

孙子兵法 活学活用



(春秋)孙武 原著
沈零 编著
夏易恩 绘制

《孙子兵法》可以应用于社会生活的方方面面，本书正是要让战争智慧走出战争，把战争智慧变为社会智慧，把历史智慧变为现实智慧。

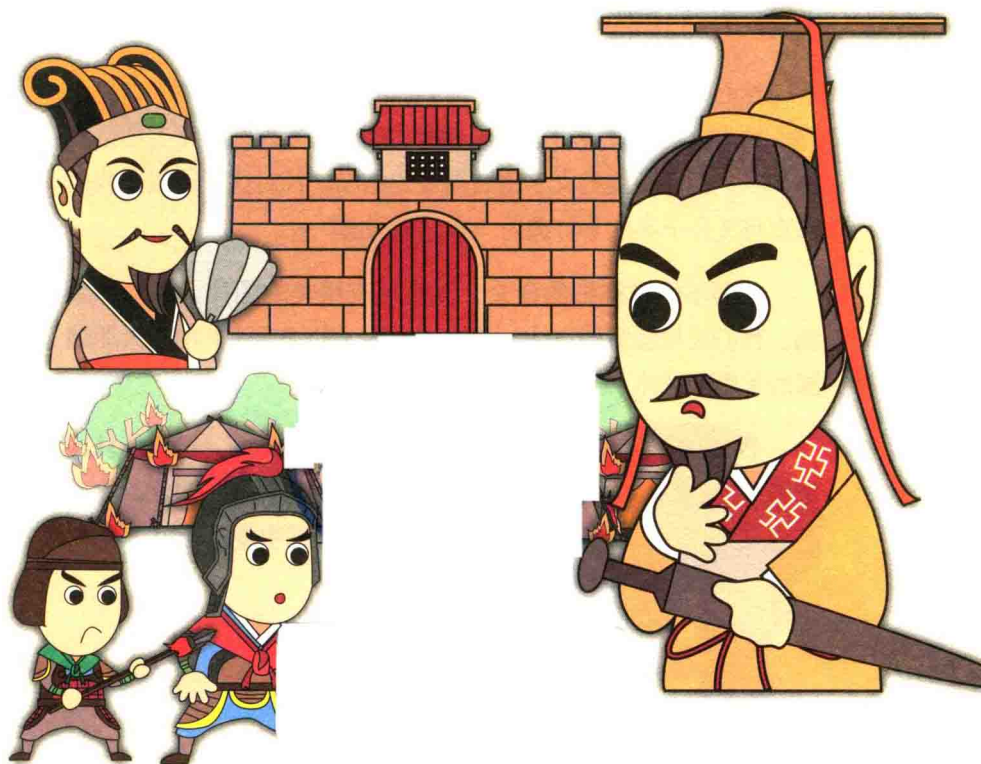


中國華僑出版社

全新图解版

孙子兵法 活学活用

孙武/原著 沈零/编著 夏易恩/绘制



中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法活学活用 / (春秋) 孙武原著 ; 沈零编著 ;
夏易恩绘制 . — 北京 : 中国华侨出版社 , 2016.8
ISBN 978-7-5113-6202-5

I . ① 孙… II . ① 孙… ② 沈… ③ 夏… III . ① 兵法 -
中国 - 古代 - 通俗读物 ② 《孙子兵法》 IV .
① B892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 186903 号

孙子兵法活学活用

原 著 : (春秋) 孙 武

编 著 : 沈 零

绘 图 : 夏易恩

出 版 人 : 方 鸣

责任编辑 : 秋 月

封面设计 : 王明贵

文字编辑 : 胡宝林

图文制作 : 北京水长流文化

封面供图 : www.dfic.cn

经 销 : 新华书店

开 本 : 710mm × 1000mm 1/16 印张 : 14.5 字数 : 180 千字

印 刷 : 北京鑫海达印刷有限公司

版 次 : 2016 年 9 月第 1 版 2016 年 9 月第 1 次印刷

书 号 : ISBN 978-7-5113-6202-5

定 价 : 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层 邮编 : 100028

法律顾问 : 陈鹰律师事务所

发 行 部 : (010) 58815875 传 真 : (010) 58815857

网 址 : www.oveaschin.com

E-mail : oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

目录

前言	002
----	-----

序章 《孙子兵法》的今生前世

孙子是谁？	010
《孙子兵法》是怎样的一本书？	012
为何要读《孙子兵法》？	014

第1章 始计篇

兵者，国之大事	018
经之以五事	020
主孰有道	022
计利以听，乃为之势，以佐其外	024
兵者，诡道也	026
利而诱之，乱而取之	028
攻其无备，出其不意	030
夫未战而庙算胜者，得算多也	032

