

上海教育卫生改革创新 亲历记

1978-1992

中共上海市教育卫生工作委员会党史办公室 编



上海浦江教育出版社
Shanghai Pujang Education Press

上海教育卫生改革创新 亲历记

1978-1992

中共上海市教育卫生工作委员会党史办公室 编



上海浦江教育出版社
Shanghai Pujang Education Press

图书在版编目 (CIP) 数据

上海教育卫生改革创新亲历记: 1978—1992/中共上海市教育卫生工作委员会
党史办公室编. —上海: 上海浦江教育出版社有限公司, 2014. 8
ISBN 978-7-81121-345-4

I. ①上… II. ①中… III. ①地方教育—教育改革—上海市—1978—
1992 ②卫生工作—体制改革—上海市—1978—1992 IV. ①G527.51 ②R199.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第153079号

上海浦江教育出版社出版

社址: 上海海港大道 1550 号上海海事大学校内 邮政编码: 201306
电话: (021)38284910(12)(发行) 38284923(总编室) 38284916(传真)
E-mail: cbs@shmtu.edu.cn URL: <http://www.pujiangpress.cn>

上海市印刷十厂有限公司印装 上海浦江教育出版社发行
幅面尺寸: 180 mm×250 mm 印张: 26.5 字数: 351 千字

2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月第 1 次印刷

责任编辑: 黄丽芬 倪项根 封面设计: 谈丽娜

定价: 70.00 元

前 言

实践发展永无止境,改革创新永无止境。

改革创新是教育卫生服务社会经济发展的强大动力,是推动教育卫生事业发展的伟大实践,是广大教育卫生工作者追求梦想的生动写照。上海教育卫生的改革创新是筚路蓝缕、以启山林,艰苦奋斗、玉汝于成,努力实现学有所教、病有所医、食有所安的开拓历程;是时不我待、奋勇当先,打破藩篱、突破瓶颈,努力理顺体制机制、优化规模结构、促进公平效率、提升内涵质量的探索历程;是格心致远、明志笃行,憧憬未来、追求卓越,努力实现为了每个学生的终身发展、全力维护人民群众健康福祉的进取历程。改革开放以来,上海教育卫生事业坚持与时代步伐相协调,坚持与国家战略相衔接,坚持与城市建设相匹配,坚持与人的发展需求相适应,通过改革创新,闯出了一条符合中国特色、上海特点、时代特征、教卫特性的发展之路。

广大教育卫生工作者和基层组织中蕴藏着无穷的首创精神和智慧。在改革的历程中,产生了一大批先行先试的案例,留下了一个个生动鲜活的故事;涌现了一大群勇于开拓的人物,谱写了一曲曲催人奋进的乐章;积淀了一大笔砥砺前行的经验,激起了一次次启迪后人的思索。这些都是改革的宝贵财富和精神产物,汇聚形成了推动教育卫生事业发展的强大合力。为此,我们以口述历史的方式,通过决策者、参与者、见证者的追溯,留存历史



记忆,为现实提供借鉴,对未来进行思考。

历史是最好的教科书。我们呈现改革创新的史实,以期从中产生共鸣:认识上,把握解放思想、实事求是的法宝,坚持以人为本作为出发点,抱有心系教育卫生事业的真情实感,拥有面向现代化、面向世界、面向未来的胸怀;行动上,提高把握机遇、迎接挑战的能力,树立与时俱进、求真务实的作风,增强不辱使命、锐意进取的责任担当;路径上,坚持教育卫生与社会经济发展的融合,做到顶层设计与尊重基层首创精神、发挥基层在改革创新中主体作用相结合,体现整体推进和重点突破相互促进;方向上,加强和改善党的领导,大力培育和弘扬社会主义核心价值观,为教育卫生事业的健康发展提供强大政治保证。

