



商务印书馆 史料选编

(1897—1950)

汪耀华 编



上海書店出版社
SHANGHAI BOOKSTORE PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

商务印书馆史料选编:1897—1950/汪耀华编. —
上海:上海书店出版社,2017.3
ISBN 978-7-5458-1426-2

I. ①商… II. ①汪… III. ①商务印书馆-史料-
1897—1950 IV. ①G239.29

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 046183 号

责任编辑 杨柏伟 邢 侠
封面设计 王 蓓
技术编辑 吴 放

商务印书馆史料选编(1897—1950)

汪耀华 编

上海世纪出版股份有限公司

上海书店出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.co)

上海世纪出版股份有限公司发行中心发行

上海叶大印务发展有限公司印刷

开本 890×1240 1/32 印张 8.5 字数 150,000

2017 年 3 月第 1 版 2017 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5458-1426-2/G·118

定价 30.00 元

这些文本，组合成商务 印书馆行走的拼图

最近的二十多年中，我延续着留意收集商务印书馆等老书店的原始文本，期望通过阅读，给自己一种记忆、一种比较乃至一种神往。

积存的多了，便想着与同道分享。于是，在复旦大学出版社原社长贺圣遂的鼓励和上海书店出版社副总编杨柏伟的鞭策下，本书终于在商务印书馆创办 120 年之际问世。

本书所收九个文本，我以为已经基本涵盖了商务印书馆自 1897 年创办到 1950 年面临改组、分拆等格局前夕的一个运行态势。虽然类似文本以及各年的结算报告我还存有一些，但限于篇幅和内容的类似程度较高而割舍了。

我希望将这些积累多时的文本公诸于大家，而且还费力将直排繁体改为横排简体加标点，个中的繁难尤其是从收集文本开始的破费，一直伴随着。只是想想读书、作文若遇有原文且易读之文，那是多么开心的事。于是，不想独占文本那就干脆给同道更大的方便了。

《商务印书馆成绩概略》是商务印书馆在 1913 年 4 月也就是民国二年四月印发的一个文本，是本书所收入的第一个文本。也许是因为受着民国新潮的影响，商务印书馆总结了从 1897 年开始

的十六年经营史,标题用着“成绩概略”也属一种自豪、自得,也许从清末到民国的转移过程中,像商务印书馆这样成绩只需概略一说就使人敬佩的书业名家也实在无几。而且,商务印书馆本身也受着“旧人”脱离后创办中华书局所带来的些许震撼和压力。这个文本也告诉大众,商务印书馆的成绩之大。

《商务印书馆志略》,1929年4月印本,从创业、组织、编译、印刷、制造、公益、待遇、荣誉等八方面论述商务印书馆的发展历程,也是一份彰显成就、显示地位乃至透视中国现代出版先进企业的一个文本。

《上海商务印书馆总公司待遇用人章程》,收入了从1921年至1927年之间议定、改定的24个文本,1927年10月重辑发布。

阅读这些文本,不便对照现在。也许受着工人运动、自治运动等影响,也许业主与雇员有着不少沟通、协商乃至共进同退的关系,所以,待遇同人时的人性化的操作、便民化的措施和规范化的步骤等,在这些文本中得以体现。这是商务印书馆历经磨难、始终前行的一个保护装置。不过,也不是商务印书馆一家独有这些章程,当时的书业都有这类章程。商务印书馆是书业老大,老大的章程能不被老二、老三等一千兄弟姐妹仿照?

《上海商务印书馆被毁记》,1932年7月5日由商务印书馆善后办事处编印。这个文本在今年(2016年)由北京的商务印书馆排印了一版。我将原文与这新出的排印本进行了核对,发现排印本仍有几处瑕疵,我在此作了订正。只是怕日后一不小心也被别人发现失误,所以也不敢对商务印书馆的新版排印本说些什么,只能处处小心,好在还有本书责任编辑柏伟兄的保驾。

《商务印书馆复业后概况》是商务印书馆1934年发表的文本,

在文本之后的一页广告上书写着：

商务既为国难而牺牲，复为文化而奋斗。复业以来，陆续在沪新设制版、印刷、平版三厂。合以北平、香港两分厂，生产力量逐渐充足。出版物方面，除日出新书一种外，原有图书八千余种，均已次第重印。他项业务，亦已逐渐恢复，差堪告慰国人。尚祈各界惠予协助，是所至祷！

