

2015 全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试用书

信息系统监理师 基础知识历年真题详解 (2005~2014)

信息系统监理师考试复习用书编委会 | 组编

薛大龙 | 主编

王红安 王 达 | 副主编

- ◇ 由多次参与全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试“信息系统项目管理师”、“系统集成项目管理工程师”、“信息系统监理师”命题与阅卷的薛大龙教授主编。
- ◇ 内容涵盖信息系统监理师2005~2014年共十年基础知识考试真题，配有详细解析和答案。版式按试题、解析答案分开排版，便于考生自测。
- ◇ 本书可配合《信息系统监理师考试复习教程》使用。另送注考网50元“学习卡”，享受针对性的视频辅导。



人民交通出版社股份有限公司
China Communications Press Co., Ltd.

2015 全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试用书

信息系统监理师 基础知识历年真题详解

Xinxi Xitong Jianlishi Jichu Zhishi Linian Zhenti Xiangjie

(2005 ~ 2014)

信息系统监理师考试复习用书编委会 | 组编

⊙ 薛大龙 | 主编

王红安 王 达 | 副主编



人民交通出版社股份有限公司
China Communications Press Co., Ltd.

内 容 提 要

本书汇集整理了信息系统监理师 2005 ~ 2014 年考试的上午基础知识真题(每年 5 月、11 月共 2 次考试,由于 2009 年下半年未开考信息系统监理师,因此 10 年共有 19 套真题),每套真题均附有答案和详细解析,部分真题配有二维码,可扫描免费观看视频解析。

本书可供参加全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试“信息系统监理师”专业的考生复习使用。

图书在版编目(CIP)数据

信息系统监理师基础知识历年真题详解. 2005 ~ 2014/
薛大龙主编. —北京:人民交通出版社股份有限公司,
2015.3

ISBN 978-7-114-12132-6

I. ①信… II. ①薛… III. ①信息系统 - 监管制度 -
工程技术人员 - 资格考试 - 题解 IV. ①G202-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 054952 号

书 名:信息系统监理师基础知识历年真题详解(2005 ~ 2014)

著 作 者:薛大龙

责任编辑:刘彩云 李 坤

出版发行:人民交通出版社股份有限公司

地 址:(100011)北京市朝阳区安定门外外馆斜街 3 号

网 址:<http://www.ccpres.com.cn>

销售电话:(010)59757973

总 经 销:人民交通出版社股份有限公司发行部

经 销:各地新华书店

印 刷:北京盈盛恒通印刷有限公司

开 本:787 × 1092 1/16

印 张:30.5

字 数:729 千

版 次:2015 年 3 月 第 1 版

印 次:2015 年 3 月 第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-114-12132-6

定 价:98.00 元

(有印刷、装订质量问题的图书由本公司负责调换)

全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试

“信息系统监理师”考试复习用书编委会

主 任：薛大龙

副主任：王红安 王 达

编 委：(排名不分先后)

艾教春	何鹏涛	王亚东	黄晓鲁
王 安	崔继东	王宏宇	唐中印
马 军	张国营	赵学军	洪 扬
张 柯	李 刚	周鸣乐	王 倩
冉志海	胡 凯	赵 亮	李金锁
李巍然	谢 菲	尚东挺	李志强
辛灵飒	姚 亮	张琳琳	李莉莉

编者的话

2012年5月2日,工业和信息化部计算机信息系统集成资质认证工作办公室发布了《信息工程监理单位资质等级评定条件》(2012年修订版),信息工程监理单位资质等级评定条件主要包括综合条件、财务状况、信誉、业绩、管理能力、技术实力、人才实力共七个方面。其中“人才实力”对信息工程监理单位的持证人员数量提出了具体要求:甲级资质企业需要具有信息工程监理工程师资格的人数不少于25名,乙级资质企业需要具有信息工程监理工程师资格的人数不少于12名,丙级资质企业需要具有信息工程监理工程师资格的人数不少于5名,临时资质企业需要具有信息工程监理工程师资格的人数不少于2名。通过“信息工程监理师”考试是获得信息工程监理工程师资格的强制条件!

