



# 財務管理 新觀念與本土化

謝劍平 著

智勝  
BEST-WISE

## Financial Management New Concepts with Unique Domestic Examples



本書附贈財務管理決策系統軟體及習題解答

FINANCIAL  
財務管理  
新觀念與本土化  
MANAGEMENT

New Concepts with  
Unique Domestic Examples

謝劍平著

智勝文化

# 財務管理 新觀念與本土化

Financial Management:  
New Concepts with Unique Domestic Examples

國家圖書館出版品預行編目資料

財務管理：新觀念與本土化=Financial management:  
new concepts with unique domestic examples/謝劍平著。  
—五版—台北市：謝劍平發行：  
智勝文化總經銷, 2009.09  
面； 公分.—(含索引)

ISBN 978-957-41-6557-5 (平裝)

1. 財務管理

494.7

98014480

作 者/謝劍平  
發 行 人/謝劍平  
執行製作/智勝文化事業有限公司  
總 經 銷/智勝文化事業有限公司  
地 址/台北市 100 館前路 26 號 6 樓  
電 話/(02)2388-6368  
傳 真/(02)2388-0877  
郵 撥/16957009 智勝文化事業有限公司  
登 記 證/局版臺業字第 5177 號  
出版日期/2010 年 2 月五版二刷  
定 價/720 元  
ISBN 978-957-41-6557-5 (平裝)



Financial Management:  
New Concepts with Unique Domestic Examples  
by Joseph C. P. Shieh  
Copyright 2010 by Joseph C. P. Shieh  
Published by Joseph C. P. Shieh  
智勝網址:www.bestwise.com.tw

本書之文字、圖形、設計均係著作權所有，若有抄襲、模仿、冒用情事，依法追究。  
如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

## 公式

預期報酬率 (公式 2-3)	$E(R_i) = \sum_{i=1}^n R_i \times Prob_i$
標準差 (公式 2-4、公式 2-5)	$\sigma = \sqrt{\sum_{i=1}^n E[(C_i - E(C_i))^2] \times Prob_i} = \sqrt{E[(C_i - E(C_i))^2]}$ $\sigma = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (R_i - \bar{R}_i)^2}{n-1}}$
變異係數 (公式 2-6)	$CV = \frac{\sigma}{\mu} \times 100\%$
$\beta$ 係數 (公式 5-11)	$\beta_i = \frac{Cov(R_i, R_m)}{Var(R_m)} = \frac{\sigma_{im}}{\sigma_m^2} = \rho_{im} \times \frac{\sigma_i}{\sigma_m}$
證券市場線 (公式 5-12)	$E(R_i) = R_f + \beta_i \times (R_m - R_f)$
APT (公式 5-14)	$E(R_i) = R_f + b_1(R_1 - R_f) + b_2(R_2 - R_f) + \dots + b_n(R_n - R_f)$
股利固定成長的 股利折現模式 (公式 6-7)	$\frac{\frac{D(1+g)}{1+k}}{1-\frac{1+g}{1+k}} \rightarrow \frac{D(1+g)}{1+k} \times \frac{1+k}{1+k-1-g} = \frac{D(1+g)}{k-g}$
成長機會現值模式 (公式 6-13)	$P_0 = \frac{EPS_1}{k} + NPVGO$
本益比的評價方法 (公式 6-16)	$P_{1,0} = EPS \times \frac{P}{E}$
債券評價模式 (公式 6-17)	$P_{1,0} = \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+y)^t} + \frac{FV_1}{(1+y)^n}$
存續期間 (公式 6-21)	$D_{mac} = \frac{\sum_{t=1}^n CF_t \times DF_t \times t}{\sum_{t=1}^n CF_t \times DF_t} = \frac{\sum_{t=1}^n PV_t \times t}{\sum_{t=1}^n PV_t} = \sum_{t=1}^n t \times X_t$
加權平均資金成本 (公式 7-10)	$WACC = W_d k_d (1-t) + W_e k_e + W_p k_p$

