

姜狼作品

JIANGLANG
ZUOPIN

从政52年，效力12位君主，这就是冯道！

五朝宰相

五代十国里的冯道



中国出版集团



现代出版社

姜狼作品

JIANGLANG
ZUOPIN

五朝宰相

五代十国里的冯道



中国出版集团



现代出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

五朝宰相：五代十国里的冯道 / 姜狼著. —北京：现代出版社，2016.6
ISBN 978-7-5143-4925-2

I. ①五… II. ①姜… III. ①冯道 (882 ~ 954) —传记 IV. ① K827=43

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 095700 号

五朝宰相：五代十国里的冯道

作 者 姜 狼

责任编辑 张 璐

出版发行 现代出版社

通讯地址 北京市安定门外安华里 504 号

邮政编码 100011

电 话 010-64267325 64245264 (传真)

网 址 www.1980xd.com

电子邮箱 xiandai@cnpite.com.cn

印 刷 三河市南阳印刷有限公司

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 22.25

版 次 2016 年 6 月第 1 版 2016 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5143-4925-2

定 价 45.00 元

版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载



目 录

被时间杀死的冯道	001
无药可救的乱世 1	002
无可救药的乱世 2	004
冯道的家世	005
麻雀与凤凰	007
知识改变命运 1	008
知识改变命运 2	010
知识改变命运 3	011
冯道的选择 1	013
冯道的选择 2	014
冯道的选择 3	015
死谏 1	017
死谏 2	018
死谏 3	019
拯救冯道 1	020
拯救冯道 2	022
拯救冯道 3	023
选择新老板的学问	024
张承业，周玄豹，卢质 1	026
张承业，周玄豹，卢质 2	027
张承业，周玄豹，卢质 3	028
李存勖重用冯道的窍门 1	030



目录

李存勖重用冯道的窍门 2	031
宴会的主角 1	033
宴会的主角 2	034
宴会的主角 3	035
宴会的主角 4	037
河东第一文胆——冯道	038
冯道的官场生存法则 1	040
冯道的官场生存法则 2	041
冯道的官场生存法则 3	042
冯道的官场生存法则 4	044
拯救大兵郭崇韬 1	045
拯救大兵郭崇韬 2	047
拯救大兵郭崇韬 3	049
拯救大兵郭崇韬 4	050
要有敢与老板拍桌子的胆量	052
大唐中兴，冯道赐紫	054
李存勖选宰相	056
归乡守丧 1	058
归乡守丧 2	059
归乡守丧 3	061
难得的假期	062
契丹人的密谋 1	064



目 录

契丹人的密谋 2	066
天翻地覆同光朝 1	067
天翻地覆同光朝 2	069
冯道为什么选择李嗣源 1	071
冯道为什么选择李嗣源 2	072
冯道为什么选择李嗣源 3	073
李嗣源其人	075
冯书记何在? 1	076
冯书记何在? 2	077
关于用冯道为相的一场幕后政治交易 1	078
关于用冯道为相的一场幕后政治交易 2	080
关于用冯道为相的一场幕后政治交易 3	081
关于用冯道为相的一场幕后政治交易 4	082
关于用冯道为相的一场幕后政治交易 5	084
冯道用人唯才 1	085
冯道用人唯才 2	086
《兔园策》事件 1	087
《兔园策》事件 2	088
《兔园策》事件 3	090
指出才子李愚的笔误	092
冯道的文才 1	093
冯道的文才 2	095



目录

冯道的文才 3	096
冯道的文才 4	097
致君尧舜 1	099
致君尧舜 2	100
致君尧舜 3	102
致君尧舜 4	103
活在安重海的阴影里 1	105
活在安重海的阴影里 2	106
活在安重海的阴影里 3	108
活在安重海的阴影里 4	109
活在安重海的阴影里 5	110
除掉安重海能给自己带来什么样的收益 1	112
除掉安重海能给自己带来什么样的收益 2	113
除掉安重海能给自己带来什么样的收益 3	114
荒唐的秦王 1	115
荒唐的秦王 2	117
不要参与家族公司的权力斗争 1	118
不要参与家族公司的权力斗争 2	119
秦王之死 1	120
秦王之死 2	122
我要救我的仇人 1	123
我要救我的仇人 2	124



