

SHANQU GAOSU GONGLU XIANGMU
ZONGHE GUANLI JI SHIGONG JISHU

山区高速公路项目 综合管理及施工技术

——贵州省思南至剑河高速公路建设论文集

主 编：马显红

副主编：张云旭 王贵明 卢云贵
田应盛 周云波



思南至剑河高速公路乌江特大桥远眺



人民交通出版社
China Communications Press

山区高速公路项目 综合管理及施工技术

——贵州省思南至剑河高速公路建设论文集

马显红 主 编
张云旭 副主编
王贵明
卢云贵
田应盛
周云波



人民交通出版社
China Communications Press

内 容 提 要

本书是贵州省思南至剑河高速公路的广大建设者在项目综合管理及施工技术方面的研究成果总汇。内容包括:项目管理、质量管理、安全管理、党风廉政建设、施工技术多方面的内容。这些管理成果及施工研究成果,紧密结合山区高速公路项目的实际进行研究和探索,具有较高的学术价值和实际借鉴意义。

本书可供高速公路项目管理、设计、施工、监理人员参考使用。

图书在版编目(CIP)数据

山区高速公路项目综合管理及施工技术:贵州省思南至剑河高速公路建设论文集 / 马显红等编. --北京:人民交通出版社, 2013. 11

ISBN 978-7-114- 10987- 4

I. ①山… II. ①马… III. ①山区-高速公路-道路工程-工程管理-贵州省-文集②山区-高速公路-道路施工-贵州省-文集 IV. ①U415. 1-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 267035 号

书 名: 山区高速公路项目综合管理及施工技术——贵州省思南至剑河高速公路建设论文集

著 作 者: 马显红 等

责任编辑: 孙 玺 周 宇

出版发行: 人民交通出版社

地 址: (100011) 北京市朝阳区安定门外外馆斜街 3 号

网 址: <http://www.ccpres.com.cn>

销售电话: (010) 59757973

总 经 销: 人民交通出版社发行部

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京市密东印刷有限公司

开 本: 880×1230 1/16

印 张: 35.5

字 数: 1080 千

版 次: 2013 年 11 月 第 1 版

印 次: 2013 年 11 月 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-114- 10987- 4

定 价: 123.00 元

(有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

山区高速公路项目 综合管理及施工技术

——贵州省思南至剑河高速公路建设论文集

编审委员会

主 任:耿黔生

副主任:任 仁 石 磊 吴 俊 汪金育

马兆平 梅世龙

委 员:马显红 张云旭 王贵明 卢云贵

田应盛 周云波 刘洁刚 林 波

彭 筑 唐 灵 彭 涛 陈 瑶

马兴城

成 员：冯 汀 郑 菁 张 媛 陆 明
罗 智 史 军 严 雨 陈凤链
曹 超 廖腾达 张本亮 陈崎威
张光均 段志远 曾昭宇 曹京兰
彭 溢 黄 毅 杜振来 罗 兵
刘冠营 王 刚 陈 伟 杨兴智
安 华 廖胜荣 王周理 秦思明
邓 逊 徐 涛 简永航 程梦祥
喻建民 曹国俊 张在静 王永剑
赵德华 丁永全 陈清标 邢建春
张兴无 易金舫 张志欣 朱胥仁
魏 华 肖 荣 卢从羽 陈 栋
唐培丁 刘先涛 史新平 陈 飞
夏 凌 王 银 陈 瑜 余光荣
任 军 姜朝炜 郑 敏 李志福
彭兴海 武洪旺 苏 波 樊孝富
潘加良 李茂山 冯述武 陈小军
刘 湘 姚建强 张 疆 卢翰清
谭 勇 张亮斌 孙 犁 叶发勇
张国祺 王 政 张之元 索进喜
刘荣懋 王元智 谭龙金 宫鸿芳

瞿智超	彭磊	史亚军	曾厚丰
安航	邵士广	李茂华	黄志华
黄勇	隋洪涛	邹贵英	张新民
马忠仁	刘剑	刘志坚	刘德华
强俊涛	潘焕辉	刘海涛	吴跃光
蓝洋	周航	罗方清	麻俊勇
代泽森	游国华	王旭东	孙方岛
张世福	朱剑锋	赵凤英	刘国法
梁世雄	孙钦凯	刘嘉群	

