



凤凰文库
智库系列

智库是怎样炼成的？ 国外智库国际化案例研究

柯银斌 吕晓莉 主编

How to Become
a Well-known International Think Tank?
The Case Study of Overseas Think Tanks

▲ 江苏人民出版社

察哈尔外交与国际关系丛书 韩方明◎主编

智库是怎样炼成的?

国外智库国际化案例研究

柯银斌 吕晓莉 主编

 江苏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

智库是怎样炼成的？——国外智库国际化案例研究/
柯银斌,吕晓莉主编. —南京:江苏人民出版社,2016.10

(凤凰文库·智库系列)

ISBN 978-7-214-19655-2

I. ①智… II. ①柯… ②吕… III. ①咨询机构—研
究 IV. ①C932.82

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 239593 号

书 名 智库是怎样炼成的？——国外智库国际化案例研究

主 编 柯银斌 吕晓莉

责 任 编 辑 徐 海 卞清波

责 任 校 对 史雪莲

装 帧 设 计 刘萼萼

出 版 发 行 凤凰出版传媒股份有限公司

江苏人民出版社

出 版 社 地 址 南京市湖南路 1 号 A 楼, 邮编: 210009

出 版 社 网 址 <http://www.jspjh.com>

经 销 凤凰出版传媒股份有限公司

照 排 江苏凤凰制版有限公司

印 刷 江苏凤凰通达印刷有限公司

开 本 718 毫米×1000 毫米 1/16

印 张 15 插页 4

字 数 220 千字

版 次 2016 年 11 月第 1 版 2016 年 11 月第 1 次印刷

标 准 书 号 ISBN 978-7-214-19655-2

定 价 39.00 元

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向承印厂调换)



凤凰文库
PHOENIX LIBRARY

凤凰出版传媒集团
PHOENIX PUBLISHING & MEDIA GROUP

凤凰文库·智库系列

项目总监 徐 海

项目执行 卞清波

出版说明

要支撑起一个强大的现代化国家，除了经济、政治、社会、制度等力量之外，还需要先进的、强有力的文化力量。凤凰文库的出版宗旨是：忠实记载当代国内外尤其是中国改革开放以来的学术、思想和理论成果，促进中外文化的交流，为推动我国先进文化建设中国特色社会主义建设，提供丰富的实践总结、珍贵的价值理念、有益的学术参考和创新的思想理论资源。

凤凰文库将致力于人类文化的高端和前沿，放眼世界，具有全球胸怀和国际视野。经济全球化的背后是不同文化的冲撞与交融，是不同思想的激荡与扬弃，是不同文明的竞争和共存。从历史进化的角度来看，交融、扬弃、共存是大趋势，一个民族、一个国家总是在坚持自我特质的同时，向其他民族、其他国家吸取异质文化的养分，从而与时俱进，发展壮大。文库将积极采撷当今世界优秀文化成果，成为中外文化交流的桥梁。

凤凰文库将致力于中国特色社会主义和现代化的建设，面向全国，具有时代精神和中国气派。中国工业化、城市化、市场化、国际化的背后是国民素质的现代化，是现代文明的培育，是先进文化的发展。在建设中国特色社会主义的伟大进程中，中华民族必将展示新的实践，产生新的经验，形成新的学术、思想和理论成果。文库将展现中国现代化的新实践和

新总结，成为中国学术界、思想界和理论界创新平台。

凤凰文库的基本特征是：围绕建设中国特色社会主义，实现社会主义现代化这个中心，立足传播新知识，介绍新思潮，树立新观念，建设新学科，着力出版当代国内外社会科学、人文学科的最新成果，同时也注重推出以新的形式、新的观念呈现我国传统思想文化和历史的优秀作品，从而把引进吸收和自主创新结合起来，并促进传统优秀文化的现代转型。

凤凰文库努力实现知识学术传播和思想理论创新的融合，以若干主题系列的形式呈现，并且是一个开放式的结构。它将围绕马克思主义研究及其中国化、政治学、哲学、宗教、人文与社会、海外中国研究、当代思想前沿、教育理论、艺术理论等领域设计规划主题系列，并不断在内容上加以充实；同时，文库还将围绕社会科学、人文学科、科学文化领域的新问题、新动向，分批设计规划出新的主题系列，增强文库思想的活力和学术的丰富性。

