

普通高等学校“十三五”规划教材

物流管理类

仓储管理

◎邓春娣 卢改红 主编

CANGCHU GUANLI



 南京大学出版社

仓储管理

	邓春姊	卢改红	主 编
王 萍	高 音	卢 园	副主编
	常青平	何文杰	
		包红霞	主 审

内 容 简 介

仓储是物流活动的主要组成部分之一,涉及物品储存、出入库作业、仓库安全、仓储信息、库区规划等主要内容,是连接生产、供应、销售的核心环节。加强仓储管理,对于优化供应链运作、提高社会经济效益起着非常重要的作用。对于物流管理专业的学生来说,仓储管理无疑是必修领域的核心课程。

本教材结合应用型人才培养的现状,保留了传统仓储管理教材的基本框架,详细介绍了仓储的含义、仓库及设备、仓储规划、仓储作业管理、仓储质量保障、库存管理、仓库安全管理、仓储经营管理,其中以仓储作业管理和库存管理为核心内容,对重点实践性内容,辅以大量“案例”、“专业拓展”和“小知识”。同时,为了体现应用型教材的特点,在编写过程中,编写组教师多次走访物流企业,与仓储专业人士反复沟通,并共同设计了“技能训练”模块,作为每一章节的巩固内容,有效强化了教材的实用性。

图书在版编目(CIP)数据

仓储管理 / 邓春姊, 卢改红主编. — 南京: 南京大学出版社, 2016. 2

普通高等学校“十三五”规划教材. 物流管理类

ISBN 978-7-305-16400-2

I. ①仓… II. ①邓… ②卢… III. ①仓库管理—高等学校—教材 IV. ①F253. 4

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第009883号

出版发行 南京大学出版社
社 址 南京市汉口路22号 邮编 210093
出 版 人 金鑫荣

丛 书 名 普通高等学校“十三五”规划教材. 物流管理类
书 名 仓储管理
主 编 邓春姊 卢改红
策划编辑 孙明珍
责任编辑 杨 昕 王抗战 编辑热线 010-88252319

照 排 北京圣鑫旺文化发展中心
印 刷 南京京新印刷厂
开 本 787×1092 1/16 印张 15.5 字数 387 千
版 次 2016年2月第1版 2016年2月第1次印刷
ISBN 978-7-305-16400-2
定 价 38.00 元

网 址: <http://www.njupco.com>
官方微博: <http://weibo.com/njupco>.
官方微信号: njupress
销售咨询热线: (025) 83594756

* 版权所有, 侵权必究

* 凡购买南大版图书, 如有印装质量问题, 请与所购图书销售部门联系调换

序

1992年,有关学者向教育部提议,将仓储运输管理专业改为物流管理专业,经专家论证和教育部批复,我国高校专业目录中第一次出现了“物流管理专业”。20多年来,物流管理专业蓬勃发展,目前,已有200多所高等院校开设了物流管理课程。虽然各个院校的人才培养模式不尽相同,但仍然存在一些共性上的不足,例如,人才培养模式不能完全适应建设创新型国家需要,高素质人才和拔尖创新人才的培养能力比较薄弱,部分高校应用学科结构体系仍与行业产业发展需求存在较大的差距,行业企业参与高等教育的动力不足,等等。这些不足导致培养出来的物流人才和企业的实际需要相差较远,缺乏实用性和创新性。

从物流人才培养模式的研究层面看,Gravier和Theodore Faurris通过对文献进行综述,总结了全球范围内近六十年来物流人才培养关注点的变化趋势,即对物流人才的培养从围绕回答“物流是什么”逐步转向“如何进行物流教学”等方面的讨论,提出了应用型物流人才培养的想法。近年来,我国物流教育工作者也是从物流人才培养及围绕培养目标所进行的课程体系设置展开了丰富的探讨。例如,符瑛、赵艳丽和徐小平分别从师资队伍、课程建设等方面讨论物流人才培养模式构建;曹细玉建议以岗位群为基本依据构建应用型物流管理人才培养规格,并坚持走校企合作的办学途径,以工作过程为导向、以工作任务为内容构建课程体系;徐文静、陈世金和谢彬提出通过“四优化”,即课堂教学方法的优化、实验教学的优化、课程考核评价的优化、师资队伍的优化来培养应用创新型物流专业人才;李德等从构建物流专业教育的模块化课程体系、创新方法、建立实验室和实训基地等方面探讨物流管理人才培养思路与方式;特别是北京工商大学何明珂教授从物流与供应链关系角度进行了深入研究,从物流的目标、职能、认识层次等方面进行高度凝练提出物流认识模型,对于培养应用型物流人才起到了很好的借鉴作用。