附刊的“营业要目”包涵编印学校课本、发行图书杂志、纂辑字典辞典、供给文具仪器、承接各项印件、附设函授学校等六大类。

这既是商务印书馆复业后开出的成绩单，也是商务在大难之后实行综合改革的一个荣誉榜。这种格局，现在也没有同行得以比肩。当然，时代不同了。

《商务印书馆各分馆组织表》，是从《商务印书馆通信录》第395期（1934年3月10日出版）剥录，作为附录列出。这是一份那时的分馆组织架构表，根据当地的人群数量、结构、购买力以及同业情况等设立分支馆并进行内部机构配制，无论是总馆委派还是在当地延聘，都是人力资源部门的一个重活。收录这份资料，权作一个注脚，体现商务印书馆当时开设分支馆的布局、机构，这是商务印书馆将出版物从编辑、印刷到出版进入自渠道发行体系的一个重要环节，是一份商务印书馆1934年在各地设立的实体书店分布图。现在读来，除了羡慕、嫉妒，还有些什么味道？

《商务印书馆同人节约手册》，是商务印书馆1938年10月21日颁布的文本，王云五总经理在卷首书写着“降低生活程度，适应非常时期，爱惜精神物力，保全家国公司”题词。这个文本是抗日战争全面爆发时商务印书馆作出的一种应对措施。印本为128开小册子，是商务印书馆继1932年1月28日遭受被毁打击之后面

临又一次灾难,奔走武汉、长沙、桂林、香港、重庆,历经八年内迁历程的指导性生活文本。

《九年来之报告》,商务印书馆董事会在1946年9月发布的一个报告。这个九年,是指1937年至1945年。因为战时,九年没有召开董事会会议,而今终于复业也就重开了一次董事会会议。由12个章节组成:关于上海方面者、关于香港方面者、关于重庆方面者、关于各分支馆者、营业概况、历年开销、出版新书、资产与负债、损失情形、历年垫发股息、未能结账缘由、结论和一个附录报告。

“结论”部分由下列文字组成:

综上诸端,本公司九年来遭遇之艰危,奋斗之经过,以及损失之惨重,营业之困难,略陈梗概。其尚能勉为维持以有今日,则全赖全体同人之努力。而艰苦相共之诚,尤足引以为慰。本公司创业历五十年,对于文化教育之贡献,不遗余力。而我国战后教育关系尤巨,辅助推进之责,更不容辞。惟有秉已往之职志,再接再厉,力图复兴。然以创巨痛深之余,当战后经过经济危难之际,以言复兴,其艰难困苦,将百倍于往昔。至于工作计划,千绪万端。惟望政府维护于上。全国学术教育界多加指导与援助。庶复兴计划之完成,得如所期,亦即所以奠定我国文化复兴之基石也。

可惜,政府不能维护,全国学术教育界也分崩离析,商务印书馆最终也就没有完成复兴计划,我国文化复兴之基石的奠定一直延续至今。

《商务五十年——一个出版家的生长及其发展》,是商务印书馆1950年9月提供给第一届全国出版会议的一个文本。将它作为最后一个文本,因为商务印书馆在当年稍早时候已由政府主管

机构的主导下与三联书店、中华书局、开明书店、联营书店联合组建中国图书发行公司。曾经辉煌的教科书出版销售也随着 1948 年中共中央宣传部出版委员会组建的华北联合出版社、1949 年上海联合出版社的成立并专事教科书出版发行,商务印书馆的市场从此不说一落千丈也开始一落八百丈了。教科书市场的稀释、分支馆的被组建,商务印书馆也就早晚要北上、走与高等教育出版社合并的路径了。

《商务五十年》我只有“未定稿”,不知是否还有“定稿”?在这篇幅不太长、颇有新时代笔法的叙述的最终:

商务衷诚希望与公私同业加紧团结,共同迎接即将到来的文化建设高潮。

……这时的商务印书馆已是新商务了,渐行渐远的商务,只是名还在、馆还在……

也愿而今依存的商务印书馆,且行且珍重……

2016 年 10 月 7 日

目 录

这些文本,组合成商务印书馆行走的拼图	1
商务印书馆成绩概略(民国二年四月)	1
上海商务印书馆总公司待遇同人章程(民国十年一月 至十六年十月)	17
商务印书馆志略(民国十八年七月)	69
上海商务印书馆被毁记(民国二十一年七月)	97
商务印书馆复业后概况(民国二十三年一月)	145
附录:商务印书馆各分馆组织表(民国二十三年三月)	159
商务印书馆同人节约手册(民国二十七年十月)	171
九年来之报告(民国三十五年九月)	199
商务五十年(一九五〇年九月)	233
后记	259

