

足本原著无障碍阅读

管子

通释

〔西汉〕刘向◎汇编 贾太宏◎主编



浅白易懂·当页注释·足本通解

“礼义廉耻”树人，“盐铁轻重”经商



西苑出版社
XI YUAN PUBLISHING HOUSE

足本原著无障碍阅读

管子

通释

〔西汉〕刘向◎汇编 贾太宏◎主编



浅白易懂·当页注释·足本通解

“礼义廉耻”树人，“盐铁轻重”经商



西苑出版社
XI YUAN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

管子通释 / 贾太宏主编. — 北京 : 西苑出版社, 2015.10

ISBN 978-7-5151-0526-0

I . ①管… II . ①贾… III . ①法家②《管子》—注释
IV . ① B226.12

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 232429 号

管子通释

作 者 贾太宏

责任编辑 王秋月

开 本 700 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 44

字 数 732 千字

版 次 2016 年 1 月第 1 版 2016 年 1 月第 1 次印刷

印 刷 北京智慧源印刷有限公司

书 号 ISBN 978-7-5151-0526-0

定 价 59.00 元

出版发行 **西苑出版社** 北京市朝阳区利泽东二路 3 号 100102

发 行 部 (010) 84254364

编 辑 部 (010) 84250838

总 编 室 (010) 64228516

网 址 <http://www.jccb.com.cn>

电子邮箱 jinchengchuban@163.com

法律顾问 陈鹰律师事务所 (010) 64970501

传统经典系列丛书编委会

主 编：贾太宏

副 主 编：周 蓉

编 委：侯 燕 郝 玲 刘翠红 张卓伟

张春阳 杜喜梅

图书策划：徐运全

总序

文字和文献典籍是一个国家和民族文明发展历程最主要的见证，中国文字从结绳记事，逐渐演化成抽象会意而富有内涵的表意符号。在中国几千年的历史发展进程中，历代官方主流行文虽几经演变，而其他字体又能以艺术形式，并存于各个时代。文字书写格式不同，但字形不变，字义内涵因形而通。足以体现中国文化“一脉相承，贯穿古今”的特性。“前事不忘，后世之师”，中国自四千年前的夏朝至今，历代都有一套记录当代事迹和管理历史典籍的官方体制。虽经朝代更迭，政权易姓易族，但修史藏经之事，都做到了承前启后、绵延不绝，不断完善着立国治世的文明体系。兴亡之训，尽在经史。义解人道，理应天地。王道立旨，求同存异。融合习俗，百族并立。正是这包容深广的中华文明体系保有了数千年大一统的国度，雄立于世界东方。中国文化的独特性也是世界文化之林的一枝独秀。

在中华文明演变的过程中，先秦时期是中华文明结出累累硕果的阶段。周王室东迁，旧的礼制逐渐走向衰落。动荡五百余年的春秋、战国期间，诸侯国之间为扩大各自的领地，频频发动战争，大国并小国，强国欺弱国，使民众广受劳役税赋、战争伤残等苦难的煎熬。社会各阶层仁人志士心怀治国安民的志向，游走各国传播自己的学术，引发了学术之间激烈辩论。出现了儒家、墨家、道家、法家、阴阳家、杂家、名家、纵横家、兵家等“百家争鸣”的学术繁荣景象，也影响着各诸侯国的政治体制。秦国以法家思想施行变法，打破世袭制度，执行因公授爵，强大了国力，统一六国。秦朝昌行法家治国，制度僵硬，经两代而亡。汉朝沿袭秦朝刑律，尊奉道家思想养民。汉武帝采纳董仲舒策略，治民改道尊儒，设办大学，规章统典，蓄养人才，《史记》应时而成，



奠定了后世王朝统治思想、文化的基础。先秦立义，汉室成教，后朝治世，顺势取道。兴衰更迭，有无相生，顺道者昌，逆道者亡。百家之说，被后人混合运用于后世时事之变，又创新归类，入经藏典，得用于民生，又发扬创新于民智，一直推动和影响中国几千年的发展，形成了世界上最具包容性的文明体系和人文精神。

