

曾国藩全书

【图文珍藏版】

【清】曾国藩◎原著 邹博◎主编

中华书局珍藏版



线装书局



中华传世藏书 图文珍藏版

曾国藩全书

傳世
藏書



[清] 曾国藩◎原著 邹博◎主编



线装书局

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩全书：全12卷 / (清) 曾国藩著；邹博主编。
-- 北京：线装书局，2011. 8
ISBN 978-7-5120-0401-6

I. ①曾… II. ①曾… ②邹… III. ①曾国藩
(1811~1872) - 全集 IV. ①Z425.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 144899 号

曾国藩全书

原 著：(清) 曾国藩

主 编：邹 博

责任编辑：赵安民 李津红

封面设计： 博雅圣轩藏书馆
Boyashengxuan Cangshuguan

出版发行：线装书局

地 址：北京市西城区鼓楼西大街 41 号 (100009)

电话：010-64045283

网址：www.xzhbc.com

印 刷：北京彩虹伟业印刷有限公司

字 数：3800 千字

开 本：787 × 1092 毫米 1/16

印 张：336

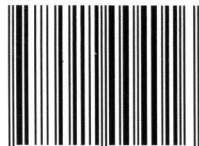
彩 插：12

版 次：2011 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

印 数：1-3000 套

书 号：ISBN 978-7-5120-0401-6

ISBN 978-7-5120-0401-6



9 787512 004016 >

定 价：4680.00 元 (全十二卷)

目 录

第一卷

第一章 曾国藩传奇人生	(1)
第一节 青少年时代	(1)
第二节 幸运京官	(12)
第三节 出征军旅	(19)
第四节 坎坷征杀	(40)
第五节 二次出山	(57)
第六节 总督两江	(72)
第七节 中兴名臣	(96)
第八节 剿捻无功	(124)
第九节 教案风波	(142)
第十节 推行洋务	(163)
第十一节 风烛残年	(172)
第十二节 后人评说	(190)
第二章 曾国藩百年家事	(286)
第一节 上溯到黄帝的家世	(286)
第二节 曾国藩的父亲	(295)
第三节 曾国藩的母亲	(298)
第四节 曾国藩自杀之谜	(300)
第五节 曾国藩的生活情趣和爱好	(315)
第六节 曾国藩的妻妾	(327)
第七节 曾国藩的五兄弟	(332)

- 第八节 曾国藩的姊妹····· (341)
- 第九节 曾国藩的儿子····· (345)
- 第十节 曾国藩的女儿····· (352)
- 第十一节 曾国藩的孙辈····· (368)
- 第十二节 曾国藩的曾孙辈····· (376)
- 第十三节 曾国藩的旁系亲属····· (390)
- 第十四节 曾国藩的故居与胞弟的故园····· (411)
- 第十五节 曾国藩的故乡情结····· (419)
- 第十六节 曾国藩的癖病和死因····· (423)
- 第十七节 曾国藩墓地选址揭秘····· (427)

第二卷

- 第三章 曾国藩集团发迹史····· (435)
- 第一节 儒生自救····· (435)
- 第二节 纠结成团····· (471)
- 第三节 制胜之道····· (533)
- 第四节 坐断东南····· (592)
- 第五节 承前启后····· (621)
- 附 录 主要成员简历····· (651)
- 第四章 与曾国藩敌友共依九能人····· (700)
- 第一节 卧龙再世——左宗棠····· (700)
- 第二节 义薄云天——江忠源····· (707)
- 第三节 春风怒号——罗泽南····· (709)
- 第四节 湘水扬波——彭玉麟····· (712)
- 第五节 衡阳雁去——胡林翼····· (716)
- 第六节 四海一刘——刘蓉····· (720)
- 第七节 走向世界——郭嵩焘····· (724)
- 第八节 合肥宰相——李鸿章····· (728)
- 第九节 湘水余波——王闿运····· (733)
- 第五章 曾国藩八大观····· (742)
- 第一节 曾国藩的政治观····· (742)

- 第二节 曾国藩的人才观····· (757)
- 第三节 曾国藩的人生观····· (772)
- 第四节 曾国藩的治军观····· (788)
- 第五节 曾国藩的治学观····· (807)
- 第六节 曾国藩的文学艺术观····· (824)
- 第七节 曾国藩的教育观····· (853)

