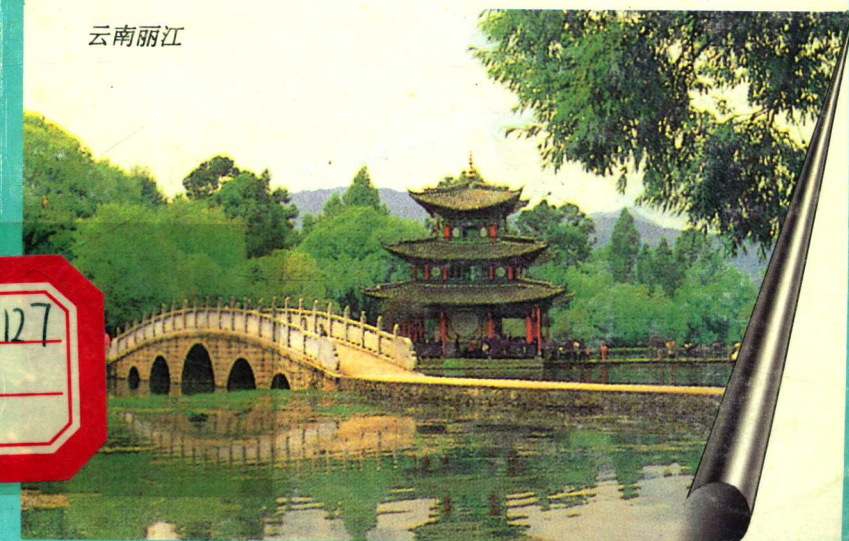


中外名人小传·第5辑

马歇尔小传

广东旅游出版社

云南丽江



中外名人小传·第5辑

马歇尔小传

邓昌雄 编著

广东旅游出版社

粤新登字 08 号

责任编辑 邱江生

封面设计 章 雯

中外名人小传·第5辑

马歇尔小传

邓昌雄 编著

广东旅游出版社出版发行

(广州市中山一路 30 号之一 邮编 510600)

各地新华书店经销

中外合资茂名广发印刷有限公司印刷

787×1092 毫米 1/32 70 印张 1100 千字

1997 年 10 月第 1 版 2001 年 3 月第 2 次印刷

*

ISBN7-80521-847-1/K·117

定价：80 元（全 20 册）

目 录

第一章	从顽童到军人	(1)
第二章	血与火的洗礼	(10)
第三章	通向顶峰之路	(19)
第四章	胜利的组织者	(28)
第五章	注定失败的使命	(73)
第六章	政治家的风采	(79)
第七章	再度复出与长河落日	(97)

却以参谋长官的身位立于最伟大的将领之列。他就是美国陆军五星上将乔治·马歇尔。应该说，马歇尔首先是以世界反法西斯战争胜利史功臣而闻名于世。时势造英雄，这只说出了问题的一半。当我们回顾马歇尔将军的一生时，我们会发现，马歇尔将军那伟岸的身躯始终焕发刚强、正直、诚实的崇高品质，那冷峻的面庞透露出无私的精神。人们在铭记他的成就的同时，更景仰他为后世人所树立的榜样。

第一章 从顽童到军人

1880年2月31日，马歇尔出生于美国宾夕法尼亚州的尤恩敦。此时，他父亲的家业正兴旺，意

在美国军事史上，名垂千古的大都是叱咤风云的战场将帅，诸如罗伯特·李、格兰特、约翰·潘兴、道格拉斯·麦克阿瑟、德怀特·艾森豪威尔、乔治·巴顿等。而运筹于帷幄、决胜于千里之外的参谋军官则似乎随着战争的久远而淡忘于人们心中。但是，在美国陆军中有一位参谋军官，他在漫长军旅生涯中从未在战争中担任过重要的战场指挥官，却以参谋军官的身份立于最伟大的将领之列。他就是美国陆军五星上将乔治·马歇尔。应该说，马歇尔首先是以世界反法西斯战争的历史功臣彪炳史册。时势造英雄，这只说出了问题的一半。当我们回顾马歇尔将军的一生时，我们会发现：马歇尔将军那伟岸的身躯掩映着刚毅、正直、诚实的崇高品质，那冷峻的面庞透露出无私的精神。人们在铭记他的成就的同时，更景仰他为后世人所树立的榜样。