商务印书馆成绩概略

(民国二年四月)

商务印书馆成绩概略

本馆之历史

本馆经始于民国纪元前十五年丁酉正月，赁小屋三椽于上海英租界江西路德昌里，购印机二具，从事印刷。翌年六月，移北京路，有屋十二楹，规模稍扩。壬寅七月不戒于火，乃建印刷所于美租界北福建路，同时设发行所于棋盘街。癸卯正月又置编译所于篷路，乙巳于北河南路北宝山县境，建设印刷所、编译所，丁未四月落成。己酉重建发行所，庚戌四月落成。分馆之设，始于癸卯，以次推广，刻各省已设分馆者，凡二十二处。乙巳遵照商律，定为有限公司，呈请商部注册，先收股本三十万元，后经陆续推广，现已实收一百三十万元。兹将历年股本表列如下：

乙巳	三十万元	丙午	四十万余元
丁未	七十五万元	戊申	七十五万元
己酉	七十五万余元	庚戌	七十八万余元
辛亥	七十九万余元	壬子	七十九万余元
癸丑	一百三十万余元		

本馆资产，以地基、房屋、机器、存货及编译费用，为数较巨，兹表列如下：

项 目	原 价	折 实
一 地基 ^{照时价应增加二 三成,故不折扣}	十七万六千余元	十七万六千余元
一 房屋 ^{每年折去 百分之五}	二十六万八千余元	十八万三千余元
一 机器 ^{每年折去 百分之十}	四十一万七千余元	十六万八千余元
一 存货 ^{纸墨、仪 器、文具}	三十二万六千余元	二十二万余元
一 编译书稿费用 ^{购买存 书在内}	八十三万五千余元	二万四千余元
合 计	二百又二万余元	七十七万余元

本馆遵照商律,设董事,由股东公举,兹将历年董事,表列如下:

乙巳	夏瑞芳	印有模	张元济				
丙午	夏瑞芳	印有模	张元济				
丁未	夏瑞芳	印有模	张元济				
戊申	夏瑞芳	印有模	张元济				
己酉	夏瑞芳	印有模	郑孝胥	张元济	高凤谦	鲍咸昌	
高风池							
庚戌	夏瑞芳	印有模	郑孝胥	张元济	高凤谦	鲍咸恩	
高风池							
辛亥	夏瑞芳	印有模	陶保霖	张元济	高凤谦	鲍咸昌	
高风池							
壬子	夏瑞芳	印有模	奚 若	张元济	郑孝胥	鲍咸昌	
高风池							
癸丑	夏瑞芳	印有模	张元济	郑孝胥	鲍咸昌	伍廷芳	
叶景葵							

本馆设总、副经理，并于印刷、编译二所，特设所长。兹将现在任职者，表列如下：

总经理 夏瑞芳

副经理 高凤池

印刷所长 鲍咸昌

编译所长 张元济

本馆初办之时，以本国印刷技术尚未精进，所有高等技师多用东西洋人，一面令华工随同学习；一面遣派学生前赴东洋学习；戊申特设艺术学校，募集少年生徒，教授刷印绘画、雕刻各种技术。以上三项，进步颇速，堪任技师者已不乏人，东西洋技师，日渐减少，同时设立商业补习学校，教授中外书算及贸易事件，编译所中亦时招募生徒，供编校缮写之用。今年又招募近地贫民子弟数百人，资以食宿，令学浅近之印刷装订等事。以上各项，皆以推广印刷业为目的。

本馆于丁未年创办师范讲习所，由本馆编辑员担任教授，修业期限一年有半，卒业者，凡百余人。同时附设尚公小学校，以备编辑员及师范生实地试验之用。现在尚公小学校仍继续开办，已达七年，专供本馆职员职工子女学习，卒业之后，或送入中学校、或就本馆学习技艺，今年学生人数，凡一百五十人云。

本馆印刷、雕刻、图绘各物，曾经陈列中外赛会。戊申，松江物产会，由两江总督颁给一等金牌，江苏巡抚颁给一等奖凭；己酉，南洋劝业会，得列一等，由审查长奏奖；辛亥，意大利都郎赛会，本馆字模类得奖金牌，排印类得奖最优秀，刻版类得奖最优秀。

