

创新与超越

2008年全国体育管理科学大会论文集

■ 中国体育科学学会体育管理分会 编

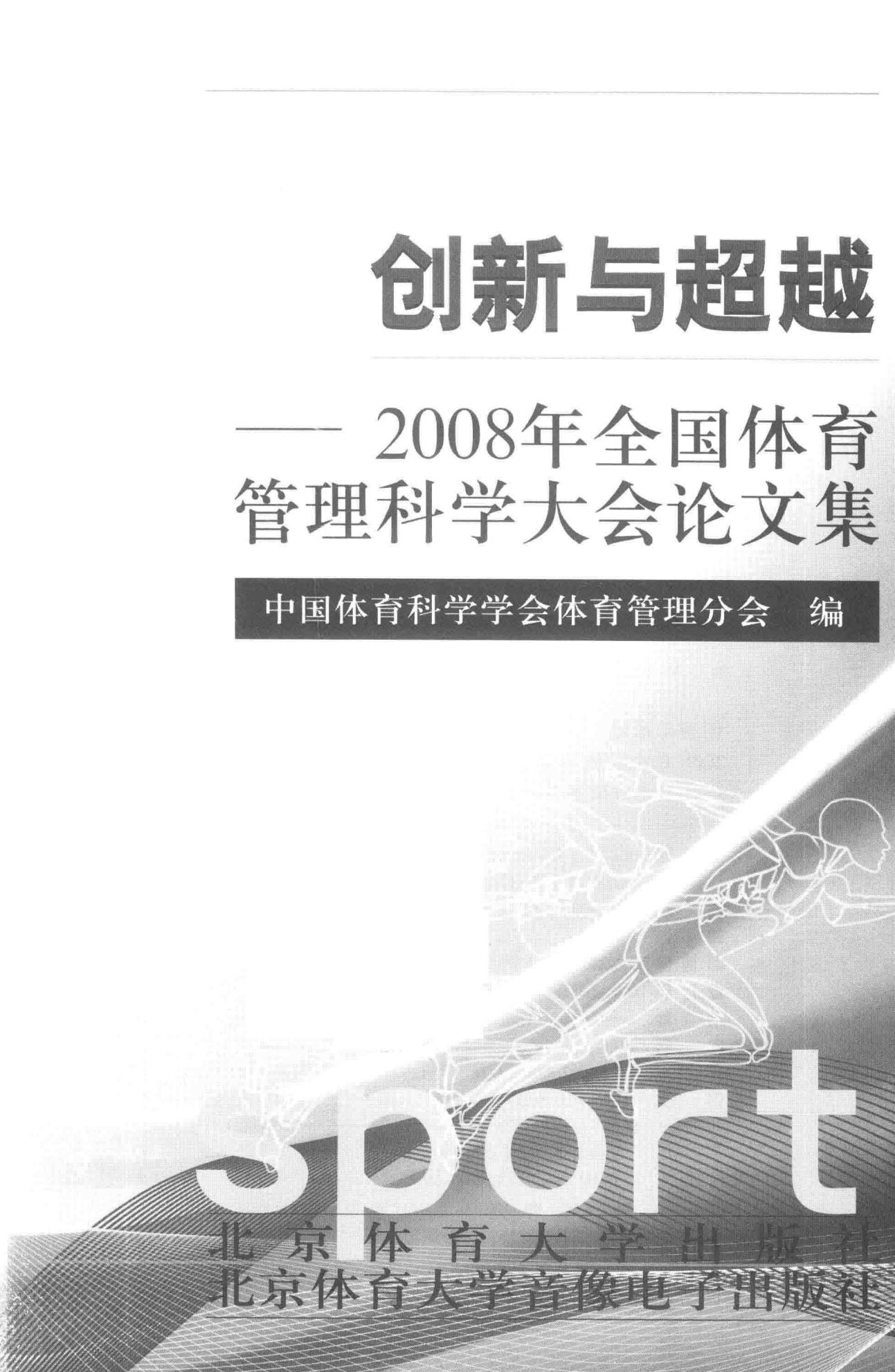


北京体育大学出版社
北京体育大学音像电子出版社

创新与超越

—— 2008年全国体育管理科学大会论文集

中国体育科学学会体育管理分会 编



sport

北京体育大学出版社
北京体育大学音像电子出版社

策划编辑 李 飞
责任编辑 本书编辑组
审稿编辑 鲁 牧
责任校对 未茗等
责任印制 陈 莎

创新与超越
2008 年全国体育管理科学大会论文集
中国体育科学学会体育管理分会 编

出 版 北京体育大学出版社
北京体育大学音像电子出版社
地 址 北京海淀区信息路 48 号
邮 编 100084
邮 购 部 北京体育大学出版社读者服务部 010 - 62989432
发 行 部 010 - 62989320
网 址 www.bsup.cn
印 刷 北京雅艺彩印有限公司
开 本 787 × 1092 毫米 1/16
印 张 51.5 (VCD 单碟)

2010 年 3 月第 1 版第 1 次印刷
ISBN 978 - 7 - 900708 - 35 - 9
定 价 120.00 元
(本书因装订质量不合格本社发行部负责调换)

编 委 会

主 编：池 建

副主编：秦椿林 王 莉 赵培宏 蔡有志

编委（按姓氏笔画排序） 白晋湘 刘 青 刘少英 刘靖南 孙晋海
汤起宇 苏明理 宋继新 孟文娣 张 林
张强强 张瑞林 李艳翎 杨 霆 闵 健
陈林祥 宛祝平 庞元宁 罗普磷 金育强
郭惠平 高春燕 高雪峰 谭建湘 魏争光

目 录

大会主题报告

2008 年奥运会中国体育代表团科研攻关服务组织与管理	蒋志学 (1)
体育大国的崛起：建国 60 周年中国重大体育历史事件的回顾与思考	池 建 (7)
大型公共体育场馆经营管理研究	闵 健 (10)
行政管理与体育文化	蓝志勇 (12)

