

职业教育精品课程教材

(含微课)

创新创业实践 能力训练

主编 王涛 严光玉 刘丽华

CHUANGXIN CHUANGYE SHIJIAN
NENGLI XUNLIAN

- ★ 以应用为导向，以实用为目的，即学即用
- ★ 采用行动导向方式教学，在各种活动中学习
- ★ 理实一体、体例创新、栏目丰富、图文并茂
- ★ 全面培养学生的创新思维和创业能力



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

职业教育精品课程教材

创新创业实践能力训练

主编 王 涛 严光玉 刘丽华



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

内容提要

本书是立足于培养中职学生创新创业素质的一本教材,以“实践为主,理论够用”为原则,紧紧围绕“如何创新、创业”编排内容。全书共分7个模块,分别为“创新创业不神秘”“创业素质可培养”“寻找机会费思量”“思而后行有讲究”“创业资源巧整合”“走好创业第一步”“驶入创业快车道”,主要讲述了创意、创新与创业的关系,创新意识的培养,创新思维的开发,创业能力与创业素质的提升,创业机会的识别,风险评估与创业计划的制订,创业资源的整合,创业团队的建设,新创企业的设立与经营等,每个模块均包含创新创业的基本理论和基本技能训练,旨在全面培养学生的创业意识和创业能力。

本书既可作为职业院校创新创业教育课程的教材,也可作为立志创新创业的各界人士的自学参考书。

图书在版编目(CIP)数据

创新创业实践能力训练 / 王涛, 严光玉, 刘丽华主
编. — 上海: 上海交通大学出版社, 2016
ISBN 978-7-313-15406-4

I. ①创… II. ①王… ②严… ③刘… III. ①大学生
— 职业选择 — 高等学校 — 教材 IV. ①G647.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第163620号

创新创业实践能力训练

主 编: 王 涛 严光玉 刘丽华

出版发行: 上海交通大学出版社

地 址: 上海市番禺路951号

邮政编码: 200030

电 话: 021-64071208

出 版 人: 韩建民

印 制: 三河市祥达印刷包装有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 14.5

字 数: 335千字

版 次: 2016年8月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-313-15406-4/G

定 价: 36.00元

版权所有 侵权必究

告读者: 如发现本教材有印装质量问题请与发行部联系

联系电话: 010-62137141

21 世纪是竞争激烈的时代,创新意识和创业能力成为竞争胜出的先决条件。一个人要想在竞争激烈的社会里立于不败之地,除了要有深厚的科学文化知识之外,还要具备创新意识和创业精神。因此,职业教育不仅仅是学生的就业培训,更应加强创新及创业能力方面的教育,培养学生自主创业的意识,开发和提高学生的创业能力,培养创业精神,为各行各业输送更多的创业型人才。

基于此,我们特组织国内知名的创新创业专家共同编写了本书。本书从实用角度出发,系统地阐述了创新与创业的相关知识。

全书共分 7 个模块,分别为“创新创业不神秘”“创业素质可培养”“寻找机会费思量”“思而后行有讲究”“创业资源巧整合”“走好创业第一步”“驶入创业快车道”,主要讲述了创意、创新与创业的关系,创新意识的培养,创新思维的开发,创业能力与创业素质的提升,创业机会的识别,风险评估与创业计划的制订,创业资源的整合,创业团队的建设,新创企业的设立与经营等。

本书在编写过程中突出以下特点:

1. 体例新颖、实用为主

本书大胆创新,围绕“行动导向”“活动体验式”教学方式设计体例,每个模块都包含以下内容:

- 问题导入:首先,在每个模块开篇位置安排了“自我思考”,采用“问题导入”的方式,引出本模块要介绍的内容,旨在激发学生的求知欲望。然后,根据每节的内容设置导入性问题,使学生带着问题在文中寻找解决的答案。
- 开篇故事:每个模块均以典型案例入手,激发学生的学习兴趣。
- 教学目标:每节前列出本节的重要知识点和学生应掌握的操作技能,便于学生有目的地学习。
- 知识讲解:重点讲解相关的理论知识。同时,在知识讲解中穿插了“案例阅读”“课堂互动”等栏目,并配以相关图片,增强趣味性,便于学生学习和理解。
- 创业案例及分析:每节内容讲解完后,编排了典型的案例,并对案例进行了分析,以强化学生对知识点的理解。
- 探索活动:根据所讲解的内容安排了探索活动,让学生在活动中感悟和体会,帮助学生巩固所学知识,培养学生的创业技能。此外,针对每个活动提出评价标准,对学生进行评分考核,便于学生量化学习效果并找出不足。
- 能力训练:能力训练包含知识训练、技能训练、课堂讨论、游戏教学等内容,旨在通过多种形式培养学生的创业技能。

