



2017年

ACCOUNTING

注册会计师

全国统一考试习题集

公司战略 与风险管理

■ 注册会计师全国统一考试命题研究中心 主编

■ 程秋芳 编著



题库版全真模拟练习光盘

★ 模拟考场

完全模拟无纸化（机考）环境，限时做题，带您“提前”进考场，有效避开失分雷区

★ 机考题库

1000道同源真题及模拟试题，全面覆盖新版考试大纲要求掌握、熟悉、了解的知识点

★ 真题套卷

2016年~2009年的历年真题，成套真卷机考，极富练习价值，快速通关的有力保障

★ 同步集训

教材同步习题、真题题型特训，分类突破知识点，大幅提高应试能力

★ 智能组卷

既可抽取指定的历年真卷或模拟卷，亦可由系统按照真题命题特点进行随机抽题组卷

★ 标准评分

交卷后系统根据真考评分标准进行自动评分，并即时给出正误题的反馈信息，复习更高效

★ 错题重做

难题、错题均可收集到“错题库”中反复练习，集中攻克薄弱环节，做到“零错题”



中国工信出版集团



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS



ACCOUNTING

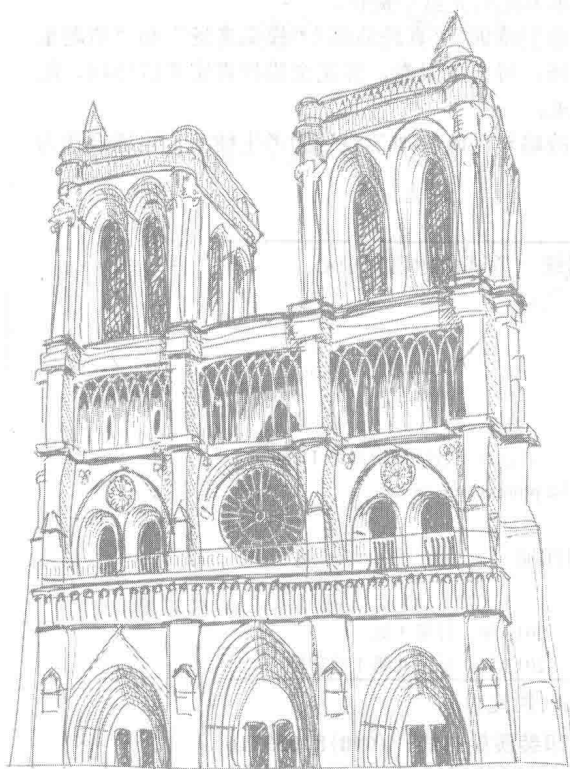
注册会计师

全国统一考试习题集

公司战略 与风险管理

■ 注册会计师全国统一考试命题研究中心 主编

■ 程秋芳 编著



人民邮电出版社

北京

图书在版编目(CIP)数据

注册会计师全国统一考试习题集. 公司战略与风险管理 / 注册会计师全国统一考试命题研究中心主编; 程秋芳编著. — 北京: 人民邮电出版社, 2017.1
ISBN 978-7-115-44217-8

I. ①注… II. ①注… ②程… III. ①公司—企业管理—资格考试—习题集②公司—风险管理—资格考试—习题集 IV. ①F23-44②F276.6-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第281374号

内 容 提 要

本书以新版《注册会计师全国统一考试大纲》为依据, 面向“公司战略与风险管理”科目, 由众多专家学者在多年研究其命题特点及解题方法的基础上编写而成。

本书由4部分内容组成。第一部分为“考纲分析与应试策略”, 旨在总结、提炼考试内容的重点及命题方式, 为考生提供全面的复习与应试策略; 第二部分为“分章习题强化训练”, 共7章内容, 每章的结构为“考情分析+知识导读+历年真题+全真模拟试题”, 其中的历年真题和全真模拟试题, 均按照“公司战略与风险管理”科目的新版考试大纲对应的考点分类设置考题, 并提供了相应的答案和解析。另外, 在历年真题的解析中特设“易错警示”小栏目, 旨在帮助考生识别命题人设计的陷阱, 提高得分率。第三部分为“真题套卷”, 提供2016年真题和2015年真题及其答案解析, 另有6套近年真题套卷及其答案解析在本书的配套光盘中提供。第四部分为“全真模拟试卷”, 提供2套模拟试卷及其答案解析, 另有6套模拟试卷也是在本书配套光盘中提供。

本书配套光盘设有“考试指南”“同步练习”“题型特训”“真题演练”“模拟考场”和“错题重做”等板块, 其中“模拟考场”提供的模拟考试系统, 可自主组卷, 并完全模拟真实考试环境, 限时做题, 能完全满足全国各地考生的模考与练习需求。

本书适合报考注册会计师全国统一考试“公司战略与风险管理”科目的考生使用, 也适合作为各类院校与社会培训机构的辅导用书。

◆ 主 编 注册会计师全国统一考试命题研究中心

编 著 程秋芳

责任编辑 牟桂玲

执行编辑 翟美玲

责任印制 杨林杰

◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路11号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