前言

《山区高速公路项目综合管理及施工技术——贵州省思南至剑河高速公路建设论文集》一书,是贵州省思南至剑河高速公路的广大建设者在项目综合管理及施工技术方面的研究成果总汇。内容包括:项目管理、质量管理、安全管理、党风廉政建设、施工技术多方面的内容。这些管理成果及施工研究成果,紧密结合山区高速公路项目的实际具有较高的学术价值和实际借鉴意义,是高速公路项目管理、设计、施工、监理人员的重要的综合性参考书籍。

贵州省思南至剑河高速公路是《贵州省高速公路网规划》“678”网中的第2纵——沿河至榕江高速公路的中间段,起于思南,与杭瑞线思南至遵义高速公路相接,终于剑河,与沪昆线三穗至凯里高速公路相接,是贵州境内纵贯铜仁、黔东南自治州的南北向交通通道,是贵州东部地区北上重庆、南下珠江三角洲、北部湾经济区的重要南北向交通大动脉。本项目连接了思南、石阡、镇远、剑河四县,其建设对于带动沿线资源开发,促进区域经济发展,推进城镇化进程具有重要意义。

贵州省思南至剑河高速公路建设规模及主要技术指标:全线采用双向四车道高速公路标准,路线全长156.568km,路基宽度21.5m,设计时速80km/h,最小平曲线半径500m,最大直线长度2107m,最大纵坡5%,凸型竖曲线最小半径1200m,凹型竖曲线最小半径1000m,桥涵设计荷载公路Ⅰ级,平均桥隧比33.88%。项目全线在思南西(枢纽互通纳入杭瑞高速)、双塘、腾龙、塘头、新场、石阡、大地、羊场、镇远西、金堡、岑松(枢纽)设置10处互通立交,互通连接线长13.651km。建设占地约8713062m²,主线用地6.272公顷/km。

贵州省思南至剑河高速公路主要工程数量:路基土石方:挖方2962万m³、路基填筑2711万m³;路面级配碎石底基层:2712953m²;路面水泥碎石基层:2242737m²;路面中粒式沥青混凝土面层:3557271m²;路面粗粒式沥青混凝土面层:2190902m²;排水、防护工程砌体:98.36万m³;涵洞及通道:涵洞121道,通道200道;特大桥:5660m/6座,大桥:25779m/72座,中桥:1242m/17座,小桥:511m/19座,连接线及匝道桥梁1228m/14座,渡槽及天桥:25座;长隧道:10958m/7座,中短隧道:10684m/17座,连接线隧道888m/1座,过水隧道500m/2座;全线互通立交11处(其中思南西枢纽纳入杭瑞高速),分离式立体交叉30处,在思南双塘、腾龙、塘头;石阡新场、石阡南;镇远大地、羊场、镇远、金堡设收费站9处;全线在石阡、镇远设隧道管理救援站2处;白杨坪为一类服务区;大沙坝为二类服务区;邵家桥、坪山、羊场、报京设服务区三类服务区;在腾龙、大地、金堡设养护工区3处。

贵州省思南至剑河高速公路,建设时间三年,是贵州省实施县县通高速公路率先开工的标志性项目之一,也是贵州省从2013年开始实施的高速公路建设三年会战,2013年度的通车项目之一。项目建设工期紧、任务重,其间还遭遇受宏观调控政策影响出现的资金紧张的困难。

贵州省思南至剑河高速公路,穿越贵州东部地区的思南、石阡、镇远、剑河四县。贵州东部地区为典型的喀斯特地质、地形、地貌地区,地质情况异常复杂,施工条件十分恶劣。

贵州省思南至剑河高速公路项目是贵州省高速公路项目建设中首次完全意义上采用“业主成立项目办、公开招投标总监办、驻地办、中心实验室”的项目建设管理模式建设,项目建设管理具有严峻的、探索性的挑战。

面对上述这些困难和挑战,贵州省思南至剑河高速公路项目建设办公室创造性地在高速公路建设中提出用项目理念引领项目的建设管理模式。同时组织管理人员、工程技术人员在安全生产管理、质量管理、环境保护、党风廉政建设等方面进行管理探索和施工技术研究,对施工中面临的地质灾害和施工难题进行课题攻关,取得了突出的成果。