随着应用型物流人才培养理念的不断强化,与之对应的新型人才培养模式也不断涌现,微观层面的教学方法、教学手段与应用型教材的开发也日益受到关注。在这样的形势下,2014年上海第二工业大学组织召开了“应用技术大学专业建设论证与能力导向课程开发专题研讨会”,会上国内物流领域的许多专家和学者都提出了关于如何实施应用型物流教学的想法和建议,并指出了应用型物流教材开发与编写的紧迫性。随后,本教材编写组成员在区域范围内进行了物流企业的走访与调研,掌握了物流企业相关业务流程所需要的递进式系列知识点,在此基础上,学习并研究了应用型教材的编写框架与模式。2015年7月,在准备工作就绪的前提下,我们开始了本教材的撰写。

仓储管理作为物流管理专业的核心课程,涉及了最基本的理论与方法,同时也包含了一些物流领域的集约与控制理念和思想。在这本教材的撰写过程中,编写组成员注

重知识点的活用,侧重学生的能力导向,体现仓储技术的实际应用。本教材在系统介绍知识点的基础上,以技能训练的形式强化重点与难点,较好体现了应用性的特征。我们希望以本教材的撰写为契机,抛砖引玉,带动物流管理专业系列教材的研究与开发,最终能够创新物流管理专业应用性人才的培养模式,使校内的教学活动与校外的实践活动实现无缝对接。

包红霞

2015. 11

前言

仓储是物流活动的主要组成部分,涉及物品储存、出入库作业、仓库安全、仓储信息、库区规划等主要内容,是连接生产、供应、销售的核心环节。加强仓储管理,对于优化供应链运作,提高社会效益起着非常重要的作用。对于物流管理专业的学生来说,仓储管理无疑是必修领域的核心课程。如何通过仓储管理的学习,使学生有效掌握仓储作业的技能、技巧,并在仓储管理工作中独当一面,成为出类拔萃的仓储人才,这是我们必须要考虑并亟待解决的问题。解决这个问题要从应用型人才培养说起,传统的本科教育已凸现其弊端,课程设置中,实践内容与理论知识的匹配度低,学生的职业自主性无法得到有效地发挥,导致校内理论知识的学习和校外实践无法对接。近年来,我国物流教育工作者从物流人才培养及围绕培养目标所进行的课程体系设置展开了多方面的探讨,分别从改革人才培养模式、优化实践课程体系、重视应用型教材建设等层面开始研究应用型本科教育,目的是提高物流管理专业学生的实践能力及综合职业素养,使培养出来的物流人才能够完成“从学生到物流人员”的角色转换,顺利步入社会。在这样的背景下,我们组建了本教材的编写组,在参考大量仓储资料的基础上,进行了必要的物流企业调研,完成了编写工作。

本教材结合应用型人才培养的现状,保留了传统仓储管理教材的基本框架,在内容上本着“必须、够用”的原则,对部分陈旧、枯燥、没有实践意义的内容作了删减,为了突出核心知识点的介绍,对重点实践性内容,辅以大量“案例”“小知识”和“专业拓展”。同时,为了体现应用型教材的特点,在编写过程中,编写组教师多次走访物流企业,与仓储专业人士反复沟通,并共同设计了“技能训练”模块,作为每一章节的巩固内容,有效强化了教材的实用性。

本教材分为8个章节,分别是仓储概述、仓库及设施设备、仓储建设规划、仓储作业管理、仓储质量保障、库存管理、仓库安全管理、仓储经营管理。其中以仓储作业管理和库存管理为核心内容,辅以充实的课外知识,作了详实的介绍。根据仓储工作的实际情况,本教材做到了侧重点明确,详略得当。

本教材的结构和内容由天津科技大学邓春姊设计、修改和总纂,由天津科技大学应用文理学院包红霞副院长主审。其中,第三章由天津科技大学邓春姊编写,第一章、第七章由天津科技大学高音编写,第二章、第五章由天津科技大学常青平编写,第六章、第八章由天津科技大学卢改红编写,第四章由天津科技大学卢园编写,全书的各章小结内容由武昌理工学院何文杰编写,思考题部分的内容由海南大学王萍编写。

本教材在编写过程中,参阅了大量同行专家的有关教材、著作及案例,在此,特向相关作者表示衷心的感谢,特别感谢广西壮族自治区南宁轨道交通集团的黄少利同志。由于作者水平有限,书中难免有不妥和疏漏之处,敬请读者批评指正。