大厂聚鑫印刷有限责任公司印刷

◆ 开本: 787×1092 1/16

印张: 12

2017年1月第1版

字数: 330千字

2017年1月河北第1次印刷

定价: 29.80元(附光盘)

读者服务热线: (010)81055410 印装质量热线: (010)81055316

反盗版热线: (010)81055315

广告经营许可证: 京东工商广字第8052号

注册会计师全国统一考试命题研究中心



本书编委会

王 政 尹新梅 邓建功 李 彪

李 勇 李宏卓 吴艳玲 张 倩

郑伟宏 周倩文 杨仁毅 胥桂蓉

特约编委

王进修 李鹏杰 李鸿兵 朱世波

吴 芳 金巧吉 唐 蓉 谭 笑

前言



一、编写本书的初衷

注册会计师考试（也称 CPA 考试）是根据《中华人民共和国注册会计师法》设立的执业资格考试，是目前取得注册会计师执业资格的必备条件。从 1991 年开始设立至今，我国的注册会计师考试已经成功举办了 26 次，注册会计师考试成为国内声誉最高的执业资格考试之一，并得到国际同行的广泛认可。

为了切实做好 2017 年注册会计师全国统一考试工作，指导考生全面掌握知识体系，提高应试能力，我们组织了一批注册会计师考试辅导名师，为不熟悉考查重点、考试形式和出题方式以及需要进行高效复习的考生量身打造了本书。书中提供的历年真题和模拟试题，均按照“公司战略与风险管理”科目的考试大纲要求的考点进行编写，并在其后提供相应的答案和解析。考生通过本书，即可实现对“公司战略与风险管理”科目的全方位复习与练习。

二、本书能给予读者的帮助

本教材面向注册会计师全国统一考试中的“公司战略与风险管理”科目，采用 1 册图书+1 张题库版全真模拟与练习光盘的形式，为考生备考、冲刺提供帮助。

■ 突出高频考点，重点、难点一览无遗

本书以新版考试大纲为依据，所提供的试题全面覆盖考试大纲的各个考点，而且在各章的“考情分析”和“知识导读”中，对各考点涉及的题型、难易程度进行了归纳、总结，以帮助考生明确复习要点，准确、迅速地抓住重点、难点，提高复习效率。

■ 深度剖析典型真题，揭示命题规律与解题方法

本书依据考生大纲划分章节考点，并提供了 2010 年至 2014 年相应考点的典型考题，并同步给出答案和详尽的解析。考生不仅可以通过解题巩固所学知识，还能熟悉各种考试题型的解题思路与命题特点，提高应试能力。另外，在解析中还贴心设计“易错警示”模块，对不易掌握、易混淆的考点进行深度分析，帮助考生识别命题人设计的陷阱，提高得分率。

■ 大量的全真模拟试题，可供考生反复练习，强化、巩固知识点

本书在章末围绕该章涉及的主要考点，精心设计了与真题题型、难度、考查方式一致的模拟试题，并配有参考答案和解析，考生可通过做题，强化、巩固知识点，进一步掌握考试重点，并能对其他类似考题做到触类旁通。

■ 配套题库版全真模拟与练习光盘，提前实战、演练，应考更从容

本书配套的题库版模拟与练习光盘，主要提供“考试指南”“同步练习”“题型特训”“真题演练”和“模拟考场”等模块。其中，“模拟考场”完全模拟真实机考环境，能将考生“提前”带入考场。本光盘中的所有考题，均是精心挑选的历年真题和专家编制的预测题，并且全部配有参考答案和详细解析，能有效帮助考生在模拟演练中熟悉解题思路，明确考查重点，突破复习难点。

三、怎样使用本书

■ 先认真研究本书“考纲分析与应试策略”部分，深入了解考试大纲的要求与命题趋势，明确复习重点，做好复习计划。

■ 在复习第一章至第八章时，建议考生先仔细阅读“考情分析”和“知识导读”部分，初步

了解常考考点，明确考查重点和难点，然后依次练习历年真题和全真模拟试题，对应答案和解析全面掌握解题要领，提高应试能力。

■ 限时作答本书最后的 2016 年真题和 2015 年真题以及两套全真模拟试卷，提前实战演练，掌握答题时间和答题技巧。

■ 与光盘配套使用，通过光盘中的模拟与练习系统进行反复练习，在提前适应机考环境的同时，检测自己对知识点的掌握情况，查缺补漏。

四、致谢

在编写过程中，本书得到了不少资深执业注册会计师的指导，并获得国内知名高校财会专业教师的严格把关，在此谨表衷心的感谢！同时，教育部教育信息中心对本书的题库建设、系统开发给予了大力支持，在此一并表示衷心的感谢！