编 者

2013 年 10 月

目 录

I 项目 管理

1. 论高速公路项目树立建设管理理念的重要性——诠释思剑高速公路项目建设 管理理念“思深忧远,剑及履及”	马显红(3)
2. 从项目管理模式的转变看思剑项目建设	马显红(6)
3. 论高速公路建设项目管理投资控制	马显红(12)
4. 论监理单位的团队建设和管理	田应盛(16)
5. 浅谈公路工程档案管理	冯忠华(18)
6. 浅析如何提高工地监理会议的效率和质量	贺应学(20)
7. 浅谈工地试验室工作管理	冯忠华(23)
8. 浅谈工程资料的收集与管理	杨克芳 杨雪松(25)
9. 谈怎样培养监理人才和确保监理队伍的稳定	贺应学(26)
10. 高速公路项目部试验室组建经验浅谈	陶克孟(28)
11. 浅析高速公路项目的细节管理	曾昭宇(32)
12. 工程施工项目成本管理实践	甘廷华(34)
13. 关于建筑施工企业的市场营销战略研究	刘冠营(41)
14. 论施工项目的成本控制办法	邓 逊(48)
15. 如何做一个优秀的项目管理者	简永航(52)
16. 如何才能达到项目管理的预期盈利	曹国俊(54)
17. 浅谈施工企业工程项目的团队管理	丁永全(58)
18. 关于构建团结务实的项目领导班子的几点思考	魏 华(60)
19. 企业现代化管理探讨	陈 栋(63)
20. 浅谈公路工程施工现场管理应注意的问题	史新平(66)
21. 浅谈施工项目管理与项目成本控制	刘先涛(69)
22. 高速公路项目现场施工管理与控制	刘先涛(72)
23. 施工项目管理重在过程	李志福(74)
24. 浅议项目法施工工程成本管理	任 军(76)
25. 浅谈高速公路路面工程施工管理方法	樊孝富(78)
26. 在项目内业资料管理及资料呈报过程中的一点思考	谭龙金(81)
27. 论工程项目资金管理的重要性	谢晓峰(83)
28. 加强项目企业文化建设探讨	孙臣领(84)
29. 论项目精细化管理	廖明举(87)
30. 浅析项目施工成本管理	周广轩(89)
31. 浅析承包人如何做好公路建设工程的计量工作	廖明举(92)
32. 浅谈公路工程项目实施前场施工管理和内业资料工作的关系	周先涛(95)
33. 浅谈施工项目技术管理	黄志华(97)

34. 建筑工程施工工长管理试析 周承波(99)
35. 浅谈“思深忧远 剑及履及”之管理理念在实际项目管理中的应用 周先涛(101)
36. 浅谈公路施工成本管理存在问题与解决对策 刘德华(102)

II 质量管理

1. 思剑高速公路项目质量管理的若干思考 刘险峰(109)
2. 隧道防排水施工质量控制要点的思考 冯忠华(112)
3. 如何通过细节处理提高桥面铺装混凝土质量工艺 冯忠华(115)
4. 浅谈高速公路驻地监理办对工程质量管理 王元智(118)
5. 施工企业必须把质量安全当作生死存亡的首要问题来解决 祝平年(120)
6. 预制空心板施工质量控制方法 黄 勇(123)
7. 浅谈混凝土质量控制措施 马杏丽(131)
8. 浅谈水泥稳定碎石基层施工中的质量控制 王启渊 张珍勇(134)
9. T梁混凝土外观质量控制探讨 张志翔(137)
10. 浅谈混凝土灌注桩质量控制 杜振来(141)
11. 浅析如何提高公路施工的质量管理 陈大忠(146)
12. 浅谈桥梁四氟滑板支座安装的质量控制 王甲甲(149)
13. T形刚构0号块施工技术及质量控制 胡 刚(152)

III 安全管理

1. 谈安全管理理念 田应盛(159)
2. 谈安全管理工作容易出现的误区及应对方法 杜根文(161)
3. 谈安全规章制度体系的建设 杜根文(163)
4. 安全生产工作重点与工程进度相互关系的思考 杜根文(164)
5. 浅谈安全与生产的密切配合关系 秦思明(165)
6. 谈爆材管理的几点做法 赵自强(167)
7. 论群众安全生产监督员在施工生产中的作用 万世禄(168)
8. 浅析施工安全管理 侯正岭(170)
9. 施工生产中应坚持“以人为本” 马腾飞 王甲甲(173)
10. 安全工作应注重人格的塑造 欧 俊(175)
11. 安全工作中的一些浅显思路 史永军(178)
12. 建立长效机制的安全管理模式 邱贵林(180)