中国体育管理制度

完善举国体制的再研究	宋继新等 (17)
新制度经济学视角下的中国竞技体育制度变迁和制度创新	王 莉等 (23)
美、加、中三国体育管理体制的比较及启示	郭惠平等 (35)
后奥运时代中国体育人力资源管理的变革趋势	李圣鑫 (36)
体育价值观念与体育管理体制的关系研究	张剑利 (41)
我国“后奥运时代”体育管理组织结构的优化配置构想	赵 晶等 (44)
渐进变革是中国竞技体育发展基础	肖 平等 (51)
我国体育行政部门建设服务型政府的制度平台研究	邹昌店等 (56)
从退役运动员的就业看我国竞技体育训练体制	史韫喆 (61)
我国体育管理体制刚性及其创新路径选择研究	程文广 (64)
后奥运时代坚持和完善我国竞技体育举国体制几个重要理论问题的探析	鲁 飞 (69)
论后奥运时代中国体育社会化改革	柏艺铭 (73)
中国体育管理体制改革创新取向分析	倪秀海 (76)
后奥运时期中国体育政策走向研究	郑 宇 (80)
我国农村公共体育服务中的政府职责研究	曹亚东等 (84)
后奥运时代的中国《现代社会体育学》理论体系重构	解毅飞 (86)
中、美两国高校竞技体育管理体制的对比研究	郭玉莲等 (91)
浅谈我国竞技体育的举国体制、管理体制和经济体制	朱泰倩 (96)
中国体育体制改革的理论基点分析	范宏伟 (99)
后奥运时代中国竞技体育管理架构的新变化	苗治文等 (104)
运动员社会保障体系的构建与我国竞技体育可持续发展	张自如 (105)
生态哲学视野中的绿色体育	靳厚忠等 (105)

我国体育行政管理职能转换与组织变革的探讨	张显军 (106)
我国体育事业发展的方向探讨	邓 婕 (107)
新公共管理视角下农村体育管理体制改革的思考	刘 亮等 (107)
体育与和谐社会	夏美萍等 (111)

大型赛事组织管理

大型体育赛事传播动机与传播效果的研究	钟秉枢等 (116)
实践与超越：北京奥运精神遗产	黄亚玲 (120)
国际体育大赛对城市物质文化建设的促进作用探析	钟天朗等 (124)
运动项目因素对体育赛事传播价值的影响分析	钟秉枢等 (129)
北京体育大学奥运会城市志愿者组织管理研究	赵培宏等 (133)
我国重大体育赛事运作主体的组织结构及其职能的探析	陈锡尧等 (140)
奥运会对北京体育赛事发展的乘数效应分析	张春萍 (140)
北京奥运会绿色遗产研究	布 特 (144)
羽毛球赛事规程改变对赛事商业价值的影响	周志辉等 (148)
大型体育赛事五类品牌传播者的定位分析	蒋家珍等 (151)
北京奥运会票务风险管理模式研究	黄群玲等 (154)
体育赛事的媒介管理与服务	陈国强 (158)
从交易的视角看全国运动会价值的提升	陈湘毓 (163)
我国体育赛事市场运营管理平衡的若干对策研究	方 佳 (167)
全运会市场开发工作的 SWOT 分析	耿锁奎 (170)
完善我国体育赛事投融资机制研究	耿锁奎 (174)
大型综合性运动会筹备过程的工作质量评估初探	韩思音等 (177)
职业足球联盟的渐进性战略分析	何世权 (185)
F1 中国大奖赛经营困境分析及对策研究	胡光宏 (189)
重大体育赛事门票营销模式研究	黄群玲等 (195)
“一个奥组委，两个奥运会”理念下北京残奥会的管理模式研究	黄若涛 (199)
北京奥林匹克志愿精神教育活动研究	黄亚玲等 (203)
层次分析法在体育赛事风险评价中的应用	霍德利等 (210)
我国综合性大型赛事举办城市遴选指标的研究	蒋家珍等 (215)
羽毛球项目规则变革与赛事商业价值开发的关系研究	冷 波等 (220)
2008 北京奥运会志愿者管理方式的分析	李 云 (223)
上海市单项运动协会筹资现状的调查与分析	刘东锋 (227)
我国体育赛事赞助共赢系统的构建	路金凤等 (231)
浅析体育赛事志愿者人力资源开发及保护	马佩佩 (235)
中国社会转型期下新兴体育消费群体介入问题的研究	马亚璇 (238)
基于内容分析法的体育赛事媒体管理研究	王 艳等 (242)
城镇化与节庆体育互动发展研究	原秀丽 (248)
2008 年北京奥运会无形资产保护研究	张长稳等 (253)
对大型体育赛事志愿者网络培训的探讨	种莉莉 (257)
服务营销视角下的我国赛事营销策略探讨	周 林 (260)
北京奥运会形象景观初探	周龙峰等 (265)
大型体育赛事的风险与风险管理初探	周婷婷 (268)
浅谈举办大型体育赛事的财务评价	朱泰倩 (272)

后奥运时代体育节事促进浙江省体育旅游业发展的研究	常冬冬 (277)
青少年武术运动员应对方式、赛前情绪的调查研究	房蕊等 (277)
体育彩票公益金运用的国际比较及借鉴	李巍 (278)
北京奥运场馆赛后利用问题研究	马法超 (278)
上海国际体育大赛与城市精神文化的互动关系	孙胜男 (279)
对体育赛事运作中实现资源高效配置的研究	孙心玲 (280)

竞技体育管理

中国竞技体育可持续发展研究	王莉等 (281)
基于团队理论视野下的职业运动员行为分析	何世权 (288)
后奥运时代我国竞技体育发展的路径研究	韩春利等 (292)
CBA 职业篮球俱乐部进入市场壁垒管理体制研究	王恒同等 (296)
论职业体育产业链的价值创造	谭丽君 (299)
基于信任关系形成理论的我国职业体育关系资本培育研究	陈存志等 (305)
我国职业运动员人力资本产权的界定与保护	王苑苑 (310)
体育运动员隐私权保护问题研究	钟薇 (315)
中国竞技体育发展模式的理性多维审视	邢尊明 (318)
论后奥运阶段竞技体育评论文本中的修辞策略	程红等 (323)
大学生运动员成长规律与培养机制探讨	金育强等 (327)
体育道德失范的内涵、成因及对策研究	周恬等 (327)
四川省青少年业余训练走向的研究	朱思奇等 (332)
中国国家乒乓球队封闭训练理念的优化组合与资源配置	白敬峰等 (338)
中国国家乒乓球队管理体系的创新与发展	白敬峰等 (342)
竞技体育人才隐性知识评价研究	曹连众 (345)
本土参赛管理对策研究	张莉清 (353)
外部利益相关者对职业体育俱乐部发展的影响研究	陈存志等 (357)
我国竞技体育运动员文化教育的问题与对策分析	耿廷芹等 (361)
优秀运动队复合型教练团队管理模式及其运行机制	韩开成 (364)
运动员职业生涯发展阶段划分与管理策略	金静静等 (369)
对我国高校高水平运动队的管理问题及对策的研究	李云等 (372)
关于我国竞技体育运动队激励机制的探讨	王欢等 (376)
中国青少年足球培养体制探析	文静等 (379)
系统理论下的中国田径可持续发展制约瓶颈研究	赵鲁南等 (384)
论中国职业体育的生态	钟小鑫等 (393)
论我国运动员的体育保险问题	朱冰燕 (395)
论我国竞技体育可持续发展	赵德云等 (399)