第一章 从顽童到军人

1880年12月31日，马歇尔出生于美国宾夕法尼亚州的尤恩敦。此时，他父亲的家业正兴旺，老

马歇尔是一家焦炭炼铁公司的董事长，在宾夕法尼亚州拥有几片富饶的煤田，并且是当地民主党的一位深孚众望的党员。老马歇尔事业有就，又添一贵子，该是人生一大喜事。不过，马歇尔的童年及少年给他父亲老马歇尔带来的更多是烦恼和忧虑。

年幼的马歇尔并没有得到父亲的过分溺爱，他哥哥斯图尔特才是他父亲的宠儿，他姐姐玛丽也不喜欢家里多生出来的这位弟弟，常对弟弟发脾气。只有从他母亲劳拉那里，他才得到慈母般的爱，即使有时马歇尔在外面捅了娄子，也总得到她的宽恕，尽量设法不让她丈夫知道儿子的越轨行为，使马歇尔又免遭他父亲那长柳条棍的抽打。

要是马歇尔从小学习成绩很好，或许他会得到另一番宠爱，他的日子也许会好过一些。但是，遗憾的是，在学习上，马歇尔兴趣不大，成绩平平，甚至很差。他在班上考试经常是最后几名，为此，他自己也羞愧难容，抬不起头，这是年幼的马歇尔心灵上的一块疤痕。不过，另外一些方面也许能给他孩提时代的生活一些值得回味的东西。他酷爱运动，骑车、打猎、游泳、钓鱼，无所不精。并因此而自由想象自己长大以后所要从事的职业，他时而向往海上生活，时而羡慕其他行业。有一次，他到铁匠铺玩了一天，突发奇想，发誓将来做个铁匠，似乎

要借此锤炼出一段火光四射的人生。不过这一想法被他父亲知道后，他又被狠狠地揍了一顿。

也就在老马歇尔为他这个不肖儿子的前途发愁的时候，马歇尔执意要去他哥哥的母校——弗吉尼亚军事学院。其实，老马歇尔也立志要让他的一个儿子实现一个他从来没有得以实现的愿望——当一名美国陆军军官，早先是寄希望于他心爱的大儿子斯图尔特，但军事并非斯图尔特的兴趣和志向所在，他毕业后成了一名化学师。这对老马歇尔来说，多少有些遗憾。此时，令他心烦的小儿子马歇尔要去军事学院，对他来讲也许是失望之余的又一线希望，尽管他此时仍看不出马歇尔去军校到底有多大出息，而且此事也遭至斯图尔特那带有偏见的强烈反对，但是，老马歇尔最终还是把他的小儿子马歇尔送进了弗吉尼亚军事学院。他此时肯定没有想到，他送去的是一位几十年后的美国五星上将。马歇尔也正是以此作为改变他整个人生态度的一种鞭策，他终于找到了激发他上进的动力，找到了漫漫人生的真正起点，并由此确立了他毕生从戎的理想和志愿，那一年，他十七岁。

弗吉尼亚军事学院座落在能够俯瞰友好、古老、一片红砖的列克星敦城的山沟里，是美国气候宜人、风景秀丽的最佳胜地之一。该校要求学员永无休止

地苦干，不断努力向上和执行严格的纪律。当时学员的生活完全是斯巴达式的，生活条件极为艰苦，没有自来水，没有暖气，也没有室内盥洗间，面包则硬得啃不动。诸如此类的困难和艰苦，尚且不说，更让人难堪的是弗吉尼亚军事学院老生捉弄新生的事情。马歇尔就经受过“耗子”坐刺刀的捉弄和“考核”。这一捉弄办法是将刺刀插在地板上，刀尖向上，强制新生（他们一律被老学员称为“耗子”）蹲坐在刀尖上，时间为十分钟，既要保持压力恰到好处以压住刀尖不使刺刀倒下，同时又要让肌肉紧张，以免蹲得太重而使臀部刺痛。马歇尔进校不久就被老学员戏弄了，他当时伤寒病刚愈，身体很弱。结果，两三分钟后，他就支撑不住了，一下子坐到了刺刀尖上，他被抬到军医那里医治。那些老学员们真的害怕马歇尔向校方报告此事而遭开除，但使大家满意和赞许的是，他只字不提，高年级学员很佩服马歇尔的这种勇气与沉默，从此他们再也不敢欺侮他了。应该说，马歇尔进军校接受的第一次非正式“考核”是完全合格的。