IV 党风廉政建设

1. 党风廉政建设内容应与项目建设管理模式同步创新 张云旭(185)
2. 基层党组织要为项目建设提供组织保证 陈 瑶(187)
3. 浅谈高速公路项目预防腐败案件的机制 陈 瑶 冯 汀(190)
4. 如何有效开展企业廉洁文化建设 营造企业风清气正环境 黄 毅(196)
5. 强化内部外部监督是加强党风廉政工作的有效方法 王元智(199)
6. 监理单位如何加强党风廉政建设管理 陈大忠(201)

7. 浅谈如何守住企业管理的岗口	俞建民(203)
8. 高速公路项目如何抓好党建工作 促进工程建设	史新平(205)
9. 廉洁也是生产力	史新平(207)
10. 用制度监督和预防腐败发生	王 银(209)
11. 项目党支部争先创优的做法	孙臣领(210)
12. 浅析廉洁文化与经济效益的关系	孔卫民(213)
13. 浅析工程施工企业基层党组织项目书记的工作重心	何敬平(215)
14. 对学习型企业基层党组织建设的一点思考	宋东权(217)

V 施 工 技 术

1. 坡顶荷载对边坡稳定性影响研究	罗 智(223)
2. 探讨基于 Web GIS 的公众交通信息服务系统的设计	冯 汀(229)
3. 大跨度高墩连续刚构施工控制参数敏感性分析	马显红 余 毅(234)
4. 大跨度连续刚构桥低温合龙技术	卢云贵(241)
5. 大跨钢筋混凝土箱拱悬浇扣挂施工控制技术研究	卢云贵 彭文平 田仲初(245)
6. 典型高墩大跨连续刚构桥抗震性能分析	任 蒙 舒 江(252)
7. 乌江特大桥主桥 65t 大型绞坡道技术	甘廷华 彭 溢 邓道彬 李忠玉 王心懿(258)
8. 思剑高速公路乌江特大桥连续刚构主体设计	刘新华 舒 江 杨 兴(266)
9. 桥梁高墩翻模施工工法	黄 勇(270)
10. 高墩翻模施工技术探讨研究	隋洪涛(277)
11. 提升架法施工薄壁高墩在思剑高速公路中的应用	隋洪涛(289)
12. 提升式桥墩钢管脚手架施工技术	曹国俊 隋洪涛 李华东(300)
13. 论提升架高墩施工技术	蓝 洋 黄业圣(306)
14. 论高过河特大桥施工技术方法	隋洪涛(315)
15. 悬浇箱拱扇形式扣挂系统设计	郭吉平 张 鹏(321)
16. 路基填筑及桥梁下部施工工艺探索	尹小龙 瞿 刚(325)
17. 连续刚构桥裂缝的成因及防治分析	冯忠华(328)
18. 桥梁裂缝成因及控制对策	王 举(332)
19. 钢筋混凝土桥梁的病害处理	赵 军(334)
20. 钢筋混凝土桥梁的病害处理	董永平(337)
21. 如何控制桥梁工程中大体积混凝土裂缝	赵 军(341)
22. 浅谈预应力智能数控张拉系统在 T 梁预应力施工中的应用	田明清(344)
23. 特大型桥梁主墩施工工艺研究	张建刚(348)
24. 应用 170t-50m 双导梁步履式架桥机施工技术浅析	潘焕辉 林锦花(359)
25. 特大型桥梁挂篮悬浇施工技术	祝平年(362)
26. 包桩墙施工技术	赵克全(366)
27. 龙川河特大桥二号墩六号块模板校正方法	宋东权 张 文(367)
28. 现代桥梁加固技术浅谈	王 举(368)
29. CB—240 悬臂模板在空心薄壁墩中的应用	潘焕辉(370)
30. 预应力 T 梁蒸汽法养护施工技术	冯忠华(374)
31. 高速公路预制 T 梁施工工艺探索	尹小龙 瞿 刚(379)
32. 钻孔灌注桩施工技术	袁瑜键(382)