第2章 作战篇

其用战也贵胜，久则钝兵挫锐	036
取用于国，因粮于敌	038
智将务食于敌	040
故杀敌者，怒也	042
兵贵胜，不贵久	044
知兵之将，民之司命，国家安危之主	046

第3章 谋攻篇

不战而屈人之兵，善之善者也	050
上兵伐谋，其次伐交	052
用兵之法，十则围之	054
夫将者，国之辅也	056

君之所以患于军者三	058
此五者，知胜之道也	060
知彼知己，百战不殆	062

第4章 军形篇

善战者，先为不可胜	066
不可胜者，守也	068
故善战者之胜也，无智名，无勇功	070
故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也	072
善用兵者，修道而保法	074
兵法：一曰度，二曰量，三曰数	076
决积水于千仞之溪者，形也	078

第5章 兵势篇

凡治众如治寡，分数是也	082
凡战者，以正合，以奇胜	084
奇正之变，不可胜穷也	086
是故善战者，其势险，其节短	088
乱生于治，怯生于勇	090
形之，敌必从之	092
任势而择人	094
故善战人之势，如转圆石于千仞之山者	096

第6章 虚实篇

故善战者，致人而不致于人	100
能使敌人自至者，利之也	102
故善攻者，敌不知其所守	104
攻其所必救	106
故形人而我无形，则我专而敌分	108
无所不备，则无所不寡	110
故知战之地，知战之日，则可千里而会战	112

策之而知得失之计	114
其战胜不复，而应形于无穷	116
兵之形，避实而击虚	118

第7章 军争篇

后人发，先人至	122
无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡	124
故兵以诈立，以利动	126
先知迂直之计者胜	128
三军可夺气，将军可夺心	130
善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也	132
以治待乱，以静待哗	134
穷寇勿追	136

第8章 九变篇

地有所不争，君命有所不受	140
通于九变之利者，知用兵矣	142
智者之虑，必杂于利害	144
用兵之法，无恃其不来	146
将有五危	148

第9章 行军篇

半济而击之，利	152
凡军好高而恶下，贵阳而贱阴	154
谨覆索之	156
辞卑而益备者，进也	158
兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之	160
兵非贵益多	162
令之以文，齐之以武	164

第10章 地形篇

通形者，先居高阳，利粮道，以战则利	168
-------------------	-----

挂形者，敌无备，出而胜之	170
将之至任，不可不察也	172
此六者，败之道也	174
地形者，兵之助也	176
进不求名，退不避罪	178
视卒如婴儿，故可与之赴深溪	180
知天知地，胜乃不穷	182

第11章 九地篇

衢地则合交	186
合于利而动，不合于利而止	188
兵之情主速，趁人之不及	190
兵士甚陷则不惧，无所往则固	192
齐勇若一，政之道也	194
将军之事，静以幽，正以治	196
围则御，不得已则斗，过则从	198
并敌一向，千里杀将	200
践墨随敌，以决战事	202

第12章 火攻篇

凡火攻，必因五火之变而应之	206
五火之变，以数守之	208
不修其攻者，凶	210
主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战	212

