



盛氏家族 · 苏州 · 留园

盛承懋 著



盛氏家族·苏州·留园

盛承懋 著

 文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

盛氏家族·苏州·留园 / 盛承懋著. —上海: 文汇出版社,
2016. 7

ISBN 978-7-5496-1801-9

I. ①盛… II. ①盛… III. ①苏州市—地方史—近代
IV. ①K295.33

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第156881号

盛氏家族·苏州·留园

著 者 / 盛承懋

特约策划 / 包 兰

责任编辑 / 熊 勇

特约编辑 / 王亦文

装帧设计 / 刘 啸

出版发行 / **文汇**出版社

上海市威海路755号

(邮政编码200041)

印刷装订 / 苏州华美教育印刷有限公司

版 次 / 2016年7月第1版

印 次 / 2016年7月第1次印刷

开 本 / 787×1092 1/16

字 数 / 350千

印 张 / 22.25

ISBN978-7-5496-1801-9

定 价 / 68.00元

前 言

我的曾祖父盛宣怀 1844 年 11 月 4 日生于常州，他作为中国第一代实业家，开创了“中国历史上的十一个第一”，成为常州的一位历史名人。

盛宣怀的童年、青少年时代是在常州度过的，道光三十年（1850 年），他便在常州入塾读书，前后十余年读孔孟经书，曾被长辈誉为“颖悟洞彻，好深湛之思”。1860 年太平军进军苏、常、沪、杭，当时盛宣怀 16 岁，他随祖父盛隆避居盐城，辗转至时任湖北粮道的他父亲盛康处。1862 年，常州的大族——董氏家族的董婉贞嫁给曾祖父后，也在湖北与盛家合族生活。之后，盛宣怀真正在常州居住、生活的时间不是很多，其中 1866 年他曾在常州参加童子试，中了秀才。

1864 年曾祖父的父亲盛康在苏州置办了房产，第二年就让盛宣怀到苏州，负责房屋修建之事，盛宣怀在苏州待了将近一年，那一年，他 21 岁。接着，1867 年盛康与顾文彬等商议合伙办典当，1868 年 7 月第一家典当行“济大典”就在吴县（今苏州）开张了，没想到生意好得出奇。典当刚办的时候，顾文彬还在宁绍台道员任上，盛康也在杭州任上，典当行的日常管理由顾文彬的儿子顾承与盛宣怀负责。可以这么说，盛宣怀的青年时代主要是在苏州度过的，他最初的经济、金融、管理的实践绝大部分都是在苏州完成的。

1870 年，盛宣怀入李鸿章幕府，此后便经常在湖北、河北、天津等地为公差奔波，忙于湖北煤铁矿、轮船招商局的创办，参与赈灾工作，在外的时间多，回常州、苏州的时候少。他将主要精力放在李鸿章交办的事上，苏州、常熟典当的生意，通过自己委派的人来办理，实际上仍掌控着苏州典当的局面。光绪元年（1875 年）十二月二十一日，典当行正式拆账，顾

文彬、李鸿裔、吴云的股份与盛氏分开，“济大典”成了盛宣怀独资开设的第一家典当。

光绪二年（1876年）四月初一，盛康购得苏州寒碧庄，经过精心修葺，并将寒碧庄更名为留园，使留园成为吴下名园之冠。留园重修之后，盛康决定以后居家常住苏州留园，除了在留园边上建造公馆之外，还在苏州西中市，为夫人盛许氏和盛冯氏购置了公馆。盛宣怀接着也在苏州阊门天库前购置了99间房子（其中天库前48-1号、48-2号于2004年12月被列入苏州市第五批文物保护单位名单，编号为0167）和其他一些房产。这样，把家眷带到了苏州，盛宣怀正式在苏州安了家。

盛康从1876年购得留园至1902年在苏州留园去世，他的后半生26年都是在苏州度过的。盛宣怀当然无法像他的父亲盛康那样悠闲，自从他追随李鸿章办实业之后，必须在全国各地奔波。但是从1876年至1891年期间，除了有时候可以把家眷带到外地之外，他每年都会有一些时间回苏州探望父亲或与家人团聚。可以说，在这15年间，盛宣怀的家的重心，主要是在苏州。期间盛宣怀在创办实业的同时，也为苏州做了很多实事，并与苏州社会各界有着广泛的接触与交流。