尽管编写组成员力求精益求精，书中亦难免有错误和不足之处，恳请广大读者批评指正。本书责任编辑的联系邮箱为：muguiling@ptpress.com.cn。

编者

本书因势料三

光盘使用说明



将光盘放入光驱中，光盘会自动开始运行，并进入演示主界面，即“首页”板块。若不能自动运行，可在“我的电脑”窗口中双击光盘盘符，或在光盘的根目录下双击“autorun.exe”文件图标。

在光盘“首页”板块中有 6 个按钮，单击某个按钮，即可进入对应板块，如图 1 所示。下面分别介绍各个板块的功能。



图 1 “首页”板块

1. “考试指南”板块

该板块主要介绍注册会计师的考试情况，以及“公司战略与风险管理”科目的考试大纲和应试策略，单击左侧窗格中的按钮，即可查看相应内容，如图 2 所示。

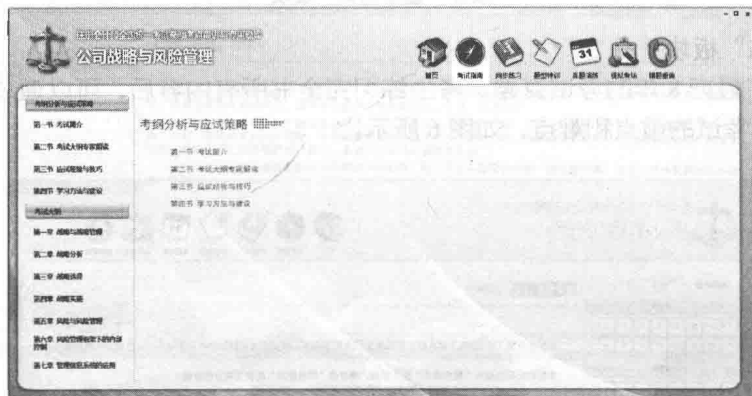


图 2 “考试指南”板块

2. “同步练习”板块

本板块将题库中的所有试题，依据考试大纲进行章节划分，便于考生针对不同的知识点进行强化练习，如图 3 所示。每道试题均可通过单击界面右上方的“显示答案”按钮来查看答案和解析，以便考生在练习的同时巩固所学知识。