33. 橡胶抽拔棒在后张法预应力施工中的应用	田明清	任 凯(384)
34. 钢筋直螺纹连接技术在思剑高速公路的应用		杨雪松(387)
35. 浅谈桥台混凝土裂缝成因及低压注浆修补技术		杨创路(390)
36. 压浆补强法在断桩处理中的应用		韦敬克(396)
37. 高速公路隧道新奥法施工应用		冯忠华(398)
38. 高速公路隧道喷射混凝土的监理控制		贺应学(401)
39. 软弱围岩隧道安全进洞方案探讨		隋洪涛(404)
40. 浅谈喀斯特地貌隧道溶洞的处理方法		张 帅(416)
41. 龙塘坪隧道超大型溶洞处理技术	刘 伟	邹铨林(421)
42. 五星岭 I 号隧道涌水段处理方法		蒋代玉(424)
43. 龙井隧道长大管棚施工方法		冯忠华(427)
44. 隧道浅埋段施工工艺探讨		董永平(429)
45. 盘龙坳 II 号隧道现浇混凝土格网装饰洞门工程工艺技术		隋洪涛(432)
46. 浅谈隧道工程应用的重要性		张子瑞(440)
47. 浅谈山区高速公路特殊路基的施工		徐 涛(443)
48. 怎样做好填石路堤施工		刘德华(445)
49. 填石路基特性及影响稳定性因素浅谈		任 凯(448)
50. 浅谈公路软土地基处理施工技术		肖发富(451)
51. 路基排水系统施工的几点反思		赵克全(454)
52. 浅谈高强度等级混凝土配合比设计及质量控制		马显红(456)
53. 混凝土冬季施工温度控制		杜振来(461)
54. 大体积混凝土裂缝控制措施		孙东旭(464)
55. 大流动性汽车泵送混凝土配合比优化设计	韦景宇	晏华巍(468)
56. 乌江特大桥机制砂 C55 高性能混凝土试配研究		廖 建(471)
57. 先张法预应力空心板预制施工		陈 栋(475)
58. 浅谈机制砂在混凝土中的应用		孙俊崇(478)
59. 混凝土表面常见病害的原因及预防	晏华巍	王丁洲(480)
60. 浅析大体积混凝土温度控制措施		张基进(483)
61. 浅谈混凝土搅拌站常见问题及解决方案		孙东旭(485)
62. 大循环智能注浆在贵州思剑高速公路后张法预应力施工中的应用		邵士广(489)
63. 粉煤灰机制砂高性能混凝土在贵州高速公路的应用研究		廖 建(493)
64. 混凝土泵送堵管的原因分析及预防措施		林锦花(499)
65. 如何控制桥梁工程中大体积混凝土裂缝		赵 军(503)
66. 浅谈桥面铺装施工工艺		赵克全(506)
67. 大直径石质通风竖井混凝土衬砌滑模施工工法		王周理(508)
68. 冷轧带肋钢筋网片在高速公路桥面混凝土铺装层中的应用		王元智(518)
69. 预裂爆破施工技术研究及应用		马显红(520)
70. 关于边坡防治的几点意见		马显红(523)
71. 谈岩溶地区桩基设计和施工中的若干问题		韦景宇(527)
72. 浅析高速公路工程变更		宋荣波(530)
73. 挖孔桩护壁厚度的计算		刘慧芳(533)
74. 浅谈工程施工的过程控制		陈泽平(535)
75. 试验检测工作应做到“四勤”		谭龙金(536)

76. 浅析公路试验检测工作的“四个不脱离”问题	谭龙金(538)
77. 浅谈恶劣天气施工的应对措施	黄 忠(541)
78. 土工合成材料在公路沙害防治中的应用研究	张翊波(543)

VI 附 录

贵州省思南至剑河高速公路全部参建单位名录	(551)
----------------------------	-------



I 项目管理

1. 论高速公路项目树立建设管理理念的重要性

——诠释思剑高速公路项目建设管理理念“思深忧远,剑及履及”

马显红

(贵州高速公路集团有限公司思剑高速公路项目办)