改革创新只有进行时,没有完成时。教育卫生的改革创新事关党和国家事业全局,事关人民群众福祉,事关上海城市的美好明天。我们坚信,站在新的历史起点上,以更大的勇气推进改革创新的举措,以更高的智慧突破改革创新的障碍,深入推进教育综合改革,深化医药卫生体制改革,深化食品药品监管体制机制改革,上海教育卫生的发展一定能够书写新的绚丽篇章。我们怀着共同的愿景,那就是办好人民满意的教育卫生事业。



前言

院士求索谱新章

- 5 | 王振义、陈赛娟：在改革开放中崛起的上海血液学研究所
- 16 | 项海帆：南浦大桥与中国桥梁的自主建设之路
- 27 | 汤钊猷：为民立命堪夺志 不惑捌枪斗“癌王”

培育桃李栽新苗

- 38 | 范绪箕：我与上海交大的教学改革
- 52 | 胡孟浩：外国语大学有很多文章可做
- 60 | 陈恭敏：戏剧观的新变化与戏剧教育的新发展
- 72 | 严世芸：乐做中医教育的反思者



- 81 | 周小燕:声乐教研改革三部曲
- 91 | 王钟武、封福海:编织培育外经贸人才的摇篮
- 103 | 陆楚龙:顺天时接地气 培养高素质的电力人才
- 113 | 顾树桢:广开办学渠道 闯出会计人才培养新路

- 124 | 汤雪明:基础医学院在改革创新中不断前进
- 130 | 刘奎龄:用热情和真心灌溉渴望知识的幼苗
- 136 | 唐树森:在我国医疗器械类人才培养工作一线
- 145 | 陆惠华:临床医学教育的改革、创新与传承

敢为人先闯新路

- 154 | 施 平:解放思想 建设高质量有特色的重点师范大学
- 163 | 王宗光:上海交大管理改革初探
- 172 | 王恩田:探索学校管理体制综合改革
- 182 | 孙丕恩:探索高校后勤社会化改革新路子

- 191 | 叶麟根:学校更名及陈云同志题写校名
- 199 | 陈之航:喜做伯乐 用好优秀人才
- 208 | 王一飞:着力提升医学院校的办学质量和水平

- 219 | 胡瑞文:上海的人才预测与教育规划
- 229 | 何顺华:上海高考单独命题改革
- 240 | 张柏樑、仓公苏:广播电视为远程开放教育插上腾飞的翅膀

- 252 | 倪世雄:里根总统访问复旦与美国研究中心的创建
- 268 | 吴祥兴:抓住世行贷款机遇 推进学校重点建设
- 283 | 王道民:1988 年上海甲肝大流行防治
- 293 | 王淑琼:发挥党委的政治核心作用 推动医院院长负责制改革

创业复校育新人

- 306 | 赵振德:发扬“帐篷精神” 攻坚克难恢复华政
- 316 | 刘 毅:海关学校复校与校舍收回
- 323 | 严雪怡:在艰难中复校 在奋斗中发展
- 333 | 孙国明:复校艰难多曲折 版印珠联忆当年
- 344 | 龚应荣:高起点完成大专学校升格
- 358 | 杨 峰:三年办成三所政法类院校
- 364 | 陈公约:创建市教卫党校 推进干部教育培训
- 371 | 许海成:创业艰难百战多 金融教育勤开拓

探赜索隐攀新高

- 378 | 乐美龙:中国远洋渔业的开创之路
- 385 | 魏大昌:攀登纺丝高速之巅
- 396 | 顾泠沅:从经验到科学的青浦教改实验之路
- 405 | 萧树东:执着追求成就事业
- 413 | 后记