1891年秋天，盛宣怀迎娶了第二任夫人庄畹玉，并在上海置办了房产，与夫人、家眷一起入住在上海的盛公馆。此时，他生活、工作的重心变成上海了。

1902年曾祖父的父亲盛康在苏州去世，1909年曾祖父的大儿子盛昌颐（即我的祖父）去世，1911年10月清王朝将盛宣怀作为替罪羊革职，当年12月曾祖父流亡日本。1912年10月盛宣怀从日本返回上海。由于宦途浮沉，加上丧子之痛，曾祖父在治事余暇，颇寄情于图书金石书画，亟以此道遣怀。晚年他创办的“愚斋图书馆”，从苏州等地的藏书楼购置了大量珍贵的藏书，了却了他一生、特别是青年时代对图书的情怀。同时使得盛宣怀有较多的闲暇时间可以回到苏州留园，他希望像自己的父亲盛康那样，晚年在这方净土中参悟人生，寻求超脱。1913年他在给友人的信中说：“归国后故园独处，书画自娱，如梦初醒，不欲知秦汉以后事。”

1916年4月27日，盛宣怀在成就了他一生的事业之后，在上海静安寺路自己的老公馆里安详地离开了人世。1917年11月24日，曾祖父的棺槨从上海运回苏州，在留园义庄里停放了两年时间。

生前曾祖父也闪过想到苏州留园来养老的念头，但事实上他一生忙于事业，没有那么多机会到留园来休憩。作为他的后人，考虑到曾祖父在世的时候没有尽兴地到苏州留园来休息过，过世后想让他好好地留在留园停歇下来。1920年农历二月二十一日，曾祖父的棺槨由一支庞大的船队运到老家的墓地江阴马镇，在名为老吻岐的墓园安葬。

盛宣怀一生与苏州有如此深的情缘，而且他一生所办的很多实业都与苏州有关，他也在苏州办了很多实事，2011年11月11日11时，苏州市金阊区政府为了纪念100年前盛宣怀在当地修筑了一条碎石马路——石路，特在苏州金阊区占鱼墩文化公园，树立了“盛宣怀铜像”。尽管如此，苏州很多正式记载中，并没有将盛宣怀列入苏州的历史名人录，我觉得有些遗憾。

我的祖父盛昌颐生于1863年，他从小生活在动荡的环境中。1867年，盛隆不幸去世，盛康辞官送盛隆棺木回乡，董夫人带着4岁大的盛昌颐，随盛宣怀回到常州故居生活。1870年，盛宣怀进入李鸿章幕府，当时盛昌颐才7岁，但是从那个时候起，到祖父自己外出干事那一段时间里，他很少有机会在自己的父亲盛宣怀身边多待一些时间。很可惜的是，1878年在盛昌颐15岁的时候，他的亲生母亲董夫人又去世了。这之后，盛昌颐随他后母搬到了苏州，有的时候住在苏州阊门天库前的家里，有的时候住在盛康的留园里。

光绪年间（1884年—1894年）朝鲜政局动荡不定，在朝鲜战乱初期，甲午之战盛昌颐在他二十出头、血气方刚的时候，奔赴朝鲜战场，英勇杀敌，终于凯旋而归并受皇帝加封二品官衔。盛昌颐面对敌寇侵略、面对国家需要，义无反顾地奔赴战场，从朝鲜抗日凯旋，成了他一生中最值得书写的一笔。光绪辛卯年（1891年），盛昌颐在盛康的指导下，回到湖北武汉参加顺天乡的乡试，乡试中举，从一品封典，并任湖北候補道、湖北德安府知府。

曾为地方经济尽力办实事，得到当地百姓的赞许。盛昌颐于1893年随盛宣怀受命重建华盛纺织总厂。之后，受盛宣怀创办中国通商银行的影响，盛昌颐于光绪三十四年九月初五（1908年9月29日）创办了裕商银行，这是中国近代最早的新式民营银行之一。

盛昌颐的寿命虽然不长，但是他一生也与苏州结下了不解之缘，他很喜欢苏州这个地方，特别是在苏州娶到了自己心爱的夫人。

我的父亲盛毓常1897年3月出生，之前，1896年10月30日盛宣怀被授予太常寺少卿衔，那是曾祖父一生的鼎盛时期，父亲作为“毓”字辈老大，被曾祖父根据皇上授予的太常寺少卿衔，取名为毓常。由于盛昌颐年轻的时期也经常在各处奔波，我的父亲在少年时代，有的时候居住在上海，有的时候随母亲居住在苏州，从小就视苏州为自己的故乡。