有鉴于史事，取用于经典，创新于今天。了解古代不是复制古风，看史读经不能限于古人之见识，而是要了解中华文明的起源和演变。每一位圣哲先人在立说著书之前，都经历了追求真理的艰苦历程，进行了实践检验。以不同角度诠释了自然、人文及万物的关联。以当今视角来看，他们受当时历史发展条件的局限，有些观点不适用于当前形势。我们正是要根据时事的变化，从前人著述里得到启发，融会贯通各种观点，来适应未来的新变化和治理新问题。

我们推出本套“传统文化经典无障碍读本系列丛书”都是古今影响最广的读本，内容包括，哲学：先秦七子（老子、孔子、墨子、孟子、庄子、荀子、韩非子）、《四书五经》（包含孔子、孟子）、《十三经》（包含四书五经）、《王阳明全集》等；史学类：《战国策》、经典四史（《史记》《前汉书》《后汉书》《三国志》）、《资治通鉴》等；军事类：《孙子兵法》《三十六计》等；小说类：《四大名著》注释版、《历朝通俗演义》注释版等。本套书的编辑是在出版过的“精读国学系列图书”基础上，历时四年重新修订后推出。采用学生教科书的版式编排版面（文章中词句注释当页对应），以此来方便读者阅读。

这些闪烁着光芒的经典典籍，具有无穷的生命力。阅读这些经典，要从现实出发，寻找经典和现实的连接点，吸收古人久经验证的思想精华。传承是为了创新，使中华文明的光源照得更久、更广。

前言

《管子》在先秦两汉时诸子百家著述中是独成一家之言的一部杂家著作，占有十分重要的地位，包含了道、名、法等家的思想以及天文、舆地、经济和农业等方面的知识，其中《轻重》等篇，是古代典籍中不多见的经济文章，对生产、分配、交易、消费、财政等均有论述，是研究我国先秦农业和经济的珍贵资料。《管子》托名春秋时齐国著名政治家管仲，但其实并非管仲本人所著，而且也不是一人一时之作，它是汇集了从春秋到秦汉各家学说的一部论文集，堪称中国文化史上的一朵奇葩。现在版本的《管子》是在西汉时由刘向整理编定的，原有八十六篇，现只有七十六篇，内容分为八类：《经言》九篇，《外言》八篇，《内言》七篇，《短语》十七篇，《区言》五篇，《杂篇》十篇，《管子解》四篇，《管子轻重》十六篇。

管仲（约前 723 或前 716—前 645）名夷吾，谥曰“敬仲”，颍上（今属安徽）人，史称管子。春秋时期齐国著名政治家、军事家。被称为“春秋第一相”，辅佐齐桓公成为春秋时期的第一霸主。他的祖先是姬姓的后代，与周王室同宗。管仲少时丧父，老母在堂，生活贫苦，不得不过早地挑起家庭重担，为维持生计，与鲍叔牙合伙经商，后从军，到了齐国，几经曲折，经好友鲍叔牙力荐，成为齐国上卿（即丞相）。管仲辅佐齐桓公期间非常注重经济，反对空谈主义，主张改革以富国强兵，他说：“国多财则远者来，地辟举则民留处，仓禀实而知礼节，衣食足而知荣辱。”齐桓公尊管仲为“仲父”，授权让他主持一系列政治和经济改革：管仲执政四十年，因势制宜，在全国划分行政区，建立军事编制，分设各级官吏管理；设立选拔人才制度，士经三审选，可为“上卿之赞”（助理）；按土地分等征税，赏勤罚惰，禁止贵族掠夺私产；发展盐铁业，统一铸造、管理货币，调剂物价。管仲一系列治国策略成效显著，齐国由此国力大振。他为政“善因祸而为福，转败而为功，贵轻