第三卷

- 第八节 曾国藩的洋务观····· (881)
- 第六章 曾国藩品圣哲先贤····· (930)
- 第一节 追求境界的楷模····· (931)
- 第二节 塑造人格的楷模····· (957)
- 第三节 成就功业的楷模····· (985)
- 第四节 精用权谋的楷模····· (1015)
- 第五节 提升魅力的楷模····· (1044)
- 第六节 锤锻气质的楷模····· (1069)
- 第七节 胸怀开阔的楷模····· (1106)
- 第八节 振兴家门的楷模····· (1143)
- 第七章 曾国藩秘传李鸿章····· (1174)
- 第一节 圆通处世心法····· (1177)
- 第二节 自立自强心法····· (1191)
- 第三节 挺身入局心法····· (1210)
- 第四节 人际交往心法····· (1233)
- 第五节 为官谨慎心法····· (1248)
- 第六节 以诚驭下心法····· (1266)
- 第七节 事上倚人心法····· (1285)
- 第八节 伯乐鉴才心法····· (1306)

第四卷

- 第九节 反败求胜心法····· (1327)

第十节	固权为实心法	(1347)
第十一节	应变有方心法	(1371)
第十二节	避祸无虞心法	(1385)
第八章	曾国藩与三朝帝王	(1406)
第一节	自保手段真高明	(1407)
第二节	“儒”与“勇”之把握	(1445)
第三节	善于投机巧经营	(1464)
第四节	利益集团巧维护	(1491)
第五节	立支危居撑天下	(1536)
第九章	曾国藩读书世界	(1558)
第一节	读书——解放思想的基石	(1558)
第二节	曾国藩一生勤读	(1572)
第三节	曾国藩读书经验	(1617)
第四节	读书事例及分析	(1676)
第五节	曾国藩杂著选	(1727)
第六节	曾国藩治学之道	(1758)

第五卷

第十章	曾国藩情感世界	(1773)
第一节	国之情——无国无以为家	(1774)
第二节	家之情——无情未必真豪杰	(1799)
第三节	事业情——为人需敬业	(1833)
第四节	友之情——友情胜亲情	(1855)
第五节	婚姻情——香火承接须慎重	(1886)
第六节	书之情——立功、立德、立言“三不朽”	(1899)
第七节	人之情——红尘谁也跳不出	(1918)
第十一章	曾国藩家书	(1950)
第一节	修身养性篇	(1950)
第二节	治军为政篇	(2024)
第三节	教子持家篇	(2112)

第六卷

- 第四节 交友处世篇 (2219)
- 第五节 用人理财篇 (2298)
- 第十二章 曾国藩日记 (2417)
- 第一节 道光十九年 (2417)
- 第二节 道光二十年 (2440)
- 第三节 道光二十一年 (2448)
- 第四节 道光二十二年 (2479)
- 第五节 道光二十三年 (2496)
- 第六节 道光二十四年 (2515)
- 第七节 道光二十五年 (2541)
- 第八节 咸丰八年 (2546)
- 第九节 咸丰九年 (2606)

第七卷

- 第十节 咸丰十年 (2665)
- 第十一节 咸丰十一年 (2738)
- 第十二节 同治元年 (2818)
- 第十三节 同治二年 (2904)
- 第十四节 同治三年 (2982)
- 第十五节 同治四年 (3059)

第八卷

- 第十六节 同治五年 (3111)
- 第十七节 同治六年 (3181)
- 第十八节 同治七年 (3256)
- 第十九节 同治八年 (3340)
- 第二十节 同治九年 (3412)

- 第二十一节 同治十年 (3481)
第二十二节 同治十一年 (3550)

第九卷

- 第十三章 曾国藩《挺经》 (3557)
- 九阴经 (3557)
- 第一节 内圣 (3557)
- 第二节 坚忍 (3586)
- 第三节 刚柔 (3604)
- 第四节 廉矩 (3621)
- 第五节 诡道 (3643)
- 第六节 久战 (3676)
- 第七节 忠疑 (3712)
- 第八节 藏锋 (3735)
- 第九节 盈虚 (3761)
- 九阳经 (3781)
- 第一节 砺志 (3781)
- 第二节 家范 (3806)
- 第三节 明强 (3835)
- 第四节 英才 (3871)
- 第五节 勤敬 (3891)
- 第六节 廩实 (3914)
- 第七节 峻法 (3929)
- 第八节 外王 (3956)
- 第九节 荷道 (3981)