公式	
淨現值法 (公式 8-3)	$NPV = \frac{CF_1}{(1+k)} + \frac{CF_2}{(1+k)^2} + \cdots + \frac{CF_n}{(1+k)^n} - CF_0 = \sum_{t=0}^n \frac{CF_t}{(1+k)^t}$
內部報酬率法 (公式 8-4)	$NPV = \frac{CF_1}{(1+IRR)} + \frac{CF_2}{(1+IRR)^2} + \cdots + \frac{CF_n}{(1+IRR)^n} - CF_0 = 0$
獲利能力指數法 (公式 8-5)	$PI = \frac{\sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+k)^t}}{CF_0}$
自由現金流量 (公式 11-12)	自由現金流量 = 營運現金流量 - 必要之資本支出
市場附加價值 (公式 12-1)	$MVA = \text{股東權益市值} - \text{股東權益帳面價值}$
經濟附加價值 (公式 12-3)	$\begin{aligned} EVA &= \text{稅後營業淨利} - \text{投入總資本之稅後成本} \\ &= EBIT \times (1 - \text{稅率}) - \text{投入總資本} \times WACC \end{aligned}$
權益現金流量折現法 (公式 12-17)	$\begin{aligned} \text{權益自由現金流量} &= (EBIT - \text{利息費用}) \times (1 - T_c) + \\ &\quad \text{折舊費用} - \text{必要之資本支出} \\ &= \text{自由現金流量} - \text{利息費用} \times (1 - T_c) \end{aligned}$
買權賣權平價關係 (公式 17-5)	$P = C + Ke^{-r \times t} - S$
Black-Scholes 評價模式 (公式 17-6)	$C = S \times N(d_1) - Ke^{-r \times t} \times N(d_2)$
二項式選擇權評價模式 (公式 17-9)	$C = \frac{P \times C_u + (1-P) \times C_d}{R}$
利率平價理論 (公式 19-1)	$\frac{F_t}{S_0} = \frac{1+R_d}{1+R_f} \rightarrow \frac{F_{t+k}}{S_t} = \frac{1+R_d(k)}{1+R_f(k)}$
購買力平價理論 (公式 19-2)	$E(S_{t+k}) = \frac{S_t(1+P_d(k))}{(1+P_f(k))} \cong S_t[1+P_d(k)-P_f(k)]$

# 「財務管理決策系統」使用說明

## • 目的

「財務管理決策系統」(以下簡稱本軟體)的主要目的在於協助《財務管理——新觀念與本土化》一書的讀者能對該書的內容有更進一步的瞭解。讀者在閱讀完該書後，本軟體以簡單的使用介面提供讀者一個可以立即計算、練習的地方，以提升讀者對該書內容的熟悉度。

## • 使用方法

1. 將書中所附的光碟片放入光碟機中，透過檔案總管在光碟片中找一個名為「setup」的資料夾，然後將這個資料夾及資料夾中所包含的檔案複製到硬碟中。在「setup」資料夾下的「*setup.exe*」上按兩下滑鼠左鍵開始安裝，看到「歡迎使用 Financialmanagement 安裝程式」時按「確定」鈕，接下來就請依照安裝程式的畫面說明及建議進行安裝動作。(若讀者無法進行安裝動作，亦可直接點選「setup」資料夾下「support」資料夾下的「Financialmanagement.exe」進入「財務管理決策系統」)
2. 在「開始」→「程式集」→「Financialmanagement」→「Financialmanagement」上按一下滑鼠左鍵，就可以進入「財務管理決策系統」。
3. 當檔案開啟後，畫面上會出現本軟體的首頁，畫面上方有一列工具列，工具列上有五個選項，分別是財務管理基礎 E、風險與評價 R、投資與財務決策 I、財務規劃與短期財務決策 P、財務管理專題 M，這五個主選項之下分別又有個數不等的子選項，使用者只要點選自己有興趣的子選項，就能進入相對應的畫面中。
4. 各子選項中的參數名稱、基本假設、評價模型或交易策略與書中所提及的一致，使用者只要輸入數據資料，再按下「開始計算」鈕，就可以得到計算的結果及相對應的圖形。
5. 某些子選項畫面中包含有下拉式的選單，表示在子選項下又包含了數個選項供使用者選擇，使用者在選定自己有興趣的主題後，下拉式選單下方與該主題相關的輸入方塊會自動啟動，以提示使用者該輸入哪些資料。使用者請先查閱書中對該選項計算時需要參數的說明，並在輸入方塊中輸入資料，再按下「開始計算」鈕就可以得到計算結果。
6. 本軟體中某些圖形內有虛直線的存在，該虛直線的主要用意在提示使用者輸入值出現的地方。例如在「7.債券評價」中該虛直線出現的地方為使用者輸入值利率所在處，沒有出現虛直線的圖形，其 x 軸的值則視圖形上的補充說明而定。
7. 本軟體中輸入方塊的部分如果遇有需輸入百分比數值時，請先將百分比轉換為小數點後，再行輸入。例如在「3.貨幣的時間價值」中有一個「名目利率」的輸入項，請將