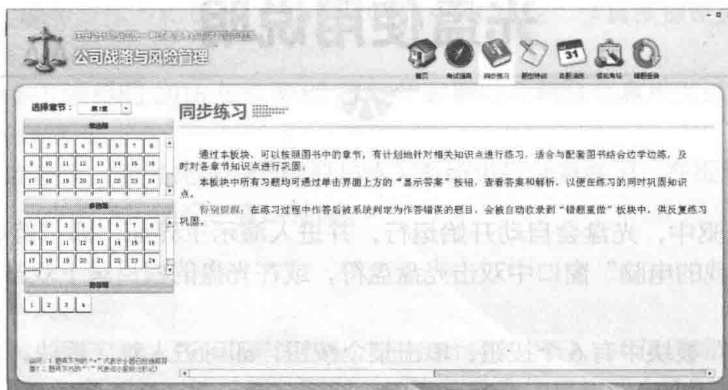


图 3 “同步练习” 板块

3. “题型特训” 板块

本板块将题库中的所有试题，按考试题型进行分类，便于考生针对自己不擅长的题型进行专项练习，提高应试能力，如图 4 所示。

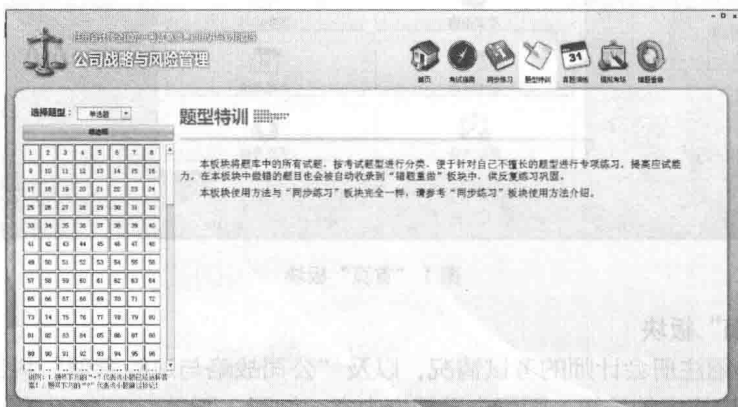


图 4 “题型特训” 板块

4. “真题演练” 板块

本板块收集了最近 8 年的考试真题。考生练习完全书所有内容后，可以通过本板块的练习查漏补缺，总结历年考试的重点和难点，如图 6 所示。

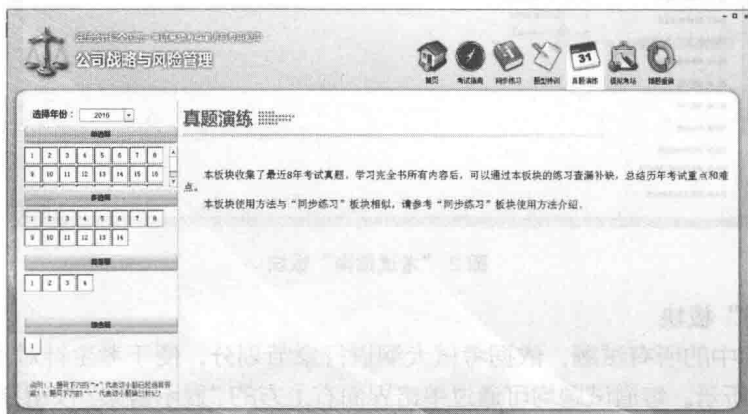


图 5 “真题演练” 板块

5. “模拟考场” 板块

本板块测试系统与全国注册会计师考试基本一致，只是在细节上略有差异，如图 6 所示。通过本板块的测试，考生不仅能够提前熟悉命题类型，而且能够检验自己的学习效果。

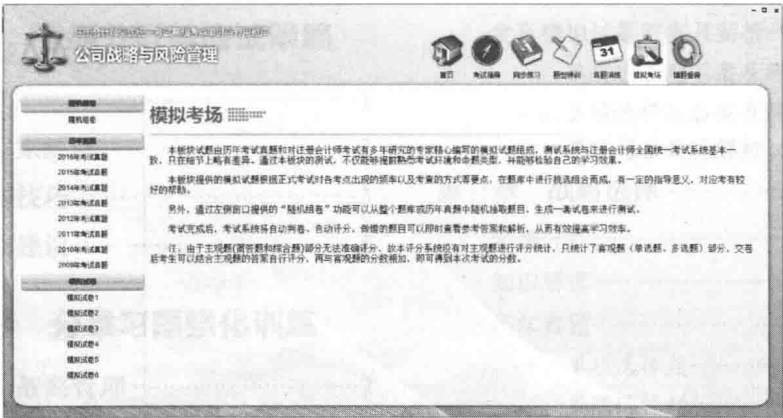


图 6 “模拟考场” 答题界面

另外，通过左侧窗格中提供的“随机组卷”功能，可以从整个题库中随机抽取题目，自动生成一套试卷来进行测试。

考试完成后，考试系统将自动判卷、自动评分，做错的题目可以即时查看参考答案和解析，从而有效提高学习效率。

6. “错题重做” 板块

凡是在“章节练习”“题型特训”“真题演练”和“模拟考场”等板块中答错的题目或在“模拟考场”板块中没有作答的题目，都会自动添加到“错题重做”板块中，考生可在其中反复练习这些题目，轻松攻克各类难题，如图 7 所示。

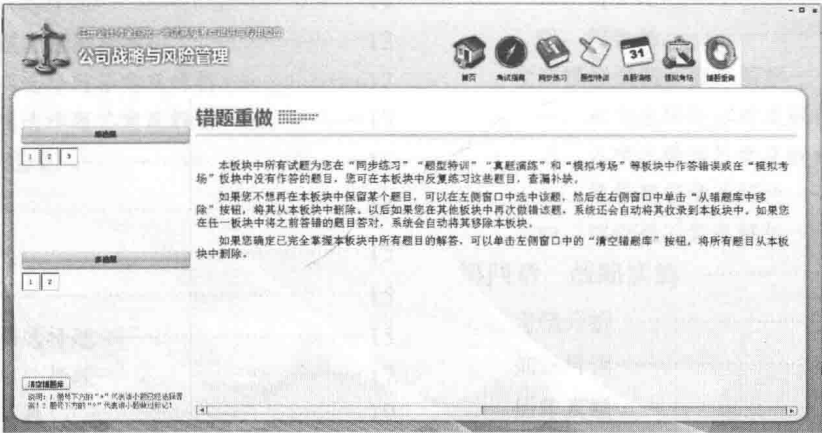


图 7 “错题重做” 板块

目 录



第一部分 考纲分析与应试策略

一、考试简介	1
二、考试大纲专家解读	2
三、应试经验与技巧	3
四、学习方法与建议	5

第二部分 分章习题强化训练

第一章 战略与战略管理

考情分析	7
知识导读	7
历年真题	7
一、单项选择题	7
二、多项选择题	8
历年真题答案及解析	8
一、单项选择题答案及解析	8
二、多项选择题答案及解析	9
全真模拟试题	10
一、单项选择题	10
二、多项选择题	11
全真模拟试题答案及解析	12
一、单项选择题答案及解析	12
二、多项选择题答案及解析	13

第二章 战略分析

考情分析	15
知识导读	15
历年真题	15
一、单项选择题	15
二、多项选择题	17
三、简答题	19
历年真题答案及解析	20
一、单项选择题答案及解析	20
二、多项选择题答案及解析	22
三、简答题答案及解析	24
全真模拟试题	25
一、单项选择题	25
二、多项选择题	25
三、简答题	27