第十卷

- 第十四章 曾国藩《冰鉴》 (4003)
- 第一节 神骨鉴 (4003)
- 第二节 刚柔鉴 (4079)

第三节	容貌鉴	(4180)
第四节	情态鉴	(4209)
第五节	须眉鉴	(4246)
第六节	声音鉴	(4276)
第七节	气色鉴	(4371)
第八节	《冰鉴》心语	(4421)

第十一卷

第十五章	曾国藩厚黑绝学	(4449)
第一节	脸皮厚 方可成大业	(4450)
第二节	心肠黑 乱世用重典	(4493)
第三节	诚伪混 永处最高峰	(4551)
第四节	宦海险 回身早上岸	(4595)
第五节	媚洋人 开洋务先河	(4625)
第六节	曾国藩为官厚黑语录	(4657)
第十六章	曾国藩四十二字真经	(4707)
第十七章	曾国藩智慧谋略	(4749)
第一节	修身处世智慧	(4749)

第十二卷

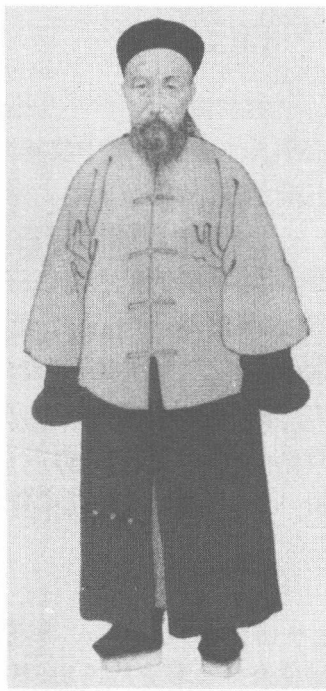
第二节	做人做事智慧	(4895)
第三节	从政为官智慧	(5012)
第四节	识人用人智慧	(5101)
第十八章	曾国藩年谱	(5209)
卷一	(5209)
卷二	(5221)
卷三	(5227)
卷四	(5238)
卷五	(5253)
卷六	(5262)

卷七	(5275)
卷八	(5282)
卷九	(5294)
卷十	(5310)
卷十一	(5318)
卷十二	(5330)

第十三章 曾国藩《挺经》

所谓“挺”，即势不可用尽，功不可独享，大名要推让几分，盛时要作衰时想，刚柔相济，无为而无不为，百尺竿头，不能再进一步，缺欠本身就是完美。

曾国藩以盖世之功而能于众说诋毁中安然保全自身，全赖这一“挺”字。主动、积极参与，以恬淡的出世之心来入世，在困厄中求出路，在苦斗中求挺直。如此方能在前有猛虎后有毒蛇的情况下，不受其左右，气定神闲享受人生之至高境界。



曾国藩像

九阴经

第一节 内圣

【原文】

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静纯一，斋庄不懈，故身强。求仁者，体则存心养性，用则民胞物与，大公无我，故人悦。思诚者，心则忠贞不贰，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣，亦尚思少致吾功，以求万一之效耳。

【译文】

仔细思考古人在修身方面所下的工夫，成效特别显著的大概有四项：慎重独

处,就会心胸泰然;庄严恭敬,就会身体强健;追求仁义,就会心悦虔服;正心诚意,则神灵也会钦敬他。

慎重独处,就是遏制自己的贪欲,连其中最隐蔽微小的地方也不放过,行事遵循自然之理,一刻也不间断,这样内心时时自省且无愧于心,所以心胸安泰。庄严恭敬,就是仪容整齐严肃,心灵宁静专一,稳重端庄而不懈怠,所以身体强健。追求仁义,就是要心存仁义滋养的天性,视百姓为同胞,对万物也心存养护。像这样大公无私,自然会受到人民爱戴。正心诚意,就是忠贞不贰,言语笃实不欺瞒任何人,用至诚之德来感应天地万物,因此受到神灵的钦敬。如果在修身工夫上真能做到以上这四点,那么成效自然会到来。我虽然已经老了,也还想在修身方面下工夫,希求能达到成效。