- 拓展延伸：在立足课本的基础上，创设各种课外活动，以鼓励学生拓展自己的创业知识和技能。
- 创业实践：每个模块后均增加了综合性的创业实践，为学生提供了真实的创业体验，以使学生在体验中提升创新能力。
- 知识小结：每个模块后均设置知识小结，对相关知识进行归纳总结，使学生加深对知识的了解。

2. 优化实践教学内容

为培养学生的创业技能，本书在编写过程中，特别强化了实践部分的内容，实践形式丰富多样，如走访、调研、观察、情景模拟、案例讨论、游戏活动等，且各项技能训练都具有可操作性和可检测性。

3. 图文并茂

本书在正文中插入了精美的图片，以使知识点的讲解更加生动、形象，从而帮助学生更快、更好地理解与掌握相关知识。

由于编写时间仓促，加之编者水平有限，书中疏漏与不当之处在所难免，敬请广大读者批评指正。

编者

2016年7月

模块一 创新创业不神秘

有些人总认为自己天生就不聪明，更认为创新和创业是那些学习成绩非常优秀的学生才有，自己是一定没有的。其实不然，只要你不满足于现状，善于观察、思考，并有意识地进行创新和创业能力的训练，你会发现，创新创业其实很简单。下面，让我们一起认知创新和创业吧。

第一节 你的创意值千金..... 2

创业问题..... 3

知识链接..... 3

一、创意的含义..... 3

二、创意的重要性..... 3

三、创意的产生..... 4

创业案例及分析..... 4

90 后女孩磁性剪纸掘金 30 万..... 4

探索活动..... 5

微商运营金点子活动..... 5

能力训练..... 6

拓展延伸..... 7

第二节 创新其实很简单..... 8

创业问题..... 8

知识链接..... 9

一、创新的含义..... 9

二、创新的意义..... 9

三、创新的方法..... 10

创业案例及分析..... 14

快递单上印广告——90 后创业者

吸引千万投资..... 14

探索活动..... 15

创新设计活动..... 15

能力训练..... 16

拓展延伸..... 17

第三节 拥有专利并不难..... 17

创业问题..... 17

知识链接..... 18

一、专利的含义..... 18

二、专利的申请程序..... 18

三、专利的检索方法..... 21

创业案例及分析..... 22

专利申请不及时留后患..... 22

探索活动..... 23

申请专利探索活动..... 23

能力训练..... 24

拓展延伸..... 24

第四节 创业能力可练成	24
创业问题	25
知识链接	25
一、交流沟通能力	25
二、分析判断能力	27
三、团队协作能力	28
四、应变创新能力	30
五、持续学习能力	30
创业案例及分析	31

致力于机器人研发和创客教育	
推广的青年创业者——记温江	
区燎原职业技术学校学生卫小	
学的创业故事	31
探索活动	33
情景模拟——合伙创办小吃店	33
能力训练	34
拓展延伸	35
创业实践	35
知识小结	36

模块二 创业素质可培养

创业是极具挑战性的社会活动，是对创业者自身智慧、能力、气魄、胆识的全方位考验。一个人要想获得创业成功，必须具备基本的创业素质。但创业素质也不是与生俱来的，而是需要有意地培养、强化、实践，才能逐渐具备。下面就让我们来了解一下吧。

第一节 成就动机真无价	38
创业问题	39
知识链接	39
一、创业动机的含义	39
二、创业动机的激发与培养	40
三、创业兴趣对创业的影响	41
创业案例及分析	41
放弃安稳工作只为成就自己的	
创业梦想	41
探索活动	42
创业人物生涯访谈	42
能力训练	43
拓展延伸	43
第二节 创业素质有哪些	43
创业问题	44