群众体育管理

美国高校体育管理教育的现状与趋势研究	罗普磷 (400)
北美体育管理研究现状分析	邹新娟等 (404)
城乡体育协调发展的网络模式构建	罗湘林 (404)
我国高校体育俱乐部的功能定位与管理体制分析	陈岭 (409)
当代体育文化的发展研究	李伟 (410)

论休闲体育与人的全面发展	靳厚忠等	(412)
中越边境农村体育发展模式的探析	刘靖南等	(417)
山东省农村居民体育服务产品需求偏好研究	李士建等	(423)
2008年奥运会后我国群众体育项目发展趋势研究	赵长杰	(426)
“两型”社会建设中武汉城市圈群众体育发展的战略构想	徐凤萍等	(430)
包头市城市社区体育管理现状研究	魏德萍等	(434)
我国科技创新人才参与体育锻炼的现状与对策研究	楼小飞	(443)
体育重点实验室管理体制与运行机制的构建	雷 厉	(449)
我国商业健身俱乐部品牌塑造途径的一体化研究	薄雪松等	(453)
我国国民体质服务网络软件系统的设计与实现	曹 莉等	(459)
转型期我国国有企业职工体育管理体制研究	董 欣	(467)
对商业健身俱乐部会员卡销售的系统化、科学化研究	薄雪松等	(471)
基于六西格玛理念下我国健身俱乐部管理新思路	江 岚	(477)
大学生健康现状与管理对策研究	蔡灿龙等	(478)
厦门市社区体育的现状与对策研究	陈秋斌等	(482)
休闲体育：城市广场休闲文化建设新思路	段红艳	(487)
上海部分高校学生运动品牌认知度探析	方 清	(491)
树立、落实科学发展观，推进我国群众体育事业的发展	高 源等	(500)
重视后奥运时期社区体育服务发展的可持续性	郭新艳等	(502)
新时期中国城市老年体育服务市场发展探析	韩绍岩等	(505)
广西红水河流域少数民族体育文化的研究	何卫东	(508)
普通高校体育教师管理心理学探微	李先雄等	(513)
从“中网·网动中国”看后奥运我国大众网球的发展趋势	连虎虎	(516)
国有大型企业职工体育管理体制创新研究	刘志敏等	(521)
转型期我国大中型企业职工体育管理机制研究	刘志敏等	(523)
现代冲突理论视角下的休闲体育商业化	刘转青等	(528)
珠三角地区体育社团开源节流的长效机制研究	龙秋生等	(532)
我国青少年体育俱乐部网络化管理的SWOT分析	孙 冉	(536)
街头篮球俱乐部运营方式探究	孙心玲	(540)
1997~2006年北美体育管理研究状况与趋势	吴贻刚等	(544)
国际孔子学院传播中国传统武术文化模式之探索研究	张 莉等	(551)
云南少数民族体育旅游管理模式探析与构建	张予云等	(555)
不同规模经营性健身俱乐部促销新对策的研究	毛旭艳等	(560)
后奥运时代我国农村体育改革新审视	雷军蓉等	(565)
因地制宜 分类指导：社区体育建设新视角	梁鑫森	(569)
体育旅游与我国民族传统体育的传承和发展初探	杨 力	(573)
后奥运时期的中国群众体育发展状况研究及对策	陈乐绿	(575)
广西红水河流域民族传统体育资源现状与发展分析	刘靖南等	(579)
学校体育开展的问题研究	冯欣欣等	(585)
当前我国城市社区体育管理模式的反思与建构	彭长锦	(589)
湘西苗区农村居民生活方式中健康影响因素的研究	屈 杰等	(595)
四平市社区体育管理现状研究	王 玥	(600)
健身俱乐部服务质量提升对策研究	敖德江等	(611)
学校体育场馆向社区有偿开放的现状分析和建议	徐瑶希	(615)
对北京体育大学新闻中心建设的探索与实践	张玉田	(619)

农民工体育活动开展现状调查研究	邹新娟等	(622)
构建群众体育的整合发展模式	张 宏	(628)
后奥运时代中国职工体育发展趋势	陈绮文等	(632)
新农村建设视野下中越边境全民健身发展	黄建团等	(632)
后奥运时期我国全民健身服务供给方式变革的探讨	魏亚妮	(637)
我国体育管理学学科发展现状分析	郝海亭	(641)