- 10%的名目利率轉換為0.1後，再輸入方塊中。（除非在輸入區出現<%>的提示符號，此時只要輸入百分比前的數字即可，例如90%只要鍵入90即可）
8. 本軟體中「7.債券評價」內有一個付息頻率(M)的參數，這個參數代表債券每年付息的次數，如果債券每年付息一次，請輸入「1」，如果債券半年付息一次，請輸入「2」，如果債券每季付息一次，請輸入「4」。
  9. 由於本軟體中「5.1效率前緣（改版新增部分）」選項在計算的過程中會牽涉到矩陣的運算，因此必須安裝「MatrixVB」這個元件。如果沒有安裝這個元件，本選項功能將無法正常運作，而即使本選項功能無法正常運作，亦不會影響本軟體中其他選項功能的正常運作。
  10. 如果使用者想離開本軟體，只要按下右上方工具列上的「×」，就可以關閉本軟體。
  11. 如果使用者有任何問題、意見、批評或建議，歡迎告知本軟體著作人，本軟體著作人將致上十二萬分的謝意。

#### • 著作權聲明

1. 「財務管理決策系統」（以下簡稱本軟體）的著作權為謝劍平博士所有，2006年1月發行。
2. 本軟體的唯一用途是作為謝劍平博士所著《財務管理——新觀念與本土化》一書的補充教材，供讀者自行練習用。
3. 本軟體禁止抄襲、仿冒、複製或以其他各種形式散布。
4. 本軟體主要以教育目的為主，軟體本身不做任何獲利的保證，軟體的著作人也不對任何因使用本軟體而導致的損失負責。
5. 本軟體受著作權法保護。

#### • 商標聲明

1. Microsoft Word 97、Microsoft Word 2000是Microsoft公司的註冊商標。
2. 「財務管理決策系統」本身及其相關說明中所提及或使用之軟體、產品、公司名稱、著作、商標、圖片等，其權利均屬於其合法註冊公司或作者所有。

*This book is dedicated to  
Serina, Jeffrey and  
Benjamin.*

# 五版序

## PREFACE Preface

筆者服務的企業在紐約證券交易所(NYSE)掛牌的美國存託憑證(ADR)上市已逾6年，國際法人股東長年持股皆在四成以上，為了提升企業資訊透明度、建立良好之公司治理制度，經常有機會在海外舉辦的法人投資說明會(non-deal road show)中與外資機構面對面溝通，如J. P. Morgan Chase、Goldman, Sachs & Co.、Fidelity International等。

在多次與外資基金經理人互動後發現，這些投資機構研究市場或公司所採行的評價模型與分析工具及架構，竟與財務、投資理論有異曲同工之妙，每次憶起這段經歷便興奮極了，深知一本能將財務理論與金融實務緊密結合的教科書，對讀者未來數十年的職場生涯將帶來關鍵性的貢獻，而這也是本人奉行不悖的治學信念。

### 次貸風暴與金融海嘯的洗禮

計劃永遠趕不上變化!全球金融市場的發展令人難以想像，2007年美國次貸風暴已引起全球金融市場的震撼，2008年更升級為全球性的金融危機，在這場百年難得一見的金融海嘯中，全球股市慘遭重創，各國經濟亦難逃衰退的命運，企業決策者在這股逆潮流中，無論是投資、融資、股利或營運資金政策上，思維都應該徹底調整。

承平時期，除了必要的流動性外，公司多不願持有過多的現金，以提高資產使用效率，並降低自由現金流量過剩帶來的代理成本；但現在，「現金為王」則是多數企業奉為圭臬的最高原則。在前景不明的時代，企業資金成本將因風險升高而上揚，惟有更高內部報酬率的投資計畫才能創造公司價值；較低的財務槓桿方能夠減輕企業負擔，以應付不可知的未來，處分公司非核心資產換取現金或償還債務便是不錯的作法；適當地減少股利，以保留資金渡過寒冬，甚至能在危機入市尋求低價併購的機會。