1909年在父亲12岁的时候，盛昌颐病逝了。对我父亲而言，无疑是最痛苦的事。盛宣怀对我的父亲也越加疼爱了。1911年6月应清政府对盛宣怀褒奖，奏准给予盛宣怀长孙盛毓常以正二品荫生衔。父亲14岁的时候，盛宣怀便把他送到英国去求学，曾祖父的这种决定，即使在今天来看，也是十分超前的。

上世纪20年代，父亲在上海南京路设立了“毓常地产经理处”，开发了上海闸北乌镇路附近的一大片土地。先后在那片土地上建造了360幢公寓房。房屋建筑分为毓常左里、北里、西里、南里、总里，楼与楼之间排列有序，车道与便道都用水泥铺就，每一幢楼的建筑面积虽然远没有今天这样的规模，但在当时的上海，已是显赫一时的房地产项目了。

然而“一·二八”、“八一三”两次淞沪抗战中，上海闸北区被日军几乎炸毁。被炸的民众，惨不忍睹，流离失所。父亲毓常地产经理处的360幢公寓房，被炸剩20多幢，父亲的房地产项目濒临破产的境地。以后父亲几次都想重新崛起，都因外部条件不许可，只能就此作罢。

1951年末，父母亲把家从上海迁至苏州，我和几个兄弟青少年时代都是在苏州读书成长的。1966年2月，父亲因病在苏州家中去世。

早在我们兄弟姐妹出生之前，1927年父亲在苏州育婴堂领养了两个女

民族
工业
衰落
之时

孩，在家中对她俩悉心照顾与培养，这就是我们的两位大姐姐。其中的美丽姐姐（参加革命后改名为盛愉），从小聪明好学，随着知识的增长，她逐步接受进步思想，1938 年就开始参加抗日救亡活动。1939 年，在地下组织的引领下，美丽姐姐加入了中共地下党。之后，她在中共上海地下党的领导下，倚靠盛宣怀曾孙女的特殊身份，为革命做了许多工作。1947 年她从震旦大学毕业，以全额奖学金，获得赴法国巴黎大学深造的机会，并最终获得法学博士。

解放初，她从法国巴黎回到北京，她是新中国建立初期回国定居的国际法专家。上世纪 50 年代，她担任邓颖超同志的秘书。在全国妇联工作期间，她主要从事与世界妇女界人士的联络工作，为世界妇女运动作出了重要贡献。“文化大革命”后期，她在中国常驻联合国教科文组织代表团工作，在工作的三年中，她坚定地维护了国家利益，为我国的外交事业作出了贡献。改革开放后她主要从事法学工作，是中国社会科学院法学研究所研究员、法学研究所原副所长、第四届全国政协委员、第七届全国人大常委会财经委员会顾问、中国社会科学院原院务委员会委员、中国法学会原副会长、中国国际法学会原副会长、著名国际法学家。

盛愉姐姐从小出生于苏州，对苏州怀有深切的家乡情感。她在晚年经常陪同国际友人到苏州交流访问，在陪同外宾游览苏州留园时，她经常用纯正的法语、英语将留园的美景、文化、历史向外宾作介绍，使外宾能真正领悟苏州园林文化的真谛。

我撰写《盛氏家族·苏州·留园》一书的目的，是想了解与发掘盛宣怀的一生、盛氏家族的发展与苏州这个城市的关系与情缘，从一个侧面到盛宣怀的实业发展史与教育创业史，作一些补充，并想使外界了解，苏州地域的经济、社会、文化对盛宣怀一生事业的发展曾经起过的作用与影响。现已正式出版的有关盛宣怀及其家族史的书籍，涉及常州、上海的内容比较多，而系统介绍盛宣怀及其家族与苏州这个城市的历史与关系方面的书，几乎没有。希望这本书能为关心这方面历史的读者，提供一些信息。同时，也从一个家族近 150 年在一个城市中所留下的足迹，提供一些中国历史的

痕迹。

盛宣怀一生的发展与事业，和苏州有着密切的关系，我真心希望研究苏州城市经济文化发展史的同志，能分出一些精力，作一些更深入的研究。

本书在撰写过程中，得到许多亲戚、朋友、同事、学生的热情鼓励与倾力相助，我的兄弟姐妹通过各种方式，向我提供了许多材料，特别是我的大哥盛承志，为使本书的内容更加充实与完整，专门撰写了长篇文章《难忘的人生片段》（已在《常州日报》副刊连载），没有他们的努力与工作，本书是不可能完成的。在此深表谢意！