体育产业发展

论我国体育产品的品牌建设	肖淑红	(645)
对我国体育产业发展模式的初步研究	刘清早等	(648)
我国体育产业集群现状及发展研究	刘红华	(652)
奥运会后体育场馆运营面临的困惑及应对思路	赵道静	(655)
当前我国体育旅游业存在的主要问题与发展对策分析	董子剑	(660)
综合性体育公共场馆运营管理的新模式探究	耿啸涯等	(665)
对我国体育产业统计方案的设计与研究	张文健	(668)
对民族传统体育旅游双向选择机制的探讨	刘少英	(669)
中国体育用品制造业产业集聚程度变动趋势的实证研究	陈 颀	(672)
当前制约我国体育产业发展的若干问题	蔡有志	(683)
我国体育用品产业集群区域品牌建设探讨	刘 英	(683)
利用资本市场促进体育产业发展	杨建荣	(687)
成都市都市体育圈构建的研究	杨雪清	(690)
2008 年奥运会与体育赞助的若干法律问题	赵长杰	(691)
体育场馆运营管理研究	曲明祥等	(697)
我国体育信息服务业的发展研究	陶 倩等	(700)
台湾自行车产业策略联盟之研究	陈国伦等	(703)
上海市区级公共体育场馆国有资产管理现状及改革模式研究	庞文娟	(708)
对全国运动会市场开发的宏观环境分析	陈湘毓	(711)
以悉尼、雅典为鉴，探析北京后奥运体育场馆经营与管理	刘晓辉等	(715)
推进企业信息化建设提升体育用品企业市场竞争力	何国民	(719)
浅议后奥运时期我国体育产业管理人才的培养	游战澜	(722)
2008 北京奥运会志愿者培训内容与实际服务运用中知识匹配度的比较研究	张景瑜	(725)
我国体育产业的历史、现状与未来	李 峰	(732)
从“奥运即开票”的发行看我国即开型体育彩票的营销策略	李 海等	(736)
当前我国体育产业立法的研究热点与展望	肖海婷等	(745)
北京市体育中介市场现状研究	姜永刚	(750)
体育用品产业核心竞争力与品牌战略实施策略选择	陈 煜	(754)
日照市体育旅游开发研究及对策探讨	李朝刚	(760)
浅议“鸟巢”无形资产保护	余 宇	(766)
少儿休闲体育培训产业发展现状及对策浅析	柯海燕	(767)
浅析我国体育服装出口贸易的现状及发展对策	罗 笛	(778)
台湾运动休闲产业人才培育现况分析	陈国伦	(782)
后奥运时期完善上海体育产业服务体系发展的几点思考	马国祥等	(786)
后奥运时期体育旅游产业发展动力研究	宛 霞等	(791)
SWOT 分析在韶关市某体育企业发展战略中的应用	胡永红	(795)

论区域经济背景下我国体育产业的协同发展	王宇宁 (802)
2008 奥运会北京体育旅游面临的挑战	李永红 (806)
我国体育产业后发优势的实现机制研究	闫苍松等 (807)
体验式营销的几点认识	李宏权 (808)
建立中国足球产业化模式	陈寿彭 (808)
我国体育明星广告代言的流程和特点研究	王兴一 (809)
人民币升值对体育用品出口的影响分析	陈艳林 (809)
文化力视角下我国体育产业可持续发展的研究	吴冶 (810)
后奥运金融危机时期华北五省市滑雪旅游的发展探究	刘营等 (810)

大会主题报告

2008 年奥运会中国体育代表团 科研攻关服务组织与管理

蒋志学 国家体育总局科教司司长

奥运会结束以后，有许多东西需要认真思考和总结，作为科教司，直接参与奥运会组织实施工作的有三件事备受体育科技、教育界的关注：一是奥运会备战期间的科研攻关与科技服务；二是北京奥运会反兴奋剂工作；三是2008年奥林匹克科学大会。这三项工作都非常重要，并且圆满地完成了任务，为北京奥运会的成功举办和中国体育代表团取得优异成绩作出了突出的贡献，有不少专家、教师、博士生参与相关的工作，发挥了积极作用。中国体育代表团取得历史上最好的成绩，有许多方面的因素，当然，成绩的取得：一是得益于中央、国务院对奥运会备战工作的高度重视，对夺取优异运动成绩提出希望和要求；二是得益于我国的社会经济发展，为备战提供充足的资金支持；三是得益于举国体制的强力保障，动员全国的力量和资源参与奥运备战；四是得益于本土作战的优势。还可以总结出许多方面。关于对中国体育代表团备战的保障，同样也包括很多方面，有组织保障、资金保障、后勤服务保障以及科技医疗保障等，而科技医疗保障在打造中国体育代表团的优异运动成绩方面发挥着极其独特而重要的作用，也就是说，2008年奥运会中国体育代表团取得巨大成绩，凝结着体育科研工作者的智慧和汗水。

一、中国体育代表团科研攻关与科技服务概况

从2000年悉尼奥运会、2004年的雅典奥运会到2008年的北京奥运会，在中国体育代表团的备战过程中，不断重视、加强和完善备战队伍的科技保障工作，2008年北京奥运会在奥运会的科研攻关与科技服务的组织体系、组织规模和服务保障效果上都是前所未有的，主要反映在以下几个方面。

(一) 备战期间的科技组织保障

1. 国家成立了北京奥运会科技工作领导小组

2008年北京奥运会首次在奥运史上明确提出科技奥运理念，成为我们成功举办和参加2008年奥运会的重要思想基础，为加强对奥运会科技工作的领导，成立了第29届奥林匹克运动会科学技术委员会，科技部、中科院、工程院等11个中央在京单位以及北京市科委、信息办、科协和中关村管委会等北京市属单位，共同推进科技奥运工作。

2. 国家体育总局成立了备战奥运会科技保障工作领导小组

根据备战工作的需要，为加强统一指挥和协调科技保障工作，总局专门成立科技备战工作领导小组，负责对奥运会备战期间的科技医疗保障工作的领导，领导小组办公室设在科教司。

3. 成立了备战奥运会科技工作专家小组

为充分发挥“举国体制”优势，集中了全国有关领域知名专家，成立了与训练工作有直接关系的备战奥运科技工作专家小组，包括：高原训练、训练监控、伤病防治与康复、心理调控4个组。专家组的工作任务是根据国家队备战2008年奥运会的需要，对科技备战进行技术咨询，针对性的开展“专家下

队”活动，为国家队科学训练和竞赛提供科技指导和咨询服务。2005~2008年，专家组根据各国家队的科技需求情况，组织了200多人次的专家下队，为30多个重点项目国家队开展科技服务与咨询，在各个学科领域为解决国家队重点运动员的关键问题，提升国家队训练科学化水平起到了重要作用。

4. 组织了国家队攻关服务科研团队

过去在组织科研攻关课题中存在着一支国家队有多项课题，课题之间信息不畅通，资源不能共享的情况。新周期开始后，为充分整合体育科技人才资源，吸纳高水平科技人才参与备战奥运会的科技工作，更好地发挥集体智慧，国家体育总局在36支国家队建设形成了集训练监控、体能训练、运动营养、医务监督等多学科综合参与的科研团队，建立了一套与训练紧密结合，高效的、具有合力的科技保障运行机制，整合各方面科研力量，开展多学科、综合性科研攻关，解决国家队备战中的关键问题，实现运动训练全方位科技保障。