本馆编辑教科图书，均送教育部审查，已经批准审定者，凡五十余种三百余册。

本馆现在之状况

本馆事务可分为三大纲，曰发行所，曰印刷所，曰编译所，兹分别述其大略：

甲 发行所

房屋 新造洋式四层楼，占地一亩三分，下层为发行图书、杂志、仪器、文具之所；二层楼，为总、副经理室，账务室，广告部，分庄事务处，仪器文具事务处，营业部（发售印机代印图书）；三层楼，为图书、仪器栈房，发行杂志事务处，标本、博物制作室及膳堂；四层楼，为图书、仪器陈列所，图书、仪器栈房，学生课室及宿舍。四层楼之上，有屋顶平台，为瞭望休息之所。

一 设备 发行所为本馆之总机关。凡营业各事，发行所实总其成，各省分馆亦归其支配。兹将发行所及各省分馆办事人员，表列如下：

上海	二百三十人	北京	十二人	天津	十一人
奉天	十四人	广州	十二人	汉口	十二人
长沙	十四人	开封	十人	福州	九人
潮州	四人	南昌	十四人	龙江	五人
济南	十四人	重庆	六人	太原	八人
杭州	十二人	成都	十人	西安	七人
芜湖	六人	安庆	七人	桂林	五人
保定	七人	吉林	六人		

总计四百三十五人

一 成绩 本馆贸易日渐推广，重要之都会、商埠，既已特设

分馆。此外，各地贩卖处，计一千余所。南洋群岛及东西洋美洲各巨埠，无不特设售书处，以备华侨之购求。发行机关便利，营业日渐发达。兹将历年营业总数及盈余，表列如下：

	历年销货	历年盈余
乙巳	八十六万六千余元	十五万二千余元
丙午	一百三十七万七千余元	二十九万八千余元
丁未	一百五十四万八千余元	二十万四千余元
戊申	一百五十一万九千余元	二十四万余元
己酉	一百六十九万七千余元	二十五万八千余元
庚戌	一百七十三万一千余元	二十九万四千余元
辛亥	一百六十七万六千余元	十三万六千余元

本年因汉口、天津分馆被毁及其他损失，故盈余较少。

壬子	一百八十一万九千余元	二十五万四千余元
----	------------	----------

本年改照阳历，计自阳历二月十八日起，至阳历年底止，凡十个月有奇。

按本馆盈余先提官利，常年八厘（每股百元，年得八元），余作二十份分派，股东得十份，公积得三份，花红得六份，公益酬恤费得一份。

乙 印刷所

一 厂屋 地基三十二亩，厂屋用洋式，依最新之建筑法造成，兹将各室之内容面积，列表于左：

正厂	事务室、石印部、铅印部、排字部、校对部、装订部皆在焉	二层楼	面积上下各三万一千方尺
后厂	制造机械部、铸字部、电版部、纸型部、木工、铁工等皆在焉	二层楼	面积上下各一万六千方尺
栈房	存储书籍、纸张及一切原料等	二层楼	面积上下各九千六百方尺

重要品栈房 存储纸型、铜、木、图、铅版及一切重要品 二层楼 面积上下各三千六百方尺

照相制版部 制造照相、铜版、锌版、玻璃版等 平屋 面积三千四百方尺

本馆因营业发达，增建之厂屋，表列如下：

新栈房 三层楼 面积上中下各八千方尺

订书厂 三层楼 面积上中下各四千三百方尺

木工厂 二层楼 面积上下各一千四百方尺

以上均已动工，年内可以落成。

二 设备 厂屋建造尚称适宜，一切应有之设备，无不完全。更设径六寸之铁管，引入自来水，又备吐水台及水龙等，以防火灾。设轻便铁道于正厂及大栈房之间，以便搬运。沟渠整備，以导污水。又有花园，占地六亩。

印刷所职员、职工计一千三百三十余人，在外印刷装订约千人，合计二千余人。内欧美人三名，日本人十三名。今将各部名目，表列如下：

总事务部	校对部	中文排字部	西文排字部
纸版部	铅印部	铸字部	石印部
五彩石印部	钞票印刷部	照相部	绘画部
电版部	雕刻部	装订部	机械制造部
仪器文具制造部			

三 成绩 印刷所专营印刷事业，兼制印机、铅字、铜模等件，历年俱有进步，兹将最近成绩列左：

印书机器	七十九部
订书机器	十九部
活版排字	每年约七万四千页