编者

目 录

第一章 仓储概述 / 1

- 第一节 仓储的含义与类型 / 1
- 第二节 仓储管理的内容与任务 / 11
- 本章小结 / 17
- 思考题 / 17

第二章 仓库及设施设备 / 19

- 第一节 仓库设施 / 21
- 第二节 库内设备 / 27
- 本章小结 / 49
- 思考题 / 51

第三章 仓库建设规划 / 53

- 第一节 仓库建设规划概述 / 56
- 第二节 仓库网点规划 / 59
- 第三节 仓库选址 / 61
- 第四节 库区布局 / 67
- 本章小结 / 74
- 思考题 / 75

第四章 仓储作业管理 / 76

- 第一节 入库作业 / 78
- 第二节 在库作业 / 92
- 第三节 出库作业 / 104
- 第四节 盘点作业 / 111
- 本章小结 / 116
- 思考题 / 117

第五章 仓储质量保障 / 119

- 第一节 库存物品变化认知 / 119
- 第二节 库存物保养方法 / 128

- 本章小结 / 137
- 思考题 / 138

第六章 库存管理 / 140

- 第一节 库存概述 / 141
- 第二节 ABC 分类库存管理法 / 145
- 第三节 定量订货法 / 149
- 第四节 定期订货法 / 155
- 第五节 随机性需求的库存控制 / 158
- 第六节 相关需求库存控制模型——MRP / 161
- 第七节 几种新型的库存控制方法 / 171
- 本章小结 / 180
- 思考题 / 181

第七章 仓库安全管理 / 184

- 第一节 消防安全管理 / 185
- 第二节 作业安全管理 / 194
- 第三节 治安管理 / 198
- 第四节 危险品管理 / 200
- 本章小结 / 205
- 思考题 / 206

第八章 仓储经营管理 / 207

- 第一节 仓储经营方法 / 207
- 第二节 仓储合同 / 216
- 第三节 仓单 / 228
- 本章小结 / 235
- 思考题 / 236

参考文献 / 237



第一章

仓储概述



学习重点

- ◆ 了解和掌握仓储的含义和功能;
- ◆ 了解仓储的分类;
- ◆ 了解和掌握仓储管理的含义;
- ◆ 理解仓储管理的任务和作用。

知识重点

- ◆ 仓储的含义和功能;
- ◆ 仓储管理的任务和作用。

案例 赤湾港的仓储功能

导入

赤湾港是中国重要的进口散装化肥灌包港口和集散地之一,每年处理进口化肥灌包量均在 100 万吨以上。赤湾港涉及了对化肥多品种、多形式的港口物流拓展,涵盖了散装灌包,进口保税,国际中转,水路、铁路、公路配送等多项服务。

赤湾港从国外进口化肥的装运采用散装方式,到达港口以后,通过门式起重机的抓斗,卸货到漏斗,通过漏斗输送到灌包房,灌包房配置有 28 套容量为 45~51 吨/小时散货灌包机。利用灌包机将散装化肥灌成每包 50 千克装的袋装肥料再进行销售。赤湾港的散粮钢板筒仓采用美国齐富技术(容量为 52 000 立方米)和德国利浦技术(容量为 70 000 立方米)建造,两大系统功能互享,最大程度上对粮谷的装卸、输送、计量、储存、灌包、装船、装车、倒仓、测温、通风、除尘、清仓、灭虫等进行科学有效的控制,将进出仓的损耗严格控制在合理的范围内。港运粮食码头对小麦、大麦、大豆、玉米等农产品多品种的分发操作,积累了专业技术优势和仓储保管经验。

第一节 仓储的含义与类型

一、仓储的含义

“仓”即仓库,是存放、保管、储存物品的建筑物和场地的总称,可以是房屋建筑、洞穴、大型容器或特定的场地等,具有存放和保护物品的功能。“储”即储存、储备,表示收存以备使用,具有收存、保管、交付使用的意思。“仓储”就是指通过仓库存放储存物品的行为,是对有

形物品提供存放场所并对存放物品进行保管、控制的过程,是物品离开生产过程尚未进入消费过程的间隔时间内的物流停滞。

仓储伴随着物资储存的产生而产生,并伴随着生产力的发展而发展,是商品流通的重要环节之一,是集中反映工厂物资活动状况的综合场所,是连接生产、供应、销售的中转站,对促进生产、提高效率起着重要的辅助作用。仓储是物资产品的生产过程的持续,是物流的一种运动状态,是商品流转中的一种作业方式,在这里可以对物品进行检验、保管、加工、集散、转换运输方式等多种作业。