国家跳水队在北京奥运会勇夺7金，成为世界跳水的“梦之队”。跳水项目的科技工作长期致力于构建奥运金牌科技保障体系，其复合型科研团队的建设在国家队科技服务中也具有表率作用。备战2008年奥运会周期，跳水紧密结合项目的特点和教练员的科技需求，针对难点问题、重点问题和关键问题，组织多方力量，开展系列科研攻关，项目累计11项，包括：科学化训练管理软件研究、计算机快速反馈与监测系统的研制、运动员心理和中枢神经系统的监测与调节恢复研究、跳水压水花技术的生物力学研究等等，从人才队伍培养、科研条件配置、课题经费投入、外单位资源整合等方面入手，构建了完善的奥运金牌科技保障体系，为2008年奥运会的备战工作奠定了坚持的科技基础。

中国体操队是我国唯一一项在历届奥运会中均取得金牌的项目，上届雅典奥运会其金牌仅获1枚，原因是多方面的，但存在对科技重视不够，没有处理好伤病和训练、运动员比赛心理调节、比赛节奏安排等问题。雅典奥运会后，国家体操队提出从负开始的口号，在认真总结雅典奥运会经验基础上，加强队伍管理，提升训练的科学化水平。尤其是国家体操队加大了科技工作力度，组成了一支多学科、高水平的科研队伍，以伤病预防和康复性体能训练为突破口，并与香港理工大学签定合作协议解决伤病和体能康复问题，以研究新规则下中国体操致胜规律为关键，以比赛心理稳定性为重点，开展系统的科研攻关工作，取得了显著的成绩。在2008年北京奥运会上，体操队顽强拼搏、稳定发挥，勇夺9枚金牌，成为中国体育代表团历届奥运会夺金最多的运动队，创造了新的辉煌，科研工作发挥了积极的作用。

5. 组织了多个联合攻关服务课题

为解决制约中国竞技体育水平发展的关键问题、重大问题和难点问题，组织了多个联合攻关服务课题，在优秀运动员的竞租能力监测与诊断、高原训练的理论与方法的研究和实践高温高湿、主场心理研究等方面贴近训练实践，取得了显著成效。

《我国优秀运动员竞租能力状态的诊断和监测系统的建立》成功地研究和建立了一个用于我国优秀运动备战奥运会等重大国际比赛的科研攻关与科技服务的工作平台和技术平台，解决了运动训练实践中亟待解决的有关运动员竞租能力状态的诊断与监测的关键问题，为实现奥运争光计划提供了科技保证，并为基础研究和应用研究提供了测试与实验技术平台。

主场参赛心理影响问题受到很多优势项目的重视，如射击、体操、跳水等，对稳定性和精确性要求很高，需要运动员有稳定的心理状态，如果运动员背着沉重的心理包袱上场比赛，将会严重影响竞技水平的正常发挥。总局通过组建奥运心理专家组、开展专家下队心理诊断与咨询、开办奥运心理服务网站、编制心理调节功能性电影、设立奥运心理服务流动车、编制心理调节功能性音乐、编制奥运心理调节手册等大量系统的工作，为国家队运动员以积极的心理状态参加奥运会比赛提供了卓有成效的支持。

水上项目、田径的竞走和马拉松项目、网球项目等要在北京奥运会上取得突破，一个重要的问题是是如何充分利用主场优势，适应有可能出现的北京奥运会比赛期间的高温高湿问题。针对这一关键问题，课题组聘请了中国气象局预测减灾司、中国气象局气候中心、中国气象局气象科学研究院、北京市气象局、军事医学科学研究院、中国热带病研究所等的相关领域专家，召开高温、高湿、高污染与运动能力的专题研讨会，编写了《高温高湿环境训练指导手册》。与中国气象局和北京气象局合作，对国家体育场、国家奥林匹克公园网球场、顺义奥林匹克水上公园等的气象资料进行了提前48小时的逐3小时预报，进行奥运会期间北京比赛地区的提前24小时空气污染预报。这些工作为相关国家队进行高温高湿

适应性训练和比赛提供科学指导。

提高大赛前的训练效益，最重要的问题是保证运动员能够以健康的身体、良好的状态，系统的进行训练和参赛。总局科教司建立医疗专家巡诊和会诊制度，定期为国家队运动员进行伤病诊疗；组织专家下队，为重点运动员进行长期、系统的伤病治疗和康复性体能训练；在北京医院建立国家队运动员绿色通道，提高运动员伤病后的治疗效率。这些工作加强了伤病预防和康复治疗，减少了非战斗减员，提高了训练效益。

（二）备战期间的科技人才保障

科技人才是备战 2008 年奥运会科技工作的关键和保障。坚持在科技服务工作中发现人才、在科研攻关活动中培育人才；依托重大人才培养计划、重大科研项目、重点学科和重点科研基地、国际学术交流和合作项目，积极培养体育科技团队，造就一批德才兼备的学术带头人。在 08 奥运科技备战期间，一支甘于奉献、具有较高研究水平和相当规模的体育科技队伍活跃在国家队：以 1000 多名科研攻关和科技服务课题组成员，37 支国家队科研团队，50 多位国内知名专家组成的“奥运科技专家组”，三个层次的科技人才为基础，构成了我国竞技体育科技保障的人才队伍，涵盖了运动员竞技能力诊断和监测、体能恢复与营养补充、心理训练与咨询服务、伤病防治与医疗服务、体育信息服务、反兴奋剂、运动竞赛科技服务等专业领域。这支队伍在备战奥运会工作中，深入训练实践，紧密围绕训练实际开展科技保障工作，有效地解决了国家队训练中的科技问题，提高了训练的质量和效益。

备战过程中，我们通过政策引导、制度保障等措施，广泛动员各省市的体育科技资源投入奥运会备战；科研项目面向全社会公开招标，调动各方面的积极性；以“科技奥运”专项为接口，吸引清华大学、北京大学、中科院等国家级科技单位参与奥运科技攻关，构建了一个更为广阔的合作平台，打造了体育科技“国家队”。初步统计，参与奥运科技保障工作的科技人员来源于 80 多个单位，总人数达到 3600 人次。

