



# 求索创客

对外经济贸易大学校友创业案例集

主 编 ◎ 文 君

执行主编 ◎ 周 波 李 璐



对外经济贸易大学出版社  
University of International Business and Economics Press

# 求索创客

——对外经济贸易大学校友创业案例集

主 编	文 君		
执行主编	周 波	李 璐	
委 员	连英青	朱 庆	王慧敏
编 委	郑毅超	李志勇	张晨琛
	康晨霞	郑汝超	李 巍
	张佳宁	戎雪倩	浦仕许
	徐梦菲		

对外经济贸易大学出版社  
中国·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

求索创客: 对外经济贸易大学校友创业案例集 / 文君主编. —北京: 对外经济贸易大学出版社, 2015. 12  
ISBN 978-7-5663-1517-5

I. ①求… II. ①文… III. ①企业管理-案例-中国  
IV. ①F279. 23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 305871 号

© 2015 年 对外经济贸易大学出版社出版发行

版权所有 翻印必究

## 求索创客

——对外经济贸易大学校友创业案例集

文君主编

责任编辑: 汪友年 黄红华

---

对外经济贸易大学出版社

北京市朝阳区惠新东街 10 号 邮政编码: 100029

邮购电话: 010-64492338 发行部电话: 010-64492342

网址: <http://www.uibep.com> E-mail: [uibep@126.com](mailto:uibep@126.com)

---

北京九州迅驰传媒文化有限公司印装 新华书店北京发行所发行

成品尺寸: 170mm×240mm 9 印张 152 千字

2015 年 12 月北京第 1 版 2015 年 12 月第 1 次印刷

---

ISBN 978-7-5663-1517-5

定价: 36.00 元

# 序 言

大学生是推进“大众创业、万众创新”的主力军和生力军，加强创新创业人才培养，是国家实施创新驱动发展的重要战略。培养创新创业人才，是大学和广大教育工作者义不容辞的责任和使命。

随着教育教学改革的深入发展，创新创业成为高校人才培养质量提升的新引擎。为进一步营造良好校园创新创业氛围，让创新创业精神在校园得以广泛传播，2014年初，我们陆续专访了十余位具有行业和专业代表性的杰出的贸大创业校友，通过讲述他们的创业故事为年轻的贸大创业者们提供激励和启迪，于是策划编写了《求索创客——对外经济贸易大学校友创业案例集》一书。我们希望通过呈现杰出校友的创业历程，分享他们的成功经验，为有创业意愿的大学生和创客提供借鉴和指导，让创业榜样的正能量得以弘扬，同时也是对我校历年来创新创业人才培养成果的一次总结。

当前中国正面临着第四次创业热潮，作为当代优秀大学生，如何在社会转型的今天，抓住机遇，乘勇创新，正在成为寻求未来职业道路的关键。我们希望，越来越多的学生既能仰望星空又能脚踏实地，成长为一个有担当、有责任、有使命感的创新型领军人才。

编 者  
2015年12月

# 目 录

第一部分 成功校友创业故事 .....	1
一 从超级学霸到私募大佬 ——九鼎投资联合创始人兼总经理黄晓捷专访 .....	3
二 精品创投 精品人生 ——青云创投总裁叶东专访 .....	10
三 积跬步以至千里 汇小流以成沧海 ——走秀网 CEO 纪文泓专访 .....	17
四 天道酬勤 敢拼会赢 ——北京天达华联服装公司总经理兼执行董事孙庆辉专访 .....	23
五 中国户外产品行业领头人 ——KingCamp 董事长徐国庆专访 .....	28
六 不走寻常路 爱车更爱生活 ——优车诚品联合创始人兼 CMO 孙瑶专访 .....	36
七 曲折无悔 知行合一 ——北京立本市场信息技术有限公司合伙人胡延庆专访 .....	44
八 漂洋过海 中国寻梦 ——iHiM 创始人官泽肇回忆录 .....	50
九 积健为雄 水滴石穿 ——华利安董事总经理兼中国区总裁陈为民专访 .....	58
十 用创业的思维做职业经理人 开辟啤酒行业新蓝海 ——Urbrau 董事总经理张景智专访 .....	66
十一 从农家娃到国际贸易人才 ——江苏美迪洋集团董事长毛建华 .....	73