此时，马歇尔必须学会忍受。他不能出半点差错，他要在这所学校里干出成绩，以便让他别辜负父亲对他的期望。更主要的，他此时也清楚地记得他要上军校时发生在家里的这一幕。那一次，他哥哥斯图

尔特听父母正谈论要把他送到军事学院学习时，瞧不起人的斯图尔特大声反对，什么？把那个浑小子送去他的母校（指弗吉尼亚军事学院）学习？要是他能作主绝对不让他去！并且，他哥哥马上去找他母亲，竭力劝说别让他去上军事学院。这对马歇尔刺激太大了。年幼的他虽然曾经学习那么差，但他有一颗追求上进的心，他不甘失败，因为他的人生刚开始，美好的前程还在后面呢！马歇尔后来说：“因为他（指斯图尔特）认为我会败坏家声。这对我的影响比所有教师，父母亲的压力或其他任何东西都大。正是在此时此地，我下定决心要让他刮目相看。”

因此，马歇尔那时就学会了忍耐，而且，这个忍耐之心如今再一次在老学员那“刺刀考核”的恶作剧中得到考验。毫无疑问，这颗忍耐之心的里面饱含着一股十足的干劲。

正因为这样，马歇尔的学员时代取得了真正“令人刮目相看”的成功。他在弗吉尼亚军事学院修完一年级时当上了学员分队长，两年后，他被任命为全学院的学员分队长，指挥全校学员的大型集会。在学校期间，他多次在一些重大的纪念活动中负责指挥学员集会。此时，他首先发现了自己的一项“特长”，即他有一副令众人艳羡的嗓门。因为当他提高嗓门喊口令时，宏亮的声音似乎能远达数里，响

彻周围群山。他从中体会到无穷的乐趣，当他真正指挥学员并让他们严格按照他的命令行动、前进和操练时，他感到心灵的震颤，难道这就是上帝为他安排的道路？难道命运真的这么偏爱他，让他为之而奋斗终身？他真的渴望以军队为终身职业。

更可贵的是，马歇尔发觉，不管是他指挥别人，还是别人指挥他，他对单调的走步、劳累的公差勤务以及痛苦的队列操练，一概乐而不疲。军事学院的一切似乎不像小时候的功课那样令人头疼，反而他喜欢那严格的军事训练，即使是那枯燥无味的军事理论课，他都感兴趣，并学得非常认真，非常用功。他已完全懂得，在人生的每一个阶段，必须用功才能达到目标。

在第三学年时，马歇尔决定要玩橄榄球。虽然他十分清瘦，体重不足，但他的决心和毅力弥补了这个缺陷。当时，橄榄球训练是极其艰苦的。校方每天只安排在下午3点到4点这一个小时的课外活动时间内进行训练。一小时内既要练习，又要换穿运动衣，完了又要洗澡，必须抓紧每一分钟。而且，一开始时，即使你这一小时内累得快要趴下了，仍要参加尔后马上进行的军事操练。其中的甘苦只有自己知道。但马歇尔干一行，爱一行，且一定要把它干得很出色。所以，虽然他打球起步迟，但很快

他就成为学校球队不可缺少的一名出色的前锋队员，尤其是在突破对方截球技术方面可以说是最高水平。决心和毅力又为他赢得了一项成功。

有一次，在橄榄球赛中马歇尔右臂韧带撕裂，造成他很长一段时间里每一次抬臂都会有一阵钻心的痛。但要命的是，军事院校的学员一天到晚要不断地向他的上级敬礼，对马歇尔来说，这无异于连续不断地受苦刑。但从他的外表却谁也看不出来，那一段时间里，他从来没有躲避过一次敬礼。忍耐和毅力帮助他最终度过了这一关。

在弗吉尼亚军事学院的四年学习期间，马歇尔没有浪费过那宝贵的时间，而是为他的未来作准备。他求知欲很强，不仅大量阅读，而且，马歇尔在这四年中也到过美国内战期间的许多战场旧址。

凭借刻苦用功的学习，依靠忍耐心、决心、毅力，马歇尔在他快要毕业时已是出类拔萃了。他也成熟了许多。当他在操场上带操训练时，他总是阴沉着脸，而且极有效率，能使他的那些训练有素的学员们在烈日下整齐地操练。他的教官们出来看他带操，总是一致赞许他的才能。毕业时，他被提升为全体学员最羡慕的最高军阶——第一上尉（为见习上尉）。