（三）备战期间的科技物质保障

体育科技基础条件是服务于备战 2008 年奥运会科研攻关与科技服务工作的物质保障。国家体育总局十分注意加强体育科技基础条件建设。

1. 重点实验室建设

为充分调动全国体育系统和社会各方面科技力量参与备战 2008 年奥运会科技工作，促进我国体育科技的发展，国家体育总局在全国布局了一批具有为国家队科研攻关与科技服务基础、重点突出、结构优化、创新能力和硬件条件较优的重点实验室。目前，在直属科教单位建设了 6 个直属重点实验室，在全国体育系统建设了 28 个国家体育总局重点实验室。重点实验室涉及运动医学、训练监控、体能训练、运动营养、运动心理、信息等，均为国家队训练和比赛科技需求最为迫切的学科，具有很强的针对性。同时，大部分重点实验室在各国家队及省队的训练基地，其中夏季项目 20 个、冬季项目 4 个、高原训练 4 个，基本满足了国家队转训时的科技服务需要，在全国已初步形成全方位、一体化科技攻关与科研服务保障网络。一些实验室在实践的基础上已形成特色研究领域，如上海体院的乒乓、羽毛球的技战术诊断与分析研究，青海、云南、贵州体科所的高原训练研究，浙江的水上运动项目特点研究等。这些特色领域有些已达国内领先水平，有些已迈进国际先进行列。据统计，28 个实验室共承担科技攻关课题 246 个，其中国家级课题占 11%，奥运攻关课题 38%。重点实验室已具备一支实践经验丰富的科研队伍，300 多名科技人员，高级职称占 33.9%，研究生学历的占 37%，长期跟国家队服务的占 23%，这些跟队服务的科研人员覆盖 67 个夏季和冬季运动项目，对我国运动项目竞技水平的提高和培养优秀的体育科技人才起到了非常积极的作用。另外，大部分实验室建设注重纵向衔接，横向联合的办法，已初步形成了以知名学术带头人为领衔，跨所、跨学校、多学科、多层次的创新科研团队。实践证明，重点实验室建设工作对提高我国体育科技整体实力，发挥了积极作用。

2. 国家队科研基础条件建设

2004 年，体育总局为没有固定训练基地的国家队或难以进入固定基地训练的国家队配备了必要的便

携、实用的小型科研测试仪器，以满足国家队进行日常科学训练的需求，主要包括：国家队便携式科研仪器、国家队快速反馈系统和必要的医疗康复设备。通过为国家队配备便携式科研仪器设备，解决了长期困扰国家队转训期间，科研监测不系统、训练控制不科学的难题，为国家队训练的科技保障创造了较好的条件。

3. 国家队训练基地科技条件建设

训练基地是国家队进行日常训练和集训的重要场所，训练基地的科技条件直接关系到国家队科技工作能否顺利开展。为了提高国家队训练基地的科技条件，提高科学化训练水平，从 2001 年开始，根据总局直属训练基地的项目设置和实际需要，逐步为训练局、奥体中心、射击射箭中心、自剑中心、冬季中心、北体大、秦皇岛等 7 个训练基地配备了先进的科研仪器设备。2005 年以来，为保障高原训练需要配置专门设备，总局在青海、云南、贵州等高原训练基地共计投入经费 930 万元，用于改善科技工作条件，重点解决体能康复、科研监测和力量训练等仪器设施，使这些基地的科研条件得到了较大的改善。

4. 高原训练科技服务站的建设

为了突出举国体制的优势，对我国各个高原训练基地的国家队、科研仪器和设备、科技人才等进行了调研，组织专家对各个基地的现状和为国家队备战 2008 年奥运会做贡献的潜力做了科学的评估，形成了“立足现有基础条件，面向训练实际需求，整合和优化科技资源，建设系统化和集约化的高原训练科研监测工作站”的发展目标。根据各个基地的国家队、海拔高度、训练场地、科研设备、人才资源，经过科学严谨的论证，确定了科研监测工作站的布局“以云南海埂基地为中心，辐射呈贡、昆明、松茂、会泽等基地；以青海多巴基地为中心辐射西宁、甘肃等基地；建立两个总局高原训练科研监测工作站”。备战 2008 年北京奥运会的过程中，两个工作站的主体单位云南省体育科学研究所和青海省体育科学研究所分别搬迁到海埂和多巴基地，有效地保证了为开展高原训练的国家队提供科技服务和保障工作。

5. 信息化平台建设

为充分利用信息技术，提高国家队科学训练和管理水平，在国家队开展了信息化平台建设，以建立统一的数据模型和国内第一个体育信息标准代码标准为基础，以 17 支国家队为试点。信息化平台主要包括：训练信息基础数据库、应用分析系统和国家队管理工作信息等部分。在备战 2008 年奥运会的工作中，信息化平台通过各种训练、比赛信息数据的积累以及数据分析，实现训练信息数据资源的充分利用，为教练员不断深化对项目发展规律的认识，科学地制订训练、比赛计划提供参考依据，保证我国各运动项目科学训练和训练监控体系的规范性和科学性，进一步提高管理工作效率。

二、备战北京奥运会科研课题的立项与管理

在科研课题的管理上，国家体育总局坚持用生产力标准来评价科研工作，坚持科研课题来自实践一线，科研经费的投入以应用性研究和科技服务为重点，科研成果的评价以实践效果为主要标准。在攻关项目的过程管理方面，充分依托各运动项目管理中心和国家队，实施全过程跟踪管理。在攻关项目的结果管理和评价标准方面，强调把是否解决训练实践中提出的关键问题，科研成果能否应用于训练实践，有关运动项目管理中心和国家队是否满意作为主要依据和最终的考核标准。在科技经费的管理方面，改革了由科教司统一管理的方式，由运动项目管理中心根据每年的科研课题经费额度来分配经费并进行管理。随着这种管理方式的推进，逐步改变了过去科研人员拿到课题后，游离于运动实践一线之外，热衷于“论文情结”的现象，促使体育科研工作实现了科研功能、科研内容、科研结构紧密结合实践的“三个转变”；运动队管理人员、教练员在管理方面的参与，也增强了自身参与科研、主动接受现代运动训练科技手段和方法的意识。