院士求索譜新章

王振义



口述前记

王振义，男，1924年11月出生。中国工程院院士，教授，博士生导师。2010年度国家最高科学技术奖获得者。1984—1988年，任上海第二医学院院长、上海第二医科大学校长。1987—1995年，任上海血液学研究所所长。1992年，当选为法国科学院外籍通信院士。现任上海血液学研究所名誉所长。瑞金医院终身教授。曾获全国卫生系统先进工作者、上海市科技功臣、上海市政府首届医学荣誉奖、感动上海年度十大人物、影响世界华人大奖，以及国家自然科学奖二等奖、三等奖，国家科技进步奖二等奖、三等奖，卫生部科技进步奖一等奖、二等奖、三等奖，国家教委科技进步奖一等奖、二等奖，中华医学科技奖一等奖、二等奖、三等奖，上海市科技进步奖一等奖等荣誉称号和奖项，并获美国凯特林医学奖、美国癌症研究基金会圣捷尔吉癌症研究创新成就奖、美国血液学会海姆瓦塞曼奖、美国魏克斯曼肿瘤基金会肿瘤研究奖、瑞士布鲁巴赫基金会国际肿瘤研究奖、法国祺诺台尔杜加奖等奖项，以及法国政府中法科技合作荣誉骑士勋章。

陈赛娟



口述前记

陈赛娟，女，1951年5月出生。中国工程院院士，教授，博士生导师。1975年，毕业于上海第二医学院。1989年，毕业于法国巴黎第七大学，获博士学位。2001年，任上海第二医科大学医学基因组学国家重点实验室主任。2003—2006年，任上海血液学研究所执行所长。现任上海血液学研究所所长。瑞金医院终身教授。第十、十一届全国人大代表，第七、八届中国科学技术协会副主席。2007年，当选为发展中国家科学院（TWAS）院士。2011年，当选为法兰西国家医学科学院外籍院士。2013年，任上海转化医学研究院院长、上海交通大学系统生物医学协同创新中心主任，当选为英国皇家学院内科医师学院院士。曾获全国劳动模范、全国三八红旗手、全国十佳女职工、全国十大女杰、上海市医学荣誉奖、上海市育才奖、国家自然科学奖二等奖、上海市科技进步奖一等奖以及多项省部级科研成果奖等荣誉称号和奖项，并获法兰西国家功绩军官勋章、法国文艺复兴协会金质勋章。

在改革开放中崛起的 上海血液学研究所



口 述：王振义、陈赛娟

时 间：2013 年 1 月 15 日、1 月 23 日

地 点：上海血液学研究所、上海瑞金医院科教楼

采 访：陈 挥 宋 霁 丁言昭

整 理：李雯珏

20 世纪 50 年代，瑞金医院内科成立血液专科病房并进行科研工作，取得重要成果。例如，在国内首先建立血友病甲与乙的鉴别诊断。1979 年，瑞金医院内科和儿科共建血液病研究室，当时存在着实验室面积狭小、设备简陋、资金短缺等困难。血液科更是要在四五平方米的简陋“灶披间”里完成诱导分化培养室、操作室和办公室的功能，连培养细胞的温箱都没有，一些重要的实验仪器如细胞培养箱更需要到新华医院等其他单位借用。1984 年血液学科被上海市高教局批准为上海市重点学科。1987 年 4 月，上海血液学研究所（以下简称“血研所”）正式成立。

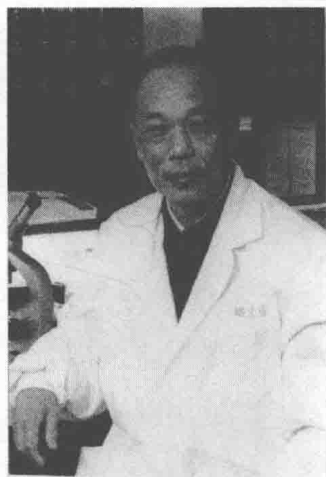




打破部门分割凝聚集体力量成立血研所

王振义：我感到血液学科的发展，仅仅依靠个别团体和组织是难以取得突破性成就的，必须要站在全局的立场上通盘考虑，充分发挥集体的力量和优势。因此，我提出将上海第二医科大学^①（以下简称“二医”）附属医院及基础医学院原先相对孤立的血液专业力量联合起来，形成一个系统全面的血液学科研究机构，以保证血液学研究持续向前发展。我当时在二医做校长，在做好医疗、教学和行政工作的同时，在讲师邵慧珍的推动和协助下，开始为组建新的科研机构而到处奔走、筹措经费、撰写申请报告、处理批件、与有意向的合作单位进行反复协商。

