

阿里巴巴

The House That Jack Ma Built

[英] 邓肯·克拉克 著
Duncan Clark
李鑫 译

ALIBABA 马云和他的102年梦想

阿里巴巴前咨询顾问首次披露：

马云从英语教师到商业巨擘的蜕变，阿里巴巴从1999年创立至今的大事件
心路历程、创业经过、融资细节、收购内幕、权利纷争精彩呈现
多张珍贵照片、一手资料独家倾情公开

“我今天还没被打倒，可能你也一样，因为我们彼此怀揣梦想。”

——马云



中信出版集团 CHINACITICPRESS

ALIBABA

The House That
Jack Ma Built

阿里巴巴

马云和他的102年梦想

[英] 邓肯·克拉克◎著 李鑫◎译

图书在版编目 (CIP) 数据

阿里巴巴 / (英) 克拉克著; 李鑫译. -- 北京:
中信出版社, 2016.8

书名原文: Alibaba: The House That Jack Ma

Built

ISBN 978-7-5086-6516-0

I. ①阿… II. ①克… ②李… III. ①电子商务-商
业企业管理-经验-中国 IV. ① F724.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 166776 号

Alibaba: The House That Jack Ma Built

by Duncan Clark

Copyright © 2016 by Duncan Clark

Simplified Chinese translation copyright © 2016

by CITIC Press Corporation

Published by arrangement with the author through

Sandra Dijkstra Literary Agency, Inc. in association with

Bardon-Chinese Media Agency

ALL RIGHTS RESERVED

本书仅限于中国大陆地区发行销售

阿里巴巴

著 者: [英] 邓肯·克拉克

译 者: 李 鑫

策划推广: 中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

(CITIC Publishing Group)

承 印 者: 北京通州皇家印刷厂

开 本: 880mm×1230mm 1/32

印 张: 11

插 页: 16

字 数: 205 千字

版 次: 2016 年 8 月第 1 版

印 次: 2016 年 8 月第 1 次印刷

京权图字: 01-2016-5603

广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号

书 号: ISBN 978-7-5086-6516-0

定 价: 58.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由销售部门负责退换。

服务热线: 400-600-8099

投稿邮箱: author@citicpub.com



15 岁的马云和他新认识的澳大利亚小玩伴戴维·莫利摄于西湖边。戴维胸前佩戴着澳中友好协会旅行团的证件。

图片来源：莫利一家。

Dear David:

①

15th March 82

It's a pleasure to read your letter and to know about your trip to China. The weather in January in Hangzhou is in winter. So it is very cold and ^{it} ~~may~~ ^{have} snow.

I think it is a good time for you to come. I guess there is no snow in your city. The ~~snowing~~ view in Hangzhou is very beautiful and very famous in our country.

I hope you will come to see us. David, I think April and May are the best ^{season} ~~time~~ to visit China. There is ~~hale~~ ^{In the hale} near our city ^{and it} is very beautiful. ^{It} has all kinds of stones. They are very strange. ^{It is like a fairy land.} We often go for an spring outing in April or May. On 5th April our school plan to have an outing. I don't know where we should go. I will write to tell you about it.

Thank you for the Rubik cubes. We like them very much. We called it "魔方" in China. People enjoy them very much and they often competition each other to see who do them the fastest.

Thank you for the books and diaries and a calendar cloth.