从中国由农业文明向工业文明转型、由传统社会走向现代社会这样一个大视角出发，从中国现代化在世界现代化浪潮中的独特性出发，中国已经并将更加鲜明地表现自己特有的实践、经验和路径，形成独特的学术和创新的思想、理论，这是我们出版凤凰文库的信心之所在。因此，我们相信，在全国学术界、思想界、理论界的 support 和参与下，在广大读者的帮助和关心下，凤凰文库一定会成为深为社会各界欢迎的大型丛书，在中国经济建设、政治建设、文化建设、社会建设中，实现凤凰出版人的历史责任和使命。

目 录

contents

- 001 〉 总论 国外智库成功的“3+5”法则
- 017 〉 第一章 思想的力量:布鲁金斯学会
- 035 〉 第二章 人文精神的传播者:阿斯彭学会
- 058 〉 第三章 全球安全评估的权威:斯德哥尔摩国际和平研究所
- 077 〉 第四章 企业化智库的典范:野村综合研究所
- 100 〉 第五章 从社区到国际:“更安全世界”的“天生”国际化之路
- 122 〉 第六章 “没有围墙的研究所”:全美亚洲研究所的战略实践
- 145 〉 第七章 学术与官方身份并行:挪威人权研究中心
- 161 〉 第八章 立足双边 放眼世界:印度—中国研究所
- 185 〉 第九章 专业的影响力:欧洲对外关系委员会
- 215 〉 第十章 助力韩国外交:峨山政策研究院
- 232 〉 后记

总论 国外智库成功的“3+5”法则

建设“中国特色新型智库”是新时期中国智库的目标与任务。美国宾夕法尼亚大学智库与公民社会项目(TTCSP)发布的《2015 全球智库年度报告》显示,世界前 175 家的智库中,中国只有 9 家智库入榜,具有全球影响力的中国高端智库比较缺乏。从世界历史发展经验看,智库对一个国家的发展具有重大推进作用,特别是在国家发展的关键历史时期,尤为明显。因此,在中国处于关键的转型期的当今,研究不同类型与发展阶段的国外智库的发展经验,助力中国智库发展就具有了非常重要的实际意义。

本书基于以上需求,选取国际上不同发展阶段、不同成长模式的 10 家智库进行深度个案研究,力图挖掘出国外智库获得高度国际影响力的经验,为中国智库的发展提供经验借鉴参考。这 10 家智库包括:成立于 1927 年,数年排居世界各大智库排行榜榜首的美国老牌智库布鲁金斯学会(Brookings Institution);成立于 1950 年,以“阿斯彭思想节”闻名于世的美国精英智库阿斯彭学会(Aspen Institute);成立于 1965 年的日本老牌企业型智库野村综合研究所(野村綜合研究所, Nomura Research Institute);成立于 1966 年,以对全球安全问题的独立性评估而享誉世界的瑞典斯德哥尔摩国际和平研究所(Stockholm International Peace Research Institute, 简称 SIPRI);成立于 1989 年,主要从事减少武器使用、减少暴力冲突、促进安全合作等领域研究的英国“更安全世界”(Safer World);成立于 1989 年,定位于连接学界、商界和政界“桥梁”的全美亚洲研究所(The National Bureau of Asian Research, 简称 NBR);成立于 2002 年的学术与官方身份并行的智库挪威人权研究中心(The Norwegian Centre for Human Rights, 简称

NCHR);成立于2005年的美国学院型智库印度—中国研究所(The India China Institute,简称ICI);成立于2007年的泛欧洲性的智库欧洲对外关系委员会(The European Council on Foreign Relations,简称ECFR);成立于2008年的新兴智库韩国峨山政策研究院(The Asan Institute for Policy Studies)。

10家不同类型、处于不同发展阶段的智库的发展路径与模式虽然各有特色,但总体来看,一家智库要想获得国际性影响力,在全球众多智库中脱颖而出,需要具备以下几个重要的条件。

一、三条必要的智库成功法则

(一)拥有独具特色的发展战略与发展模式

一家智库的发展首要的关键是独特的发展战略与适合自身的发展模式,简单来讲,体现在以下几个方面:

1. 具有全球化的视野与关怀

不同的智库都有着自己对于不同领域的关注,但在全球化的时代,具有全球化的视野和关怀是智库获得成功的重要前提。智库的全球化视野与关怀主要体现在主要研究领域的设定与研究机构的全球分布两个层面上。