马歇尔回到尤恩敦老家，把毕业名列前茅的喜悦

讯告诉他的父亲和母亲。老马歇尔高兴得简直合不拢口，他想他那个“不肖”之子真能为他实现夙愿。老马歇尔也开始为他儿子获得军官委任而积极活动，他利用他的朋友们为马歇尔推荐。有人推荐道：“希普将军（当时弗吉尼亚军事学院院长）认为马歇尔是本厂多年来生产的最佳当兵材料之一。”

1901年9月，马歇尔轻而易举地在纽约通过了军官委任考试。并于1902年2月3日，宣誓就任美国陆军少尉。不久，马歇尔便开赴美国驻菲律宾第三十步兵大队服役。此次服役期虽短，但对马歇尔的锻炼却是很大，毕竟他经过了一次野战军营的锤炼。1903年11月，他回到美国时已是一位老练得多和阅历更深的稳重的年轻人了。

1906年，马歇尔前往利文沃思步兵骑兵学院进修。在这里他努力用功学习，日夜苦干，钻研各门军事学科，以优异成绩获得毕业文凭，并被选拔为该学院的教官，并晋升为中尉。马歇尔以自己的决心和毅力证明了他在学业上也能取得令人刮目相看的成绩，此时的他不再因成绩排名最后而羞愧难当，他终于能信心十足地一步步走向成功。1910年，他奉命主持马萨诸塞州国民警卫队。1913年，他远涉重洋，第二次被派往菲律宾任职。马歇尔在这一次显示了他的军事才能，无论是在组织陆军进行的演

习中，还是在策划进攻中，他的工作卓有成效，以致他的指挥官向他的军官同僚介绍时说：“先生们，这位是继斯通沃尔·杰克逊（美国南北战争中的杰出指挥官）之后最伟大的军事天才。”当然，此时的马歇尔却不愿呆在菲律宾，他希望尽早回国，参加美墨战争，那才是他当时真正向往的战场，以致他每天在日历上划号计日，并视之为岁月的虚度。

但是，客观地讲，马歇尔也得到了极大的锻炼。当马歇尔驻扎在菲律宾时，部队中有十名快要结束三年海外服役期的年轻军官，他们对这支“殖民军”的目前状况极其不满。部队兵员不足，缺少经费，生活极度无聊。为了打发掉这些不满军官的时间，部队中成立了一个志愿军军官学习班，每天上午11点由乔治·马歇尔中尉上课。这十个军官中有一个后来写道，这是由于“他（指马歇尔）在我们中的印象很好，这个计划得到了全体军官的一致响应。我们的兴趣和注意力从未衰退，参加学习的人中间没有一个人忘记了这件事。”虽然这只是一个人生整个一生的一件小事而已，但是，人们从他的学生确实愿意听他讲课这件事上，可以看出他的真正领导才能。我们从马歇尔早年军事生涯中的这一件事也可以预示他以后十分出色的领导能力。

到1914年第一次世界大战在欧洲爆发时，时年三十四岁的马歇尔在美国陆军中已当了十二年军官，在美国十四个不同的部队驻地服过役，去过菲律宾两次，在国民警卫队也服过两次役，他在每个地方每个岗位上都展示了他的军事才能，并受到了他的指挥官们的赞扬。他不仅在陆军日常的繁杂工作中证明是个优秀军官，而且，在各类军事演习中也证明他是一名善于调动部队的出色战术家，在紧急情况下是一个足智多谋，可以信赖和坚如磐石的核心人物。然而，此时的马歇尔仍然只是一名中尉而已。这也曾使马歇尔感到心灰意懒，准备撒手不干，但军人的职责就是尽心尽力、服从命令，军人的梦想与光荣只有在刀光剑影、炮火纷飞的战场上得以最大的实现，马歇尔服役十二载，仍没有真正在那炮火连天的疆场上驰骋过，而此时协约国（英、法、俄）与轴心国（德奥匈帝国）之间的欧洲战争正酣，美国与墨西哥之间的冲突也是一触即发之势。马歇尔深信美国即将卷入战争，还需要他继续服役，他也将战火中接受真正属于军人的那份洗礼。