第二部分 贸大优秀学生创业团队及创新创业大赛获奖项目集锦 .....	81
一 首届中国“互联网+”大学生创新创业大赛“金奖”项目 .....	83
二 首批“北京地区高校大学生创业优秀团队”入选项目 .....	84
三 贸大“经纬杯”学生创新创业大赛部分获奖项目 .....	86
第三部分 国家创业工作文件汇编 .....	97
国务院关于大力推进大众创业万众创新若干政策措施的意见 .....	99
国务院关于进一步做好新形势下就业创业工作的意见 .....	108
国务院办公厅关于深化高等学校创新创业教育改革的实施意见 .....	117
国务院办公厅关于发展众创空间推进大众创新创业的指导意见 .....	123
教育部关于做好 2015 年全国普通高等学校毕业生就业创业工作的 通知 .....	128
北京市教育委员会关于印发北京高校高质量就业创业计划的通知 .....	133

第一部分

# 成功校友创业故事







## 从超级学霸到私募大佬

——九鼎投资联合创始人兼总经理黄晓捷专访



### 校友简介

黄晓捷，对外经济贸易大学金融学院2001届校友，昆吾九鼎投资管理有限公司联合创始人兼总经理。本科期间，他连续四年获得专业第一名，并打破学校100米径赛校纪录；毕业时以第一名（史上最高分）的成绩考取有“中国金融界黄埔军校”之称的中国人民银行研究生部硕士，后又以第一名的成绩考取博士，毕业后留校任教。2007年他辞去中国人民银行研究生部教职，和朋友一起借款200万元创立九鼎投资，并领导公司逐渐成为中国最主要的私募股权投资机构之一（该机构多次被清科集团评选为全球在华私募股权投资机构第一名）。至2014年，九鼎投资已经初步建成综合性资产管理平台，并登陆新三板发行上市，公司市值超过200亿元，7年增值超过1

万倍。2014年，九鼎投资发起设立黑马自强投资公司，将市场公益和个人风投创意结合。黄晓捷先生还是中国证券业协会证券从业人员资格考试命题委员会委员、中国金融理财规划师标准委员会教材组委员（投资分析），出版过多本金融专业书籍，包括《投资分析》。

## 采访札记

2014年10月14日，本书编写组有幸对优秀校友黄晓捷先生进行独家专访。采访在诚信三楼国际会议厅贵宾室进行，学生记者聆听了黄晓捷先生的求学历程和创业经历。采访过程中，黄晓捷先生妙语连珠，用深沉幽默的语言，深情回顾了自己创业以来的酸甜苦辣，也勉励后辈努力奋斗、敢于拼搏，书写属于自己的青春。在这里对黄晓捷先生表示诚挚的感谢，愿母校培养出更多像黄晓捷校友一样的青年金融精英。

### 学霸和成功的关系：学习教会我们自制， 抓住主要矛盾，全力以赴地做事

1997年黄晓捷考入对外经济贸易大学金融学院。当时作为直属于国家对外贸易经济合作部的对外经济贸易大学，是国家重点扶持的外经贸类高校之一。由于响应了改革开放的政策，再加上20世纪前夕，中国加快了入世的脚步，在此大背景下，就业市场上对外贸类人才的需求也与日俱增，全国各地的有志青年怀着一腔热血投报贸大，20世纪90年代的贸大生源成绩曾一度压过清华、北大。宁静而又充满青春激情的惠园人才济济、群英荟萃，黄晓捷通过激烈的竞争最终进入校园，在温馨的惠园度过了美好的大学四年。2001年毕业后，黄晓捷以优异的成绩考入了中国人民银行研究生部金融硕士，而后继续攻读中国人民银行研究生部金融学博士学位。