摘 要:本文以思剑高速公路项目建设为例,简要介绍了在高速公路建设中,树立高速公路项目的建设管理理念的重要性。

关键词:项目 管理 理念

思南至剑河高速公路是《贵州省高速公路网规划》“678”网中第2纵——沿河至榕江高速公路的中间路段,起于思南,与杭瑞线思南至遵义高速公路相接,连接了思南、石阡、镇远、剑河四县,终于剑河,与沪昆线三穗至凯里高速公路相接,路线全长155.442km,平均桥隧比35%(终点段线路达到45%),概算投资:134.9亿元人民币。是贵州境内纵贯铜仁、黔东南自治州的南北向交通通道,是贵州东部地区北上重庆、南下珠江三角洲、北部湾经济区的重要南北向交通大动脉。其建设对于带动沿线资源开发,促进区域经济发展,推进城镇化进程具有重要意义。已列入贵州省“县县通高速省高近期重点建设项目”。取“思”、“剑”二字我们提出了思南至剑河高速公路项目“思深忧远,剑及履及”的建设管理理念,意思是项目建设施工管理过程中:想法和考虑要深远周到;行动和落实要坚决迅速!

何谓“思深忧远,剑及履及”?这两个成语均出自《左传》。

季札是春秋时代的风云人物,曾与孔子并称“南季北孔”,让国、观乐、挂剑等故事传颂至今。《左传·襄公二十九年》:“思深哉,其有陶唐氏之遗民乎。不然,何忧之远也。”这段话讲的是吴国公子季札前来鲁国访问,请求观赏周朝的音乐和舞蹈。乐工为他歌唱完《唐风》后,季礼说:“思虑深远啊!大概有陶唐氏的通民在吧!如果不是这样,忧思为什么会这样深远呢?如果不是有美德者的后代,谁能像这样呢?”据此典后人得一成语:思深忧远,意思是:思虑得深,为久远的事操心,形容考虑周到。

《左传·宣公十四年》:“楚子闻之,投袂而起,屦及于室皇,剑及于寝门之外,车及于蒲胥之市。秋九月,楚子围宋。”这段话说的是春秋时期,楚庄王派申舟去齐国访问,申舟没有经得宋国同意而路过宋国,被宋人所杀。楚王听说此事后,就调集军队,当年9月派兵围攻宋国,他迫不及待要为申舟报仇,快速跑出去,捧鞋的人追到寝门,捧剑的人追到寝门外才追上他。据此典后人得一成语:剑及履及,意思是:形容行动坚决迅速,同“剑及屦及”。

思南至剑河高速公路项目建设单位是贵州高速公路开发总公司,路基土建工程设计单位为中交第二公路勘察设计研究院、贵州省交通规划勘察设计研究院和湖南省交通规划勘察设计院,目前有22个施工合同段,17家施工单位参与路基土建工程的施工;有2个总监办、4个驻地监理办,6家监理单位参与路基土建施工监理;本项目监督单位是贵州省交通建设工程质量监督局;中心试验室是贵州工大土木工程试验检测股份有限公司和贵州省交通建设咨询监理公司。特殊桥梁、隧道监控单位正在公开招标采购,下一步还有路面、交通安全、绿化、站点、房建、机电(包括收费、监控、通信三大系统)和消防、给水、供电等工程项目的设计、施工、监理等从业单位和人员将参加思剑高速公路项目的设计、施工或工程监理等建设管理活动。项目建设管理的过程就是一个目标控制过程,时间可以消化一切,费用可以化解一切,而项目管理的实质是管理好时间,控制好费用,简言之就是在规定的时间内综合完成各项目标任务。