全新五版中，已於各章節中加入後海嘯時期財務人應有的新思維！

Preface

## 本書特色回顧：Something Reminded

本書的特色在於「有所改變」與「有所不變」。這次改版的內容記錄了這4年來財務理論與實務的改變與新鮮事，調整部分章節安排並增加新的應用工具，期能帶給讀者耳目一新的感受之外，也能一併提升使用者的學習效能。此外，本書亦有其貫穿各版的不變特色，這些特色值得在您閱讀本書之前加以介紹：

- 深入淺出的寫作方針：本書寫作乃針對修習大學院校的財務管理學程為主，也適合碩士班的入門財管課程，用字遣詞以平易為原則，以最簡明的方式為讀者說明看似艱澀的理論，冀能降低不同背景的讀者進入財務管理領域的門檻。

- 理論與本土實務結合：除了介紹財管的基本理論，並將作者十多年來參與國內外實務工作的寶貴經驗適時融入（如股利政策、併購決策、現金減資、海外融資實務等），同時每章附有呼應內文的「財務專欄」或「國際視野」，俾使讀者閱讀時能對照理論與實務，提升學習興趣。

- 課題廣泛且合乎需求：除了涵蓋一般財務管理教科書的內容（以公司理財、投資學及金融市場為主）外，本書（版）增設許多近代的熱門財務管理專題以拓展讀者視野、追上時代發展的腳步，例如衍生性金融商品、併購及公司治理等課題。

- 系統完善的學習架構：內文設計具有循序漸進的引導功能，難度評等提示本章對初學者的進入門檻，導讀個案、內容簡介則有助於讀者於研讀前掌握重點，而及時的附註說明亦有助於讀者內容加深印象。

- 圖文並茂的解說方式：本書除了豐富的本文外，採用套色圖形來為初習者說明複雜的財務理論。本書的圖形不但製圖精美清晰，每個圖形均附有解釋完備的圖解說明，讀者不須邊看邊找；此外，重要觀念在文旁亦以圖框加強提示，並具複習作用。這些都可以提升讀者的學習效率。

- 型態多元的試題演練：本書於每小節尾均附有具申論性質的「即席思考」題目，並於每章結束後附有各式習題（選擇、問答、計算）、「高普特考」、「國營事業特考」、「研究所考古題」及「進階挑戰」等不同等級的題型供讀者測試實力或教師在課堂上討論之用。

本書亦將關於財務預測（第14章）、證券評價模式（股票、債券、選擇權等）、資本預算（第8、9章）、財務報表分析（第4章）的諸多公式寫成程式並燒錄於光碟片中，讓讀者能盡速熟悉書中繁複的公式，並便於檢視問題的答案（計算結果）。

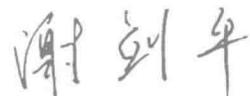
## 改版重點提示：Something Updated

「有所改變」的部分，全新五版除加入後海嘯時期應有的財務思維外，部分章

節的編排與內容也大幅修正。首先第1章新增「企業組織形態」一節，比較獨資、合夥與公司組織之優劣；第2章新增惡性通貨膨脹的案例—辛巴威，探討其惡性通膨之始末；第3章新增零利率時代對貨幣時間價值的影響；第4章新增最新且與財務相關的財會公報；第5章新增台灣新問世的期貨基金；第6章新增連動式債券特性、國際元月效應實證案例、美國庫券負殖利率案例等；第7章新增兩稅合一對資金成本的影響；第8～9章新增平均稅率與邊際稅率的差異比較，說明邊際稅率才與企業財務決策攸關，同時增加「折舊方法對資本預算的影響」一節；第10章新增信用緊縮對企業籌資上的影響；第11章新增「自由現金流量假說」與「企業如何制定資本結構」二節，以及槓桿與去槓桿化的觀念；第12章中加強自由現金流量 = 投資人現金流量，以及自由現金流量才是企業價值來源的觀念；第13章新增「妥協的股利政策」與「股票購回與現金減資比較」二節，以及台積電買庫藏股案例；第15~16章新增經濟危機中「Cash Is King！」的觀念轉變、統一企業慘遭倒帳案例，以及現金管理新工具—電子票據；第17章新增投資人恐慌指標：VIX，並介紹反向可轉換公司債特性，以及選擇權觀點下的存款保險與全額保障；第18章新增期貨市場最新的SPAN制度；第19章新增移轉訂價與租務規劃的方式；第20章新增中壽併購保誠之案例；第20章加入里昂證券最新公司治理報告，並新增「負責任的肥貓」一文。