全真模拟试题答案及解析	27
一、单项选择题答案及解析	27
二、多项选择题答案及解析	28
三、简答题答案及解析	29

第三章 战略选择

考情分析	31
知识导读	31
历年真题	31
一、单项选择题	31
二、多项选择题	34
三、简答题	35
四、综合题	37
历年真题答案及解析	39
一、单项选择题答案及解析	39
二、多项选择题答案及解析	42
三、简答题答案及解析	43
四、综合题答案及解析	46

全真模拟试题	48
一、单项选择题	48
二、多项选择题	50
三、简答题	51
四、综合题	52

全真模拟试题答案及解析	54
一、单项选择题答案及解析	54
二、多项选择题答案及解析	56
三、简答题答案及解析	57
四、综合题答案及解析	59

第四章 战略实施

考情分析	62
知识导读	62
历年真题	62
一、单项选择题	62
二、多项选择题	63
三、简答题	64
历年真题答案及解析	65
一、单项选择题答案及解析	65
二、多项选择题答案及解析	66
三、简答题答案及解析	66
全真模拟试题	68

一、单项选择题	68
二、多项选择题	69
三、简答题	70
全真模拟试题答案及解析	71
一、单项选择题答案及解析	71
二、多项选择题答案及解析	72
三、简答题答案及解析	74
第五章 风险与风险管理	76
考情分析	76
知识导读	76
历年真题	77
一、单项选择题	77
二、多项选择题	78
三、综合题	80
历年真题答案及解析	81
一、单项选择题答案及解析	81
二、多项选择题答案及解析	83
三、综合题答案及解析	84
全真模拟试题	87
一、单项选择题	87
二、多项选择题	88
三、综合题	88
全真模拟试题答案及解析	90
一、单项选择题答案及解析	90
二、多项选择题答案及解析	91
三、综合题答案及解析	92
第六章 风险管理框架下的内部控制	95
考情分析	95
知识导读	95
历年真题	96
一、单项选择题	96
二、多项选择题	97
三、简答题	98
历年真题答案及解析	98
一、单项选择题答案及解析	98
二、多项选择题答案及解析	99
三、简答题答案及解析	100
全真模拟试题	101
一、单项选择题	101
二、多项选择题	103
三、简答题	108

全真模拟试题答案及解析	109
一、单项选择题答案及解析	109
二、多项选择题答案及解析	111
三、简答题答案及解析	116
第七章 管理信息系统的应用	118
考情分析	118
知识导读	118
全真模拟试题	118
一、单项选择题	118
二、多项选择题	120
三、综合题	122
全真模拟试题答案及解析	123
一、单项选择题答案及解析	123
二、多项选择题答案及解析	125
三、综合题答案及解析	126

第三部分 真题套卷

2016 年真题套卷	130
2016 年真题套卷答案及解析	137
2015 年真题套卷	144
2015 年真题套卷答案及解析	149
2014 年真题套卷	见光盘
2013 年真题套卷	见光盘
2012 年真题套卷	见光盘
2011 年真题套卷	见光盘
2010 年真题套卷	见光盘

第四部分 全真模拟试卷

全真模拟试卷（一）	155
全真模拟试卷（一）答案及解析	161
全真模拟试卷（二）	168
全真模拟试卷（二）答案及解析	174
全真模拟试卷（1）	见光盘
全真模拟试卷（2）	见光盘
全真模拟试卷（3）	见光盘
全真模拟试卷（4）	见光盘
全真模拟试卷（5）	见光盘
全真模拟试卷（6）	见光盘

第一部分

考纲分析与应试策略

一、考试简介

注册会计师考试,又称CPA考试,是根据《中华人民共和国注册会计师法》设立的执业资格考试,由财政部成立的考试委员会(以下简称“财政部考委会”)负责组织实施。该考试是取得中国注册会计师执业资格的必备条件,全国统一考试大纲,统一考试。

1. 考试科目

注册会计师考试分为专业阶段与综合阶段。每一阶段的考试都是每年举办一次。

专业阶段的考试科目有6个,分别为会计、审计、财务成本管理、经济法、税法、公司战略与风险管理。单科合格成绩5年有效。在连续5年内取得专业阶段6个科目合格成绩的考生,将获得专业阶段合格证。

综合阶段的考试科目为职业能力综合测试(试卷一、试卷二)。考生在取得专业阶段合格证后,才能参加综合阶段考试,而且须在5个年度考试中完成(即通过该考试)。考生通过综合阶段考试后,将取得全科合格证。

2. 考试形式

注册会计师考试的专业阶段,采用闭卷方式,并自2012年以来实施计算机考试模式(以下简称“机考”)。为适应机考环境的变化,该考试简化主观题题干,降低阅读量,并在保持试题难易程度总体不变的情况下,增加了客观题的比重。

在机考中,为方便考生输入,考试系统支持8种输入法,分别为微软拼音输入法、全拼输入法、智能ABC输入法、谷歌拼音输入法、搜狗拼音输入法、王码五笔型输入法、极品五笔输入法、万能五笔输入法。同时,为便于考生计算,考试系统亦提供模拟计算器,如图1所示。