小知识

仓储的产生

人类社会自从有剩余产品以来,就产生了储存。“积谷防饥”的意思是将丰年剩余的粮食储存起来以防歉年之虞。原始社会末期,当某个人、某个部落获得的食物自给有余时,就会把多余的食物储藏起来。

我国发现最早的仓库雏形称为“窖穴”。在西安半坡村的仰韶遗址发现了许多储存食物和用具的窖穴,多集中在居住区内,和房屋交错在一起。在古籍中常看到“仓廩”“窰窖”“邸阁”这样的词语。仓廩中的仓是专门藏谷的场所,廩是专门藏米的场所;窰窖是指储藏物品的地下室,椭圆形的叫窰,方形的叫窖;邸阁是用来存放粮食的地方。

古代把存放兵器的地方称为“库”,后人把“仓”和“库”结合使用,把储存和保管物品的建筑物或场所统称为仓库。

现代“仓储”不是传统意义上的“仓库”“仓库管理”,而是在经济全球化与供应链一体化背景下的仓储,是现代物流系统中的仓储,它表示一项活动或一个过程,是以满足供应链上下游的需求为目的,在特定的有形或无形的场所运用现代技术对物品的进出、库存、分拣、包装、配送及其信息进行有效的计划、执行和控制的物流活动。从这个概念可以看出,仓储有以下5个基本内涵。

① 仓储首先是一项物流活动,或者说物流活动是仓储的本质属性。仓储不是生产,不是交易,而是为生产与交易服务的物流活动中的一项。这表明仓储只是物流活动之一,物流还有其他活动,仓储应该融于整个物流系统之中,应该与其他物流活动相联系、相配合。这一点与过去的“仓库管理”是有重大区别的。

② 仓储活动,或者说仓储的基本功能包括了物品的进出、库存、分拣、包装、配送及其信息处理6个方面。其中,物品的出入库与在库管理可以说是仓储最基本的活动,也是传统仓储的基本功能,只不过管理手段与管理水平得到了提升;物品的分拣与包装,过去也有,只不过现在更普遍、更深入、更精细,已经与物品的出入库及在库管理相结合,共同构成了现代仓储的基本功能;之所以将“配送”作为仓储活动的基本功能之一,是因为配送不是一般意义上的运输,而是仓储的自然延伸,是仓库发展为配送中心的内在要求,如果没有配送,仓库仍然是孤立的仓库;至于信息处理,已经是现代经济活动的普遍现象,当然也应是仓储活动的内容之一,离开了信息处理,也就不称其为现代仓储了。

③ 仓储的目的是为了满足供应链上下游的需求。这与过去仅仅满足“客户”的需求在

深度与广度方面都有重大区别。谁委托,谁提出需求,谁就是客户。客户可能是上游的生产者,可能是下游的零售业者,也可能是企业内部,但仓储不能仅仅满足直接“客户”的需求,也应满足间接客户即“客户的客户”的需求。仓储应该融入供应链上下游之中,根据供应链的整体需求确立仓储的角色定位与服务功能。

④ 仓储的条件是特定的有形或无形的场所与现代技术。说“特定”,是因为各个企业的供应链是特定的,仓储的场所也是特定的;有形的场所是指仓库、货场或储罐等。现代经济背景下,仓储也可以在虚拟的空间进行,需要许多现代技术的支撑,离开了现代仓储设施设备及信息化技术,也就没有现代仓储。

⑤ 仓储的方法与水平体现在有效的计划、执行和控制等方面。计划、执行和控制是现代管理的基本内涵,科学、合理、精细的仓储离不开有效的计划、执行和控制。



小知识

区分库存、储备和储存

库存是指在仓库中处于暂时停滞状态的物资。物资的停滞状态可能由各种原因引起,这些原因大体有:能动的各种状态的储备、被动的各种状态的超储、完全的积压。

储备常指物资的储备,它是一种有目的的储存物资的行动,也是这种有目的的行动和其对象总体的称谓。物资储备的目的是保证社会再生产连续不断的、有效的进行,所以它是一种能动的储存形式。

储存是包含库存和储备在内的一种广泛的经济现象,是一切社会形态都存在的经济现象。在任何社会形态中,对于不论什么原因形成的停滞的物资,也不论是什么种类的物资,在没有进入生产加工、消费、运输等活动之前或在这些活动结束后,总是要存放起来,这就是储存。

资料来源:王之泰. 新编现代物流学[M]. 3版. 北京:首都经济贸易大学出版社,2012.