此外，全新五版中大幅增加研究所、高考及國營事業考試等試題，以及完整解析，方便同學瞭解財務管理一科的考情趨勢；同時，亦增設「理財格言」單元，引用專家至理名言來印證財務觀點。

《財務管理——新觀念與本土化》一書自初版以來，已逾十個年頭。筆者有幸以一個管理者的角色，在同一時間參與並投入市場發展，同時將所獲得的寶貴經驗，忠實地融入相關著作，以提供給國內所有汲汲於接觸財務知識領域的有心人士、成就更多有志於此的人才投入市場；若台灣國際化的腳步得以加快，筆者對此將倍感欣慰。第五版即將付梓之際，在這裡要向再版期間投注心力的所有助理及出版社同仁致謝，感謝你們無怨的努力與配合；還有繼續支持我這份事業的家人！



財金新視野 Blog：<http://www.anglepedia.com/bwfinance>

2009年9月

# 目錄

五版序

## Part 1 財務管理基礎 2

### Chapter 1 財務管理導論 4

- 1.1 認識財務管理 6
  - 國際視野：金融市場崩壞：次貸風暴、信心危機、金融海嘯到全球經濟衰退 12
- 1.2 財務管理的企業角色 16
  - 財務專欄：財務長的使命 23
- 1.3 代理問題：起源與解決之道 27
- 1.4 全書導覽：各篇章要義簡介 32

### Chapter 2 風險與報酬 40

- 2.1 報酬率的觀念 42
- 2.2 風險的意義及衡量方式 45
- 2.3 風險的來源 51
  - 國際視野：一個月薪「數十億」的國家 54
- 2.4 風險與報酬的基本關係 56

### Chapter 3 貨幣的時間價值 66

- 3.1 時間價值的經濟基礎 68
- 3.2 終值與現值 70
- 3.3 年金 74
- 3.4 應用實例 82
  - 國際視野：零利率時代的貨幣時間價值 84

## Chapter 4 認識財務報表 96

- 4.1 財務報表的意義 98
- 4.2 必要的財務報表 100
- 4.3 財務報表分析 106
- 4.4 財務報表分析的限制 124
- 財務專欄：提升財務透明度的利器：7、10、34、35、36、39號財會公報 125

## Part 2 風險與評價基礎 136

### Chapter 5 投資組合概論 138

- 5.1 認識投資組合 140
- 5.2 多角化的內涵 143
- 國際視野：國際分散的利器——相關性 144
- 5.3 風險分散的極限 149
- 5.4 投資組合的選擇 152
- 財務專欄：國內投信第一家 期貨信託寶來獲准開辦 156
- 5.5 CAPM 與 APT 的啟示 163

### Chapter 6 證券評價 180

- 6.1 認識股票 184
- 6.2 股票評價模式：股利折現模式 188
- 6.3 股票評價的衍生課題 198
- 國際視野：你曾經從元月效應中賺到超額報酬嗎？ 205
- 6.4 認識債券 206
- 財務專欄：連動式債券是債券嗎？ 207
- 6.5 債券評價模式 211
- 6.6 債券投資的風險與報酬 214
- 財務專欄：美國庫券負殖利率 破天荒 217

### Chapter 7 資金成本的決定 234

- 7.1 資金成本的內涵 236
- 7.2 認識加權平均資金成本 238
- 7.3 加權平均資金成本的估計與實例 241

7.3	財務專欄：兩稅合一與資金成本	246
7.4	邊際資金成本	248
7.5	小結	252

## Part 3 投資與財務決策 262

### Chapter 8 資本預算決策——意義與決策方法 264

8.1	資本預算決策的內涵	266
8.2	決策方法與實例	271
8.3	財務專欄：最低稅負制度與資本預算	275
8.3	互斥型方案的評估	279
8.4	各種決策方法的良窳	285

### Chapter 9 資本預算決策——決策過程與相關課題 302

9.1	常見的資本預算決策	304
9.2	國際視野：另類資本預算——BOT模式	308
9.3	進行評估之前的準備工作	309
9.3	資本預算的實例說明	313
9.4	不同年限方案的比較	323
9.5	資本預算與風險分析	327
9.6	資本預算的其他課題	334