注册会计师的综合阶段,采用闭卷、机试的方式。

该考试由两张试卷组成,其中,试卷一考查内容以鉴证业务为核心,涉及会计、审计和税法等专业领域;试卷二考查内容以技术咨询和业务分析为核心,涉及财务成本管理、公司战略与风险管理等专业领域。

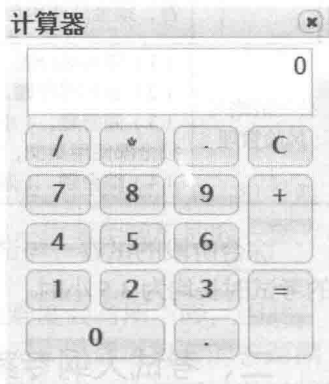


图1 模拟计算器

3. 考试题型与答题时间

专业阶段考试的单科满分为100分,60分为合格,各科的题型与答题时间不尽相同,如表1所示。

表1 专业阶段6门单科考试题型及答题时间

科目	考试题型	答题时间
会计	(1) 单项选择题。12小题,每题2分,共24分 (2) 多项选择题。10小题,每题2分,共20分 (3) 综合题。4小题,其总分为56分。其中1道小题可用中文或英文解答,如用英文解答,须全部使用英文,回答正确,增加5分,因而综合题最高得分为61分	180分钟

续表

科目	考试题型	答题时间
审计	(1) 单项选择题。25 小题, 每题 1 分, 共 25 分 (2) 多项选择题。10 小题, 每题 2 分, 共 20 分 (3) 简答题。6 小题, 共 36 分。其中 1 道小题可以用中文或英文解答, 如使用英文解答, 须全部使用英文, 答题正确的, 增加 5 分, 简答题最高得分为 41 分	150 分钟
财务成本管理	(1) 单项选择题。14 小题, 每小题 1.5 分, 共 21 分 (2) 多项选择题。12 小题, 每小题 2 分, 共 24 分 (3) 计算分析题。5 小题, 共 40 分。其中 1 道小题可以用中文或英文解答, 如使用英文解答, 须全部使用英文, 答题正确的, 增加 5 分, 计算分析题最高得分为 45 分 (4) 综合题。1 题, 15 分	150 分钟
税法	(1) 单项选择题。24 小题, 每小题 1 分, 共 24 分 (2) 多项选择题。14 小题, 每小题 1.5 分, 共 21 分 (3) 计算题。4 小题, 共 24 分。其中 1 道小题可以用中文或英文解答, 如使用英文解答, 须全部使用英文, 答题正确的, 增加 5 分, 因而此题最高得分为 29 分 (4) 综合题。2 小题, 共 31 分	120 分钟
经济法	(1) 单项选择题。24 小题, 每小题 1 分, 共 24 分 (2) 多项选择题。14 小题, 每小题 1.5 分, 共 21 分 (3) 案例分析题。4 小题, 共 55 分。其中 1 道小题可以用中文或英文解答, 如使用英文解答, 须全部使用英文, 答题正确的, 增加 5 分, 案例分析题最高得分为 60 分	120 分钟
公司战略与风险管理	(1) 单项选择题。24 小题, 每小题 1 分, 共 24 分 (2) 多项选择题。14 小题, 每小题 1.5 分, 共 21 分 (3) 简答题。4 小题, 共 30 分。其中 1 道小题可以用中文或英文解答, 如使用英文解答, 须全部使用英文, 答题正确的, 增加 5 分, 简答题最高得分为 35 分 (4) 综合题。1 题, 25 分	120 分钟

综合阶段的试卷一与试卷二各有一道题, 每题 50 分, 合计得 60 分为合格。试卷一与试卷二的考试时长均为 3.5 小时。

二、考试大纲专家解读

本书面向注册会计师考试专业阶段的“公司战略与风险管理”科目, 下面就详细介绍该科目的考试内容。

“公司战略与风险管理”科目包括三部分内容, 一是公司战略(本书第一章至第四章), 二是风险管理(本书第五章、第六章)、管理信息系统的应用(本书第七章), 各部分的考核情况如表 2 所示。

表 2 “公司战略与风险管理”科目的考核要点

章节	新版考试大纲要求	近年主观题主要考点	各章近年分值比例	内容重要程度
第一章 战略与战略管理	了解公司战略的定义、层次, 公司的使命和目标, 战略管理的过程以及战略变革管理的内容	战略变革管理的内容	8%	★
第二章 战略分析	掌握企业外部环境分析(宏观环境分析、产业环境分析、竞争环境分析和市场需求分析), 内部环境分析(企业资源与能力分析、价值链分析和业务组合分析), SWOT 分析	PEST 分析、产品生命周期分析、波特的五力分析模型、企业核心能力分析、波士顿矩阵分析以及 SWOT 分析	10%	★