【原文】

尝谓独也者,君子与小人共焉者也。小人以其为独而生一念之妄,积妄生肆,而欺人之事成。君子慎其为独而生一念之诚,积诚为慎,而自谦之功密。其间离合几微之端,可得而论矣。

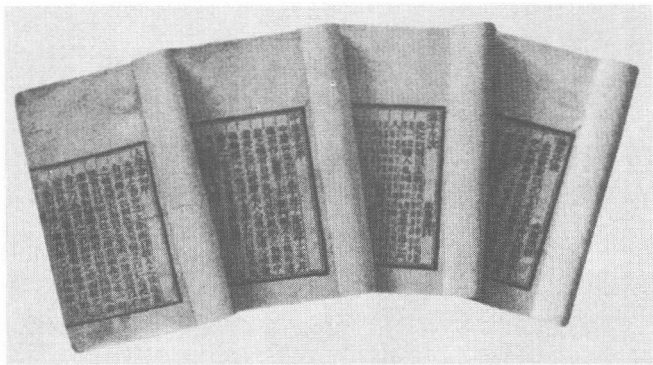
盖《大学》自格致以后,前言往行,既资其扩充;日用细故,亦深其阅历。心之际乎事者,已能剖析乎公私;心之丽乎理者,又足精研其得失。则夫善之当为,不善之宜去,早画然其灼见矣。而彼小人者,乃不能实有所见,而行其所知。于是一善当前,幸人之莫我察也,则趋焉而不决。一不善当前,幸人之莫或伺也,则去之而不力。幽独之中,情伪斯出,所谓欺也。惟夫君子者,惧一善之不力,则冥冥者有堕行;一不善之不去,则涓涓者无已时。屋漏而慎如帝天,方寸而坚如金石。独知之地,慎之又慎。此圣经之要领,而后贤所切究者也。

【译文】

古人所谓的“独”,是君子和小人都能感受到的。小人认为自己是独自一人,所以他会产生非分的想法,非分之想积聚到一定程度就会肆意妄为,从而做出一些欺骗他人的坏事。君子担忧自己是单独一人时,会生出真诚的想法。真诚想法积聚多了就会处事谨慎,从而下工夫提升自己不满意的道德修为。虽然君子和小人都是独处,两者的差距却可由此得到评论。

自从《大学》穷究事物的原理并获得知识之后,过去的言论行为都可用作个人开阔眼界充实知识的资料,日常处理的琐事问题,更可深化个人的阅历见识。君子这样做了,他的心在遇到实事时,已经能剖析公私的区别;他的心在联系道理时,又足以精辟地研究其得失。那么对于善事应当做,不善的坏毛病应去掉,早已经形象鲜明地认识到了。而那些小人们,却不能有实在的见识,去实行他所知道该做的事。于是办一件好事,唯恐别人不知道是自己干的,去办的时候迟疑不决。改正一

个不好的毛病，侥幸别人可能窥视不到，改正得很不得力。背地里自己独处，虚假的情弊自然会产生，这就是欺骗啊！而君子，唯恐办一件善事办得不彻底，在晦暗中会产生堕落的行为；一个坏毛病不改正，就会像涓涓细流长年不断地犯错。暗室之



《四书》和《五经》书影

中凛然不动邪念如同面对天神，主心骨坚硬如同金石。在自己主持工作的地方单独行事，一定要慎之又慎。这就是圣人遵奉的准则要点，也是后世贤人切实研究的问题呀！

【原文】

修己治人之道，止“勤于邦，俭于家，言忠信，行笃敬”四语，终身用之有不能尽，不在多，亦不在深。

古来圣哲胸怀极广，而可达陆德者，约有四端：如笃恭修己而生睿智，程子之说也；至诚感神而致前知，子思之训也；安贫乐道而润身粹面，孔彦曾孟之旨也；观物闲吟而意适神恬，陶白苏陆之趣也。自恨少壮不知努力，老年常多悔惧，于古人心境，不能领取一二。反复寻思，叹喟无已。