知识链接	44
一、心理素质	44
二、道德素质	46
三、专业素质	47
创业案例及分析	49
李嘉诚：诚信是创业成功的	
“王牌”	49
探索活动	50
自知之明活动	50
能力训练	55
拓展延伸	55
第三节 提升素质有妙招	56
创业问题	56
知识链接	57
一、提升心理素质的方法	57

二、提升道德素质的方法·····	58	探索活动·····	62
三、提升专业素质的方法·····	59	素质和能力提升跟踪调查活动·····	62
创业案例及分析·····	60	能力训练·····	62
不让创业机会从指间划过——		拓展延伸·····	64
记成都蜀兴职业中学学生秦远		创业实践·····	64
军的创业故事·····	60	知识小结·····	65

模块三 寻找机会费思量

当一个新生事物出现,只有5%的人知道时赶紧做,这就是机会,做早就是先机;当有50%的人知道时,你做个消费者就行了;当超过50%时,你看都不用去看了。然而,如何寻找机会、把握机会,则需要掌握一定的技巧,下面就让我们来学习一下吧。

第一节 机会来源千百种·····	68	纸堆里觅得商机 青年学生成功	
创业问题·····	69	开办二手书店·····	79
知识链接·····	69	探索活动·····	79
一、创业机会的概念与特征·····	69	识别创业机会·····	79
二、创业机会的来源·····	69	能力训练·····	80
创业案例及分析·····	70	拓展延伸·····	80
青年学生毕业后开农产品网上		第三节 把握机会勿迟疑·····	81
超市·····	70	创业问题·····	81
探索活动·····	71	知识链接·····	81
创业机会探寻活动·····	71	一、把握创业机会的原则·····	81
能力训练·····	72	二、把握创业机会的方法·····	82
拓展延伸·····	73	创业案例及分析·····	83
第二节 识别机会方法多·····	74	身残志坚 诚信创业——记成都	
创业问题·····	74	汽车职业技术学校学生朱开德的	
知识链接·····	75	创业故事·····	83
一、影响创业机会识别的因素·····	75	探索活动·····	85
二、识别创业机会的方法·····	75	寻找和把握机会探索活动·····	85
三、创业机会评估·····	77	能力训练·····	86
创业案例及分析·····	79	拓展延伸·····	86



创业实践 86

知识小结 87

模块四 思而后行有讲究

创业需要有激情，但光有激情还不够。很多人受到成功故事的激励，热血沸腾，往往不考虑自己能力、不管市场时机，更不管多少人失败，毅然地为了创业而创业。激情万丈、不顾一切，甚至借贷创业，这是不理智的。创业需要理性思维，需要充分的思考、分析，然后作出决策。下面让我们一起来了解创业前应做的准备工作吧。

第一节 市场分析不能少 91

创业问题 92

知识链接 92

一、市场调研的内容 92

二、市场调研的方法 93

三、市场调研分析 96

创业案例及分析 98

淘宝创业项目的选择与定位——

记成都市中和职业中学学生郭磊

与郭云鑫的创业故事 98

探索活动 100

市场需求调研活动 100

能力训练 102

拓展延伸 102

第二节 创业道路不平凡 103

创业问题 103

知识链接 103

一、创业风险的概念 103

二、创业风险的来源 104

三、创业风险的管理 105

创业案例及分析 107

出师未捷 欠债百万 107

探索活动 108

加盟户外运动品牌的风险探索 108

能力训练 109

拓展延伸 109

第三节 创业计划要做好 109

创业问题 110

知识链接 110

一、创业计划书的概念 110

二、创业计划书的基本结构 110

三、创业计划书具体内容的编写 113

创业案例及分析 119

完善的创业计划书让他获得了

风险投资 119

探索活动 120

参照模板编制《创业计划书》 120

能力训练 127

拓展延伸 127

创业实践 127

知识小结 128

模块五 创业资源巧整合

创业的过程就是创业者建立、整合和拓展资源的过程。一位创业者结合自身创业经历提出了这样的观点：缺少资金、设备、雇员等资源，实际上是一个巨大的优势。因为这会迫使创业者把有限的资源集中于销售，进而为企业带来现金。为了确保公司持续发展，创业者在每个阶段都要问自己，怎样才能用有限的资源获得更多的价值创造？那么，让我们在这一模块中为你解答吧。