目 录

身处漩涡中	126
大公子与二公子争夺家产，与我无关 1	128
大公子与二公子争夺家产，与我无关 2	129
大公子与二公子争夺家产，与我无关 3	130
关于迎立潞王的一场口水官司 1	131
关于迎立潞王的一场口水官司 2	133
退一步海阔天空 1	135
退一步海阔天空 2	137
冯道在同州 1	138
冯道在同州 2	139
危险的副使 1	140
危险的副使 2	142
危险的副使 3	143
危险的副使 4	144
愤怒的宰相，抓阄抓出来的宰相 1	146
愤怒的宰相，抓阄抓出来的宰相 2	147
愤怒的宰相，抓阄抓出来的宰相 3	148
大司空，扫地僧？ 1	150
大司空，扫地僧？ 2	151
大司空，扫地僧？ 3	152
有关石敬瑭的一点话题 1	153
有关石敬瑭的一点话题 2	154



目录

石敬瑭的春天 1	155
石敬瑭的春天 2	157
石敬瑭的春天 3	158
石敬瑭的春天 4	160
选宰相是个问题	161
一笔心照不宣的政治交易 1	163
一笔心照不宣的政治交易 2	164
推荐盐铁副使的奥妙	166
推荐自己的政敌 1	167
推荐自己的政敌 2	169
冯卿，出使契丹，非你莫属 1	171
冯卿，出使契丹，非你莫属 2	173
冯卿，出使契丹，非你莫属 3	174
冯卿，出使契丹，非你莫属 4	176
朕要出城迎接冯道	177
熊肉，老友记	178
与耶律德光、述律平的第一次见面	180
我要回家 1	182
我要回家 2	184
我要回家 3	186
冯道的酬劳——事无巨细，咸决于道 1	188
冯道的酬劳——事无巨细，咸决于道 2	189



目 录

拒绝领导的学问 1	190
拒绝领导的学问 2	191
应变将略，非其所长 1	193
应变将略，非其所长 2	194
石敬瑭的人生终点 1	195
石敬瑭的人生终点 2	197
冯道面临的储君选择——选大还是选小？ 1	198
冯道面临的储君选择——选大还是选小？ 2	199
冯道面临的储君选择——选大还是选小？ 3	200
冯道受托孤与赵匡胤受托孤的一点比较	201
荒唐的婚姻	203
不要试图影响新老板对自己的分权 1	205
不要试图影响新老板对自己的分权 2	206
不要试图影响新老板对自己的分权 3	207
对契丹态度模棱两可的冯道 1	208
对契丹态度模棱两可的冯道 2	209
对契丹态度模棱两可的冯道 3	211
晋辽大战 1	212
晋辽大战 2	214
晋辽大战 3	215
晋辽大战 4	216
沉默的冯道 1	218



目 录

沉默的冯道 2	219
石重贵的末日，杜重威的春天 1	220
石重贵的末日，杜重威的春天 2	221
石重贵的末日，杜重威的春天 3	223
石重贵的末日，杜重威的春天 4	224
来自耶律德光的问候 1	225
佛出救不得，唯有皇帝能救得 1	227
佛出救不得，唯有皇帝能救得 2	229
佛出救不得，唯有皇帝能救得 3	230
刘继勋，请你不要指着我 1	232
刘继勋，请你不要指着我 2	233
刘继勋，请你不要指着我 3	235
大汉皇帝刘知远 1	237
大汉皇帝刘知远 2	238
杀胡林	239
正定惊魂记上 1	241
正定惊魂记上 2	242
正定惊魂记下 1	243
正定惊魂记下 2	245
正定惊魂记下 3	246
正定惊魂记下 4	247
拒绝出任临时主帅的智慧 1	248



目 录

拒绝出任临时主帅的智慧 2	250
刘知远对冯道的警告 1	251
刘知远对冯道的警告 2	252
一场有关牛皮的口水战 1	254
一场有关牛皮的口水战 2	255
一场有关牛皮的口水战 3	257
一场有关牛皮的口水战 4	259
一场有关牛皮的口水战 5	260
少年街霸郭威 1	262
少年街霸郭威 2	263
冯太师的妙计——花公款收买人心 1	265
冯太师的妙计——花公款收买人心 2	266
冯太师的妙计——花公款收买人心 3	269
幽默的冯家父子 1	270
幽默的冯家父子 2	272
幽默的冯家父子 3	273
长乐老自叙——冯道写给自己的墓志铭上 1	274
长乐老自序——冯道写给自己的墓志铭上 2	276
长乐老自序——冯道写给自己的墓志铭上 3	277
长乐老自叙——冯道写给自己的墓志铭下 1	278
长乐老自叙——冯道写给自己的墓志铭下 2	279
长乐老自叙——冯道写给自己的墓志铭下 3	280