【译文】

有关自身修为和治理国家的道理，仅凭“勤劳为政，节俭持家，谈话诚信，行事诚恳”这四句话就能终身适用并且受益无穷。所谓话不在多，也不在深，有用即可。

古今圣哲先贤们的胸怀宽广可达到大德的，大概有四种境界：诚恳谦恭，注重自我修为而萌生出聪明睿智，这是二程（程颢和程颐）的说法；诚恳到了极点以至于感动神灵，进而达到可预知前事的效果，这是子思的遗训；安于贫穷的境遇，乐于奉行自己信仰的道德准则，所以身体康健面色光润，这是孔子、颜回、曾子、孟子等人学说的要义；欣赏大自然的美景，吟咏诗赋，所以意态闲适神色恬然，这是陶渊明、白居易、苏轼、陆游的人生乐趣。我常常悔恨自己年少时不知道努力，到老来就常有悔惧之意，对于古圣先贤们的心境情态，不能领略一二。所以我只能反复寻思揣摩，叹息感喟不已。

智慧通解

一个人不管是读书从政,还是做工种田,抑或是经商做学问,都离不开他修身养性程度的高低和掌握的好坏。古往今来,凡能成大事者,无不须具备“内圣”的心法素质。贤者曰:“立身不高一步立,如尘里振衣,泥中濯足,如何超达。”即指为人立身处世,应具备一种高尚明达的心境,否则就好像在尘土里打扫衣服,在泥水里洗濯双脚,又如何能超凡绝谷。“慎独”即是这种境界的最高体现,而只有在自持自制的心性修养中,才能逐步达到这样的境界。自律自制,修身养性,要“每日三省”。程颐说,君子遇到困难险阻时,一定要思考反省自己是不是有什么错误而导致这种困难的发生。有一些不完善的地方就纠正它,没有过错就用它来自我勉励,这是修养自身的美德。

曾国藩在个人修养上尤为严格,每日静坐,反思己过,几十年如一日潜心修为。所以能够名垂千古而不败。很多人都想从曾国藩身上学到成功的黄金定律,修身处世,立于不败。许多成名的人物,也都受过他的思想熏陶。梁启超对曾氏倾心推崇,称“吾谓曾文正集,不可不日三复也”。毛泽东青年时期,也潜心研究过曾国藩文集,得出了“愚于近人,独服曾文正”的结论;在晚年,他还曾说:“曾国藩是地主阶级最厉害的人物。”而蒋介石,对曾国藩更是顶礼膜拜,认为曾国藩为人之道,“足为吾人之师资”。他把《曾胡治兵语录》当作教导高级将领的教科书,自己又将《曾文正公全集》常置案旁,终生拜读不辍。据说他点名的方式,静坐养生的方法,都一板一眼模仿曾国藩。

曾国藩认为,“细思古人功夫,其效之尤著者,约有四端:曰慎独则心泰,曰主敬则身强,曰求仁则人悦,曰思诚则神钦。”故而他认为涵养功夫当以“诚”为本。

概言之,“诚”可以化育天地万物,求诚须不欺,不欺必能居敬慎独,居敬慎独者必无私著,无私著者必中虚,虚必静,静生阳,阴阳来复,是谓天行。

为达“内圣”心法最佳境界,他以“修法十二课”来约束自己的身心,下面列出这十二课的内容。

一、持身敬肃。衣冠外貌保持整齐,心思神情端正严肃,时时刻刻都要警惕、检查自己的念头、举止中是否有背离义理之处。平日闲居无事的时候宁静安泰,保养德性,一旦投于事务之中则专心致志,不存杂念。精神状态清澈明朗,就如同旭日东升,光彩照人。