二、仓储的功能

仓储处于生产和消费两大活动之间,主要是对流通中的商品进行检验、保管、加工、集散、转换运输方式,并解决供需之间和不同运输方式之间的矛盾,提供场所价值和时效效益,使商品的所有权和使用价值得到保护,加速商品流转,提高物流效率和质量,促进社会效益的提高,因此其主要起着“蓄水池”和“调节阀”的作用。具体来说,其功能可以分为经济功能和服务功能两大方面。

(一) 经济功能

1. 储存与保管

现代社会生产的一个重要特征就是专业化和规模化,劳动生产率极高,产量巨大,绝大多数产品都不能被及时消费,需要通过仓储手段进行储存,这样才能避免生产过程堵塞,保证生产过程能够继续进行。另外,对于生产过程来说,适当的原材料、半成品的储存,可以防止因缺货造成的生产停顿。而对于销售过程来说,储存,尤其是季节性储存可以为企业的市

场营销创造良机。

保管是指在仓储过程中对产品进行保护、管理,防止损坏而丧失价值的活动。保健品在仓储过程中对温度、湿度有较高的要求,为避免其使用价值降低,必须保证干燥、通风、低温的仓储环境,如图 1-1 所示。对露天存放的商品,可根据货物的种类进行必要的苫盖,以保证货物的使用价值,如图 1-2 所示。



图 1-1 杭州 UPS 保健品仓库

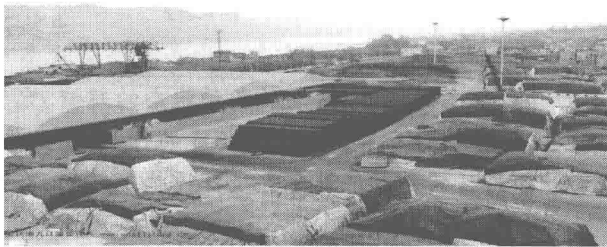


图 1-2 港口仓储货场

2. 整合

整合是仓储活动的一个经济功能,如图 1-3 所示。通过这种安排,仓库可以将来自多个制造商的产品或原材料整合成一个单元,进行一票装运。其优点是,有可能实现最低的运输成本,也可以减少由多个供应商向同一客户供货带来的拥挤和不便。

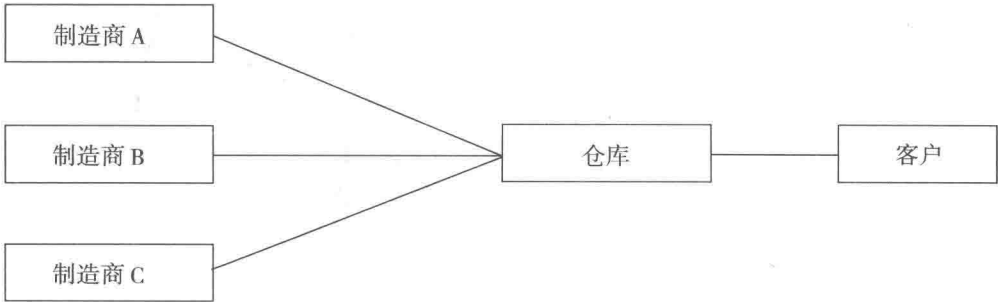


图 1-3 仓储活动的整合功能

3. 分类和混合

分类是将来自制造商的组合订货分类或分割成个别订货,然后安排适当的运力运送到制造商指定的个别客户,如图 1-4 所示。仓库从多个制造商处运来整车的货物,在收到货物后,如果货物有标签,就按客户要求进行分类,如果没有标签,就按地点分类,货物不在仓库停留直接装到运输车辆上,装满后运往指定的零售店。由于货物不需要在仓库内进行储

存,因此降低了仓库的搬运用费,最大限度地发挥了仓库装卸设施的功能。

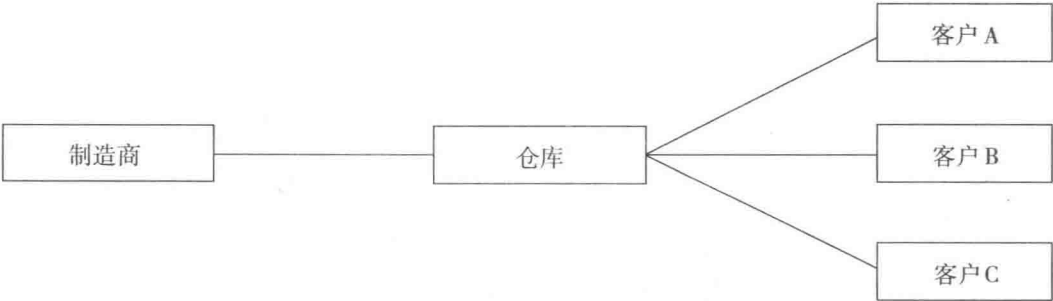


图 1-4 仓储活动的分类功能

当企业从许多生产商处采购商品时,如果直接在生产地履行客户订单,货运量小,运输费率偏高。混合则可以将各部分生产所需的货物通过大批量运输集中到一个地点,然后根据订单组合产品,再将混合后的货物运送到客户处。