本书在出版过程中，得到苏州市留园管理处副主任、苏州园林档案馆业务馆长、副研究员包兰女士，湖北师范大学历史文化学院院长张泰山教授，湖北师范大学汉冶萍研究中心主任蔡明伦教授，文汇出版社长三角机构总编辑陈雪春女士的悉心指导与鼎力相助，在此向他们表示深深的敬意！

盛承懋

2015年9月18日

目 录

前 言

- 2 盛氏家族
- 4 家族发展中的一位关键人物
- 6 盛康购得寒碧庄
- 10 倾全力修葺破园，留园成吴下名园之冠
- 14 与西园寺的佛缘
- 17 把目光投在苏州置业
- 19 与顾文彬等在苏州合伙开典当
- 23 曾祖父的经历与家室
- 28 轮船招商局，几乎陪伴了曾祖父的整个实业生涯
- 35 “杀鸡给猴看”，夺回电报的自主权
- 37 苏州的第一部住宅电话
- 39 盛许氏的“同赐茂”
- 42 祖父盛昌颐年轻时就赴朝抗日杀敌
- 46 留园义庄与赈灾
- 50 “天库前”的寻常生活
- 53 曾祖父受命重建华盛纺织总厂
- 56 “四世叔父”盛星怀甲午风云中壮烈殉国
- 59 曾祖父的通商银行与苏州金融家席正甫
- 66 上海交大最有影响的两位校长
- 70 “五世祖父”盛康溘然长逝
- 72 “汉冶萍”重用苏州才子
- 76 曾祖父将铁路建到了苏州

78	苏州石路的兴建
81	父亲盛毓常 14 岁赴英留学
84	愚斋图书馆与苏州藏书
90	“留园三峰”与“蓉、菊、茶、橙”四宝
92	曾祖父的棺槨停放在留园义庄
95	我的几位姑姑与姑夫
99	庄夫人掌握了分家产的大权
102	庄夫人修葺报恩寺
105	父亲的“毓常地产经理处”
108	美丽姐姐与爱娜姐姐
127	毓卹叔的大东旅社
130	母亲为父亲生了一群孩子
132	300 余件珍贵文物留存日本
134	五姑夫翻译传播了《论持久战》
137	父亲掩护中共地下党，拒为汪伪政权效劳
140	家境越来越衰败
143	举家迁至苏州
146	在留园逗留的日子
148	铁瓶巷内与程金冠夫妇为邻
152	快乐的“师院附小”学习生活
156	父亲带我们到北局书场听书
157	具有优良学风的苏州一中
160	在《人民日报》上找到了美丽姐姐
162	我所见到的晚年的四叔公盛恩颐
164	父母祈望我们用功读书
168	父亲每月得到 17 元“定息”
169	大哥盛承志走上了“革命军人”之路
172	“一脚跨进苏中，一脚跨进交大”

176	参加填河劳动
179	二姐夫到苏州看望父母亲
182	拆除苏州古城墙
186	大哥踏进军中最高学府“哈军工”
190	二哥盛承惠成了“那个年代”的牺牲品
193	我所经历的那场高考
197	在北京的苏州中学校友
200	毓度叔的“留园中华料理”
203	从大学校园回到故乡苏州
207	二姐奔赴福建前线，孩子送回苏州老家
208	学习雷锋，我们发自内心地去响应号召
212	全力以赴与半途而废，大哥所经受的疼
215	大哥在武昌造船厂的一段军事实习生活
219	大哥从部队转业，被派到了盛氏家族的祖籍地
220	大哥与农民相处的 14 年
226	盛宣怀对基础教育的贡献
229	中央教科所倚重苏州中学的毕业生
232	真挚的“爱情”与缘来的“婚姻”
236	得知父亲去世
239	我们兄弟姐妹都做了农民
240	真心实意地做农民
243	七姑婆盛爱颐
246	“五七干校”中得知钓鱼岛与盛氏家族的关系
248	我所看到的风阳农村
252	“干部有几个三五年？”
254	我的儿子成了“黑户”
258	在全国教育工作会议上遇见苏州中学校长
263	在上海交大主持教材审稿会