第一节 创业资源知多少	131	四、企业员工的招聘与甄选	144
创业问题	131	创业案例及分析	145
知识链接	132	资金不够一起凑，仨“90后”	
一、创业资源的含义	132	上演长春版“中国合伙人”	145
二、创业资源的种类	132	探索活动	147
三、创业资源的整合	132	模拟公司招聘的面试环节	147
四、企业薪酬的设计	134	能力训练	147
创业案例及分析	136	拓展延伸	148
从高建的创业经历看创业资源		第三节 财务管理很重要	148
整合——记成都市温江区燎原		创业问题	148
职业技术学校学生高建的创业		知识链接	149
故事	136	一、节税	149
探索活动	138	二、报税	150
企业薪酬设计	138	三、建立财务管理体系	151
能力训练	139	创业案例及分析	152
拓展延伸	139	成本控制：沃尔玛	152
第二节 团队建设是关键	139	探索活动	154
创业问题	140	公司账务管理体系分析	154
知识链接	140	能力训练	155
一、创业团队的概念	140	拓展延伸	155
二、创业团队的组成要素	140	创业实践	155
三、组建优秀创业团队的要点	141	知识小结	156



模块六 走好创业第一步

很多人经过认真思考和充分准备后,开始了创业之路。但是,万事开头难,他们不知道如何筹措资金、如何注册公司、如何进行公司制度建设、如何保证公司持久发展。下面,让我们来了解创办公司的一些注意事项吧。

第一节 创业资本要积累.....	159	拓展延伸.....	174
创业问题.....	160	第三节 制度建设是保障.....	175
知识链接.....	160	创业问题.....	175
一、私人资金融资.....	160	知识链接.....	176
二、机构融资.....	160	一、企业制度的含义及作用.....	176
三、风险投资.....	161	二、企业制度建设的要点.....	176
四、天使投资.....	162	三、企业制度建设的内容.....	176
五、政府扶持基金.....	162	创业案例及分析.....	178
创业案例及分析.....	162	逆风的方向更适合飞翔——	
靠个人积蓄创业的青年学生彭某.....	162	记成都市青苏职业中专学校	
探索活动.....	163	学生方锐的创业故事.....	178
制定融资计划.....	163	探索活动.....	180
能力训练.....	164	企业认知探索.....	180
拓展延伸.....	164	能力训练.....	180
第二节 依法依规做企业.....	164	拓展延伸.....	181
创业问题.....	165	第四节 创立品牌找客户.....	181
知识链接.....	165	创业问题.....	182
一、企业组织形式的选择.....	165	知识链接.....	182
二、企业营业场所的选择.....	167	一、企业品牌建设.....	182
三、申办企业的流程.....	170	二、寻找目标客户.....	186
创业案例及分析.....	172	创业案例及分析.....	187
雪贝尔:开一间火一间.....	172	手绘生意:从T恤到儿童绘画	
探索活动.....	173	培训.....	187
企业选址调研.....	173	探索活动.....	189
能力训练.....	174	建立公司品牌的探索.....	189



能力训练·····	190
拓展延伸·····	190
第五节 合法生存是要务·····	190
创业问题·····	191
知识链接·····	191
一、知识产权法·····	191
二、劳动法·····	193
三、合同法·····	195
四、反不正当竞争法·····	195

五、产品质量法·····	196
创业案例及分析·····	196
青年学生创业前多学法·····	196
探索活动·····	197
谈谈合法经营的重要性·····	197
能力训练·····	198
拓展延伸·····	198
创业实践·····	199
知识小结·····	199

模块七 驶入创业快车道

创办公司后,如何使公司快速走上正轨是每个创业者关心的一个问题。社会责任、诚信理念、文化建设是企业发展的软实力,能增强企业的凝聚力;科技发展、创新经营是企业可持续发展的硬实力,软硬结合、内外兼修方能乘风破浪、一往直前。下面,我们一起探讨一下如何让创业驶入快车道吧。

第一节 社会责任勇担当·····	204
创业问题·····	204
知识链接·····	204
一、明礼诚信·····	205
二、科学发展·····	205
三、可持续发展·····	205
四、保护环境·····	205
五、发展慈善事业·····	205
六、保护职工健康·····	206
七、发展科技·····	206
创业案例及分析·····	206
金锋二十年,爱心动蓉城——	
记四川省双流建设职业技术学校	
学生何学友的创业故事·····	206
探索活动·····	208
走访企业·····	208