2014年9月10日,信息工程监理单位资质和信息工程监理工程师资格的行政审批,由原来的政府机构——工业和信息化部,更换为行业协会——中国电子信息行业联合会(简称“电子联合会”)。电子联合会设立信息工程集成资质工作委员会(简称“联合会资质工作委员会”),全面负责资质认定工作。联合会资质工作委员会下设信息工程集成资质认证工作办公室(简称“资质办”),负责具体组织实施资质认定工作。联合会资质工作委员会及资质办接受工业和信息化部对资质认定工作的指导和监管。监理人员通过考试获得“信息工程监理师”证书,仍是企业获取资质的强制条件。

根据“国人社部发〔2003〕第39号文件”,“信息工程监理师”考试是人力资源和社会保障部、工业和信息化部为适应国家信息化建设的需要,规范计算机技术与软件专业人才评价工作,促进计算机技术与软件专业队伍建设和队伍素质建设,设置并确定的计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试之一。该考试体现了专业技术资格“以考代评”的精神,通过考试的人员,表明其已具备从事相应专业岗位工作的水平和能力,考试合格者将获得各省、自治区、直辖市人力资源和社会保障部门颁发的由人力资源和社会保障部统一印制,人力资源和社会保障部、工业和信息化部共同用印的《中华人民共和国计算机专业技术资格(水平)证书》,用人单位可根据《工程技术人员职务试行条例》有关规定和工作需要,从获得计算机专业技术资格(水平)证书的人员中择优聘任相应专业技术职务。

通过本考试的合格人员能掌握信息工程监理的知识体系及完整的监理方法、手段和技能,应能运用信息技术知识和监理技术方法编写监理大纲、监理规划和监理细则等文档,应能有效组织和实施监理项目,具有工程师的实际工作能力和业务水平。

“信息工程监理师”考试为全国统一考试,每年考试2次,考试时间分别是每年5月的第3个周末和11月的第2个周末。每次考试在1天内完成,上午考“信息工程监理基础知识”,下午考“信息工程监理案例分析”,考试必须同时通过2个科目才可拿到证书,成绩不滚动。

由于历年信息工程监理师考试的全国平均通过率一般不超过20%,考试范围较广,但内

容不是太深,那么如何通过“信息系统监理师”考试呢?我们的建议是:学习历年真题。考生通过历年真题了解考试难度、命题范围,把握本考试复习的深度和广度。另外,历年真题的知识点,就是考生要学习的知识点,高频考点就是复习重点。考生不仅要会做某道题,还要能举一反三,掌握该题涵盖的知识点,这样不管从哪个角度命题,都能从容应对。

为此,我们特组织行业考试及培训专家编写本书。本书主编薛大龙教授,曾多次参与全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试“信息系统项目管理师”、“系统集成项目管理工程师”、“信息系统监理师”这3科的命题与阅卷,作为规则制订者,对历年试题研究透彻,非常熟悉命题要求、命题形式、命题难度、命题深度、命题重点及判卷标准等。

本书副主编王红安、王达,均是信息工程监理行业的顶级专家。王红安老师具有“注册监理工程师”“一级建造师”“信息系统监理师”“信息系统项目管理师”等证书,对信息系统监理基础知识、信息系统项目管理、信息网络系统建设监理具有非常深的理论造诣与工程实践。王达老师具有“信息系统监理师”“信息系统项目管理师”等证书,对信息系统监理方法、信息系统项目管理、信息应用系统建设监理具有非常深的理论造诣与工程实践。参与本书编写的人员还有王宏宇、何鹏涛、冉志海、胡凯、赵亮、李金锁、李巍然、谢菲、尚东挺、李志强、辛灵飒、姚亮、张琳琳、艾教春,在此对他们的辛勤劳动表示感谢。

本书汇集整理了“信息系统监理师”2005~2014年考试的上午基础知识真题(每年5月、11月共2次考试,由于2009年下半年未开考信息系统监理师,因此10年共有19套真题),每套真题均附有答案和详细解析,部分真题配有二维码,可扫描免费观看视频解析。考生还可以刮开本书封面的“学习卡”,登录“注考网”(www.zhukaowang.com.cn)在线学习,这对通过考试会有很大的帮助。

在本书出版之际,要特别感谢人民交通出版社股份有限公司刘彩云老师和交通运输部管理干部学院信息中心李挥剑主任,两位老师在本书的策划、大纲的审定以及编辑、出版等方面,付出了辛勤的劳动和智慧,给予了很多支持和帮助。

最后,预祝各位考生取得好成绩!