1987年4月17日，二医各个附属医院（包括瑞金医院、仁济医院、新华医院、市九医院）的血液科和基础医学院病理生理教研室共5家成员单位，在瑞金医院联合成立了血研所，推选我为所长。血研所是二医一个非计划经济体制的所级科研单位，其中尤为显著的特点就是打破了部门分割，所内实验室包括基础血液学、分子生物学、细胞遗传学、细胞生物学、止血与血栓、白血病、骨髓移植实验室等，分布于院本部和各附属医院。研究方向及任务包括从分子生物学水平研究白血病、血液凝固、抗凝及纤溶机理；从基因水平研究和防治某些血液病；白血病的发病机理与防治；骨髓移植以及免疫血液病的机理与防治。血研所



图：王振义在实验室（1979年）。

^① 1985年，上海第二医学院更名为上海第二医科大学。2005年7月18日，上海交通大学与上海第二医科大学合并，并成立了新的由教育部、上海市人民政府重点共建的上海交通大学医学院。文中对上海第二医学院、上海第二医科大学均简称为“二医”。



挂靠在二医和瑞金医院，是学校 and 医院从事血液学研究和医疗的学术联盟。研究人员同时在大学、医院任职，这种研究-教学-临床医疗三结合的方式，把基础研究、大学教学、医疗工作紧密联系在一起，使理论研究和实际应用互相结合、渗透，共同提高。血研所汇聚了二医系统血液学专业全部的精锐力量，很快它就成为国内首屈一指的血液学科研机构。现在回过头去看，它的成立，本身就是一个不小的成果！

在建立血研所时，我们就把“定位科学最前沿，瞄准国际最领先，向世界最先进发展”作为自身建设和发展的基本理念和目标。发展自身的优势和特色，明确发展方向和研究重点，使学科发展步入良性循环的轨道。在我看来，医学工作者探索的是生命科学的奥秘和规律，21 世纪是生命科学的世纪，因此确定这样的理念是符合时代要求的。我认为在科研工作中强调创新性是科研工作的生命，只有在前人实践基础上取得了突破性的科技成果，才能体现科研的价值。

刚刚成立的血研所面积只有区区 40 平方米，研究经费和人才资源都很匮乏。党的十一届三中全会以后，我们国家进入了社会主义现代化建设和改革开放的历史新时期。随着国家对基础研究的重视和科研经费投入的逐步增加，特别是我国科学基金的设立，血研所开始通过竞争，以高起点的研究目标和优异的研究成果为基础申请各类科学基金，将所里的研究工作纳入国家重点支持的范围，通过参加招标和广泛的国际合作，承担更多的研究任务，弥补科研经费不足。我们还精心筹划，确定了包括科学基金申报、吸纳和使用等环节在内的科学基金制度，充分发挥科技人员的积极性和创造性，努力争取各类科研经费，以科研促进学科发展，以科研加快人才培养，努力开创科研工作新局面。另一方面，创造条件吸引陈竺、陈赛娟等海外顶尖人才学成归国，带动学科向纵深发展，取得更大科技成果，进而申请到国内外更多科研经费，形成科研经费和人才资源互动发展的良性循环。我们先后承担了各类国家自然科学基金、博士后基金、国家“863”计划项