从黄晓捷先生的经历看，他是个十足的学霸，从贸大到“五道口”，再到央行，很多人望而却步的远大目标，黄晓捷都一步步实现了，优秀的教育背景对黄晓捷日后的发展产生了很大影响。黄晓捷学习成绩一直非常优异，在创业过程中，学习对黄晓捷的成功起到了很大的推动作用。虽然以黄晓捷的观点来看，知识本身没什么用，因为大部分知识都会过时，或者很快忘记，但是，学习这个过程对提高一个人的能力是有重要意义的。第一，一个



人要取得好成绩，必须要有自制能力，创业本身也需要很强的自制能力。其实不仅仅创业如此，人生的幸福很大程度上也取决于一个人的自制能力。第二，会学习的人通常善于抓住问题的主要矛盾，而这在创业中非常重要。第三，认真学习的人，通常更会全力以赴去做一件事情。

令很多人惊讶的是，黄晓捷决定创业的时候已经是央行的处长了，对于很多人来说，放弃一份让很多人羡慕的工作，从头开始去创业是需要极大的魄力和勇气的。然而黄晓捷却对此并没有那么多的解释，他调侃道：“主要原因是自己还不是处长，只是副处长，副处长价值不大，所以就放弃了，是正处长就不放弃了。”黄晓捷用玩笑的方式轻松带过当年转变的决定过程，其实和很多人一样，黄晓捷最初创业的最直接和最真实的动机是想赚钱，希望通过正当的途径赚到很多钱，想把日子过得好一点。等赚了一些钱，生活问题已经不需要考虑的时候，黄晓捷才觉得要逐渐有一些事业上的追求，甚至更远的追求，而这些往往成为在创业过程中遇到瓶颈时让他坚持下去的精神力量。

黄晓捷在创业过程中遇到过很多困难，他总说，在创业过程中遇到的困难比他读书考试时遇到的困难多得多。他觉得读书碰到的困难可以通过看书、学习、请教别人来解决，而创业遇到的困难则没有一个书本化的解决方案，也很难有人真正可以请教得到具体的方案。而使黄晓捷遇到瓶颈和困难坚持下去的秘诀，最重要的有两点：其一，就是有志在必得的决心。古人说绝处生智勇，是很有道理的。其二，是他百折不挠的意志让他没被困难打倒，他坚信世界上没有克服不了的困难、突破不了的瓶颈。对他而言，每一次失败都是成功的预演，所以他总是充满斗志。

在创业伊始，黄晓捷及他的团队借了200万资金，作为管理公司的注册资本和运营费用。创业初期，为了节省经费，黄晓捷及他的团队将办公地点安置在地下室，运营费用很低。在搞PE（私募股权）的途中需要取得LP（有限合伙人）的信任，对此，许多人都知道。然而，取得LP信任是一件很难的事情，用黄晓捷自己的话来说：“中国人最不信任别人，赚到钱的人很多都是靠尔虞我诈赚来的，要别人把钱放到自己的口袋里来、听自己的安排是很不容易的事情。”在这个过程中，黄晓捷总结出几个要点：首先，一个人必须绝对真诚。真诚能打动人，使对方感受到自己的真诚，这是任何合作的起点。其次，黄晓捷有很强的专业能力，他在投资这件事情上远远超过了LP的理解和能力，于是LP便很放心地将业务交给他做。再次，黄晓捷也