266	在是非中前进，大哥在高校交了出彩的答卷
270	美丽姐姐回到苏州看望母亲与兄弟姐妹
272	参加上海交通大学 90 周年校庆
274	追寻父亲留存日本文物的路漫漫
280	我登上日本东京的“留园大厦”
283	参加叔叔盛毓度的葬礼
285	回到“天堂”苏州
288	努力办好房地产专业，为苏州培养优秀人才
293	大哥成为高校师生信赖的管理与纪检干部
300	应邀赴台湾讲学
306	盛范颐姑婆与拙政园的情缘
310	值得称颂的慈善天使盛承慧
314	全国工科院校工程概率统计学术大会在苏州召开
317	为苏州房地产市场的健康发展尽一份力
321	10 集电视文献片《盛宣怀》
324	后人簇拥，“盛宣怀”重回姑苏
326	盛宣怀与北京竹园
330	盛宣怀的“大学之道”
335	盛宣怀的“创新之道”
339	参考文献

我的曾祖父盛宣怀 1844 年 11 月 4 日生于常州，他是常州近代史上出现的一位名人。历史上的常州多文化人，可以在中国文化史上占一席之地的画家、书法家、藏书家、诗人、词人不胜枚举。盛宣怀与其他文化名人不一样，他是一位实业家，靠创办洋务实业起家，并且很长时间内掌控着晚清时期的重要实业，轮船招商局、中国电报局、华盛织布厂、中国铁路总公司、“汉冶萍”煤铁总公司、中国通商银行……这些开创性的经济实体的创办和发展，奠定了中国近代工业化的基础。这些企业的生命延续了 100 多年，至今仍在发生着影响。||盛宣怀不仅是一位实业家，在他探索经济实体的创办和发展过程中，深感发展教育（特别是高等教育）、培养人才的重要性，先后创办了北洋大学堂与南洋公学，为发展我国高等教育奠定了基础。盛宣怀在中国近代实业发展史与中国高等教育发展史上的作用，是无法抹杀的。

盛宣怀为了发展实业，走遍大江南北，先后在陕西，山西，湖北武汉、黄石，江西萍乡，贵州，辽宁金州，安徽芜湖、合肥，浙江，江苏苏州、无锡、常州、南京，山东平度、济南、青岛、烟台，上海，天津，北京等地从事实业或任职。他一生勤奋努力，创办了中国第一个民用洋务企业轮船招商局，创建了中国第一个电报局，创办了中国第一个内河小火轮公司，创办了中国第一个真正的钢铁联合企业“汉冶萍”公司，创建了中国第一家银行，建成了中国第一条铁路干线卢汉铁路，创办了中国第一所正规大学北洋大学堂，创办了中国第一所高等师范学堂南洋公学，创办了中国第一个勘矿公司，创办了中国红十字会，创办了中国第一家私人图书馆，即开创了近代史上的所谓“十一个第一”。盛宣怀虽然出生于常州，他的一生在

那么多地方留下了足迹、成全了事业，但是他与他的家族却对苏州这个城市情有独钟。同样，苏州也对盛宣怀及其家族敞开了怀抱，使得苏州真正成了盛氏家族的第二故乡。

2011年11月11日11时，苏州市金阊区政府为了纪念100年前盛宣怀在当地修筑了一条碎石马路——石路，配合金阊区石路商圈提档升级综合整治暨“百年石路”文化商贸活动，特在金阊区占鱼墩文化公园树立了“盛宣怀铜像”。盛氏家族近100名后人从世界各地赶赴苏州，再次聚会第二故乡。

盛氏家族

江苏省常州市龙溪盛氏家族是中华民族汉族大家庭中的一支。根据《龙溪盛氏宗谱》记载，从明朝金陵始祖之孙，延一公之子睿迁常州府武进县龙溪时起，繁衍至今，已历二十世，子孙成千上万，可谓兴旺发达。在历代诸多的子孙中，出类拔萃、为国建功立业的优秀人才比比皆是，尤以清朝末年官居邮传部尚书的盛宣怀最为突出。

在近代史上，盛氏家族的门风为之一振的，应从我的“六世祖父”盛隆（即盛宣怀的祖父）算起。

盛隆生于乾隆丙午年（1786年）正月初四，字树堂，号惺予，别号龙溪主人，晚号拙园叟。嘉庆庚午年（1810年）科举乡试中举。先后任浙江安吉知县、浙江海宁知州。同治丁卯年（1867年）五月二十三日去世，寿82岁。夫人费氏，乾隆乙巳年（1785年）三月十九日生，同治丁卯年（1867年）十月十九日去世，寿83岁。盛隆一生生有四子：盛应、盛康、盛廉、盛赓，及二女。