重，慎权衡”。对外，管仲提出“尊王攘夷”，联合北方邻国，抵抗山戎族南侵。这一外交战略也获得成功。终于“九合诸侯，一匡天下”，辅佐齐桓公实现了霸业。孔子对管仲的功绩曾给予了高度的评价，感叹地说：“管仲作为齐桓公的国相，使齐国称霸诸侯。统一匡正了天下，百姓至今都能感受他的恩赐。假如没有管仲，我们都会披散头发，左开衣襟，成为蛮人统治下的老百姓了。”

古代文献中最早提到《管子》的是《韩非子》，其《五蠹》篇中说：“今境内之民皆言治，藏商、管之法者家有之。”这就说明了在战国末期《管子》这部著述已传播很广，到了西汉时期贾谊、晁错、桑弘羊等政治家都读过《管子》。司马迁著《史记》中《管晏列传》写道“读管氏《牧民》《山高》《乘马》《轻重》《九府》，……其书世多有之”。到了汉成帝时，刘向奉命主持校勘古文献，其中就有管子，他广泛搜罗了皇宫秘藏、太史府藏和私人藏书的管子共计五百六十四篇，经过反复筛选、审定，编订出了流传至今的《管子》八十六篇，由于内容繁多，刘向进行了分类编排，编成了八组独立不同的内容：“经言”大约较多地保存了管仲治理齐国的原始思想，因此被奉为经典；“外言”和“内言”区分不明，但“内言”诸篇较多地记载了管仲的功业和言行；“短语”似指篇幅短小，但其中却又有“君臣”“侈靡”这样的特长篇；“区言”所指不是很明确；“杂篇”的内容驳杂。“管子解”是对若干篇目的论解，所解对象，四篇属“经言”，一篇属“区言”，它们或许原先属同一系统；而《管子轻重》十六篇，则是一组论题集中的专题论文，自成体系，与其他篇章有明显的区别。

《管子》的八组文章，还有不同体裁的表述形式，统观全书，主要有论文、问答、记述、疏解四类文体。围绕一个或几个中心展开论述的论文体，在全书中占大部分，如“经言”中《牧民》到《版法》诸篇以及“外言”“短语”“区言”中的大多数篇章。以问答形式，主要是假托桓公、管子问答构成的篇章，在书中也有相当数量，如“管子轻重”中除《国蓄》《轻重己》之外，几乎都是此体。以记载管仲言行为主的记述体多集中在“内言”；采用逐句诊解的疏解体，除了“管子解”诸篇外，《宙合》等也是此类。此外，书中还有格言体（如《枢言》《弟子职》）、律令体（如《法禁》）、著述体（如《幼官》《地员》）等，至于全

部由五十余个问题组成的纲目体《问》篇，更是被郭沫若誉为“可与《楚辞·天问》并美”的“奇文”（《管子集校》）。在一部著作中包含有各种的体裁表述形式，这在诸子书中也是绝无仅有的。

《管子》著作非一人一时之作，已是众多学者的公认，书中篇章的作者和年代都难以确定，但从书中内容来看，当是一批崇尚管仲的治国功业和理想的思想家汇集成的著作。这部汇集成的著作，其内容包罗万象，著名史学家罗根泽在《管子探源》中指出：“《管子》八十六篇，今亡者才十篇，在先秦诸子，哀为巨轶，远非他书所及。《心术》《白心》诠释道体，老庄之书未能远过；《法法》《明法》究论法理，韩非《定法》《难势》未敢多让；《牧民》《形势》《正世》《治国》多政治之言；《轻重》诸篇又多为理财之语；阴阳则有《宙合》《侈靡》《四时》《五行》；用兵则有《七法》《兵法》《制分》；地理则有《地员》；《弟子职》言礼；《水地》言医；其他诸篇亦皆率有孤诣。各家学说，保存最多，论发甚精，诚战国秦汉学术之宝藏也。”