有高超的沟通技巧。2007年黄晓捷刚准备募集基金的时候，曾经去绍兴募钱，待了两天，费尽口舌，没有募到一分钱，灰溜溜地准备回上海。意想不到的是事情发生了转机，一个朋友觉得黄晓捷太可怜，就找了辆车送他们回去。车程有3个小时，黄晓捷和创业伙伴吴刚就在后面商量他们怎么把PE这个事情做好。当他们到上海的时候，那位驾驶员突然回过头来说，你们这个事儿感觉挺好的，要不我就给你们投个几千万吧。他们当场就惊呆了，他们以为对方只是个驾驶员，没想到是只“大老虎”，这是黄晓捷最早期的LP。这些年加起来给他们投资了好多亿，现在也是黄晓捷最好的朋友。黄晓捷事后回想起来，经常感叹，人生真的是很戏剧性，要有运气才行。此外，一定要在任何时候都认真，如果他和吴刚在车上闲聊，就没法打动对方了。最后，一定是因为黄晓捷有真正的本事。他深信，第一次投资也许可以靠运气和“忽悠”，持续的投资就一定是靠个人的真本领了。“这就是大家经常说的，短期看广告，长期看疗效。”

### 生活不需要太多财富， 事业上的财富越多越好

黄晓捷是九鼎投资的创始人之一，现在的昆吾九鼎投资管理有限公司（简称“九鼎投资”），是一家专注于股权投资及管理的专业机构。

九鼎在新三板上市之后，媒体经常会报道九鼎合伙人身价，然而，现任昆吾九鼎投资管理有限公司总裁的黄晓捷并不觉得这么多财富对他的心态有太大改变。黄晓捷觉得钱在初期能解决两个问题：第一，有钱会使得一个人生活比较自由，不用总是考虑生活中花钱的问题，比如买东西的时候不用去看价签，不用去货比三家，会省好多心；第二，它能给一个人带来一定的安全感，尤其是对家庭而言。不过生活上的黄晓捷其实一直觉得不需要太多钱，有一些就足够了，过多在生活中花钱反而会成为他的负担。

但事业上的钱当然是越多越好，似乎永远都是不够用。当黄晓捷刚开始投资的时候，他经常想，要是我们有1个亿，就什么项目都可以投了；2007年9月募集到了第一个1.76亿的基金，他又发现1亿规模太小，想能募集到10亿规模的基金还差不多；2010年他们募集的单一基金规模也超过了10个亿，黄晓捷发现钱还是不够，因为机会越来越多，自己能管理的规模和能



力也在持续扩大；现在黄晓捷管理公司超过 100 亿的资金，管理几百亿的规模，但还是发现很多时候需要钱。黄晓捷觉得中国金融市场不够发达，这影响了他们的快速融资能力。

每个人都是有欲望的，黄晓捷同样对它有独特的见解。黄晓捷一直觉得欲望是推动社会进步的最巨大力量，世界上，99% 的事情是欲望推动的，可能不到 1% 是理想，黄晓捷一直承认这个社会现实。黄晓捷早些年没有钱的时候，创业和努力工作更多是为了满足个人的欲望，生活的欲望；后来，在个人的欲望之外，的确会更多地追求成就感，希望能让社会更加美好。黄晓捷觉得，人生的幸福感很大程度上就是不断超过自己的预期，打破自己的瓶颈。

很多人都对自由抱着向往的态度，有人会终其一生去追求自己想要的自由。黄晓捷觉得，自由永远是相对的，穷人不自由，他要为赚钱去考虑，他每天要为买菜、吃饭、打车不打车去考虑，他是很不自由的。但是某种意义上也是自由的，就是他不用担责任，自己管好自己事情就好了。对黄晓捷而言，虽然在个人花钱上比较自由，但同时有很多的约束和社会责任。

## 创业什么精神最重要： 把肝胆相照与荣辱与共结合起来

对于创业成功的黄晓捷来说，他同样有很多经验和建议想分享给贸大学子。现在很多在互联网领域创业的年轻人都是工科背景，黄晓捷觉得，客观来讲，贸大的学生们创业比别的院校难，因为技术创业有一个切入点，贸大的学生基本都不懂技术，就得靠“忽悠”，“忽悠”这个技术多难啊。黄晓捷告诉大家，了解自己的短处是很重要的，看清一些现实问题对于自己的创业过程有很大帮助。