薛大龙
2015年于北京

目 录

2005 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	1
2005 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	12
2005 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	23
2005 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	33
2006 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	44
2006 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	53
2006 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	63
2006 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	72
2007 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	84
2007 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	93
2007 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	110
2007 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	119
2008 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	134
2008 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	143
2008 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	158
2008 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	168
2009 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	181
2009 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	191
2010 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	208
2010 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	217
2010 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	233
2010 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	243
2011 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	260

2011 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	270
2011 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	286
2011 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	295
2012 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	312
2012 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	322
2012 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	347
2012 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	357
2013 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	369
2013 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	379
2013 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	402
2013 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	411
2014 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	428
2014 年上半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	438
2014 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)	451
2014 年下半年信息系统监理师基础知识试题(上午)解析及答案	461
参考文献	477

2005 年上半年信息系统监理师

基础知识试题(上午)

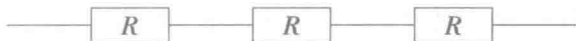
● 在计算机中,最适合进行数字加减运算的数字编码是(1)。如果主存容量为 16M 字节,且按字节编址,表示该主存地址至少应需要(2)位。

- (1) A. 原码 B. 反码 C. 补码 D. 移码
(2) A. 16 B. 20 C. 24 D. 32

● 在下列存储管理方案中,(3)是解决内存碎片问题的有效方法。虚拟存储器主要由(4)组成。

- (3) A. 单一连续分配 B. 固定分区 C. 可变分区 D. 可重定位分区
(4) A. 寄存器和软盘 B. 软盘和硬盘 C. 磁盘区域与主存 D. CDRom 和主存

● 三个可靠度 R 均为 0.8 的部件串联构成一个系统,如下图所示:



则该系统的可靠度为(5)。

- (5) A. 0.240 B. 0.512 C. 0.800 D. 0.992

● 微机 A 和微机 B 采用同样的 CPU,微机 A 的主频为 800MHz,而微机 B 为 1200MHz。若微机 A 的平均指令执行速度为 40MIPS,则微机 A 的平均指令周期为(6)ns,微机 B 的平均指令执行速度为(7)MIPS。

- (6) A. 15 B. 25 C. 40 D. 60
(7) A. 20 B. 40 C. 60 D. 80

● 在下列体系结构中,最适合于多个任务并行执行的体系结构是(8)。

- (8) A. 流水线向量机结构 B. 分布存储多处理机结构
C. 共享存储多处理机结构 D. 堆栈处理机结构

● 某公司使用包过滤防火墙控制进出公司局域网的数据,在不考虑使用代理服务器的情况下,下面描述错误的是“该防火墙能够(9)”。

- (9) A. 使公司员工只能访问 Internet 上与其有业务联系的公司的 IP 地址
B. 仅允许 HTTP 协议通过
C. 使员工不能直接访问 FTP 服务端口号为 21 的 FTP 服务
D. 仅允许公司中具有某些特定 IP 地址的计算机可以访问外部网络

● 两个公司希望通过 Internet 进行安全通信,保证从信息源到目的地之间的数据传输以

密文形式出现,而且公司不希望由于在中间节点使用特殊的安全单元而增加开支,最合适的加密方式是 (10),使用的会话密钥算法应该是 (11)。

- (10) A. 链路加密 B. 节点加密 C. 端一端加密 D. 混合加密
(11) A. RSA B. RC-5 C. MD5 D. ECC

● 我国著作权法中, (12) 系指同一概念。

- (12) A. 出版权与版权 B. 著作权与版权
C. 作者权与专有权 D. 发行权与版权

● 由我国信息产业部批准发布,在信息产业部门范围内统一使用的标准称为 (13)。

- (13) A. 地方标准 B. 部门标准 C. 行业标准 D. 企业标准

● 某软件设计师自行将他人使用 C 程序语言开发的控制程序转换为机器语言形式的控制程序,并固化在芯片中,该软件设计师的行为 (14)。

- (14) A. 不构成侵权,因为新的控制程序与原控制程序使用的程序设计语言不同
B. 不构成侵权,因为对原控制程序进行了转换与固化,其使用和表现形式不同
C. 不构成侵权,将一种程序语言编写的源程序转换为另一种程序语言形式,属于一种“翻译”行为
D. 构成侵权,因为他不享有原软件作品的著作权