能力训练·····	209
拓展延伸·····	209
第二节 文化创建应抓紧·····	209
创业问题·····	210
知识链接·····	210
一、企业文化的含义·····	210
二、建立企业文化的方法·····	210
创业案例及分析·····	211
1号店的企业文化建设·····	211
探索活动·····	213
探索“华为”企业的文化·····	213
能力训练·····	213
拓展延伸·····	213
第三节 创新是个好法宝·····	214
创业问题·····	214
知识链接·····	214

一、创新对企业的重要性	214
二、创新经营的内容	215
三、如何进行创新经营	216
创业案例及分析	216
滴滴快的：共享经济背后的智慧	
出行梦	216
探索活动	217

探索诺基亚失败的原因	217
能力训练	218
拓展延伸	218
创业实践	218
知识小结	219
参考文献	220

模块一

创新创业不神秘

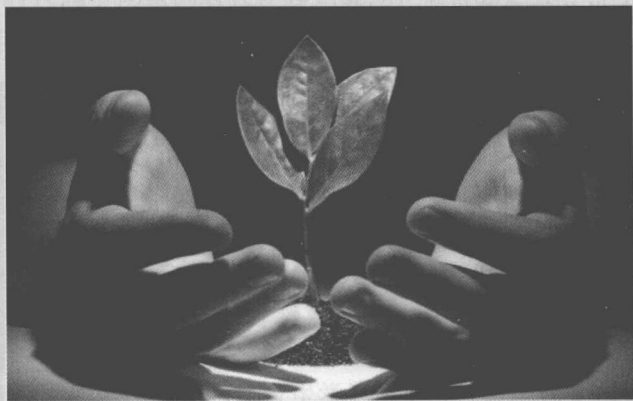
自我思考

>>>

创业与创新一直是一个时髦的话题。我们知道，创业是体现个人自我价值的好方式，创新是公司乃至一个民族安身立命之源，但创业从来不是一个轻松的话题，创新也难称可以信手拈来。

没有创意的创业是无源之水，没有创新的创意是无灵之目，没有创新的创业是无根之木。创意、创新在创业过程中起着重要的作用。

请同学们想一下，你做好创业的准备没有？在生活中你发现有适合你的创业项目吗？你为什么只是心动而没有行动？你周围的人为什么会创业成功或者失败，他们给了你什么启示？



开篇故事

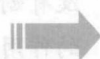
“潮品”项目带回全球大奖

孙某就读于烟台某职业学校，专业是艺术设计。她根据时下的潮流趋势，创办了专门从事手绘鞋制作和销售的“山东独角戏鞋业”，不仅代表烟台获得全国创业奖励基金，而且夺得在纽约举行的全球创业指导基金会全球青年创业大奖，与此同时，她的创业项目还在纽约进行了成功展示。

孙某的创业项目是根据时下年轻人喜爱与众不同的“潮品”而设计的。每一双手绘鞋都是独一无二的，这不仅给年轻人带来了独具特色的个性享受，还极大地满足了年轻人不喜欢工厂雷同性设计的心理诉求。正是抓住了年轻人“标新立异”的追求，孙某的创业才变得可行。

孙某的指导老师认为，她之所以能创业成功是因为开办手绘鞋适合其专业及个人喜好，也可以让她更容易把握潮流方向和流行趋势，而每一个创业者也应该找出最适合自己的创业项目，不能人云亦云。创业者在选择创业项目时，只有结合自身实际和市场需求，才能获得更多的成功机会。

第一节 你的创意值千金



教 学 目 标

知识目标

- 明白创意的含义及其重要性。
- 掌握创意产生的方法。

能力目标

- 能打破常规的思维模式，提出有创意的点子，感受到创意的快乐。
- 能记录时时产生的新创意。

教 学 工 具

- 多媒体电脑、PPT 教学课件、手机（学生自带，用于扫描二维码看图片或视频等教学资源）、草稿纸（用于能力训练和拓展延伸）。



教 学 方 法

► 行动导向法、情景式探索活动法、游戏活动法。

创业问题

创意在创业的过程中起着重要的作用，创业是目的，创意是手段。没有创意的创业是无源之水，一个好的创意有可能就决定了创业的成功。请同学们首先回答以下几个问题：

(1) 创意是什么？

(2) 如何才能产生创意？生活中你有过好的创意没有？你是否及时将它记录下来？

假设你要开一个微店，该选择什么与众不同的产品和营销方式，让你的店在激烈的市场竞争中脱颖而出。

知识链接

一、创意的含义

创意是创造意识或创新意识的简称。它是指对现实存在事物的理解以及认知所衍生出的一种新的抽象思维和行为潜能。简单来讲，创意就是破旧立新的创造，是具有新颖性和创造性的想法，不同于寻常的解决方法。