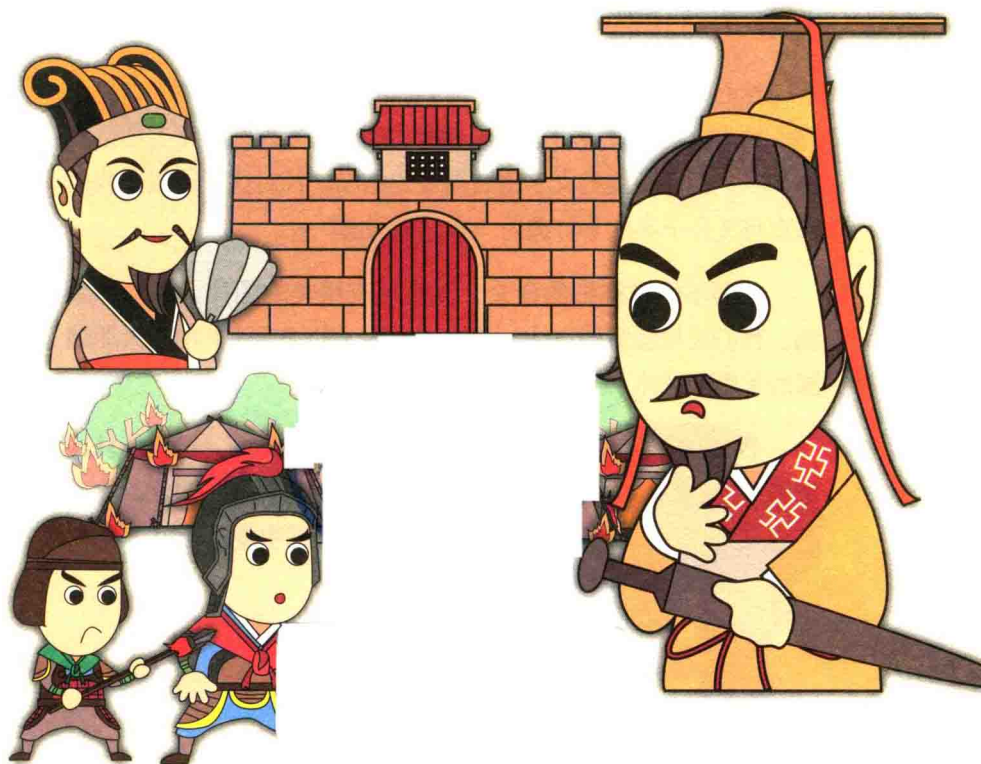
第13章 用间篇

先知者，不可取于鬼神，不可象于事	216
用间有五	218
三军之事，莫亲于间	220
反间可得而用也	222

全新图解版

孙子兵法 活学活用

孙武/原著 沈零/编著 夏易恩/绘制



中国华侨出版社

前言.....

本书诞生的意义

《孙子兵法》，是中国现存最早的古代军事名著，是古代兵书战策成熟的象征。它全面总结了春秋以前的战争经验，提出一系列普遍性的战争指导原则。它的问世，对我国古代军事思想的发展和战争实践有深刻的影响。

《孙子兵法》在兵书史上有很高的地位，被推崇为“兵学圣典”“东方兵学的鼻祖”“百世兵家之师”“世界古代第一兵书”。

然而，这样一本经典著作，到底有多少人愿意读呢？首先，晦涩的古文可能就会将广大读者拒之门外。另外，即便有白话文的译本，但是单纯的文字也显得较为枯燥。针对这一现状，我们决定将《孙子兵法》打造为一本“教科书”。

本书不但有详细的译文，而且还有精美的图片、表格和案例。我们采用图解的方法，系统化说明《孙子兵法》中庞大而细腻的军事理论体系。

书中的内容包括军事、商业以及生活的各方面，甚至能从这部书中找到如何在考场、职场和商场中取胜的灵感。因此，本书更像是一个生活指南，让您从一本伟大的兵书中受益无穷。

本书特色

◆ 译文详尽，通俗易懂

在这里“国学”并非是深奥的代名词，我们将用生动、有趣的语言，将孙子兵法变为一个“现代译本”。但是我们又不拘泥于咬文嚼字，真正做到将古代经典变为现代经典。

◆ 结合图片，更显生动

图文并茂，不仅可以帮助读者理解原著，而且还能从图表中更直观地理解《孙子兵法》的奥义。如果看完译文还有困惑，那么所有疑问将在这里得到解答。

◆ 搭配案例，触类旁通

案例大到商场、职场，小到生活点滴，我们的目的就是要让《孙子兵法》走进生活。我们认为若只是记住一个理论根本毫无用处，可以灵活运用才是最实际的。



目录

前言	002
----	-----

序章 《孙子兵法》的今生前世

孙子是谁?	010
《孙子兵法》是怎样的一本书?	012
为何要读《孙子兵法》?	014

第1章 始计篇

兵者，国之大事	018
经之以五事	020
主孰有道	022
计利以听，乃为之势，以佐其外	024
兵者，诡道也	026
利而诱之，乱而取之	028
攻其无备，出其不意	030
夫未战而庙算胜者，得算多也	032

第2章 作战篇

其用战也贵胜，久则钝兵挫锐	036
取用于国，因粮于敌	038
智将务食于敌	040
故杀敌者，怒也	042
兵贵胜，不贵久	044
知兵之将，民之司命，国家安危之主	046