盛隆于庚午年（1810年）中举后，当上了浙江海宁知州。接着盛隆的

儿子盛康（即我的“五世祖父”）以他父亲为榜样，于道光庚子年（1840年）也中了举。不仅如此，盛康更一鼓作气于甲辰年（1844年）中了进士，获得封建社会的最高学历，先后当上了湖北粮道、武昌盐法道（相当于分管粮食、食盐等物资产供销的副省长），又候补浙江道，成为朝廷外派地方官员中的实力派。

盛康虽然是进士出身，但是却十分注重经世致用之学，这也深深影响了他的儿子，即我的曾祖父（亦可称为“四世祖父”）盛宣怀。对于盛氏家族而言，尤为重要的是，盛康在湖北任职期间，正好是李鸿章在湖北奉命围剿太平军的时候，盛康为其操办后勤军务，李鸿章对其擅长理财、办理军饷大加赞赏。这实际上为盛宣怀日后进入李鸿章的幕府创造了条件，也为后来盛氏家族的振兴奠定了基础。

清朝道光甲辰年（1844年）的春天，盛隆正在吉安任县令，由于远离家乡，思家心切，有一天晚上他做了一个梦，梦见家里宅院中的一颗老杏树，竟然一下子开满了粉红色的杏花。自认为这是一个“好兆头”，很快又得知自己儿子盛康的媳妇已经有孕在身，心中十分喜悦。那时，盛康正赴京赶考，盛隆对他充满着期望。果然这年盛康科举上榜，中了进士。到了秋天又喜得孙子，正可谓是双喜临门。自然，家中为之大摆筵席，十分喜庆。盛隆念想到当时梦中开满的粉红色的杏花，就给孙子取名为“杏荪”，这就是上辈为盛宣怀最早取的名字“盛杏荪”。荪：古书上一种香草（sūn）

盛宣怀从小聪慧好学，言谈举止十分得体，深受长辈及亲朋好友的喜爱，众人都认为其将来必成大器。在当时的封建社会里，长辈们自然为曾祖父设计了一条走科举成才的道路。同治丙寅年（1866年），盛宣怀与他的弟弟盛嵩怀，同去参加童子试，两人同时中了秀才。然而，曾祖父走科举成才的路，却从此停止不前了。1867年、1873年、1876年，他前后三次参加乡试，均榜上无名，没有办法，只好从此意绝科举。一时间他十分迷茫，找不到未来征途的去向。

同治庚午年（1870年），盛康的老朋友杨宗濂随李鸿章西征进入陕西，不久又奉命调直隶。在赶赴直隶之前，他感觉李鸿章身边缺少人手，于是

就想到了盛康的儿子正闲在家中。由于之前他几次见到过我曾祖父，从接触过程中对我曾祖父十分赏识，认为盛宣怀是个难得的人才，办事精明能干。就这样，他从千里之外写信给盛康，请盛康把儿子盛宣怀送出来。

那几年盛家晦气得很，同治丁卯年（1867年）盛隆去世。之后几年家中丧事不断；而盛宣怀又几次乡试落榜，窝在家乡十分无聊。盛康接到老朋友杨宗濂的信后，下决心让我曾祖父出去锻炼锻炼。

盛宣怀初到李鸿章麾下时，正是李鸿章率军北上围剿捻军的紧张阶段，李鸿章让他担任“行营文案兼充营务处会办”的职位（相当于机要秘书），由于他办事一贯事必躬亲、实事求是、讲究实效、精明强干，很快就得到李鸿章的赏识。从此他就一发不可收拾，成为李鸿章手下的洋务大将。

曾祖父于18岁（1862年）娶妻成家，先后生有八儿八女，使盛氏家族得以进一步枝繁叶茂。从此盛氏家族不仅在中国近代史上占有一席之地，而且其影响还扩展到了欧美、日本及世界各地。

家族发展中的一位关键人物

在盛氏家族近代的发展中，盛康是一位关键人物，他在家族的发展中，起着承上启下的作用。

盛康（1814年—1902年），字昺存，号旭人，别号待云庵主，晚号留园主人。道光二十年（1840年）中举，道光二十四年（1844年）进士，初任铜陵令，后任庐州府、宁国府知府，和州直隸州知州，曾在那里治水赈灾。1852年太平军攻克安庆、江宁，盛康被派往帮办江南大营粮台。退入湖北后，巡抚胡林翼“以全省厘政委之”，然后以布政使衔掌湖北盐法武昌道，竭力为清军筹集军费。