二、创意的重要性

创意往往使产品或者公司具有独特的魅力。在产品同质化现象越来越严重的时代，只有实现产品差异化，才能更好地打动顾客，才能获得创业的成功。而实现差异化就需要有创意思维。未来的时代属于创意的时代，要想成功，就要敢做第一个“吃螃蟹”的人。下面我们来欣赏两幅创意图片（见图 1-1、图 1-2），感受一下创意的神奇和魅力。

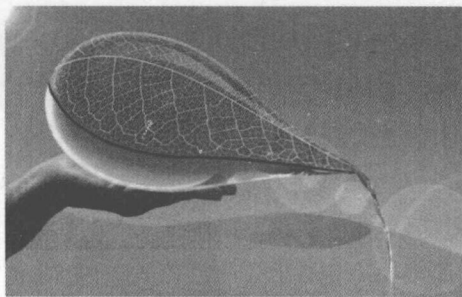


图 1-1 创意设计·太阳能水滴

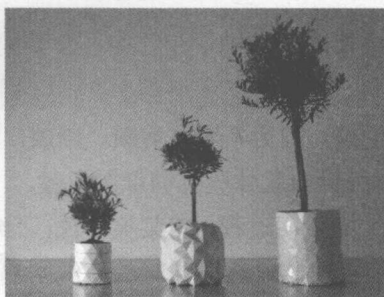


图 1-2 创意设计·和花草一起长大的花瓶



图 1-1 是一个雨滴造型的设备,只要放太阳底下一晒,就能“凭空”生产出水来。该创意由设计师 Ap Verheggen 设计,目的是解决某些地区的缺水问题。图 1-2 是一款具有复杂折纸结构的花盆,随着植物的长大而展开,以提供更大的空间,免去了人们需要手动更换花盆的麻烦。该花盆由英国伦敦皇家艺术学院毕业生 Begum 和 Bike Ayaskan 受东方折纸手工艺的启发而设计。

三、创意的产生

创意绝不是空穴来风,创意来源于生活,是在对生活长期的观察、思考后产生的创造性的新思考,有时也可能是“灵光一现”。创意工作的人要具备三个基本条件:一是要有渊博的知识;二是要善于观察思考和归纳总结;三是要具有创造性思维。

一般来说,创意的产生需要以下五个步骤:

(1) 收集原始资料、数据,包括待解决问题的全部资料、数据和平时积累的一般性知识。

(2) 认真研究分析资料、数据,找出这些资料、数据之间的内在联系并开始产生不完整的构思。

(3) 深思熟虑,让知识、信息和经验在你的脑海里融会贯通。不要急于求成,要有一个创造的过程。

(4) 实际产生创意,有可能是突然出现的,也可能是经过再思考后慢慢形成的。

(5) 听取不同意见,发展和完善创意方案以使其能够实际应用。

此外,在生活中我们偶尔会因某些事物的触动而“灵光一闪”,产生一些有创意的想法,这时应及时将想法记录下来,否则很快就会忘记。

名人名言

今天起,强迫自己每天想一个创意,你将不难发现到处都有赚钱的机会。

——藤田

创业案例及分析

90 后女孩磁性剪纸掘金 30 万

王某是四川某中职学校的学生,在上学期期间,她发明了磁性剪纸专利产品。产品使用的材料是环保材料,可以循环利用再生产,只要有铁的地方都能直接吸上去,灵巧便携。因为不容易剪断、撕破,它比普通剪纸上手快,能让人在 10 分钟内就体验到剪纸的乐趣。

提起磁性剪纸的发明过程,王某笑着说:“纯属偶然。”一次帮亲人装扮婚车时,王某感觉这么漂亮的剪纸用起来却很不方便。于是,她就和父亲商量,能不能找到一个既不破坏剪纸的艺术效果,又能易于收藏使用的好办法。父女二人很快投入到发明中。经过各