目 录

郭威的闪光时刻 1	282
郭威的闪光时刻 2	283
被逼反的郭威 1	285
被逼反的郭威 2	286
被逼反的郭威 3	288
被逼反的郭威 4	289
冯太师，请帮帮我 1	291
冯太师，请帮帮我 2	293
主动得罪老板的秘诀 1	294
主动得罪老板的秘诀 2	296
澶州兵变 1	297
澶州兵变 2	298
宋州惊魂记 1	299
宋州惊魂记 2	301
宋州惊魂记 3	302
宋州惊魂记 4	304
冯道的山呼舞蹈，刘崇愤怒的泪水	305
隔岸观火—冷对郭威与王峻的暗战 1	307
隔岸观火—冷对郭威与王峻的暗战 2	308
隔岸观火—冷对郭威与王峻的暗战 3	310
隔岸观火—冷对郭威与王峻的暗战 4	311
太师，枢密使陵朕太甚 1	313



目录

太师，枢密使陵朕太甚 2	314
太师，枢密使陵朕太甚 3	315
郭威时代的简短总结 1	316
郭威时代的简短总结 2	317
千古一帝说柴荣 1	319
千古一帝说柴荣 2	320
沉默的冯道，狂喜的刘崇	321
陛下，你不是唐太宗 1	323
陛下，你不是唐太宗 2	325
陛下，你不是唐太宗 3	326
冯道为什么要当众羞辱柴荣 1	327
冯道为什么要当众羞辱柴荣 2	329
冯道，夕阳如梦 1	330
冯道，夕阳如梦 2	332
冯道，夕阳如梦 3	333
冯道，并不能成为永恒	335



被时间杀死的冯道

周显德元年（954）四月十七日，一个还算风和日丽的日子。

东京开封府，大周帝国的政治、经济、文化中心，是中原最繁华的城市。

每天一大早，从东城的望春门到西城的阊阖门，人来人往，摩肩接踵，非常热闹。许多官员坐着轿子来到宫里办公，沿街还有许多小贩在叫卖自己的商品。偶尔还会看到穿着奇异服装的西域商人骑着骆驼穿行于街市，引来许多小孩子的围观。

皇帝柴荣此时并不在东京，而是亲自率军北上，与南犯的北汉军队大战于高平。高平之战，周朝军队几乎全歼北汉军，起初被所有人怀疑的柴荣在这场战役中出尽了风头，从此万众瞩目。前方大捷的消息传到东京，街头巷尾都在传颂皇帝临阵杀敌的英雄事迹，人人脸上都挂着笑容。

并非人人如此，在一座不甚起眼的宅院里，就隐隐传出来阵阵的抽泣声。

杨柳深深的卧室里，一个苍老的身躯沉沉地躺在榻上，身上铺着一床锦被。

在老者的榻边，站着几个脸上写满感伤的家人。

阳光斜洒进房间里，却让人感觉不到一丝温暖，反而能嗅到越来越重的死亡气息。榻上老者的胡须早已花白，散乱地伏在胸前，偶尔有一丝起伏。

这位老者身份贵重，地位显赫，他就是周朝官场最德高望重的大臣——太师、中书令冯道，没有之一。

这一年，冯道七十三岁。

五代最为传奇的官场不倒翁，号称“骑墙孔子”，与孔子同寿的冯道终于要倒了。不过他不是倒在政敌的手上，而是被时间杀死。

有心人会记得，当朝皇帝柴荣是冯道所侍奉过的第十二个君主，这是冯道从政的第五十二个年头。也许会有好事者在私下猜测冯道还会“克死”多少个皇帝，但让这些入失算了，冯道即将走进发黄的历史书中。

刘守光、李存勖、李嗣源、李从厚、李从珂、石敬瑭、石重贵、耶律德光、刘知远、刘承祐、郭威、柴荣。



这是冯道所效力过的十二个君主的名字。

后唐明宗李嗣源天成二年（927），冯道被任命为同中书门下平章事（唐末五代宰相）开始，冯道就稳稳坐在宰相的位置上，再也没有下来过。这一坐，就是二十七年。做太平宰相几十年，自古大有人在，而冯道却在政权更迭的刀与火之间历经艰难，每走一步都是拿生命在和命运赌博。

在中国古代的官场上，有两个敢于兜出“自己家底”的奇人。一个是白居易，他喜欢在自己的诗里晒做官时的薪水，《白乐天诗集》更像是一本会计专用账簿；另一个就是冯道，白居易只是晒晒工资，而冯道干脆把自己从政以来所做过的所有官衔都装进了写给自己的墓志铭《长乐老自叙》中。