● (15) 使用文字、图形、图像、动画和声音等多种媒体来表示内容,并且使用超级链接来组织这些媒体。

- (15) A. 多媒体压缩技术 B. 多媒体存储技术
C. 超文本技术 D. 超媒体技术

● 图像文件格式分为静态图像文件格式和动态图像文件格式, (16) 属于静态图像文件格式。以下文件格式中, (17) 不是声音文件。

- (16) A. MPG 文件格式 B. AVS 文件格式
C. JPG 文件格式 D. AVI 文件格式
(17) A. Wave 文件(. WAV) B. MPEG 文件(. MP3)
C. TIFF 文件(. TIF) D. MIDI 文件(. MID)

● 以下关于信息库(Repository)的叙述中,最恰当的是 (18); (19) 不是信息库所包含的内容。

- (18) A. 存储一个或多个信息系统或项目的所有文档、知识和产品的地方
B. 存储支持信息系统开发的软件构件的地方
C. 存储软件维护过程中需要的各种信息的地方
D. 存储用于进行逆向工程的源码分析工具及其分析结果的地方

(19)A. 网络目录 B. CASE 工具 C. 外部网接口 D. 打印的文档

● 下列叙述中,与提高软件可移植性相关的是 (20)。

- (20)A. 选择时间效率高的算法
B. 尽可能减少注释
C. 选择空间效率高的算法
D. 尽量用高级语言编写系统中对效率要求不高的部分

● 下列要素中,不属于 DFD 的是 (21)。当使用 DFD 对一个工资系统进行建模时, (22) 可以被认定为外部实体。

- (21)A. 加工 B. 数据流 C. 数据存储 D. 联系
(22)A. 接收工资单的银行 B. 工资系统源代码程序
C. 工资单 D. 工资数据库的维护

● 关于软件测试对软件质量的意义,有以下观点:①度量与评估软件的质量;②保证软件质量;③改进软件开发过程;④发现软件错误。其中正确的是 (23)。

- (23)A. ①②③ B. ①②④ C. ①③④ D. ①②③④

● 软件质量的定义是 (24)。

- (24)A. 软件的功能性、可靠性、易用性、效率、可维护性、可移植性
B. 满足规定用户需求的能力
C. 最大限度达到用户满意
D. 软件特性的总和,以及满足规定和潜在用户需求的能力

● 采用瀑布模型进行系统开发的过程中,每个阶段都会产生不同的文档。以下关于产生这些文档的描述中,正确的是 (25)。

- (25)A. 外部设计评审报告在概要设计阶段产生
B. 集成测试计划在程序设计阶段产生
C. 系统计划和需求说明在详细设计阶段产生
D. 在进行编码的同时,设计独立的单元测试计划

● 在系统转换的过程中,旧系统和新系统并行工作一段时间,再由新系统代替旧系统的策略称为 (26);在新系统全部正式运行前,一部分一部分地代替旧系统的策略称为 (27)。

- (26)A. 直接转换 B. 位置转换 C. 分段转换 D. 并行转换
(27)A. 直接转换 B. 位置转换 C. 分段转换 D. 并行转换

● 某软件公司项目 A 的利润分析如下,设贴现率为 10%,第二年的利润净现值是 (28) 元。

利润分析	第零年	第一年	第二年	第三年
利润值		¥ 889000	¥ 1139000	¥ 1514000

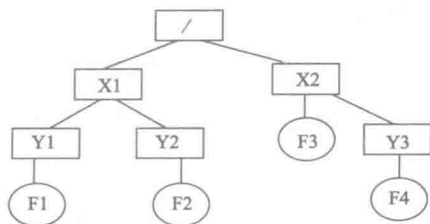
(28) A. 1378190

B. 949167

C. 941322

D. 922590

● 在下图所示的树型文件系统中,方框表示目录,圆圈表示文件,“/”表示目录名之间的分隔符,“/”在路径之首时表示根目录。假设“..”表示父目录,当前目录是 Y1,那么,指定文件 F2 所需的相对路径是 (29);如果当前目录是 X2,“DEL”表示删除命令,那么,删除文件 F4 的正确命令是 (30)。