管仲思想不能说单纯属于哪家哪派，他是一个务实全面的思想家和政治家。对之后儒、道、法、兵学、阴阳等思想的都有影响。《管子》一书中的《白心》、《内业》、《心术》上、《心术》下四篇，都能看到黄老道学的内容和特征，即道与气、道与法、道与术及修身与治国的结合；法家学派主要以阐发管仲法家思想为首要任务。而管仲也是历代法家的先驱，其思想主要体现在治国称霸的具体实践中。该学派不断完善管仲法治思想，继承了礼法并举理论，形成了较完整的法制思想体系；儒家学派在孔子之后以孟子为代表。孟子游于稷下学宫，也吸收了管仲的某些思想。如重视人民物质生活条件，与民同忧同乐等。孟子也重视民众生活，提出：“得天下有道，得其民，斯得天下矣。”说明孟子对管子思想的吸收。又如经济方面，管仲主张“均地分力”，实行分户经营，以个体生产代替群体耕作，强调生产者积极性。孟子也提出“制民之产”的观点，主张生产者有恒产，保护生产者的利益，调动劳动积极性；兵家学派也发挥了管仲的军事思想，形成了丰富的军事战略战术思想。管仲学派重视战争，但决不穷兵黩武。认为：“贫民伤财莫大于兵，危国忧主莫速于兵。”因此，不能轻易用兵。另外，在军队建设、军事战略上都有发挥；管仲阴阳五行说主要体现在《幼官》《四时》《五



行》《轻重》等篇中。其中主要说明了五行相生的特色及“圣王务时而寄政”的根本性内容。即阴阳消长变化是天地的根本道理，四时运行是根本规律，刑政和德政要适应四时。建设和谐国家是《管子》所追求的最高管理目标；《管子》的最为核心的是经济学思想，提出了“凡治国之道，必先富民”的民生主义的思想。在具体方略上，《管子》主张盐铁官营，铸造货币，掌控粮食，国家控制商品流通，增加财政收入，防止贫富悬殊……尤其是《管子》关于“轻重”的理论，以当时社会商品流通为研究对象，深刻地揭示了国家商业资本和国家高利贷资本活动的规律；《管子》关于刺激消费和侈靡消费的理念，把消费方式和消费结构当作发展平衡经济的理论，时至今天的市场经济都能产生很好的作用，使人觉得早在二千六百年前的中国就已经出现了较为发达的“原始”资本主义“市场经济”。有理由认为，管子政治经济学是世界历史上最早具有现代经济萌芽形态的系统经济学理论，这比西方同等层次的理论，早出现近两千年。在这个意义上，管子的政治经济学理论，是当之无愧的世界第一；甚至还对稷下学宫这个数百千人的学府的管理做了十分细致的规定。包括：学生的学习态度、品德修养、生活纪律，具体到日常洒扫、应对等各种礼节。可以称得上是一部治国治世的百科全书。

《管子》书号称难读。一则是简篇错乱，文字夺误，词意较为古奥，费解之处甚多；一则是断代问题复杂，往往构成阅读与研究上的困难。然而，困难无损于价值。唯其成书年代悠长，故其思想财富的积累更多。无论对于古代文化思想的学习研究，还是借鉴历史指导现实，都具有重要的意义。

本书在编译过程中参考了赵守正的《管子通释》、郭沫若的《管子集教》及中华书局出版的《管子校注》，采用对句直译的编写方式，力求切合原意。编者水平有限，所解文意定有不妥之处，望广大读者指正。

编者

2015年7月18日

目 录

经言	1
牧民第一	1
形势第二	7
权修第三	14
立政第四	24
乘马第五	35
七法第六	46
版法第七	56
幼官第八	58
幼官图第九	73
外言	78
五辅第十	78
宙合第十一	87
枢言第十二	101
八观第十三	115
法禁第十四	125
重令第十五	131
法法第十六	139
兵法第十七	156
内言	163
大匡第十八	163
中匡第十九	184