续表

考纲分析与应试策略

3

章节	新版考试大纲要求	近年主观题主要考点	各章近年分值比例	内容重要程度
第三章 战略选择	掌握企业的总体战略（发展战略、稳定战略和收缩战略以及发展战略的主要途径），业务单位战略（成本领先战略、差异化战略和集中化战略），了解职能战略（营销、研发、生产、采购、人力、财务和信息七大方面），掌握国际化经营战略	总体战略的类型（发展战略、稳定战略和收缩战略），业务单位战略（成本领先战略、差异化战略和集中化战略），国际化经营战略	32%	★★★
第四章 战略实施	掌握企业组织结构的八种类型、公司战略与文化、了解战略控制以及战略管理中的权利与利益相关者	企业组织结构的八大类型、战略稳定性和文化的适应性、组织的战略类型和平衡计分卡	10%	★
第五章 风险与风险管理	了解风险与风险管理的概念，风险管理的目标，掌握风险管理的基本流程、体系以及技术与方法	风险的种类、风险管理的策略以及如何应对企业的各种风险	12%	★★
第六章 风险管理框架下的内部控制	了解内部控制的基本规范、内部控制的应用、内部控制评价与审计、内部控制与公司治理和风险管理这三者之间的关系	风险管理、内部控制与公司治理这三者之间的关系	12%	★★
第七章 管理信息系统的应用	了解管理信息系统相关概述、管理信息系统的应用、管理信息系统的管理	管理信息系统的应用	16%	★

三、应试经验与技巧

“公司战略与风险管理”科目也与其他科目一样，采用的是机考系统。一般情况下，机考系统的题库中会备有 2 套或 2 套以上的试题，在考试时，机考系统将为每一位考生随机抽取一套。这样考试试题的涉及面广，考生必须做到全面复习。

此外，考虑到机考会对考生的答题速度有一定的影响，因而试题难度会有所下降。因此，考生在牢固、熟练掌握教材内容的同时，要善于归纳，分题型加强练习，以适应机考的答题模式，尤其是对计算分析题和综合题，要准备充分，能快速地作出判断和处理，这是通过考试的关键。

下面分别介绍各类题型的解答技巧。

1. 客观题

客观题的题型为单项选择题与多项选择题，虽然每道题的分值不高，但题量很大，总计有 45 分，所占比重很大。

可见，客观题是全面考核的具体体现，主要考查考生对知识的全面理解及分析判断能力。因而，考生要熟悉教材，理解教材的基本知识、基本理论与基本方法，才能保证客观题的得分量。

考生在解答客观题时，首先要仔细看清楚题意和所有备选答案，常用的解题方法有以下 3 种。

（1）直接挑选法

这类试题一般属于法规、制度和规定性的“应知应会”内容，或者计算性的试题。考生只要掌握教材中知识的考查点，就能直接做出正确的选择，或者通过计算选择正确的答案。下面举例说明。

【例题 1·单项选择题】（2015 年真题）产业零散的原因是（ ）。

A. 战略不确定性

B. 成本迅速变化

C. 技术不确定性

D. 市场需求多样导致高度产品差异化

【解析】造成产业零散的原因主要来源于产业本身的基础经济特性，具体表现在 3 个方面：进入障碍低或者存在退出障碍；市场需求多样导致高度产品差异化；不存在规模经济或难以达到经济规模，选项 D 正确。

【答案】D

(2) 排除法

排除法的主要做法是将备选答案中不正确或不符合题意的选项排除，从剩余选项中选出正确答案。

【例题 2·单项选择题】(2011 年真题) 下列各项表述中可以作为企业使命的是()。

A. 加强开发项目的质量管理

B. 5 年内在市区建成 2 个地标性建筑

C. 为城市建设的现代化、特色化、合理化添砖加瓦

D. 在开发某地标建筑时，以中国传统文化为基础融入科技元素。

【解析】本题主要考查公司使命的内涵。企业使命是要阐明企业组织的根本性质与存在理由，企业目标是企业使命的具体化。选项 A 属于战略范畴（职能战略）；选项 B 属于企业目标；选项 D 属于执行计划或预算（即策略范畴），故选项 C 正确。

【答案】C

(3) 猜测法

遇有确实不会的题目可选用猜测法，因单项选择题和多项选择题选错并不扣分，其选错结果与不选是一样的。

2. 综合题

综合题主要考查考生对知识的综合运用的能力。综合题涉及的内容多，而且一般不止考核某一个问題，而是把几个知识点联系起来考查，所以考生答题时必须认真审题，仔细阅读题目中给出的资料、数据和具体要求，同时要开阔思路，将各个知识点联系起来，通过分析理出解题思路。

综合题的题目要求一般分成几问，这往往是一种提示，所以，一定要按照题目所问的顺序答题，并注意答题的系统性。

下面就通过一道例题说明如何解答综合题。

【例题 3·综合题】(2012 年真题) 甲公司为从事石油化工及投资的大型企业。甲公司下属子公司乙公司于 2007 年在香港成功发行股票并上市。2010 年 9 月乙公司购入总部位于英国的丙公司 4.2% 的股份。经过与丙公司的接触，乙公司认为，全面收购丙公司符合其长远发展目标。