(29) A. /X1/Y2/F2

B. ../X1/Y2/F2

C. X1/Y2/F2

D. ../Y2/F2

(30) A. DEL../Y3/F4

B. DEL X2/Y3/F4

C. DEL Y3/F4

D. DEL /Y3/F4

● 对通信线路进行设置与拆除的通信设备是 (31)。通过局域网连接到 Internet 时,计算机上必须有 (32)。

(31) A. 交换机

B. 通信控制器

C. 多路复用器

D. 路由器

(32) A. MODEM

B. 网络适配器

C. 电话

D. USB 接口

● 某人的电子邮箱为 Rjspks@163.com,对于 Rjspks 和 163.com 的正确理解为 (33),在发送电子邮件时,常用关键词使用中, (34) 是错误的。若电子邮件出现字符乱码现象,以下方法中 (35) 一定不能解决该问题。

(33) A. Rjspks 是用户名,163.com 是域名

B. Rjspks 是用户名,163.com 是计算机名

C. Rjspks 是服务器名,163.com 是域名

D. Rjspks 是服务器名,163.com 是计算机名

(34) A. From 是指 Rjspks@163.com

B. To 是指接受方的邮件地址

C. Cc 是指回复发件人地址

D. Subject 是指电子邮件的主题

(35) A. 改变编码标准

B. 文件加密

C. 以附件方式传输

D. 以图片方式传输

● 在 TCP/IP 网络中,为各种公共服务保留的端口号范围是 (36)。

(36) A. 1 ~ 255

B. 1 ~ 1023

C. 1 ~ 1024

D. 1 ~ 65535

● 在以下网络应用中,要求带宽最高的应用是 (37)。

(37) A. 可视电话

B. 数字电视

C. 拨号上网

D. 收发邮件

● 我国信息产业与信息化建设主管部门和领导机构,在积极推进信息化建设的过程中,对所产生的问题予以密切关注,并逐步采取了有效的措施,概括起来,主要是实施计算机信息

系统 (38) 管理制度;推行计算机系统集成 (39) 制度以及信息系统工程监理制度。

(38) A. 集成资质 B. 集成资格 C. 监理质量 D. 监理资质

(39) A. 监理工程师资格管理 B. 项目经理
C. 价格听证 C. 监理单位资格管理

● 信息系统的特点决定了信息系统的监理要采取不同于其他系统的监理方式,下面有关信息系统监理的描述,正确的是 (40)。

- (40) A. 在信息系统实施过程中,业主需求变更的情况比较常见,为了使信息系统更好地满足业主的需求,因此在信息系统监理过程中对于业主方提出的需求变更申请要予以支持
B. 由于信息系统的可检查性强,因此,在信息系统监理中要加强旁站、巡视等监理手段的使用
C. 信息技术更新速度较快,为了提高信息系统监理的技术水平,要鼓励信息系统集成企业从事信息系统监理工作
D. 由于信息系统质量缺陷比较隐蔽,因此信息系统监理过程中要进行经常的测试工作

● 以下关于信息系统工程监理单位资质管理的描述,正确的是 (41)。

- (41) A. 具备独立企业法人资格,且从事超过三个投资数额在 500 万元以上的信息工程
工程项目监理的单位,即获得信息工程监理资质
B. 通过省、自治区、直辖市信息产业主管部门资质评审的监理公司,即可获得乙级资质
C. 获得监理资质的单位,由信息产业部统一颁发《信息工程监理资质证书》
D. 丙级和乙级监理单位在获得资质一年后可向评审机构提出升级申请