### Chapter 10 公司如何籌措長期資金 348

10.1	發行普通股及特別股	350
10.2	發行公司債	356
10.3	財務專欄：信用緊縮／公司債籌資門檻拉高	358
10.3	發行可轉換公司債及附認股權公司債	361
10.4	中長期銀行貸款	365
10.5	租賃的使用	367
10.6	善用承銷商的角色	370
10.7	利用創投資金	373
10.8	海外籌資工具	375

# Contents

## Chapter 11 資本結構 388

- 11.1 槓桿作用 390
- 11. 國際視野：槓桿與去槓桿化 397
- 11.2 資本結構無關論 398
- 11.3 資本結構有關論 403
- 11. 國際視野：雙重特性融資工具——永續特別股、無到期日次順位債券 412
- 11.4 企業如何制定資本結構 418

## Chapter 12 進階的評價方法 430

- 12.1 市場附加價值與經濟附加價值 432
- 12. 國際視野：花王全員 EVA 再創佳績 435
- 12.2 自由現金流量折現法 440
- 12.3 調整現值法及權益現金流量折現法 445

## Chapter 13 股利政策 456

- 13.1 股利與股利政策 458
- 13.2 股利政策理論 461
- 13.3 影響股利政策的因素 467
- 13.4 實務上的股利政策 472
- 13.5 股票分割與股票股利 479
- 13.6 股票購回 482
- 13. 國際視野：台積電買庫藏股概況一覽 485

## Part 4 財務規劃與短期財務決策 494

### Chapter 14 財務規劃與預測 496

- 14.1 財務規劃的意義與內容 498
- 14.2 銷售額預測 501
- 14.3 資金需求預測：方法、實例與限制 503
- 14. 國際視野：自願公開財務預測制度——簡式與完整式 504
- 14.4 外部融資與企業成長的關係 512
- 14.5 現金預算 518

Contents

## Chapter 15 營運資金管理——總論 528

- 15.1 營運資金的意義 530
- 15.2 現金轉換循環 533
- 15.3 營運資金的投資與融資政策 537
  - 財務專欄：Cash Is King! 539
- 15.4 短期融資：工具與實務 543

## Chapter 16 營運資金管理——技術與實務 558

- 16.1 現金管理 560
- 財務專欄：現金管理新工具——電子票據 567
- 16.2 有價證券管理 569
- 16.3 應收狀款管理 572
- 財務專欄：統一慘遭倒帳 5 億元 574
- 16.4 存貨管理 578

## Part 5 財務管理專題 590

### Chapter 17 選擇權——概念與公司理財應用 599

- 17.1 淺談選擇權 594
- 17.2 選擇權的損益分析 599
- 17.3 如何決定選擇權的價值 603
- 國際視野：投資人恐慌指標：VIX 608
- 17.4 選擇權於公司理財的啟示 611
- 國際視野：反向可轉換公司債 612
- 國際視野：存款保險與全額保額 620

### Chapter 18 風險管理——工具與應用 626

- 18.1 期貨契約 628
- 國際視野：接軌國際的SPAN制度 632
- 18.2 選擇權於風險管理之應用 639
- 18.3 利率交換 645
- 18.4 貨幣交換 648
- 18.5 風險管理的新指標：VaR 651

Contents

## Chapter 19 國際財務管理 660

- 19.1 國際財務管理的重要性 662
- 19.2 外匯與外匯平價理論 663
- 19.3 匯率風險與匯率風險規避 668
- 19.4 國際企業之財務政策 674
- ✿ 財務專欄：移轉訂價與稅務規劃 678
- 19.5 國際財務管理實務：佳世達科技的國際財務規劃 679

## Chapter 20 合併、收購與公司控制權 688

- 20.1 公司控制權市場 690
- 20.2 併購的型態與動機 695
- 20.3 併購的成本與效益 701
- ✿ 財務專欄：中壽吃下保誠 雙方各謀其利 705
- 20.4 目標公司的抵抗 709
- 20.5 併購的會計處理 712

## Chapter 21 公司治理 720

- 21.1 公司治理的內涵 722
- 21.2 公司治理的原則 726
- ✿ 財務專欄：美國恩隆案台灣版——博達事件 732
- 21.3 董監事會的機制 735
- 21.4 董監事會之股權規劃 740
- ✿ 財務專欄：負責任的肥貓 744
- 21.5 常見的財務激勵制度 745

附錄 753

選擇題解答 763

中文索引 767

英文索引 785

# Contents