以布鲁金斯学会为例,即将在2016年迎来其100周年诞辰的布鲁金斯学会在长达100年的时间里一直经久不衰秘密在于它紧跟时代潮流,与时俱进。在其2015年公布的其2014年度的支出中我们可以看出学会的全球化的视野:原本一家主要关注美国本土的研究机构如今占最大比重的支出是其外交政策方面(31%),随后才是经济研究(23%)、都市政策研究(16%)、全球经济研究(14%)和治理研究(9%)。过去十多年中,布鲁金斯学会先后成立了东亚政策研究中心(1998),萨班中东政策中心(2002),美国与欧洲中心(2004),约翰·桑顿中国中心(2006),和布鲁金斯多哈中心(2007)等多个政策研究中心,并于2013年10月建立李光耀东南亚研究中心(下挂在东亚政策研究中心),致力于加大各大区域研究以及美国同其他大国关系政策研究。2006年布鲁金斯清华中心和2007年布鲁金斯多哈中心这两个海外运

营中心的相继成立,实现了布鲁金斯学会海外分支实体运作,迈出了布鲁金斯学会全球化坚实的一步。

新兴的韩国峨山政策研究院虽由企业出资创办,但是其不像企业类智库止步于企业利益,而是以长远和战略性的眼光着眼于国家和全球利益。正如峨山政策研究院主席李仁浩(Lee In-ho)所言,“峨山政策研究不仅致力于研究影响韩国和地区的问题,例如和平、安全和国家统一问题,同时也关注人类安全问题,例如环境、人权,自然资源和文化多样性等。”其所独特的全球视野和思维,使其能抓住全球势态发展的动脉,在瞬息万变的国际环境中相继成立适应全球治理需要并符合韩国、地区和全球利益的研究中心,召开并邀请知名学者参与全球热点问题的相关会议和研讨会。也正是这一点推动了峨山政策研究院的国际影响力不断凸显。

与之相仿,日本的野村综合研究所创立之初就确定要向海外发展,并且十分注意培养员工的全球化视野。通过在世界发达国家地区、有发展潜力的地区设立分支机构,积极搜集政治、经济、军事、文化等各方面的信息,为自己的业务开展提供强大的支持。从野村综合研究所的全球分公司选址上看,它在亚洲的中国大陆、台湾、香港、印度、印尼、泰国、菲律宾等国和地区,欧洲的俄罗斯、卢森堡、英国等国均有分支机构,此外,野村综合研究所的海外调查研究机构还具有很强的针对性,其很大的目的是及时掌握海外市场动向,为日本对外贸易服务。例如野村综合研究所纽约办事处的主要工作是调查研究世界首强美国的经济、军事、政治等;伦敦办事处利用伦敦世界金融中心和情报中心的地位,收集欧洲和中东的政治、能源信息;野村综合研究所新加坡、香港、北京办事处的设立,反映了日本对东南亚地区、中国崛起的关注;野村综合研究所莫斯科办事处的设立,则是针对日本参与俄罗斯能源开发而设立的。

2. 别具一格的组织文化与运作、研究方式

如果说,具有全球性的战略眼光决定了一家智库发展的高度,那么,别具一格的组织文化与运作、研究模式是决定一家智库发展可持续性的重要因素。

核心文化是智库的灵魂,是决定一家智库具有内部向心力和外部感召

力的重要因素。以全美亚洲研究所为例,在致力于实现自身使命的同时,其人员也十分关心如何实现自己的人生使命。全美亚洲研究所的人员经常被告知,全美亚洲研究所不仅需要巨大的才干和效率,也需要拥有幽默感的、真诚的心,这就是全美亚洲研究所的核心文化。全美亚洲研究所努力营造可与国会办公室相匹敌的环境——一群已取得成就的富有经验者和大量年轻人相结合,共同抱以激情和活力去处理问题,并避开那些烦腻且消极的问题。此外,全美亚洲研究所还致力于捕捉这些人一贯拥有的真诚和幽默。全美亚洲研究所的核心文化成功塑造和影响了人员的品质。反过来,这样积极乐观、注重自我修养和提升的团队一同保证了全美亚洲研究所战略的顺利实践。正是在他们的领导下,全美亚洲研究所才会在众多智库存在的今天继续保持良好的发展。