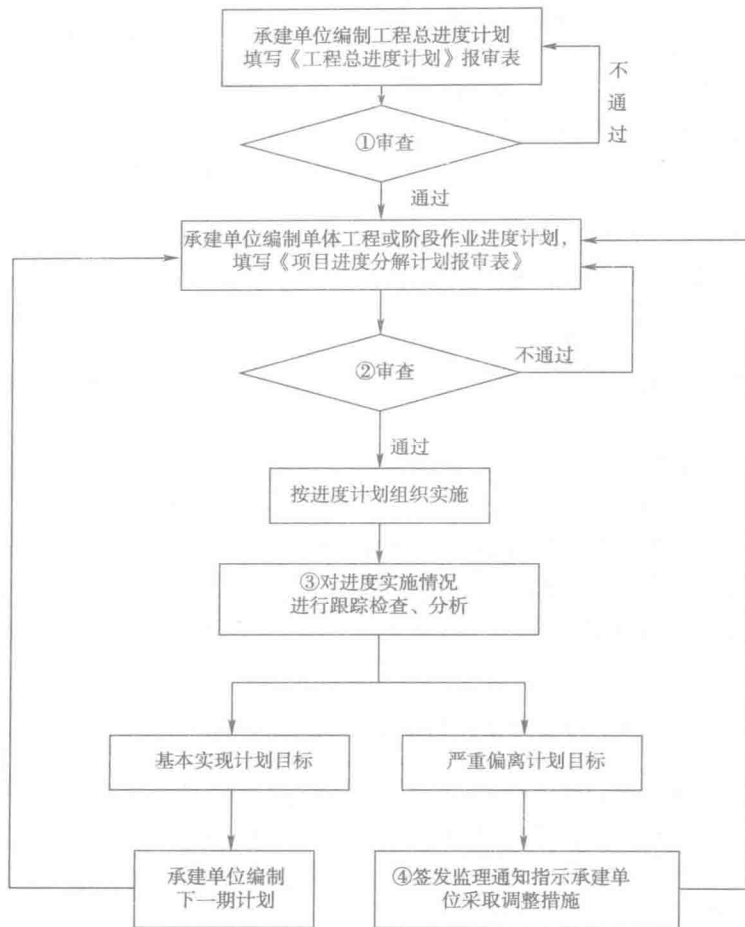
● 下述对信息工程质量控制的描述,正确的是 (42)。

- ①信息工程项目的实体质量是由设计质量决定的;
②只有严格控制好每个阶段的工程质量,才有可能保证工程项目的实体质量;
③设置质量控制点的目的就是将工程质量总目标分解为各控制点的分目标,以便通过对各控制点分目标的控制,来实现对工程质量总目标的控制;
④建设单位、承建单位和监理单位三方协同的质量管理体系是信息工程项目成功的重要因素。

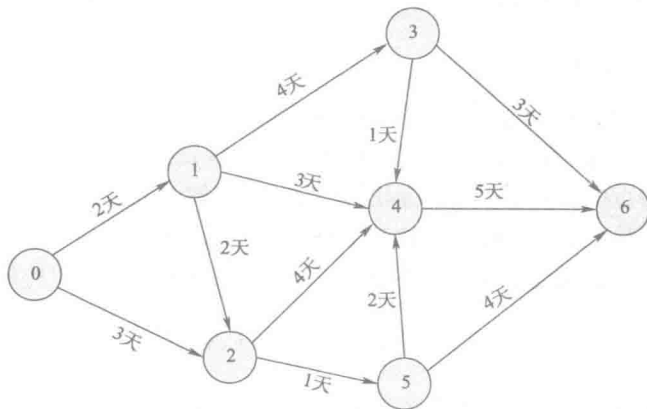
(42) A. ①② B. ①②③④ C. ②③④ D. ②

● 在以下进度控制的作业程序①②③④环节中,依次进行进度控制的监理角色分别为 (43)。

- (43) A. ①监理工程师,②总监理工程师,③监理工程师,④总监理工程师
B. ①监理工程师,②监理工程师,③监理工程师,④总监理工程师
C. ①总监理工程师,②总监理工程师,③监理工程师,④总监理工程师
D. ①总监理工程师,②监理工程师,③监理工程师,④总监理工程师



● 以下施工网络图中,若结点0和6分别表示起点和终点,则关键路径为 (44)。



(44) A. 0→1→3→6 B. 0→1→4→6 C. 0→1→2→4→6 D. 0→2→5→6

● 下列关于变更控制的说法中,表述不正确的是 (45)。

(45) A. 对项目变更目标要有明确的界定
B. 任何变更都要得到建设单位、监理单位和承建单位三方的书面确认

C. 变更控制中要选择冲击最小的方案

D. 为了避免项目变更影响项目实施人员的情绪,要把变更信息控制在领导层和项目关键人员范围内

● 某企业年初从银行借款 200 万元,年利率为 3%。银行规定每半年计息一次并计复利。若企业向银行所借的本金和产生的利息均在第三年末一次性向银行支付,则支付额为 (46)。