第3章 谋攻篇

不战而屈人之兵，善之善者也	050
上兵伐谋，其次伐交	052
用兵之法，十则围之	054
夫将者，国之辅也	056

君之所以患于军者三	058
此五者，知胜之道也	060
知彼知己，百战不殆	062

第4章 军形篇

善战者，先为不可胜	066
不可胜者，守也	068
故善战者之胜也，无智名，无勇功	070
故善战者，立于不败之地，而不失敌之败也	072
善用兵者，修道而保法	074
兵法：一曰度，二曰量，三曰数	076
决积水于千仞之溪者，形也	078

第5章 兵势篇

凡治众如治寡，分数是也	082
凡战者，以正合，以奇胜	084
奇正之变，不可胜穷也	086
是故善战者，其势险，其节短	088
乱生于治，怯生于勇	090
形之，敌必从之	092
任势而择人	094
故善战人之势，如转圆石于千仞之山者	096

第6章 虚实篇

故善战者，致人而不致于人	100
能使敌人自至者，利之也	102
故善攻者，敌不知其所守	104
攻其所必救	106
故形人而我无形，则我专而敌分	108
无所不备，则无所不寡	110
故知战之地，知战之日，则可千里而会战	112

策之而知得失之计	114
其战胜不复，而应形于无穷	116
兵之形，避实而击虚	118

第7章 军争篇

后人发，先人至	122
无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡	124
故兵以诈立，以利动	126
先知迂直之计者胜	128
三军可夺气，将军可夺心	130
善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也	132
以治待乱，以静待哗	134
穷寇勿追	136

第8章 九变篇

地有所不争，君命有所不受	140
通于九变之利者，知用兵矣	142
智者之虑，必杂于利害	144
用兵之法，无恃其不来	146
将有五危	148

第9章 行军篇

半济而击之，利	152
凡军好高而恶下，贵阳而贱阴	154
谨覆索之	156
辞卑而益备者，进也	158
兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之	160
兵非贵益多	162
令之以文，齐之以武	164

第10章 地形篇

通形者，先居高阳，利粮道，以战则利	168
-------------------	-----

挂形者，敌无备，出而胜之	170
将之至任，不可不察也	172
此六者，败之道也	174
地形者，兵之助也	176
进不求名，退不避罪	178
视卒如婴儿，故可与之赴深溪	180
知天知地，胜乃不穷	182

第11章 九地篇

衢地则合交	186
合于利而动，不合于利而止	188
兵之情主速，趁人之不及	190
兵士甚陷则不惧，无所往则固	192
齐勇若一，政之道也	194
将军之事，静以幽，正以治	196
围则御，不得已则斗，过则从	198
并敌一向，千里杀将	200
践墨随敌，以决战事	202

第12章 火攻篇

凡火攻，必因五火之变而应之	206
五火之变，以数守之	208
不修其攻者，凶	210
主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战	212