4. 加工和延期

保管物在保管期间,保管人根据存货人或客户的要求对保管物的外观、形状、成分构成、尺寸等进行加工,使仓储物发生人所期望的变化。

加工和延期提供了 2 个基本经济利益:风险最小化,因为最后的包装要等到确定具体的订购标签和收到包装材料时才完成;通过对基本产品使用各种标签和包装配置,可以降低存货水平。降低风险与降低存货水平相结合,往往能够降低物流系统的总成本,即使在仓库包装的成本要比在制造商的工厂处包装更贵。

(二) 服务功能

在物流系统中通过仓储获得的服务利益应该从整个物流系统来分析。例如,在一个物流系统中安排一个仓库来服务于某个特定的市场可能会增加成本,但也有可能增加市场份额、收入和毛利。其具体表现如下。

1. 现场储备

存货人要转让已在仓库存放的商品时,购买人可以到仓库查验商品,取样化验,双方可以在仓库进行转让交割。国内众多的批发交易市场,既有商品储存功能的仓储场所,又有商品交易功能的交易场所。

2. 提供信用的保证

在大批量货物的实物交易中,购买方必须检验货物,确定货物的存在和货物的品质,方可成交。购买方可以到仓库查验货物。由仓库保管人开具的货物仓单是实物交易的凭证,可以作为对购买方提供的保证。仓单本身可作为融资工具,可以直接使用仓单进行质押。

3. 市场信息的传感器

任何产品的生产必须满足社会的需要,生产者需要把握市场需求的动向。社会仓储产品的变化是了解市场需求极为重要的途径。仓储量减少,周转量加大,表明市场需求旺盛;反之,则为需求不足。厂家存货增加,表明其产品需求减少,或者竞争力降低,或者生产规模不合适。仓储环节所获得的市场信息虽然说比销售信息滞后,但更为准确和集中,且信息成本较低。现代企业生产应特别重视仓储环节的信息反馈,将仓储量的变化作为决定生产的

依据之一。

4. 市场形象

尽管市场形象的功能所带来的利益不像前面几个功能带来的利益那样明显,但对于一个企业的营销主管来说,仓储活动依然能被其重视起来。因为从满足需求的角度看,从一个距离较近的仓库供货远比从生产厂商处供货方便得多,同时,仓库也能提供更为快捷的递送服务。这样会在供货的方便性、快捷性及对市场需求的快速反应性方面,为企业树立一个良好的市场形象。



案例 1-1

香港和记黄埔港口集团旗下的大型仓储基地

——观澜内陆集装箱仓储中心

和记黄埔港口集团旗下的深圳和记内陆集装箱仓储有限公司在深圳观澜设立了大型物流仓储基地“观澜内陆集装箱仓储中心”,以配合华南地区的进出口贸易发展。目前已建成两座面积为2万平方米的大型出口监管仓,4万平方米的货柜堆场,以及与之相配套的报关楼、验货中心和办公场所。

观澜内陆集装箱仓储中心实现高科技智能化出口监管仓库及堆场操作,包括采用仓储管理系统(WIS)和堆场管理系统(TOMS)管理仓储运作及堆场操作;全球海关、船公司、租箱公司及客户查询库存资料,了解货物进出仓的情况;IC卡闸口自动识别验放;CTV全方位监控;电子系统报关,为客户提供方便快捷的报关服务。

同时,与和记投资的南方明珠盐田国际集装箱码头有限公司联手,采用GPS卫星定位系统,在盐田与观澜之间进行途中监控,并在盐田港入闸处为货柜车开辟专门的“绿色通道”,以达到信息共享、统一协调、分工合作的目的,充分发挥港口与仓储运作的优势,将盐田码头服务功能延伸至更靠近各生产厂家的内地。

观澜内陆集装箱仓储中心目前为国外销售商、集运公司、货运代理、生产厂家、船公司及租箱公司提供优质监管仓库拼箱集运、国内配送、货柜堆存等服务,对推动华南地区的物流发展作出了贡献。

资料来源:赵家俊. 仓储与配送管理[M]. 北京:科学出版社,2009.