另外,在运作方式上,不论是全美亚洲研究所创立的特色项目、研究议程和中心,还是它在这些框架下开展的会议和论坛,我们都很难发现全美亚洲研究所有其独树一帜的运作模式。这一模式被称为“没有围墙的研究所”,同时是对其“桥梁”作用的概括。简而言之,全美亚洲研究所模式就是善于发现需要美国政策制定者关注的问题,接触优秀的人才并创建专家网络,开展将他们汇聚一堂的会议和项目,进行相关的研究,注重广泛和频繁的交流,以促成可行政策建议的产生。随后,它将这些观点通过不同的渠道向国际社会展示,包括研讨会和会议、出版物、时评、企业和政策简报,以此将政策建议有效地传达给政策制定者。“没有围墙的研究所”模式发挥了深远的影响,全美亚洲研究所的荣誉主席乔治·罗素这样评价全美亚洲研究所模式,其“是一个作用巨大的方法,低成本、却能对公共利益问题提供最优生产的分析”。这一模式帮助全美亚洲研究所吸引了最全面的知识和建议,并在全国和全世界实施了最佳的影响。

另外,坚守自己独特的研究视角,也是智库运作中的点睛之笔。阿斯彭学会是美国人文社会科学研究中的重要力量。它对现实社会非常关注,善于发现社会中的新问题并且加以研究,在研究过程中,它们往往会创造一些新方法来解决问题,然后,再把这些方法引入学科中,拓展学科领域。学会所提出的一些新观点一方面对社会变革有作用,另一方面充实了理论研究,

为人文社会学科的研究提供新动力。对一个研究机构来说,能够重视人文因素在现代社会发展和解决若干问题中的意义,是非常独特的。这不仅吸引了大批杰出的文人名士加入学会,还使得阿斯彭一开始就具有了与众不同的特点。与同时期发展的兰德公司、美国对外关系委员会、布鲁金斯学会等政治色彩比较浓厚的智库比较,阿斯彭学会堪称人文社会科学领域里的“智囊团”典范,它对教育学、国际交流、决策学、比较文学、管理学等均起到了一定的作用。再加上阿斯彭学会所选择的研究课题,都是关于人以及社会发展的根本问题,这使得它的研究带有一种终极价值,更受人们的尊重。

(二)聚集高水平的专业研究人才

对于一个智库来说,没有什么比实力更重要的。一个研究机构的总体水平,主要依靠研究人员的知识、技能和智力,高素质的人才对研究机构的发展起着决定性的作用,具有国际高知名度的智库往往起到了高级人才蓄水池的作用。

老牌智库布鲁金斯学会吸引和聘请了美国乃至世界一流的专业人士从事研究,他们中的许多人都非常受人尊重,有的则誉满全球。目前,学会总人数近300人,包括专家和行政人员两类。学会共有专家200多名,从事近85个项目,其中高级研究员95人。而这些专家来自各行各业,不仅包括驻会专家也包括非驻会专家和访问专家。这些专家都有极强的学术背景,观点和文章在学术界都非常有影响力。使学会享有“没有学生的大学”之美誉。还有不少学者曾服务于政府部门和私人企业,被称为“学术实践者”。这些专家的研究能力和国际声望保证了学会研究成果的高质量、权威性和持续性。

欧洲对外关系委员会独特的人员构成,也是其成功的关键。欧洲对外关系委员会中,50%以上的成员具有政府或政府间国际组织的背景,并且绝大多数都是来自欧洲各国政府以及欧盟各机构高级别的现任或前任官员。这些具有显赫官方背景的成员,大多数都是欧洲各国对外政策的制定者(或者参与制定),这为欧洲对外关系委员会创造了得天独厚的社会和政治资源,为其提升社会影响力创设了普通国际智库所无法比拟的先天条件。同时,欧洲对外关系委员会还积聚了一批在对外政策研究领域内世界首屈一

指的研究人员从事各项目的研究,这保证了欧洲对外关系委员会学术成果的高水准与高质量,为欧洲对外关系委员会提升自身的影响力打下了坚实的学术基础。另外,欧洲对外关系委员会中还有相当多曾经担任或现在仍然担任其他基金会或国际组织的高级成员,这些成员具有极其丰富的智库或基金会工作经验,为欧洲对外关系委员会的高效运作奠定了基础。