第13章 用间篇

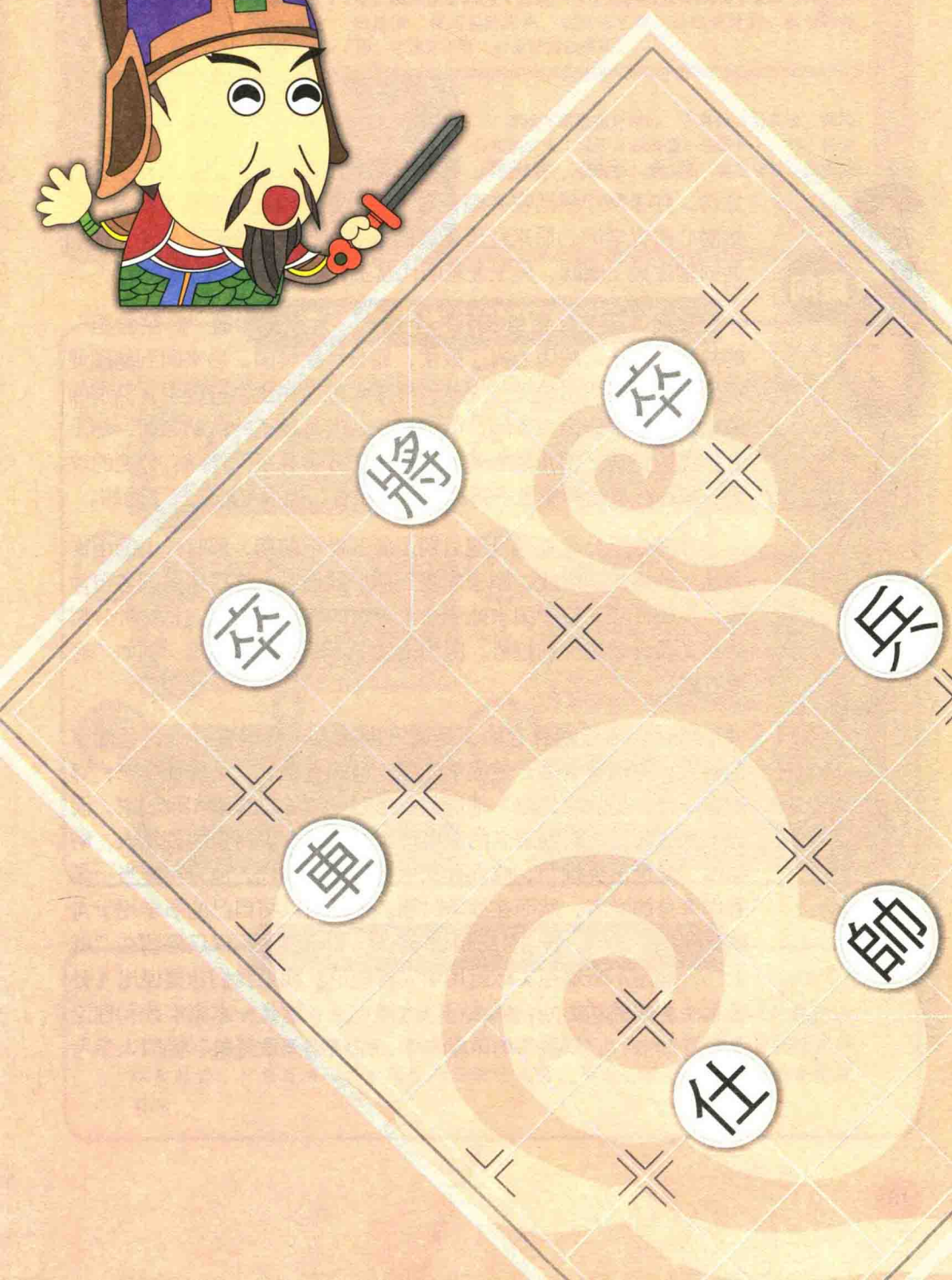
先知者，不可取于鬼神，不可象于事	216
用间有五	218
三军之事，莫亲于间	220
反间可得而用也	222

序章

《孙子兵法》的今生前世

1. 孙子是谁？
2. 《孙子兵法》是怎样的一本书？
3. 为何要读《孙子兵法》？







孙子是谁？

孙子，名武，字长卿，春秋时期齐国人，《史记》为孙子专门立传。孙子从小生活在齐国，后来因为遇到内乱，而到了吴国，开始潜心研究学问。后来经伍子胥的推荐，孙子开始走上仕途，他们共同辅佐吴王阖闾、吴王夫差两代君王，帮助吴国走向富强。

然而，历史又留给我们一个悬念。大家都知道“卧薪尝胆”的故事，越王勾践因为打了败仗，屈身待在吴国，后来回到越国便奋发图强，最终击败吴王夫差，报了大仇。在这个过程中，吴国的栋梁之才伍子胥因中反间计而被赐死，但是孙子的结局如何，却没有详细的记载。据《越绝书》记载，江苏吴县东门外尚有孙武的坟墓。或许孙武没有像伍子胥那样中计被杀，他很可能选择了隐居。

孙武处于公元前六世纪后期至前五世纪前期，那时候中国由许多独立的诸侯国组成，原来的周王朝形同虚设。这些诸侯国各自为政，互相征战，整个国家处于一个分裂的状态之中；但是这种分裂势必又蕴含着统一的趋势，因为诸侯中不断地涌现强国，例如“春秋五霸”。

当时，周王朝有老聃，是道家创始人；鲁国有孔子，是儒家创始人；齐国有晏婴，是墨学先驱；吴国有季札，是博物学家；郑国有子产，是法家先驱。他们都是当时一流的思想家和政治家，而孙子则成为这个时期著名的军事理论家，是军事科学的创始人。俗话说“乱世出英雄”，或许孙武生活在和平年代，他只可能当一名著作等身的学者，然而在战争时期，他却可以将自己的所学用于实践。但无论如何，孙子对于军事的认识和研究并不仅仅停留在“纸上”，他还不断地在实际运用中完善理论。如果我们非要说出《孙子兵法》的成功之处，那么可以这样定义：这是一本集实践和理论为一身的书，它从战争的杀戮当中，总结出无数经验，供后人参考和运用。



《孙子兵法》众人皆知，但孙子是何许人？他是怎么写出这本后人仰慕的巨著呢？