三、仓储在现代物流中的作用

(一) 仓储的积极作用

1. 仓储是物流的主要功能元素之一,承担着改变物品时间状态的重任

时间效用是指同种“物”由于时间状态不同,其价值发挥到最佳水平,进而最大限度地提高产出的投入。通过仓储,使“物”在效用最高的时候发挥作用,就能充分发挥其潜力,实现时间的优化配置。总而言之,仓储可以改变物品的时间状态,创造时间价值。在现代物流中这一点在仓储调节供需功能、投机性购买、规避风险的购买等作用中得以体现。

2. 仓储是整个物流业活动的必要环节之一

(1) 仓储在生产物流中具有重要作用

生产过程是一道接一道工序的过程,生产过程必然有停顿。例如,生产原材料的准备,半成品总要达到一定批量之后才能经济合理地送到下一道工序,而下一道工序为了保持持续增长也总是要有一些储备,这种储备无论对哪一道工序来说,都是使之正常进行的必要条件。

(2) 调节生产与消费时间上的背离

生产与消费之间有着一定的时间间隔。在绝大多数情况下,今天生产的商品不可能马上就被卖掉。有的商品生产与消费的时间跨度更大,如空调的生产是在春、秋、冬季,而销售是在夏季。仓储此时便发挥了储存成品、调节生产与消费时间背离的作用。

(3) 克服与消费地理上的差异

与“生产和消费的时间背离”相似,生产和消费之间也存在着地理上的差异。多数商品的生产为了达到资源的最佳配置而被分散在各地,而消费也不是都在产地。所以仓储发挥了克服生产与消费地理差异的作用。

(二) 仓储的负面影响

仓储在现代物流中具有双面性,既发挥着正作用同时又有逆作用。仓储存在风险意味着资金的占用与停滞,甚至因其可怕而被人们称为“罪恶之源”。

1. 固定费用和可变费用的支出

仓储要求企业在仓库建设、管理、仓库工作人员工资与福利等方面支出大量费用,从而大大增加了物流成本。

2. 机会损失

储存的物资并非流动物资,所以涉及资金的占用。如果这些资金及利息被用于其他方面,或许有更大的收益。

3. 仓储作业费

仓储作业费是指进货、验货、保管、发货、搬运等工作产生的费用等。

4. 仓储与物流运输环节的矛盾

众所周知,物流是由运输、储存、装卸、搬运、包装、流通加工、配送、信息处理等基本功能组成的,各环节相互联系、相互影响。仓储环节与运输环节的效率曲线不是同向趋势。如果企业保有相对较高的仓储货物储量,则所需的运输效率就可以相对较低;反之,如果企业的运输效率较高,周转率较快,则仓储货物的数量就可相对减少,以便从总体上降低企业的物流成本。

由此可见,仓储在现代物流活动中既有积极的一面又有消极的一面。只有考虑到其两面性,才有利于物流活动高效地展开。从仓储的逆向作用来看,合理、准确地降低其逆向作用也能很大程度上降低物流总体成本。这一节流活动与开源活动的仓储正作用紧密结合会有很大的利润空间。



专业拓展

仓储组织

仓储组织就是按照预定的目标,将仓库作业人员与仓库储存手段有效地结合起来,完成仓库作业过程各环节的职责,为商品流通提供良好的储存劳务。仓储组织的目标是按照仓储活动的客观要求和仓储管理上的需要,把与仓储有直接关系的部门、环节、人和物尽可能地合理组织搭配起来,使他们的工作协调、有效地进行,加速商品在仓库中的周转,合理使用人力、物力,以取得最大的经济效益。

用一句话来说明合理进行仓储组织的目标就是实现仓储活动的“快进、快出、多储存、保管好、费用省”。

快进——物资运抵港口、车站或企业仓库专用线时,要以最快的速度完成物资的接运、验收和入库作业活动。

快出——物资出库时,要及时、迅速和高效率地完成备料、复核、出库和交货清理作业活动。

多储存——在库容合理规划的基础上,最大限度地利用有效的储存面积和空间,提高单位面积的储存量和面积利用率。

保管好——按照物资的性质和储存条件的要求,合理安排储存场所,采用科学的保管方法,使其在保管期间质量完好、数量准确。

费用省——物资输入和输出,即物资吞吐运行过程中各业务作业环节,都要努力节省人力、物力和财力消耗,以最低的仓储成本取得最大的经济效益。

四、仓储的分类

(一) 按仓储的经营主体分类

1. 自营仓储

自营仓储主要包括生产企业仓储和流通企业仓储。生产企业仓储是为保障原材料的供应,半成品及成品的保管需要而进行的仓储保管,其储存对象较为单一,以满足生产为原则。流通企业仓储是为流通企业经营的商品进行仓储保管,其目的是支持销售。自营仓储不具有经营独立性,仅仅是为企业的产品生产或商品经营活动服务。相对来说自营仓储规模小,数量众多,专业性强,仓储专业化程度低,设施简单。自营仓储的优、缺点如表 1-1 所示。