目、国家攀登计划项目、上海市科研专门项目等。血液学科成为当时二医经费最多的学科之一，一些企业单位也慕名而来，主动提供研究资金。

血研所的成立使诱导分化的研究成果 更好地应用于临床

王振义：骨髓是人体的造血工厂，它具有许多造血干细胞和前体细胞，这些造血细胞不断分裂、增殖，发育成白细胞、红细胞和血小板等，源源不断地输送到全身血液中。如果人体的造血细胞在致癌因素的作用下发生“癌变”，造成大量的幼稚细胞毫无控制地疯长或者生存能力异常增高而堆积，出现于骨髓及其他组织器官中并进入周围的血液，便形成了白血病。我觉得化疗方法是“杀死”和“消灭”白血病细胞，而用某种药物作诱导分化剂，阻止白血病癌细胞到处疯长、蔓延，引导其向良性方向分化，逆转发育成正常细胞，这就是诱导分化。这样既对机体自身的细胞和组织没有或很少有毒性作用，也使癌细胞自行消亡，白血病得到缓解或痊愈。诱导分化治疗蕴含着“与人为善”“化敌为友”的中国传统儒家思想，抛却传统化疗中“杀死”“消灭”癌细胞的做法，转变为通过诱导分化剂，将癌细胞这个“坏人”“教养改造”为“好人”，使其成为正常细胞。

血研所的成立使诱导分化的研究成果更好地应用于临床，其中离不开上海市多家医院血液科的合作帮助，还有全国血液界同行的相互支持和相互配合。全反式维甲酸在患有急性早幼粒细胞白血病的小女孩身上取得了成功，这让我信心倍增。但是，要使其成为一个成熟的疗法，一例成功是远远不够的。急性早幼粒细胞白血病只是白血病家族中的一种，虽然在临床上并不少见，但也不像一些常见病那样普遍存在，患者都是分散在各个医院。我让我的学生黄萌珥骑着自行车在上海各大医院寻找急性早幼粒细胞白血病患者，收集病例。每找到一个病人，我就去与医院方面沟通，与





主治医师商量,说服患者试用“全反式维甲酸”进行治疗。通过临床实践,在首批接受治疗的24例病人中,23例得到了完全缓解(另一例加用化疗也缓解),完全缓解率高达90%以上,且没有并发弥散性血管内凝血(DIC),骨髓也未受抑制。最终证实自己采用“全反式维甲酸”的决定是完全正确的。它不仅为这种原本死亡率高、治疗困难的急性白血病找到了一种新的治疗方法,也为肿瘤诱导分化疗法这一国际医学界新的思路 and 理论提供了成功的范例,更指明了一种肿瘤治疗的新方向。

血研所还联合各省市的血液治疗中心共同承担包括“863”“973”和国家自然科学基金等国家级科研项目及其他国内科研项目。建立了细胞生物学、细胞遗传学、分子生物学等多个研究室;从事白血病、止血和血栓性疾病等发病原理和治疗机理的系统性研究。基础研究与临床研究的密切联系,取得了多项令人瞩目的重大成果。1987年以来,在包括 *Nature*, *Science*, *PNAS*, *Lancet*, *Blood* 等在内的国际、国内核心杂志上发表论文,获得包括国家“863”和“973”等重大课题在内的国家级和省市级研究等多项课题,并获得国际上以及国家级和省市级各种科研奖项;出版了学术专著。作为国家级继续教育基地,举办了国家级继续教育项目“白血病诱导分化、促凋亡治疗”“白血病MIC”“人类基因组”“血栓性疾病进展”学习班,吸引了来自全国各地的中级职称以上的学员。此外,召开了多届国际肿瘤诱导分化治疗学术会议。

促进学科发展,搭建人才梯队

王振义:科技竞争,实质上是人才的竞争。学科发展,人才是一个关键的因素。我们始终要把人才培养作为战略任务看待、作为头等大事来抓,重视学科带头人的选拔和培养,重视学科梯队的形成和学科接班人的选拔和培养。我认为,学科带头人的学术水平对学科发展所产生的作用和影响