马云小时候写给戴维·莫利的一封信。

图片来源：莫利一家。



图中人物从左至右分别为：斯蒂芬·莫利、马云、莫利家的一个亲戚。
图片来源：路易斯和安妮·李。



马云在澳大利亚当地的一个太极拳爱好者团体表演猴拳和醉拳。
图片来源：路易斯和安妮·李。



图中人物从左至右分别为：马云的妹妹、斯蒂芬·莫利、肯·莫利、马云。摄于杭州。

图片来源：莫利一家。



马云在新家的厨房里。这间新房是肯·莫利资助他在杭州买的。
图片来源：莫利一家。

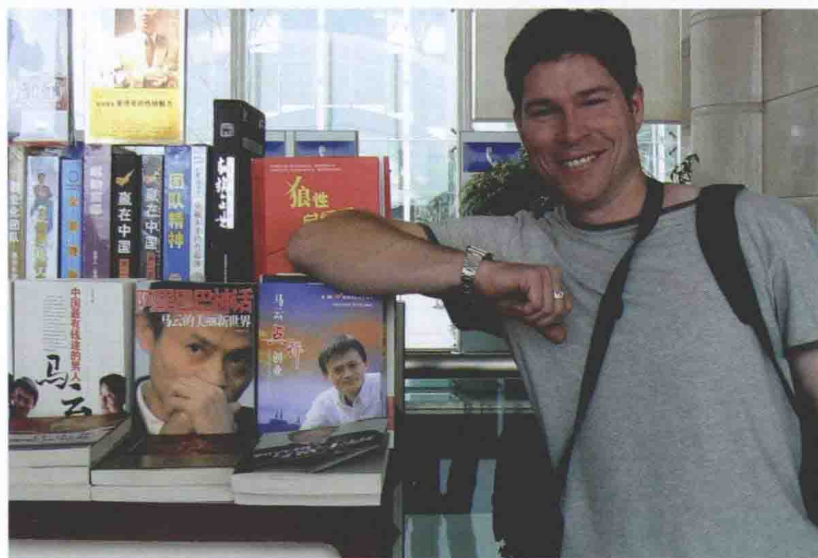


1991年4月，杭州基督教青年会，马云和一位同事准备主持一场由肯·莫利主讲的讲座。
图片来源：莫利一家。



马云和肯·莫利举杯共饮。

图片来源：莫利一家。



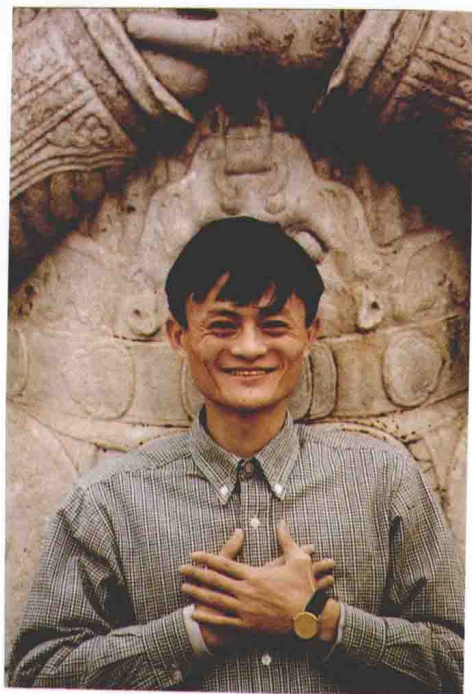
随着 Alibaba.com 上市，马云的名声如日中天。图为马云少年时期的澳大利亚笔友戴维·莫利 2008 年在杭州机场。

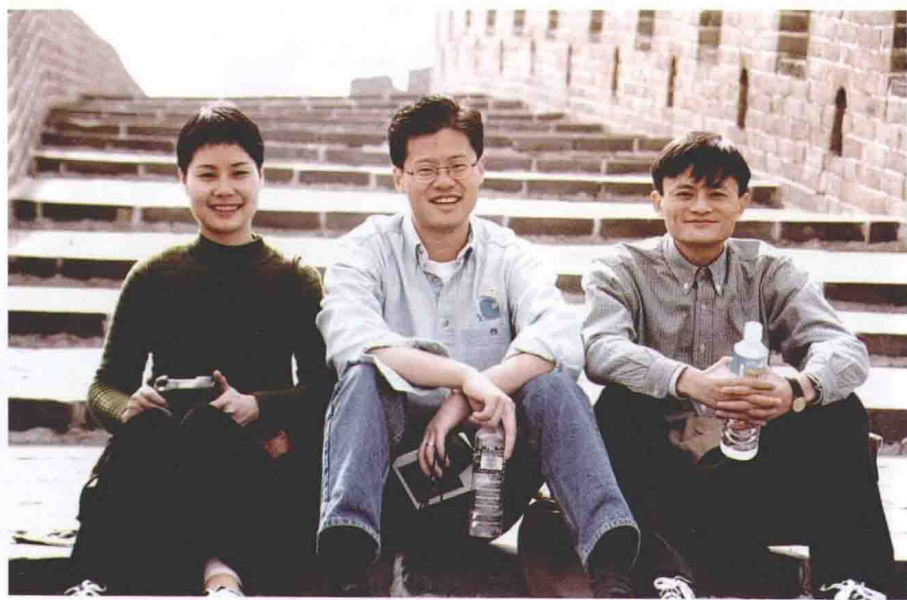
图片来源：戴维·莫利和格里特·克丁。

以下 4 幅图为马云带杨致远游览长城时拍摄。

图片来源：希瑟·基伦。







图中人物从左至右分别为：马云妻子张英、杨致远和马云。



图中人物从左至右分别为：马云、马云的领导邢炜、杨致远、希瑟·基伦。
图片来源：希瑟·基伦。



1998 年，马云和阿里巴巴的一些创始人在长城上的合影。几个月后，他们成立了这家公司。

图片来源：阿里巴巴集团。



1999 年 10 月 30 日，马云和其他阿里巴巴创始人及支持者在杭州湖畔花园公寓。
图片来源：阿里巴巴集团。



2003 年，“非典”暴发期间，马云在公司，之后阿里巴巴员工自我隔离在家办公。
图片来源：阿里巴巴集团。



2015 年 11 月 11 日，刚过夜里 12 点，中国媒体开始报道由阿里巴巴主导的“双 11”
促销节的销售数据。
图片来源：邓肯·克拉克。



2009 年，科比·布莱恩特在杭州赠送给马云一双他的耐克运动鞋。

图片来源：阿里巴巴集团。