表 1-1 自营仓储的优、缺点

自营仓储的优点	可以根据企业特点加强仓储管理
	可以依照企业的需要选择地址和修建特需的设施
	长期仓储时成本低
	可以为企业树立良好形象
自营仓储的缺点	存在位置和结构的局限性,企业的部分资金被长期占用

2. 营业仓储

营业仓储是仓储经营人以其拥有的仓储设施,向社会提供仓储服务。仓储经营人与存货人通过订立仓储合同的方式建立仓储关系,根据合同约定提供仓储服务并收取仓储费。营业仓储面向社会,以经营为手段,追求利益最大化。与自营仓储相比,营业仓储的使用效率较高。营业仓储的优、缺点如表 1-2 所示。

表 1-2 营业仓储的优、缺点

营业仓储的优点	有利于企业有效利用资源
	有利于企业有效扩大市场
	有利于企业对新市场进行测试
	有利于企业降低运输成本
营业仓储的缺点	对物流活动失去直接控制

3. 公共仓储

公共仓储是公用事业的配套服务设施,为车站、码头提供仓储配套服务,其运作的主要目的是保证车站、码头等的货物作业和运输,具有内部服务的性质,处于从属地位。但对于存货人而言,公共仓储适用营业仓储的关系,只是不独立订立仓储合同,而是将仓储关系列在作业合同、运输合同之中。公共仓储的优、缺点如表 1-3 所示。

表 1-3 公共仓储的优、缺点

公共仓储的优点	需要保管时,保证有场所;不需要保管时,不用承担仓库场地空闲的无形损失
	有专人进行进出货物的保管工作,管理安全
	不需仓库建设资金
	可以根据市场需求变化选择仓库的租用面积与地点
公共仓储的缺点	当货物流通量大时,仓库保管费与自有仓库相比较
	所保管的货物须遵守营业仓储的各种限制规则

4. 战略储备仓储

战略储备仓储是国家根据国防安全、社会稳定的需要,对战略物资进行储备。战略物资仓储特别重视储备品的安全性,且储备时间较长。储备的物资主要有粮食、油料、有色金属等。

(二)按照仓储功能分类

1. 生产仓储

生产仓储为生产领域服务,主要是用来保管生产企业生产加工的原材料、燃料、在制品和待销售的产成品。包括原材料仓储、在制品仓储和成品仓储。

2. 流通仓储

流通仓储为流通领域服务,专门储存和保管流通企业待销售的商品,包括批发仓储、零

售仓储。

3. 中转仓储

中转仓储是衔接不同运输方式的仓储,主要设置在生产地和消费地之间的交通枢纽地,如港口、车站等。中转仓储具有货物大进大出的特点,储存期限短,注重货物的周转效率。

4. 保税仓储

保税仓储是指使用海关核准的保税仓库存放保税货物的仓储行为。保税仓储储存的对象是暂时进境并且还需要复运出境的货物,或者是海关批准暂缓纳税的进口货物。保税仓储受到海关的直接监控,虽然储存的货物由存货人委托保管,但保管人要对海关负责,入库或出库单据均需要由海关签署。

5. 加工型仓储

加工型仓储是商品保管和加工相结合的仓储活动。其主要是根据市场需要,对商品进行选择、分类、整理、更换等流通加工活动。

(三)按照仓储的保管条件分类

1. 普通物品仓储

普通物品仓储是指不需要特殊条件的物品仓储。其设备和库房建造都比较简单,使用范围较广。这类仓储有一般性的保管场所和设施,常温保管,自然通风,无特殊功能。

2. 专用仓储

专用仓储是专门用来储存某一类(种)物品的仓储。一般由于物品本身的特殊性质,如对温、湿度的特殊要求或易于对与之共同储存的物品产生不良影响,因此要专库储存。例如,机电产品、食糖、烟草等物品的仓储。

3. 特殊物品仓储

特殊物品仓储是在保管中有特殊要求和需要满足特殊条件的物品仓储,如危险品、石油、冷藏物品等,如图1-5所示。这类仓储必须配备防火、防爆、防虫等专门设备,其建筑构造、安全设施等都与一般仓库不同。例如,冷冻仓库、石油库、化学危险品仓库等,如图1-6所示。



图1-5 腐蚀性危险品仓储