然而，金融出身的黄晓捷和他的团队还是成功了。黄晓捷把他团队的成功归结于两点，第一是彼此的信任，就是古人说的肝胆相照，黄晓捷的公司就是这样。第二是分享机制或利益机制，就是古人说的荣辱与共。如果一个团队能真正做到肝胆相照、荣辱与共，只要这个团队不是特别笨，一定能做得好。也正是这种团队精神才让九鼎投资可以越走越远。

当今许多人都觉得金融市场本身不具有价值，却满足了人类的贪婪，

黄晓捷却觉得这说法有失偏颇，他说有两个东西是人类凭空创造出来的，没有普遍意义上的物理使用价值，这就是法律和金融，但它们是社会所需要的。黄晓捷认为，只要是社会需要、持续存在的东西，一定满足了人类的某种需求，一定在一定程度上完善了社会或者人类的某一方面。

关于投资，大家似乎都觉得投资是门艺术，但九鼎是流水线式作业。对于这个问题，黄晓捷觉得投资都是技术和艺术的结合，一些简单点的投资，技术性表现得突出一些；一些比较复杂的投资，可能艺术性强一些。这些都没有确定的答案，不同的人见解也会不同。

漫漫创业路上艰难险阻数不胜数，即使黄晓捷这样精力旺盛，同时又对投资事业热爱的人，也感觉到了从事这种高强度行业的疲惫感，但黄晓捷有长远目标，有超越利益的追求，这激励着他前行。路遥说过一句话：人生要有所成就，须以初恋般的热情和宗教般的意志。黄晓捷一直是以此来激励自己。黄晓捷坚信他能一直这样，不会轻易放弃自己的事情，不会感到绝望，甚至精神上也不会疲惫。

许多人在创业阶段都迷茫彷徨过，从很多人的角度来看，黄晓捷已经是一位很成功的创业人士了，而他却觉得自己一直是在创业阶段，还没经历过时间检验，距离成功还很远。既然一直在努力奋斗地创业，就不容易迷茫彷徨。黄晓捷很少有成功的喜悦，他思考得最多的是：失败什么时候会到来，如何面对它？黄晓捷一直觉得中国这个阶段的企业家特别容易面临一种悲剧：面对的机遇会大于一个人和他所在的组织体系的能力，而他想要抓住这机会，就可能面对惨痛的失败。黄晓捷从未过高估计自己，从不着急，而是致力于在长跑中胜出；但是他也从不妄自菲薄，努力去争取伟大的胜利。通常，人们都会在短期高估自己的能力，在长期低估自己的能力。在过去的7年，黄晓捷发现，他都远远超过了自己设定的目标。

## 结 束 语

至2014年，九鼎投资已经初步建成综合性资产管理平台，并登陆新三板发行上市，公司市值超过200亿元，年增值超过一万倍。在被黄先生风趣又引人深思的谈吐吸引的同时，我们深深地赞叹于他的品质与情操，祝愿我们杰出的师兄事业顺利，前景更加辉煌！



## 昆吾九鼎投资管理有限公司简介\*

昆吾九鼎投资管理有限公司（简称“九鼎投资”）是在国家发展与改革委员会和中国证券投资基金业协会备案登记的专注于股权投资及管理的专业机构。在中国股权投资第三方研究机构清科集团的中国私募股权投资机构综合排名中，九鼎投资在2011年、2012年连续两年位居“中国私募股权投资机构50强”第一名，获评“中国最佳私募股权投资机构”。

九鼎投资总部位于北京，在全国50个地区设有分支机构或派驻专业人员，管理了多只人民币基金和一只美元基金。九鼎投资在消费、服务、医药医疗、农业、装备、材料、矿业、节能环保等领域均有专业的投资团队进行长期研究、跟踪，并有大量的成长期和成熟期企业的投资案例。目前，九鼎投资累计投资企业超过200家，其中已上市企业及处于上市在审企业60余家。