(46) A. 218.69

B. 238.81

C. 218.55

D. 218.00

● 下列内容中 (47) 不适合作为监理规划的内容。

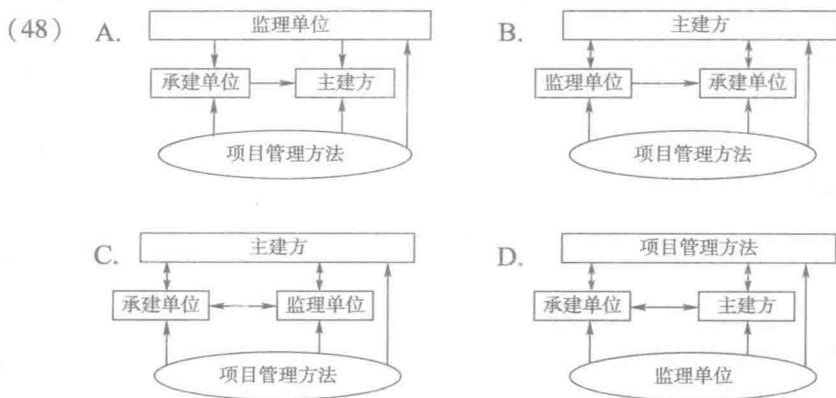
(47) A. 工程项目概况

B. 监理工具和设施

C. 监理项目部的组织结构与人员配备

D. 质量控制要点及目标

● 信息系统项目的实施涉及主建方、承建单位、监理单位三方,而三方都需要采用项目管理的方法以完成其在项目实施中所肩负的责任。下图 (48) 正确表达了这种“三方一法”的关系。



● 在信息工程监理工作中,监理大纲、监理规划以及监理实施细则是监理工作的三种关键文件,下面关于三种文件的描述,正确的是 (49)。

(49) A. 监理规划在监理委托合同签订后由监理公司的技术总监主持编制,并交业主单位审核

B. 编制监理大纲的目的是表示本监理方案能够协助建设单位圆满实现预定的投资目标和建设意图

C. 虽然监理大纲、监理规划和监理实施细则都是在监理工作启动之后不同监理阶段所产生的关键文件,但是他们之间也有一定的关联性和一致性

D. 监理实施细则应该在专业监理工程师的配合下,由总监理工程师主持编制,并报业主方批准备案

● 测试是信息系统工程质量监理最重要的手段之一,这是由信息系统工程的特点所决定的,测试结果是判断信息系统工程质量最直接的依据之一。在整个质量控制过程中,可能存在承建单位、监理单位、建设单位以及公正第三方测试机构对工程的测试。各方的职责和工作重点有所不同,下面关于各方进行测试工作的描述, (50) 是不正确的。

- (50) A. 承建单位在项目的实施过程中,需要进行不断地测试,主要是保证工程的质量和进度
- B. 监理单位要对承建单位的测试计划、测试方案、测试结果进行监督评审,对测试问题改进过程进行跟踪,对重要环节,监理单位自己也要进行抽样测试
- C. 在重要的里程碑阶段或验收阶段,一般需要委托第三方测试机构对项目进行全面、系统的测试,为了保证第三方测试机构的独立公正性,监理方对第三方测试机构的测试计划和测试方案不能进行干涉
- D. 建设单位对系统也要进行测试工作,主要是验证系统是否满足业务需求

● 沟通和协调对于项目的顺利进展和最终成功具有重要意义,召开有效的会议是监理工程师常用的沟通方法,开好监理会有许多要注意的事项,以下只有 (51) 是不需要考虑的。

- (51) A. 会议要有明确的目的和期望的结果
- B. 参会人员要充分而且必要,以便缩小会议规模
- C. 会议议题要集中,控制和掌握会议的时间
- D. 要求建设单位与承建单位的领导必须参加