小匡第二十·····	188
霸形第二十二·····	212
霸言第二十三·····	218
问第二十四·····	228
戒第二十六·····	235
短语·····	243
地图第二十七·····	243
参患第二十八·····	245
制分第二十九·····	249
君臣上第三十·····	252
君臣下第三十一·····	264
小称第三十二·····	277
四称第三十三·····	283
侈靡第三十五·····	288
心术上第三十六·····	314
心术下第三十七·····	323
白心第三十八·····	328
水地第三十九·····	337
四时第四十·····	344
五行第四十一·····	352
势第四十二·····	360
正第四十三·····	364
九变第四十四·····	366
区言·····	368
任法第四十五·····	368
明法第四十六·····	377
正世第四十七·····	380
治国第四十八·····	385
内业第四十九·····	390

杂篇	398
封禅第五十	398
小问第五十一	401
七臣七主第五十二	414
禁藏第五十三	425
入国第五十四	435
九守第五十五	439
桓公问第五十六	443
度地第五十七	445
地员第五十八	454
弟子职第五十九	471
管子解	476
形势解第六十四	476
立政九败解第六十五	515
版法解第六十六	520
明法解第六十七	533
管子轻重	554
巨乘马第六十八	554
乘马数第六十九	558
事语第七十一	562
海王第七十二	565
国蓄第七十三	569
山国轨第七十四	578
山权数第七十五	585
山至数第七十六	594
地数第七十七	606
揆度第七十八	613
国准第七十九	626
轻重甲第八十	629



管子通释

轻重乙第八十一.....	647
轻重丁第八十三.....	660
轻重戊第八十四.....	676
轻重己第八十五.....	685

经言

牧民 第一

牧民就是如何治理民众。本篇主要论述如何治理国家、统治百姓的理论和原则。包括“国颂”“四维”“四顺”“士经”“六亲五法”五节。

【原文】

凡有地牧民^①者，务在四时^②，守在仓廩。国多财则远者来，地辟举则民留处，仓廩实则知礼节^③，衣食足则知荣辱，上服度则六亲固^④，四维张则君令行。故省刑之要在禁文巧，守国之度在饰四维，顺民之经在明鬼神、祇山川、敬宗庙、恭祖旧。不务天时则财不生，不务地利则仓廩不盈，野芜旷则民乃营，上无量则民乃妄，文巧不禁则民乃淫；不璋两原则刑乃繁，不明鬼神则陋民不悟，不祇山川则威令不闻，不敬宗庙则民乃上校，不恭祖旧则孝悌不备^⑤。四维不张，国乃灭亡。

右国颂。

【译文】

凡是享有封地统治百姓的君主，一定要把握四季农事，确保国家粮仓充盈。国家财产富足，人们就会前来归附；土地开垦得多，人民就会

① 牧民：“牧”是“治理”的意思，古代统治者把对百姓的统治称为“牧民”。 ② 四时：古称春、夏、秋、冬为四时。 ③ 仓廩：古时以藏谷为仓，藏米为廩，此处统指粮仓。 ④ 六亲：指父、母、兄、弟、妻、子，又称作六戚。 ⑤ 孝悌：古以善待父母为孝，善待兄长为悌。



安守本土；粮仓充实，百姓就会懂得礼节；衣食丰足，百姓就会分清荣辱；国君行事有度，六亲就会关系稳固；礼义廉耻纲纪严明，君令就会通行无阻。因此，减省刑罚的关键，在于禁止文饰巧辩；巩固国家的法度，在于修治礼义廉耻之纲纪；训导人民的要则，在于敬奉鬼神之府，祭祀山川之神，尊崇先圣明王，恭侍宗亲故旧。不把握四季农事，财富就不会产生；不借助地利之便，粮仓就不会丰盈。原野荒芜空旷，百姓便滋生邪念；君主没有规矩，百姓便胡作非为；文饰巧辩不禁止，百姓便轻浮沉溺；这两种根源都得不到遏止，国家的刑罚便只能有增无减。不敬奉鬼神之府，平民就不懂尊卑之道；不祭祀山川之神，百姓对君主的威令就会充耳不闻；不尊崇先圣明王，人民就不会尊重君主；不恭侍宗亲故旧，孝悌之规就会丧失殆尽。礼义廉耻纲纪不举，国家就会走向灭亡。