丙公司在尼日利亚的全资子公司是其营业收入和净利润的主要来源，经营石油开采、管道运输、加工、销售等石油化工相关的业务，拥有的油气储量占尼日利亚已探明油气储量的 1/5。此外，丙公司于 2009 年初在伊拉克以 15 亿英镑的价格购买了新的油田，目前正在进行深入勘探。对于丙公司购买的伊拉克油田，很多股东对该油田储量的预测并不乐观，导致丙公司的股票价格自 2009 年开始一直低于每股 15 英镑。

2011 年 4 月 7 日，乙公司认为收购丙公司的时机已经成熟。因而向丙公司的股东发出收购要约，拟以每股 18 英镑的价格收购丙公司其他股东持有的全部股份，该收购价格比报价前 20 个交易日丙公司股票的平均收盘价格高出 25%。

在乙公司发布要约收购丙公司消息的当天，丙公司股票价格大幅上涨，报收于每股 19 英镑。并且，英国政府相关监管部门表示，将密切关注乙公司收购丙公司事宜。

问：

(1) 简要分析乙公司做出收购丙公司的决策时应当特别考虑的政治环境因素。

(2) 简要分析乙公司做出收购丙公司应当特别考虑的当前经济因素。

【解题思路】

首先,明确考查知识点。

(1) 考察 PEST 分析中政治环境因素包括以下 4 个方面。

① 企业所在国家和地区的政局状况。

② 政府行为对企业的影响。政府对其拥有的土地资源、自然资源相关规定的改变会对企业产生影响。

③ 执政党所持的态度和推行的基本政策,以及这些政策的连续性和稳定性。

④ 各政治利益集团对企业活动产生的影响。

(2) 考察当前经济因素包括的经济指标:税收水平、通货膨胀率、失业率、利率、信贷投放以及政府补助。

【参考答案】

(1) 乙公司做出收购丙公司决策应当特别考虑的政治环境因素。

由于丙公司的总部位于英国,而其全资子公司在尼日利亚以及购买了伊拉克油田,因此乙公司需要考虑的政治环境因素包括:

① 英国、尼日利亚和伊拉克的政局稳定状况;

② 英国、尼日利亚和伊拉克的政府行为对企业的影响;

③ 英国、尼日利亚和伊拉克的执政党对外资企业的态度和推行的基本政策,以及这些政策的连续性和稳定性;

④ 英国、尼日利亚和伊拉克各政治利益集团对企业活动产生的影响。

(2) 乙公司做出收购丙公司决策应当特别考虑的当前经济因素。

① 税收水平。乙公司是属于香港上市的公司,而丙公司的总部位于英国,而其全资子公司在尼日利亚并购买了伊拉克油田,乙公司收购丙公司涉及到了英国、尼日利亚和伊拉克 3 个不同的国家,因为不同的国家其相应的税收政策会有所不同并会给乙公司的盈利带来不同的影响,所以要考虑税收水平这个当前经济因素。

② 外汇汇率。乙公司收购丙公司涉及了英国、尼日利亚和伊拉克 3 个不同的国家,因此外汇汇率的变动对乙公司的财务状况和经营成果会有很大的影响,因此需要考虑外汇汇率这个当前经济因素。

③ 通货膨胀率。由于乙公司将于 2011 年进行收购活动,正处于 2008 年次贷危机之后的后金融危机时代,许多国家都在实行宽松的货币政策来刺激经济,这就容易导致这些国家经济中需求过度增长,一旦超过生产能力将产生通货膨胀,也就是所谓经济中出现泡沫,进而会对乙公司产生重大的不利影响。

四、学习方法与建议

一般情况下,备考学习会经过以下 3 步。

第一步,看懂。通过看教材进行系统学习,对不懂的知识点可反复研读,并通过教材上的例题进行深入研究,以透彻掌握该知识点。

第二步,总结。在熟悉所有的知识点之后,依据考试大纲梳理教材中的知识点,查缺补漏,重点掌握高频考点。

第三步,练习。多练习可以加深对知识点的理解。考生不仅可以通过辅导书进行练习,还可以通过配套光盘进行练习,双管齐下,复习更高效。

对于学习方法，具体建议如下。

(1) 做好学习计划，合理分配学习时间

依据考试时间统计自己总的学习时间。在此基础上，根据考试重点、难点合理分配学习时间。

(2) “学”要系统，“练”要精细

在学习时，首先要系统地研读教材，全面掌握知识点，然后通过辅导书进行有针对性的练习。

练习时，不要搞题海战术，尤其是不能一开始就做大量习题，这样就容易迷失在“题海”里。做题时，应首选历年真题和模拟题。因为这些试题最能反映命题人的命题特点，考生可在做题的过程中，掌握解题要领和解题技巧，提高应试能力。

(3) 书盘结合使用，提高学习效率

在学习的过程中，可结合配套光盘进行有针对性的系统练习，在检测自己对知识掌握情况的同时，熟悉真实机考环境，为机考做好准备，从而顺利通过考试。