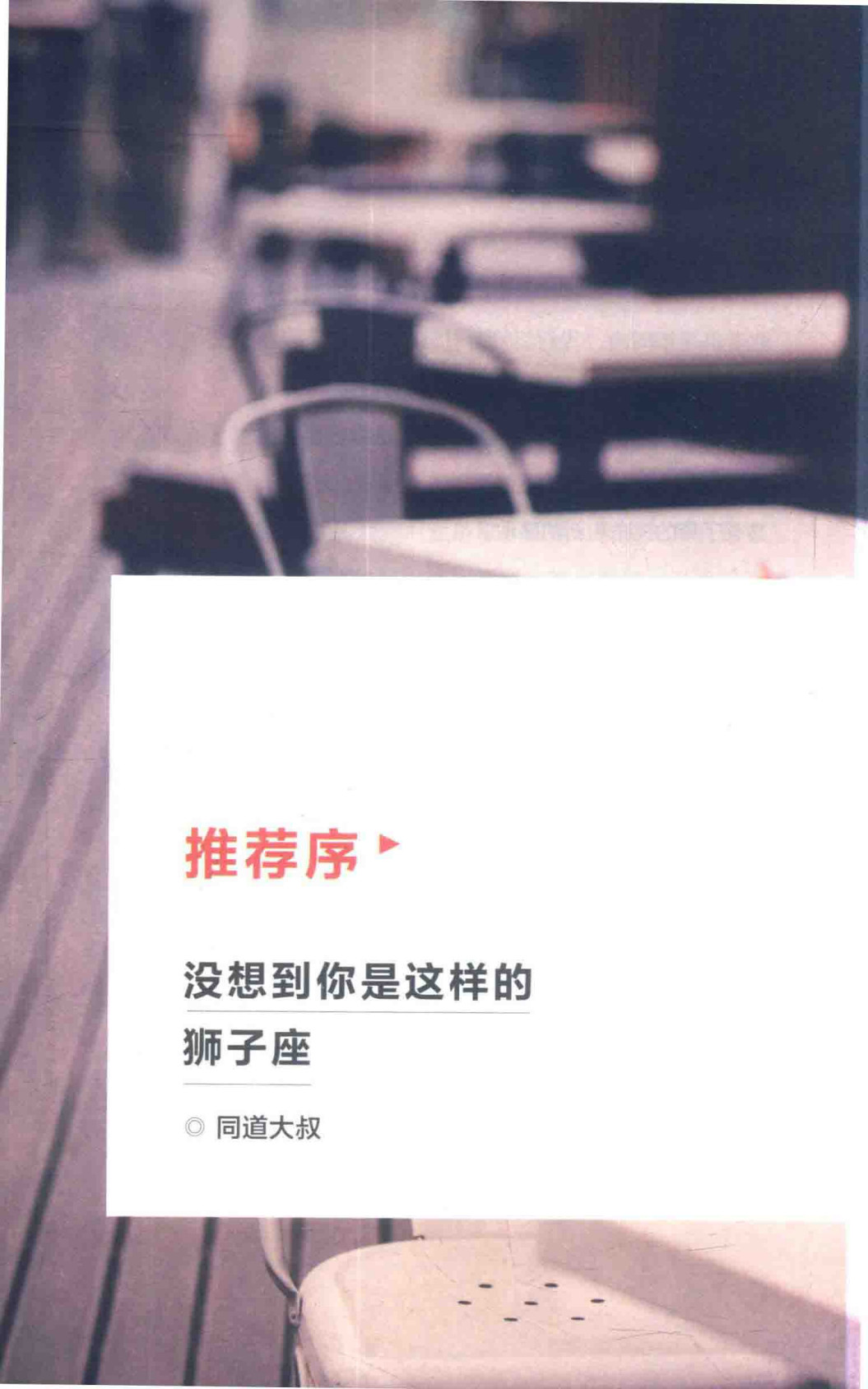
残酷和温柔交织在一起，由宇晨这位经历独特的年轻人娓娓道来，会给很多像他一样渴望实现自我价值的普通年轻人不小的启发。

和宇晨日常的交流，让我回想起我和我这一代创业者们所经历过的一切。每一代创业者都在承受着这个世界的残酷，也在享受着这个世界的温柔。不管是原罪问题、政商关系、企业社会责任还是企业内部的组织架构管理，都有残酷和温柔的两面。在创业的过程中，我亲眼见识过这个世界的残酷，无数优秀的企业家在残酷的竞争中因为各种各样的原因折戟沉沙；反之，当我们不断奋斗、抗争、创造更多的价值、承担更多的社会责任之后，这个世界也对我们温柔相待。创业的过程，充满了残酷与温柔所带来的激荡、迷茫、奋进、失落，它们在不断转换。世界的残酷让温柔显得更加难能可贵，而温柔也让经历过的残酷更有价值。

相比我所经历过的时代，宇晨这一代创业者是不同的。这是个互联网的时代，它更加残酷，残酷到不容每个人有一丝一毫的懈怠；它也更加温柔，温柔到若能稍稍坚持一下，就可能让自己脱颖而出。这个时代竞争更为激烈、生长更为野蛮、收获更为丰厚、风险更为惊人。在这个时代中，大悲和大喜，残酷和温柔都比以往要转变得更快，也更彻底，每一个创业者也都在经历着