组织实施奥运科研攻关项目是调动各方面科技力量开展备战奥运会科研攻关与科技服务工作，进一步提高我国运动训练科学化水平的重要手段。北京申奥成功后，备战奥运的科技工作得到了国务院有关部门及社会各界的关心支持，由科技部牵头，11 个成员单位共同组织实施的《奥运科技（2008）行动计划》，2001 年以来，针对运动技术水平提高的关键问题，共有 25 项课题列入“科技奥运专项”课题；组织承担“十一五科技支撑计划”重点项目 2 个；科技部科技基础性工作专项 3 项。另外，自然科学基金、中国科学院、北京市、国防科工委等也都利用各自优势，投入专项经费积极支持备战奥运会。同

时，通过国家财政部支持，总局本级投入科研经费力度不断加大、科技服务规模不断扩大。雅典奥运会周期，国家体育总局奥运科研攻关和科技服务 169 个课题，课题参与人员 1470 人次。北京奥运会周期，立项 313 个课题，约 3600 人次参与科技攻关与科技服务。各地方对体育科技的投入也成倍增长，科技投入规模无论是人力还是财力，都达到了历史新高。根据最近的 4 个奥运周期，奥运科研攻关经费的投入与奥运会成绩分析，科研经费的投入、科研人员的参与人次、科研项目的立项数量与奥运会的奖牌数和金牌排名存在一定的正相关关系。

奥运科研攻关课题针对国家队在备战 08 奥运会的训练和比赛中遇到的疑难、关键问题或具有共性、基础性的问题，进行科研攻关研究，涉及运动训练的各个方面，以训练监控为重点，在专项训练规律、运动员体能恢复与运动营养、运动员心理训练理论与方法、运动伤病防治、专项训练及比赛器材装备等方面开展了一系列紧密联系实践的创新研究。以科技创新推动训练创新，很多科研成果在备战过程中得到应用，改进和提高了训练质量，为优势项目保优、潜优势项目取得突破、落后项目全面进步发挥了重要的作用。

从 2001~2008 年，我国绝大部分优势项目继续保持整体优势。以北京奥运会为例，我国传统优势大项：跳水、射击、乒乓球、羽毛球、举重、体操、柔道、跆拳道等共获得 39 枚金牌。这些项目是“科技奥运”专项课题重点支持的项目，也是体育总局科研投入持续时间最长、力度最大的项目。

三、备战北京奥运会科技保障与指挥系统的建立

充分利用主场优势，保障运动员以最佳的竞技状态参加比赛，在比赛中最大限度的发挥训练水平甚至超越训练水平，减少甚至避免影响比赛成绩的不利因素，实现本土作战的最优化，是备战 2008 年奥运过程中需要高度重视的重点问题和难点问题。为此，加强了对中国体育科技资源的优化集成，建立了备战北京奥运会的科技保障与指挥系统。

（一）体育科研资源库

体育科研资源库是整个系统的主要支撑，包括了科技保障和指挥系统所能调动的科研力量，从人力、物力到知识和操作规范。整个资料搜集统计与更新工作一直贯穿于建设和使用过程中，建立了 5 个科技保障类资源库，3 个指挥资源库。

1. 国家体育总局重点实验室库（科技保障类资源库）

包括 30 个国家体育科学重点实验室，每个实验室在系统中都有单独管理界面和使用界面，库内采集了实验室的 323 名科研人员详细科研资料、实验室的所有课题研究成果、对运动员和运动队的科研服务所有案例和经验成果、500 多个科研器材的详细资料等。

2. 训练基地库（科技保障类资源库）

包括了 4 个国家训练基地，每个基地在系统中都有单独管理界面和使用界面，库内采集了基地的训练保障条件、训练特点、运动员和运动队的训练的案例和经验成果、后勤保障能力及交通气候条件。

3. 营养品库（科技保障类资源库）

经过中国体育科学学会许可运动员使用的 62 种营养品，在确保无兴奋剂成分的情况下，对所有营养品按功能分类，详细介绍了每种营养品的成分，功效，适应性，价格及采购方式。并可提交采购清单。

4. 知识库（科技保障类资源库）

编写了 5 本备战 2008 年北京奥运会系列指导手册，提供了 2 本专家组成员主编的专著，即《运动训练生理性监控指导手册》、《运动员疲劳与机能恢复指导手册》、《运动员合理营养知识手册》、《高温高湿环境训练指导手册》、《心理训练与调节手册》、《高温高湿环境对运动员的影响与应对措施》、《高原训练》。

5. 奥运专家库（科技保障类资源库）

国家体育总局备战 2008 奥运会 4 个专业组，合计 53 位专家，包括专家简历、联系方式及部分专家和专家组针对各类训练比赛事件编制的 27 个指导性预案。

6. 国家队科研团队库（科技指挥资源库）

36 支主要国家队的科研团队，共计 298 名科研人员。库内采集了这些科研人员的详细个人资料、科研能力以及在本届奥运会中的专业职责。

7. 重点国家队队员资料库（科技指挥资源库）

库内采集了 185 位国家队重点运动员的实时竞技能力信息。这批运动员是本届奥运会我国体育代表团的主力，也是本系统的重点服务对象。库内包括各位运动员从身体健康状态、心理健康状态、竞技状态、技术战术状态、训练状态及近期训练和保障重点等全方面定性定量指标。各专业科研团队利用申报工具实时更新库内数据，为各位领导和专家的工作提供了重要的信息支持。

8. 科技预案库（科技指挥资源库）

由各专业科研团队针对各运动队及重点运动员的心理、伤病、环境、训练等各方面可能出现的风险情况，编制了 90 项科技保障预案，利用申报工具逐步完善并由领导、专家审核修订。

（二）建立科技指挥系统

1. 各种申报、统计和联系工具

综合不同单位和部门的报表及数据采集要求，总结编制了五类申报工具，四类统计工具，建立了全体科研人员和指挥人员的语音和短信通信体系。不论通过个人电脑还是专配的手持无线信息处理终端，都可独立完成申报、统计和指挥工作。

2. 科技保障和指挥网站

将国家体育总局科技资源进行集成，建立中国代表团科技保障网站。

3. 移动指挥系统

以网站和移动终端为基础，建立掌上移动指挥系统，实现信息的快速反馈和分析，决策的科学制定和快速传递。

4. 科技保障车

研制了中国代表团 2008 年奥运会科技保障流动系统。该系统是将先进的体育科技手段集成在奔驰公司赞助的商务小型客车上，实际上是流动实验室，具有竞技能力综合监测与诊断、移动指挥和心理调控等功能。