九鼎投资拥有专业的投后服务团队，并设有针对所投资企业高管的培训交流平台——九鼎商学院。通过整合公司、基金出资人、被投资企业和各类外部合作机构的资源和经验，为所投资的企业针对性地提供战略梳理、模式优化、人才引进、管理改进、融资支持、业务拓展等增值服务，帮助已投资企业实现价值提升，并借此为投资者创造较高回报，实现企业和投资者共赢。

（学生记者 郑毅超 李志勇 张晨琛 摄影 徐梦飞）

\* 资料来自九鼎投资官网。



## 二

# 精品创投 精品人生

——青云创投总裁叶东专访



### 校友简介

叶东，对外经济贸易大学国际经济合作专业 1988 届校友，青云创投创始人，被誉为中国清洁技术投资第一人。青云创投是中国第一家、也是全球最早专注于清洁技术投资管理的创业投资机构。目前管理着四只境外美元环境基金和两只境内人民币清洁技术基金，全部资金投资于节能、环保、新能源、新材料、可持续交通、可持续农业和清洁生产等领域，成为全球清洁技术领域的开拓者和领导者。

叶东先生是 2012 年入选第一批创投类“千人计划”的五人之一，同年被认定为“北京市海外高层次人才”；2011 年被授予中关村高端领军人才称





号；2010年入选美国《商业周刊》“中国最具有影响力的40人”；2009-2012年连续入选福布斯中文版“中国最佳创业投资人50强”；2009年入选《商业周刊》中文版“中国之星”25强；2005年被全球清洁技术集团授予先锋大奖，2008年再被该集团授予“年度清洁技术投资领袖人物”。

叶东先生目前在长江商学院攻读EMBA管理课程。

## 采访札记

2014年11月22日，对外经济贸易大学国际经济贸易学院迎来建院60周年庆典，庆典现场高朋满座，校友荟萃，大家共忆校园生活，回首青春如歌。叶东先生受邀在庆典上发表讲话，深情回忆自己的贸大岁月，并和年轻的校友们分享了自己毕业至今的创业经历。庆典结束后，本书编写组有幸对叶东先生进行了独家专访。

环保产业一直以来是政府力推的战略性新兴产业，有关环境污染的问题频频见诸报端，如何实现绿色健康的经济增长一直以来是专家和学者们热衷探讨的话题。加快发展环保产业，对推动投资和消费、推动产业升级和发展方式的转变具有重大的意义。而中国的节能环保产业拥有广阔的发展前景，并且有政策支持，但是前期需要大量的资金投入，周期长，风险系数高，回报难以在短期实现，除了需要政府的投入外，更需要民间资本的支持。尽管现在有大量的创投公司和产业资本投入其中并且实现规模增长，但是在十几年之前这还是一个无人问津的领域。而那时有一家基金公司已经开始布局这一领域，成为了中国第一家在清洁技术风险投资领域“吃螃蟹”的创投公司，它就是现今坐落于北京市海淀区清华科技园科技大厦的青云创投公司。

成立于2001年的青云创投是中国清洁技术风险投资领域的开创者和领先者，也是全球最早专注于清洁技术的创业投资机构之一。青云创投目前管理着总额3亿美元的中国环境基金，以及5亿元人民币的清洁技术基金。已成功投资江西赛维、南京中电光伏、东江环保、真明丽、挪宝新能源、嘉博文生物科技、天津国韵及汇能科技等多家知名清洁技术企业。凭借卓越的投资业绩，青云创投得以跻身全球清洁技术投资的前列。而在十年前，青云创投还只是一家不知名的基金公司，之所以能发展到今天，与一个人有着莫大的关系，他就是公司的现任掌门人，同时也是公司的创始者——叶东。