以上是“国颂”。

【原文】

国有四维^①，一维绝则倾^②，二维绝则危，三维绝则覆，四维绝则灭。倾可正也，危可安也，覆可起也，灭不可复错也^③。何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰廉，四曰耻。礼不逾节^④，义不自进^⑤，廉不蔽恶，耻不从枉。故不逾节则上位安，不自进则民无巧诈，不蔽恶则行自全，不从枉则邪事不生。

右四维^⑥。

【译文】

国家政权的巩固必有四维支撑，一维丧失国家就会衰败，二维丧失国家就会危急，三维丧失国家就会被推翻，四维丧失国家就会彻底灭亡。衰败可以匡正，危急可以安定，被推翻可以复兴，而灭亡则就没有恢复措施了。什么叫作四维呢？一是礼，二是义，三是廉，四是耻。

① 四维：古代统治者以礼、义、廉、耻为治国的四纲，称四维。维，有系物的大绳之意，在这里比喻为维系国家稳固的支柱。② 倾：衰败。③ 错：通“措”，措施，方法。④ 节：法令的节制，制度。⑤ 自进：自我吹嘘。

⑥ 右：上。古代崇尚右，以右为上。

礼，就是不能超越法度；义，就是不能妄自吹嘘；廉，就是不能掩盖罪恶；耻，就是不能为非作歹。所以，不超越法度，君王地位则能安稳如山；不自我吹嘘，百姓之间则无巧言欺诈；不掩盖罪恶，民众行为做事则能坦然公正；不为非作歹，邪恶念头就不会滋生。

以上是“四维”。

【原文】

政之所兴，在顺民心；政之所废，在逆民心。民恶忧劳，我佚乐之^①；民恶贫贱，我富贵之；民恶危坠，我存安之；民恶灭绝，我生育之。能佚乐之，则民为之忧劳；能富贵之，则民为之贫贱；能存安之，则民为之危坠；能生育之，则民为之灭绝。故刑罚不足以畏其意，杀戮不足以服其心。故刑罚繁而意不恐，则令不行矣；杀戮众而心不服，则上位危矣。故从其四欲，则远者自亲；行其四恶，则近者叛之。故知予之为取者，政之宝也。

右四顺。

【译文】

国家政令得以施行，在于顺从民心；国家政令之所以废弛，在于违逆民心。百姓厌恶忧虑劳苦，君主就要使其安逸快乐；百姓厌恶贫困卑贱，君主就要使其富裕尊贵；百姓厌恶危险祸患，君主就要使其居处平安；百姓厌恶国家灭亡，君主就要使其生养有托。能使其安逸快乐，百姓才愿为君主忍受忧劳；能使其富裕尊贵，百姓才愿为君主忍受贫贱；能使其居处平安，百姓才愿为君主忍受危害；能使其生养有托，百姓才愿为君主赴汤蹈火。所以，刑罚不足以使百姓恐惧，杀戮不足以使百姓顺服。刑罚虽多而百姓不惧，政令便不能施行；杀戮虽众而百姓不服，君位便行将危殆。因此，如果在这四个方面满足了百姓的欲望，即使是疏远的人也会亲附归依；如果在这四个方面违逆了百姓的意愿，即使是亲近的人也会背叛谋反。所以，知道该给予百姓什么，该为他们谋取什么，这便是执政的法宝。

① 我：这里指君主。佚(yì)：同“逸”，安逸快乐。