另外,除了直接引进优秀人才加入研究团队,自己培养人才也是众多智库的人才聚集模式。峨山政策研究院的峨山书院以培养韩国未来的领袖级人才为目标,每学期通过择优选取的方式,将优秀的大学生引入峨山书院。由峨山书院首先对其进行长达 15 周的高强度培训,其将涉及“韩国历史、东西方哲学、政治学、国际政治、国际政治经济、经济学、英语等学科内容”。课程之外,峨山书院的学生还将被派往国外著名智库和非政府组织进行 3 个月的实习培训。峨山书院以理论加实践的方式,培养青年人才,这些举措不仅为峨山政策研究的长远发展注入“新鲜血液”,而且也在为韩国政府、学校等培养后备力量中发挥着重要作用。除了峨山书院项目之外,峨山政策研究院还通过“实习生计划”,为其未来的发展储备力量。该计划一年举办三次,每批实习生要实习满 16 周,并根据相关表现决定是否留用。峨山政策研究院的实习生一方面通过计划,组织和主持峨山研究院例如,圆桌讨论、会议和论坛等活动提升能力,另一方面,其还可能参与到峨山政策研究院的相关研究之中,参与研究资料的翻译、编写等,并对峨山的相关出版物和研究报告进行网络宣传等。同时,依托峨山政策研究院这一平台,实习生还将接受相关领导力培训,并与顶级智库和国际组织的著名学者、政策专家等进行讨论。一切活动将有助于实习生切实从实践中提升能力,这也是培养后备人才的重要途径,为峨山政策研究院持续影响奠定了人力基础。

(三) 产出具有国际影响力的高端研究成果或品牌项目

好的研究机构,必须能够产出高质量的研究成果,或者拥有自身的特色品牌项目,才能够获得大众的信服和欢迎,使得机构本身具有权威性和独特性。其专业形象才能被广泛认可,影响力才会不断提高,生存空间也会更广阔。

在长达 40 多年的时间中,瑞典斯德哥尔摩国际和平研究所凭借其坚持

对全球安全问题的独立性评估而享誉世界。自1969起,斯德哥尔摩国际和平研究所每年出版一部年鉴,对上一年度全球的重大武装冲突、多边和平行动、各国军费支出、军火生产与销售、核武器与生化武器状况及其控制、常规武器控制等问题做出评估,是目前涵盖国际和地区安全与冲突、维和行动、军费开支、军工生产、武器转让、大规模杀伤性武器、军备控制、裁军和不扩散等领域的最具广度和深度的单一出版物。其成果已经成为国际政治界以及研究人员、新闻记者和学者经常使用的权威性资料来源。独特的研究领域使得研究所在军控方面领域的研究影响力遍布全球,几乎可以说“无人能及”。另外,研究所完全开放的数据库资料也是全球政治界以及研究人员、新闻媒体从业者、学者经常使用的最权威最综合的公开资料来源。

从品牌项目来看,“阿斯彭思想节”是阿斯彭学会的品牌项目,兼具全球性、权威性、创新性的特征。思想节的主题包括全球政治和经济、美国政策、环境、技术、科学、健康、教育、艺术和经济问题。它被业界誉为美国的达沃斯论坛,是全球各行各业顶尖精英人物的聚会,其目的是探讨和推广具有前瞻性的理念和创意。每年的阿斯彭思想节,都有很多各界名流出席,他们的演讲也成为思想节上不断闪耀的明珠。演讲者一般拥有广泛的背景,包括政治家、外交官、总统、法官、科学家、音乐家、企业家、艺术家、设计师和改革者。这个项目的目的是分享演讲者在与他们专业技能有关的话题、兴趣领域内的经验知识。

“欧洲对外政策计分卡”(European Foreign Policy Scorecard)项目是欧洲对外关系委员会最具特色的创新性研究项目。“计分卡”项目通过对欧盟各机构以及欧盟各成员国每年在对外政策中的6大主题及其之下近80个政策领域问题的表现,进行系统的量化评估,并以相应的分数予以表征,最后以年度报告的形式对外发布。“计分卡”年度报告以不同的等级分数清晰地反映了在过去的每一年里,欧盟在处理这6大主题之下近80个政策领域问题的表现状况,为欧盟各机构及其成员国政府以及研究欧盟问题亦或对欧盟问题感兴趣的读者提供了非常客观、便利、有效的视角。“欧洲对外政策计分卡”项目为欧洲对外关系委员会赢得了社会各界的赞誉,显著提高了欧洲对外关系委员会的社会影响力与知名度。