备战北京奥运会科技保障和指挥系统的建立，使得全国的体育科技资源，包括人才资源、信息资源、科技成果资源、仪器设备资源等，得到了系统的整合，在备战北京奥运会过程中，运用运动训练学、运动生理生化、运动生物力学、运动心理学、运动医学、运动营养学、体育测量学等学科的先进理论和方法，对重点运动员的健康状况、营养状况、竞技能力等，进行多方位的监测和诊断，对发现的问题及时进行分析和制订应对方案；同时，应用信息技术，对重点国家队和重点运动员进行信息收集、整理、分析，为备战奥运会的科研攻关和科技服务工作提供了高效的科技指挥，全面提升了备战奥运会的科技服务质量和服务水平。

在本届奥运会上，中国体育代表团 639 名运动员参加了 28 个大项、262 个小项的比赛。共获得 51 枚金牌、21 枚银牌、28 枚铜牌，奖牌总数 100 枚，创 4 项世界纪录。获金牌数超越美国，获奖牌数超越俄罗斯，位列奥运会金牌榜第一，奖牌榜第二，这是中国参加奥运会历史上的最好成绩。广大体育科技人员，既为中国运动员在奥运会上的出色表现而欢欣鼓舞，同时也为我们能够为他们创造优异成绩提供科技服务而感到自豪和骄傲。备战北京奥运会科研攻关与科技服务工作得到了运动项目管理中心、教练员、运动员的充分肯定和认可。在党中央、国务院举行的北京奥运会、残奥会总结表彰大会上，有 3 个科教单位获得“先进集体”称号、3 位科技工作者获得“先进个人”称号。在国家体育总局、中国奥委会召开的北京奥运会表彰大会上，11 个科教单位获得“2008 年北京奥运会突出贡献集体”称号，60 位科教工作者获得“2008 年北京奥运会突出贡献个人”称号。有 50 多人获得科技部的表彰。

2008 年北京奥运会已经画上了一个圆满的句号，当前我们正在研究和部署下一步的工作，一是将 08 奥运会一些行之有效的做法常态化、制度化；二是将历届奥运会科研攻关与科技成果进行总结推广应用；三是开展全民健身和青少年体育研究；四是开展潜优势项目取得突破的基础应用研究。五是引导研

究部门与企业合作开展体育设备仪器和训练辅助设备的研究，培养和扶持一批有自主知识产权的产品研发。

当前中国体育正站在一个新的历史起点上。9月29日，胡锦涛总书记在2008年北京奥运会、残奥会总结表彰大会的重要讲话中，提出了中国要从体育大国向体育强国的目标迈进的号召，在朝着体育强国目标奋进的过程中，我国体育科技工作必将承担着更多更重要的科技支撑的历史责任。体育科技工作要以科学发展观为统领，借鉴国外经验，发挥自身优势，紧密联系实践，继续完善奥运会科技保障体系，为国家队训练提供较为完备的科技支撑，为中国竞技体育可持续发展作出新的、更大的贡献。

体育大国的崛起：建国60周年中国重大体育历史事件的回顾与思考

池 建 北京体育大学教授 副校长

建国后，特别是改革开放30年，我国综合国力大幅提升，国际地位和影响显著提高。在波澜壮阔的社会主义现代化建设潮流推动中，我国体育事业也取得了前所未有的辉煌成就。建国后，特别是改革开放以来，中国体育事业发展成就斐然。新中国体育事业的发展与整个国家的荣辱兴衰休戚相关，国家的繁荣富强提供了体育事业腾飞的翅膀，体育事业的发展促进了国家的文明和社会进步。在一个国家和民族的发展道路上，总有一些影响深远的重大事件会成为这个民族的集体记忆。这些事件的过程和结果、国民的态度和倾向，将决定着国家和民族未来发展的走向。在改革开放30周年到来之际、在建国60周年即将来临之际，回顾我国体育事业发展过程中的重大历史事件，梳理我国成长为体育大国的历程与标志并展望未来发展，具有特殊意义。

一、发展体育运动，增强人民体质：新中国体育事业发展方向的奠基

人民群众的健康水平是综合国力和国家竞争力的重要组成部分。提高全体国民身体素质，是任何一个负责任的政府要承担的一项义不容辞的责任和义务。

新中国成立后，体育事业的发展如同其它各项事业的发展一样，基础薄弱，困难重重。1952年6月10日，毛泽东主席为中华全国体育总会成立大会题写了“发展体育运动，增强人民体质”的著名题词。毛泽东主席这一题词，引起了社会各界的强烈反响。这一题词体现了共产党人为人民服务，为人民群众谋利益的最高宗旨，明确了新中国体育事业的根本目的和发展方向，推动了我国体育运动的发展。

毛泽东主席“发展体育运动，增强人民体质”的题词不仅在当时极大地推动了全国各行各业体育活动的开展，激发了群众参加体育锻炼的积极性，有效地增强了人民体质，时至今日，这一题词依然熠熠生辉，焕发出勃勃生机，对推动全民健身运动的广泛开展和增强国民体质发挥着重要的指导作用。

二、人生能有几回搏：中华民族精神的生动诠释

民族精神和时代精神是一个民族、一个时代先进文化“最美丽的花朵”。一个民族，没有振奋的精神，不可能自立于世界民族之林。中华民族能历经磨难而绵延至今，并以和平发展的姿态在经济全球化、科技快速发展的今天屹立于世界民族之林，一个十分重要的原因，就是有以爱国主义为核心的民族精神和改革创新为核心的时代精神的支撑。39年前，容国团在身处逆境的不利局面下，响亮地喊出了“人生能有几回搏”的豪言壮语，并在这种精神鼓舞下，力挫强手，获得了新中国第一个世界冠军。容国团爱国主义热情和“人生能有几次搏”的拼搏精神，为我国体育健儿勇攀高峰、为国争光树起了一面光辉的旗帜，“人生能有几回搏”的豪言壮语在全国人民中引起强烈反响，振奋了海内外炎黄子孙的民族自信心，推动了全国体育运动的向前发展，对当时饱受三年自然灾害之苦的全国人民是一个巨大的鼓