第二章 血与火的洗礼

1916年5月，即美国宣战前的十一个月马歇尔

回到美国，并被授予美国陆军正式上尉军衔。尽管从中尉到上尉他走了漫漫的十年时间，但是，他没有去计较那么多，当他担任富兰克林·贝尔将军的随从参谋负责平民志愿人员军训计划时，他尽心尽职，把他手下的志愿人员训练成精干、熟练、有发展前途的军人。他那干练的作风，深孚人心的威严使他在志愿人员中博得了一个雅号，他们叫他“甘油炸药”。这也再一次证明了他的军事才能。当然，这时候，他最渴望的是去欧洲作战，因为美国已在1917年4月正式宣布参加第一次世界大战，他曾对一位朋友说：“我什么事都愿意做，甚至做一个传令兵也可以。”事实上，也正是这一场帝国主义之间的战争为马歇尔提供了崭露头角的机会。

1917年6月26日，马歇尔在新泽西州的霍博肯登上了美军第一批护卫舰，前往欧洲，他担任美国远征军第一师参谋。如今，马歇尔确实已置身于自己向往已久的广阔的军事天地，但是，事非随人愿，马歇尔却成了那些“坐在小轿车里指手划脚的参谋军官”中的一分子，他也确实一点儿也不喜欢这个差事。因为他毕生的抱负之一就是带兵打仗，而一战期间，马歇尔始终未能直接上前线作战，使他引为憾事，事实上，他以后的军旅生涯也没有使他圆就这个梦，即使在第二次世界大战期间，他也

未能上前线直接指挥战斗，而是留驻华盛顿，担负组织盟国联合作战的任务。

然而，马歇尔的敬业、爱业精神确实令人钦佩，也于此才能真正感到他的伟大之所在。马歇尔身居师部参谋室，夜以继日地研究作战计划。每一次新的战役开始时，马歇尔便亲临前线，检验作战计划的实际效果。虽然他没有真正跳出战壕，用步枪和刺刀同德国人进行过真刀实枪的战斗，但在第一次世界大战期间，他经历过的战斗和躲闪过的毒气弹、子弹和炮弹比一般的其他许多军官都要多。他经常带上防毒面具、左轮手枪以及一些干粮，步行到前线巡视。那里经常雾气腾腾，他却巴不得有雾，因为有雾他就可以爬出蜿蜒曲折、坑坑洼洼的壕沟，趟过无人区的泥泞地，从一地走直道去另一地而不致被敌人发现。那时，他已习惯于炮火，学会了冒着炮火不停前进，也真正体会到作为一名军人的真实感受。在枪林弹雨中，在前沿战壕里，而不是一味地在指挥所，这就马歇尔作参谋的工作作风，他能在战争中指挥若定，与他亲临战场，了解实际战况，作出正确决策是密切相关的。

1918年1月，马歇尔一跃而成为第一师的作战处处长。在这里，他同样表现了他的领导才能。

马歇尔认为，要想作战取胜，前线指挥官必须

在发起进攻之前，有足够的时间去进行侦察研究，而马歇尔发现，当时传达命令的系统过于繁杂，下级指挥员（尤其是营、连、排长们）接到野战命令或作战命令的时间很晚，他们没有足够的时间进行战前的侦察研究，从而使他们的行动受到严重的阻碍。

马歇尔决定采取措施改变这种不正常的状态。一天，他带着次日的命令稿去参加参谋会议，以便在下达之前得到最后的批准。他把该命令的副本交给他的助手道利，叮嘱他守在电话机旁，并对他说，命令一经批准，就马上打电话通知他。而且，要求道利在接到通知后，立即与各军通话（仅限于军长、军参谋长，或军作战处长），通报本师翌日的命令。循规蹈矩的道利却不敢这么做，因为象这样使用电话是直接违反保密规定的。但马歇尔坚定地说：“谢谢你提醒我注意，照我说的去做，我将承担一切责任。”

当然，道利只得这么办。当他接到马歇尔的电话后，就立即与各军通报。道利首先拨通了第1军军参谋长马林·克雷格将军，克雷格将军都惊呆了，他略带责备但又小心翼翼地问道利：“注意，年轻人，你知道你在干什么吗？”没有办法，此时，道利只有供出他的上司马歇尔。于是，便回答说：“是的，长官，但我只是在执行马歇尔上校的指示。”克雷格将