过山车般的人生体验。但相比我所经历过的时代，宇晨这一代创业者也是相同的，我们都曾面对世界的残酷，也都依然坚定和坚持。因为敢于面对残酷，所以理应获得温柔。

这个世界既残酷，也温柔，这就是世界真实的样子。或许正在经历创业，或许正在经历青春，宇晨的书让我对于创业和青春又有了新的视角和新的感动。



推荐序 ▸

没想到你是这样的 狮子座

◎ 同道大叔

我和本书的作者孙宇晨很早就认识了。我们年纪相仿，初相识于惠州，又都在北京上学（他在北大，我在清华）。毕业之后我们不约而同地都走上了创业的道路。这么多共同点聚集起来，注定了我们的人生道路会在某个地方相交。

2014年我开始创业的时候，粉丝不断累积，他在我公司发展的关键时刻给了我很多融资方面的好建议。后来，他开始在喜马拉雅做内容创业，开设了一个付费语音专栏《财富自由革命之路》，我也给他讲了不少自己的经验之谈。当时我就跟他说：你的人生经历非常具有传奇色彩，为什么不把你的心路历程写下来，让更多的人参考呢？

说者无心，听者有意。不到一年时间，这本充满孙氏风格、饱含宇晨独特人生智慧的《这世界既残酷也温柔》便问世了，令我不得不佩服他的勤奋和强大执行力。读完这本“呕心沥血之作”，我合上书，心中一阵感慨：7月出生的宇晨真是一个典型的狮子座，简

直就是同道旗下12星座卡通人物之一“狮总裁”的现实版！

狮总裁是一只个性霸道、自尊心强、热情、崇尚权力的狮子。狮子座，一个看似外表凶猛的星座，却拥有柔软的内心，正如本书的书名所言“既残酷也温柔”。

狮子座是天生的王者，大方，不拘小节，永远的乐天派，是爱憎分明的领导者。狮子的出场一定是风风火火、自带风扇、气度不凡。那种与生俱来的优越感，让狮子们总是保持着森林之王的风范！在本书中，宇晨对束缚年轻人的旧思想、旧生活进行了无情的嘲讽和辛辣的点评，把这种风范体现得淋漓尽致。

狮子座表面看起来热热闹闹，其实内心是非常独立的。无论是感情还是物质，他们喜欢什么东西都自己去争取。如果遇到喜欢的人，他们也会朝着幸福的地方，勇敢地去追！在本书中，宇晨一次次为我们现身说法，讲述了90后为什么应该向现实说不，毅然决然地抛弃“老婆孩子热炕头”的俗套，不能苟且于一份低薪但“稳定”的工作。

狮子座的世界是纯粹的，希望什么事情都干脆利落、清清楚楚。他们爱憎分明，知道自己想要什么，活得光明磊落。在本书中，宇晨大胆地喊出了“告别幼稚，走向成年”的口号，鼓励年轻人自主选择人生道路，并主动为这个自由的选择承担责任。

狮子座外表那么强势，却有着一颗敏感而脆弱的心。他们因

为付出太多，更容易受伤。他们害怕没有同伴的寂寞感来袭，把自己陷入一阵悲凉。信奉“三不主义”的宇晨是孤独的，这份苍凉感不仅仅来自于他的形单影只，更来自于他清楚地知道自己走的才是正确之路。所以他才满怀热情地大声疾呼，邀请年轻的读者们一起踏上“90后”“不买房不买车不结婚”之旅，共同见证新时代的到来。

狮子座就是这样一个矛盾的星座。他们白天哈哈大笑，晚上在被窝里发泄自己的眼泪；他们爱你爱得要死，却放不下那该死的尊严……但是不要因为这样就伤害他，他们的难受只有自己才知道。

不熟高冷逼，真爱秒变猫。如果有一天，这只狮子为你卸下了所有的伪装，大胆地讲述自己的心声，那你又有什么理由，不好好爱他呢？

推荐序 ▶

例外的人

◎ 鲁豫

我特羡慕活得理直气壮意气风发的人，比如，孙宇晨。

他做的事，说的话，我并不全懂，因为不懂，反而觉得厉害。看他做公司，上湖畔大学，各种抛头露面，居然还能保持帅哥的样貌和身材，单凭这一点，我要么怀疑他的认真，要么得佩服他的能力。没有看过他的工作与日常，但我猜，他就像学生时代那种让人不爽但没辙的学霸，总说自己没复习没看书，但成绩一出就让人想死的心都有。宇晨是聪明的，他应该知道，他的年轻帅气会让他赢在创业的起跑线上，但他的定力、努力、智力和运气才会让他笑傲江湖，资本最喜欢他这样的创业者。这样的创业者也会分分钟被资本抛弃吞噬，可是，直觉告诉我，宇晨会是为数不多的例外。好像玩着笑着，但其实清醒冷静地拼命着，我猜，这是宇晨的常态。

也许，20年后，他不用自己写书出书，但会有无数写他的书，就像他崇拜的他们湖畔的那位校长马云。

这，会是他的终极梦想吗？



自序 ▶

十年之约

◎ 孙宇晨

其实十年前，也就是2007年，我就有机会出一本书。那年我获得了“第九届新概念作文大赛”的一等奖，对于每个一等奖得主，《萌芽》杂志社都愿意提供一个机会让他出书。

出版一部自己的作品，一直是我的一大梦想。出书本身，就已足够重要。

与绝大多数人对出书的看法不同，他们将出版作品本身看作是一件单纯的作品。甚至罗兰·巴特曾经认为：作品与作者本身没有任何关系，作者确实是作品之母，但是当作品出版之后，它便脱离作者，成为一个独立成长、独立被解读、独立延伸的个体，与作者不再有任何关系了。

但至少在我的第一本书出版时，我很难将这部作品与自身切割开来。在我看来，这本书，就是我个人单纯的自我表达。

一个人，向整个世界自我表达的出口。

一个人，与整个世界对话沟通的出口。