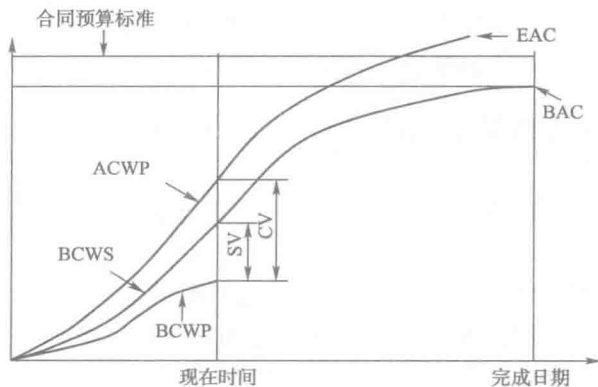


● 信息系统项目建设中知识产权管理与非 IT 项目大不相同,涉及的方面会更多,在项目监理过程中需要考虑 (52)。

①涉及建设单位的知识产权;②外购软件的知识产权;③涉及系统集成商的知识产权;④涉及监理方的知识产权保护。

- (52) A. ①③ B. ①③④ C. ①②③ D. ①②③④

● 项目成本控制的一种重要方法是挣值分析法,挣值管理(Earned Value Management)是综合了项目范围、进度计划和资源、测量项目绩效的一种方法,如下图,当出现 (53) 时,说明工程滞后。



- (53) A. $SV > 0$ B. $SV < 0$ C. $CV > 0$ D. $CV < 0$

● 信息系统工程建设的组织协调非常重要,是重要的监理措施,关于组织协调的描述,错误的是 (54)。

- (54) A. 组织协调包括多方的协调,包括与承建单位以及建设单位的协调等

- B. 组织协调也包括监理单位内部之间的协调
- C. 组织协调一般通过项目监理例会、监理专题会议以及阶段性监理会议三种主要的协调方法进行
- D. 组织协调要坚持科学的原则

● 当项目建设合同履行过程中发生争议时,无论是承建单位还是建设单位,都应以书面的形式向监理单位提出争议事宜,并呈一份副本给对方。错误的监理做法是 (55)。

- (55) A. 及时了解合同争议的全部情况,包括进行调查和取证
- B. 及时进行调查和取证后,向合同约定的仲裁委员会申请仲裁
 - C. 及时与合同争议的双方进行磋商,由总监理工程师提出监理意见,进行调解
 - D. 在调解期间,责成各方继续履行合同,保证实施工作的连续进行,保护好已完成的项目现状

● 在监理执行过程中,监理单位 (56) 调换监理机构的总监理工程师人选。

- (56) A. 同建设单位商议后可以
- B. 和建设单位、承建单位达成一致意见后可以
 - C. 取得建设单位书面同意后
 - D. 不能

● 在信息系统工程建设中,能及时、准确、完善地掌握与信息系统工程有关的大量信息,处理和管理好各类工程建设信息,是信息系统工程项目信息管理的重要工作内容,下列 (57) 不符合监理文档管理的要求。

- (57) A. 文档的格式应该统一,最好能够结合监理单位自身的 MIS 系统和监理工程项目管理软件来统一定义文档格式,便于进行管理
- B. 为了方便各承建单位对所有文档的随时查阅,文档管理人员要对文档实行查阅登记制度
 - C. 所有资料必须分期、分区、分类管理,时刻保证资料与实际情况的统一
 - D. 文档的存档时限应该由监理单位根据国家档案管理相关的要求进行规定

● 信息系统承建单位必须按批准的施工进度计划组织施工,接受监理单位对进度的检查和监督。如果工程实际进度与计划进度不符时, (58)。

- (58) A. 承建单位不能修改进度计划
- B. 承建单位应该修改进度计划并报建设单位同意后执行
 - C. 承建单位应该按监理单位的要求,及时采取措施,实现进度计划安排
 - D. 总监理工程师应该分析偏离程度,如果出现严重偏离,总监理工程师应该及时做出延长工期的决定

● 监理工程师有义务建议建设单位在信息系统安全管理上有应对的措施和规划,并建立必要的安全管理制度,以下属于安全管理制度的是 (59)。

- ① 计算机信息网络系统工作人员出入管理制度;