思剑项目依据相关法规、技术规范、招标文件和施工合同的内容,结合本项目工程特点,明确了“质

量、进度、成本(投资控制和工程变更)、环保、安全、廉政、和谐、创新”的各项计划管理目标,并对这些目标在合同谈判中作了具体规定,要求监理和施工承包人在实施性《施工组织设计》和项目施工和监理过程中严格加以控制和落实。这些目标也只是项目前期的想法和考虑,还谈不上“思深忧远”,项目实施中要针对这些目标预见性地发现问题、分析问题和解决问题,真正做到“思深忧远”并付诸实施。只有“思深忧远”,没有“剑及履及”一切美好愿望均会落空。因此,确定了计划目标后,控制就是项目建设和施工管理的重要职能。所谓控制,其原意是:注意是否一切都按控制的规章和下达的命令进行。较早地把控制作为一种管理要素提出的是法约尔,真正使控制成为一门科学是在1949年美国学者罗伯特·维纳创立了控制论以后,控制科学目前被各行各业广泛采用。按照控制学理论的理解,所谓控制是指行为主体为保证在变化的条件下实现其目标,按照事先拟定的计划和标准,通过采用各种方法,对被控对象实施中发生的各种实际值与计划值进行对比、检查、监督、引导和纠正,以保证计划目标得以实现的管理活动。所以控制,首先必须确立合理目标,然后制订计划,续而进行组织和人员配备,并实施有效地指导,一旦计划运行,就必须进行控制,以检查计划实施情况,找出偏离计划的误差,确定应采取的措施,并采取纠正行动。在工程建设项目管理中,“理念是灵魂、管理是关键、设计是核心、施工是保证”,虽然在很多制度建设方面仍需完善,但就目前的施工和监理现状而言,更加缺乏的是对制度和规范不折不扣的执行,需要通过项目管理充分发挥有效控制、主动协调参建各方去共同实现和完成建设工程项目的八大计划目标,真正做到“剑及履及”。

可以这样认为,人们的社会行为规范是受法律和道德观念约束的,谁违犯了法律谁将受到法律的制裁。在工程项目建设活动中,对参建各方的各项经济活动,法律不可能规定那么细,于是产生了经济合同,签订合同就是一种法律行为,合同的各项规定应得到参建各方的共同遵守和维护,否则就和触犯法律一样将受到合同的制裁。同时,为使责任明确、工作规范、制度完善、标准统一、适应思剑项目管理模式和规范管理权力公开运行,按照贵州高速公路开发总公司工作方针、企业文化和“诚实守信、服务优良、行为规范、道德高尚”的企业精神,推行项目建设管理“十公开”。思剑项目办在总公司现有管理制度的基础上,结合我省高速公路建设管理情况,特制订思剑项目《管理手册》。(同时,项目办还将总公司现有建设管理制度和办法进行了整理、归纳,并装订成册,项目实施中与思剑项目管理手册配套使用。)项目实施中,从业单位应以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导,以科学发展观为统领,认真贯彻落实中央、省、厅和贵州高速公路开发总公司关于项目建设生产工作中的系列部署。除遵循有关法律、法规、合同和要求外,应严格落实“思剑项目管理手册”中的相关规定和要求,明确责任、强化监督,坚持公开、公正、依法办事,确保思剑高速公路建设的优质、高效,推进各项管理工作健康发展,按期把思南至剑河高速公路建设成为质量优、路容美、造价合理、环保、舒适、安全的高速公路。

不管是在施工合同明确的内容,还是《思剑项目管理手册》中的各种规定,项目实施过程还将有诸多问题和矛盾将伴随项目建设施工的过程。项目建设和施工管理过程中,要从组织、协调、技术、合同、经济杠杆作用、信用评价手段、政府资源优势等方面综合考虑研究对策、制订措施、出台办法。在相关合同规定和《思剑项目管理手册》的基础上,一是要定期召开各种办公会,统一思想,反馈和沟通存在的问题,协调解决处理办法,反馈相关工作信息,细化分解目标责任,明令问责追究,要求管理人员在工作过程中对参建单位实际值与计划值进行对比、检查、监督、引导和纠正,加强主动控制,保证了计划目标的实现;二是要创新工作思路,质量、进度、成本、环保、安全、廉政、和谐、创新等各项计划目标的综合实现才是为思剑项目管理目标,据此补充专门的管理办法,针对存在的问题研究制订专门对策,保证在抢工程进度的同时,质量、安全可靠,投资控制合理,环保要求达标,施工建设过程中形成的各类路地矛盾、劳务用工纠纷、民工工资拖欠等及时得到协调解决;三是要强化工作作风纪律,将各项管理目标包产到户,由不同分工的相应管理人员共同组成工程现场管理协调小组,明确责任人,对个别落后和困难多的施工单位由主要管理单位的班子成员一竿子插到底对口帮扶,使建设管理工作得以快捷、高效的运作;四是建立完善矛盾纠纷排查体系,责任落实到人,限时协调办理,各项矛盾纠纷实行消号制,尽最大努力为项目施工创造良好的施工环境;五是根据工程进展情况,在明确总目标的前提下,提出短期工作目标,并进