二、静坐养性。每天不限什么时候,要拿出一定时间静坐养性,反省体悟自己天性中隐现的仁义之心。正襟危坐,凝然镇定,如同宝鼎一般沉稳。

三、早早起床。天色初亮就赶紧起身,睡醒了就不要再恋床。

四、读书专一。一本书没有读完时,不要再看其他书籍。东翻西阅随意读书,



南生鲁四乐图（明·陈洪绶）

对自己的道德学问毫无益处。

五、阅读史书。每天仔细读史十页。

六、说话谨慎。所谓祸从口出，很多人都因此招致祸患。所以君子对此要时刻注意，这是修身内圣最重要的工夫。

七、保养真气。真气存蓄于丹田之中，彻里彻外光明正大，所作所为毫无羞于对人说之处。

八、爱护身体。时刻以父亲的“节制操劳，节制欲求，节制饮食”训导作为健体却病的准则。

九、每天都应获知新学问。每天读书时将自己的心得记录下来，如果刻意从书中凿空，求取深意，那就是偏私他人。

十、每月不可荒疏旧技能。每月写作几篇诗文，以此检验自己积存义理的多少，葆养真气的强弱。却不能完全沉溺于中，因为作诗文特别耗费真气和时间，也最容易使人玩物丧志、隐没本性。

十一、写字。饭后写半个时辰的字。所有文字方面的交际应酬，都可以作为练习写字的机会。凡事不可留待第二天去做，事情越积越多，就越难清理。

十二、夜晚不出屋门。它使人耽搁正事，精神疲惫，务必戒除。

一个省心修身、注重颐养德性的人，他所犯的过错不一定是坑蒙拐骗之类的淫恶，却往往是一些不为人知，不足挂齿的小隐私。不断地涤除这些小隐私，他就会一天比一天高大起来。明代杨继盛说：“或独坐时，或深夜时，念头一起，则自思曰：这是

好念是恶念？若是好念、便扩充起来，必见之行；若是恶念，便禁止勿思。”

曾子也说过：“吾日三省吾身。”曾国藩这点做得最到位。在治学过程中，他每天都记日记反省自己。曾国藩把自己的字改为“涤生”，取意于佛家语“前日之种种譬如昨日死，今后之种种譬如明日生”。如果曾国藩平时没有养成明事理、析得失的良好习惯，恐怕不会在复杂的官场中不断得到升迁，并且最终成为一代名相。

【经典实例】

蔺相如以德服廉颇

大凡公而忘私者，都能以天下为己任，忍辱负重，以图大德。战国时期赵国的蔺相如就是个以国为重，公而忘私之人。在渑池会谈期间，秦王自恃国力强盛，骄横无礼，企图侮辱赵王。蔺相如针锋相对，以他的智慧和过人的勇气，迫使秦王以礼对待赵王，并使赵王安全回到赵国。赵王感恩于蔺相如，特加封蔺相如为上卿，并且地位排在了廉颇之上。这一来，廉颇可不高兴了，对他手下说：“我是赵国大将，有攻城野战之大功，而蔺相如出身微贱，仅靠口舌之劳就位居我上，我决忍不下这口气，一定要当面侮辱他。”蔺相如听到这话，就总回避他。有一次，蔺相如乘车外出，远远地看见廉颇过来，便急忙命车夫赶车躲避。廉颇为此很得意，以为蔺相如害怕他。蔺相如的手下也不高兴，以为蔺相如真的害怕廉颇，有些气不过，然而蔺相如不但不生气，反而问手下人说：“你们看廉颇将军和秦王哪个厉害？”手下人说：“当然是秦王厉害。”蔺相如又说：“像秦王这样的人，我都敢当面斥责，并且羞辱他的群臣，难道我还会害怕廉颇将军吗？我考虑的是，秦国之所以不敢贸然进犯我赵国，正是因为有我和廉将军在。我之所以避让廉将军，正是以国家大局为重，而把个人私怨放在一边啊。”后来廉颇听到这话，心中深感不安。他不仅从心里敬重蔺相如，同时也深为自己气量狭小而羞愧。为了表示悔过，他赤裸着上身，背着一捆荆枝，到蔺相如府上请罪。他一见到蔺相如，便跪在地上诚恳地说：“不知您为了国家的利益对我如此宽容，我真是太不应该了！”从此，两人结下了生死之交，为赵国的生存协力而战。

蔺相如官至廉颇之上，但为了国家社稷，不计较二人之间的误会，坦诚相待，以理服人，最后以德服廉颇，值得后人称颂。

唐太宗自律

身为领导者除了要虚怀若谷之外，对自己的言行举止也必须要十分慎重。古语讲“论言如汗”，所谓的论言，是指领导者所说的话，汗指说出的话绝无挽回的余