而作为一个学院型的研究智库，印度中国奖学金项目是印度—中国研究所的核心项目，旨在建立一个由专家学者组成的团队，利用严谨的和多学科的方法探究再次登上世界舞台的印度和中国。自 2006 年以来，共有三期项目三组人员参与其中，去解决具有挑战性的问题。这一计划目前共有三个主题，第一个是城市化和全球化，第二是繁荣和不平等，第三是环境可持续发展的社会创新。这也是印度—中国研究所项目关注的重点问题。印度—中国研究所的这一项目被认为是促进新学院大学、印度和中国学者进行研究、交流与合作的基石。

二、五条可选的成功法则

战略、人才和产品是智库成功的必要因素，但影响一家智库的成功因素还有很多，以下几个方面的因素也许不是完全必要，不同智库可选择不同因素来促进自身的影响力。

（一）核心领袖的独特魅力与作用

对于一家智库，其创始者或者说董事会主席和总裁是最核心的领导者，他们个人的视野和影响力在很大程度上决定了一家智库的发展方向和影响力范围。全美亚洲研究所的创始起于美国参议员亨利·杰克逊审时度势的关注与思考。观其一生，杰克逊总共在议会中与九任总统（从小罗斯福到里根）共事，这一时间跨度超越了美利坚合众国建立以来五分之一的时长。作为团结美国坚持到底以取得冷战胜利的关键人物，杰克逊将被永远铭记。正是他对加强亚洲研究以实现更加有效的外交政策这一信念的坚定，才有了后来全美亚洲研究所的成立。

野村综合研究所前身是野村证券公司的调查部，成立时资产约为 5 亿日元，雇员 130 人，号称为日本第一个现代“智库”。野村证券公司的创始人野村德七是一位非常有远见的企业家，他提出的口号是“调查是繁荣企业、向海外进军的保证”，野村综合研究所最初成立时，野村德七就定下三个信条：与委托者共同发展；向海外发展；重视与前两条有关的调查研究。这三条成为野村综合研究所发展的社训。野村综合研究所提出总的口号是“未来创

发”，即野村综合研究所集团要不断产生崭新的商业模式，对于看不清楚、不可预知的未来，要大胆地去做。

阿斯彭从建立、发展到走上国际化的道路，与其历任会长所作的贡献是分不开的。佩普基作为第一任会长，不仅在资金、人员以及基础设施等硬件方面投入了很大精力，而且确立了学会的宗旨和发展目标以及人文研究的大方向，为学会的成长铺平了道路。学会成立后，佩普基极力招揽各界人才，这使得学会初步具有全球精英俱乐部的特征。斯莱托是阿斯彭学会的又一举足轻重的人物，无论是在研究领域的拓展还是在国际分支的建立上，斯莱托都相当具有远见卓识，在他的带领下学会正式迈向国际化道路。同时，斯莱托丰富的人生经历所帮他积攒下的人脉也极大地促进了学会的发展。在他执掌阿斯彭时期，学会人员无论是从数量还是质量上都得到了质的飞跃。

（二）保持和政府良好沟通与独立性研究的并行不悖

一家成功的智库要立足现实议题，依托理论基础，发掘政策缺陷，提出切实可行的解决方案，进而通过种种传播渠道，影响精英决策或者社会舆论，从而建构社会影响力。要实现以上的目标，独立性的研究和通畅的政治沟通渠道，保持和政府的良好关系都是必要的条件。

老牌布鲁金斯学会的持久不衰和其一直恪守无党派的中立立场密切相关，这就免于使学会沦为某个党派的代言人，造就了学会的研究成果公正性和客观性。纽约市市长洪·迈克尔·布鲁伯格(Hon. Michael Bloomberg)曾在2007年说道：“正是因为布鲁金斯学会能够超越政党局限，它才在华府赢得特殊级别的尊重，而在华盛顿这个建立在政党博弈的舞台上，要保持这种无党派性并非易事。”所以说，虽然布鲁金斯学会与民主党有着更加亲密的关系，但从总体来说它仍是一个恪守中立、无党派、包容并蓄的智库，它相对中立的态度得到了两党的尊重和信任，吸纳了不同政党、不同信仰的人才，也使学会的研究成果更加客观和公正。这种难能可贵的特质对于学会的发展，对于学会良好信誉的确立至关重要。

但同时，得益于“旋转门”机制，布鲁金斯学会对历届政府都有着重要的影响力。布鲁金斯学会这个与政府一直保持密切联系的传统老牌智库一直