有人说冯道这么做是在炫耀，但冯道至少有这个炫耀的资本。冯道写《长乐老自叙》的时候，已经六十九岁了，人生的戏剧就要谢幕。冯道在下车前，需要回忆一下自己都在车上做了些什么，人之常情，不足责怪。

自古做人难，做官更难，做大官更是难上加难。官场险恶，机关算尽，在官场中，微笑是一把杀人的刀，几乎人人都是笑面虎。何况冯道混得还不只是官场，更是江湖，一个欧阳修痛斥为“天地闭、贤人隐”的乱世江湖。

那是一个属于粗暴武夫的江湖，那是一个酷烈的血腥杀场。



无药可救的乱世 1

“天可汗”李世民创建的大唐帝国，早已经成为晚唐人心中苦涩的回忆，他们所面对的，是一个天崩地陷的黑暗末世。

中和二年（882），这是年轻的僖宗皇帝李僖在位的第九个年头。不过皇帝此时并不在帝都长安，而是在距离长安以南八百多公里的成都。

早在一年半以前，私盐贩子出身的落第秀才黄巢率领他的军队攻陷了东都洛阳，李僖为了避免和黄巢发生亲密接触，效仿他的八世祖唐玄宗李隆基，带着王公大臣们逃出长安，逃到成都避难。

黄巢在长安城中吟诵着他的著名诗篇：“飒飒西风满院栽，蕊寒香冷蝶难来。他年我若为青帝，报与桃花一处开。”

驻在成都府衙的僖宗却在忙着写号召天下藩镇勤王的诏书，僖宗希望各镇诸

侯能体王业之艰难，火速派出大军扑灭“反贼”黄巢。

僖宗不断得到从关中文传来的好消息，诸侯军已经云集长安城外，已经对黄巢发起总攻。

此时的黄巢虽然实力不如以前，但瘦死的骆驼比马大，诸侯军在长安和黄巢的交手依然非常吃力。在这个时候，行营都统王铎接受了大太监杨复光的建议，派人去代北，请李克用发兵南下，助诸侯一臂之力。

李克用带着四万黑鸦军浩浩荡荡地杀向了长安，实力剽悍的沙陀军果然打出了威风，在长安附近的成店打败了黄巢大将尚让，几乎全歼了黄巢主力。已经做了大齐皇帝的黄巢不得不逃离长安，强夺蓝田关逃出生天，诸侯军顺利地收复长安，时间是中和三年的三月。

逃到关东的黄巢依然没有摆脱沙陀军的追杀，被李克用追得满街乱窜。最终在中和四年的六月，逼得走投无路的大齐皇帝在山东莱芜的狼虎谷自杀。已经回到长安的僖宗皇帝激动地登上大玄楼，观赏武宁军节度使时溥送来的黄巢人头。

轰轰烈烈的唐末农民大起义虽然以失败告终，但僖宗等在黄巢被杀的兴奋劲头过后之后，才发现他面临的是比黄巢起义更加不可收拾的局面。

割据各地的节度使在扑灭黄巢起义的过程中不断壮大自己的实力，没有一个把自己的地盘和兵权交给皇帝，他们表面上归顺朝廷，实际上没有人理睬僖宗发出的每一道指令，政令不出承天门。

长安城中有一个唐朝皇帝，而在地方上，却有无数个“皇帝”。

僖宗此时的处境还不如他的祖宗们，至少代宗之后的唐朝皇帝们还控制着大半国土，那时的藩镇诸侯对皇帝还有三分敬畏。

而黄巢之乱后，胜利的果实被诸侯们窃走，僖宗什么都没有得到，甚至他的人身自由也被大太监、他的“义父”田令孜所控制。

僖宗在官场的角色更像是联合国秘书长，他无权干涉任何一个诸侯的内政。落架的凤凰不如鸡。对官场中人来说，最悲哀的事情不是人走茶凉，而是人还没走，茶就已经凉了。

做人难，做皇帝难，做一个无权无势的皇帝，更是难上加难。

眼前这个混乱局面，不要说唐太宗再世，就是佛出也救不得。僖宗唯一能做的，就是得过且过，每天饱受被轻视的煎熬。好在僖宗命短，文德元年（888）三月初六，二十七岁的僖宗驾崩于凄风苦雨中的灵符殿，继位的是僖宗的弟弟李

