

文韬武略之兵家经典之作

册二

鬼谷子 太公望▲著 北京联合出版公司

鬼谷子·六韬



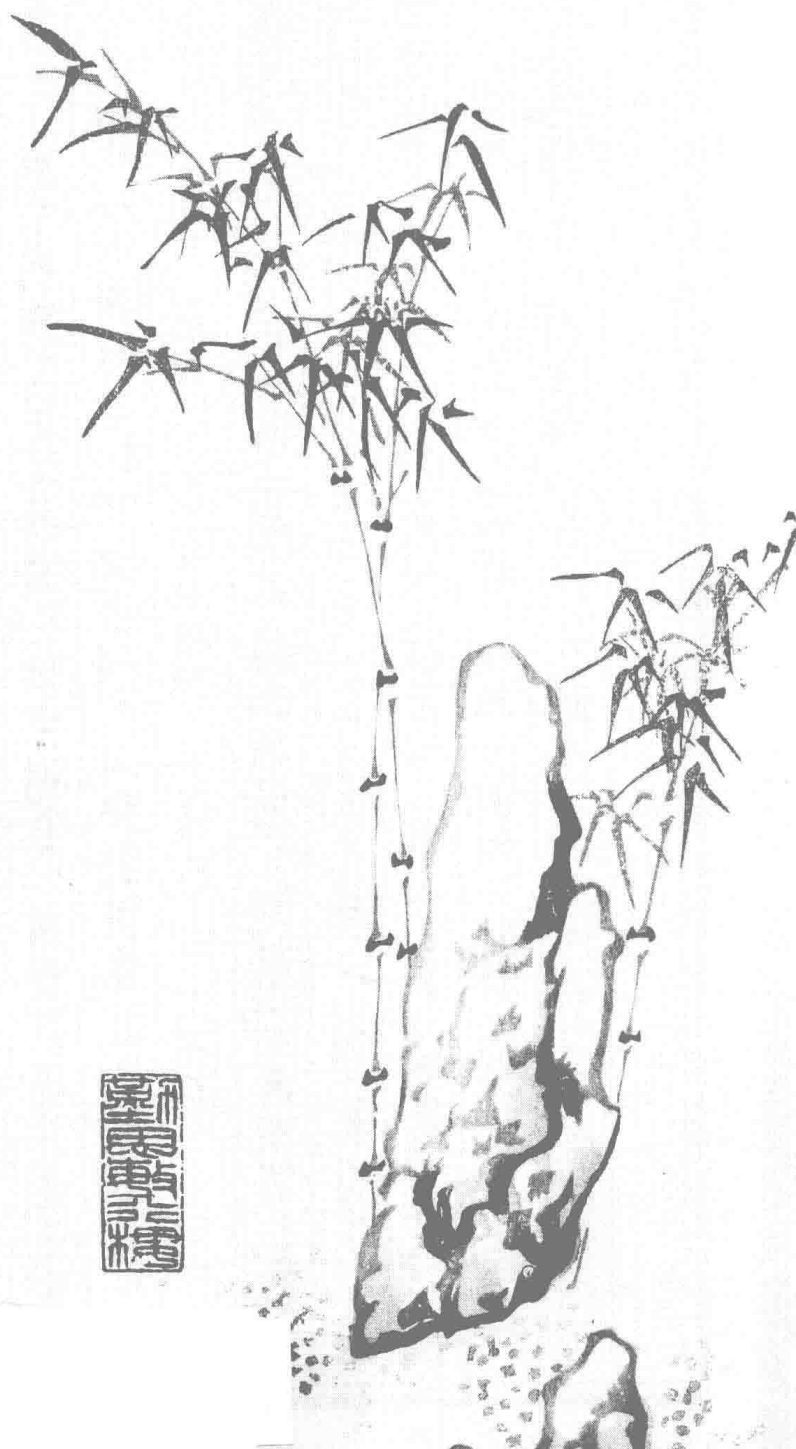
国学国艺必读丛书

册二

北京联合出版公司

鬼谷子·六韬

「文韬武略之兵家经典之作」



古圣先贤之书，是中华文明的载体，是华夏民族性格的内在成因。

『国学国艺必读丛书』囊括了经、史、子、集的各类精华和历代书

法碑帖、名流画传等精品图集，再现传统文化的博大厚重，阐释各类传

世艺术的背景、风格及特征等，为您打开中华优秀传统文化艺术宝库之门。

丛书精选历代校注权威底本，集当世国学大师之力，为文中古奥言辞注

释，用优美纤徐的白话文尽显古人言语风致，传统版面延展文章深远意

境。丛书所选的精品图集采用原色印刷，画面清晰，纤毫分明，还原传

世典藏本来面目及独特魅力。

期望本丛书成为文化崇尚者的典藏精品。



文 启

题解 本篇的中心思想就是要使国家长治久安，必须实行『无为而治』。本篇阐明了要使国家长治久安，必须实行无为而治的政策：『政之所施，莫知其化；时之所行，莫知其移。』只要顺乎自然，合乎民心，就可以长治久安。其次对民众要实行教化，进行『群曲化直』的工作。为此要注意，正人先正己，『圣人务静之，贤人务正之』。强调因势利导，通过教化使人心归顺，『太上因之，其次化之』。同时应节省刑罚。这样，『民化而从政』、『无为而成事』，就会出现『各乐其所，人爱其上』的局面。

原文 文王问太公^①曰：『圣人何守？』太公曰：『何忧何嗇^②，万物皆得；何嗇何忧，万物皆道^③。政之所施，莫知其化；时之所在，莫知其移。圣人守此而万物化，何穷之有，终而复始。优之游之^④，展转求之；求而得之，不可不藏；既以藏之，不可不行；既以行之，勿复明之。夫天地不自明，故能长生；圣人不自明，故能名彰^⑤。』

注释

①太公：姜子牙，姜姓，吕氏，名望，字子牙，号飞熊，也称吕尚。商朝末年

人，其始祖佐大禹治水有功而被封于吕地，因此得吕氏。姜太公是齐国的缔造者，周文王倾商、武王克殷的首席谋主、最高军事统帅与西周的开国元勋，齐文化的创始人，亦是中国古代的一位影响久远的杰出的韬略家、军事家与政治家。历代典籍都公认他的历史地位，儒、道、法、兵、纵横诸家皆追他为本家人物，被尊为『百家宗师』。

问礼老聃

老聃即老子，『无为而治』是老子思想的核心。他认为统治者要治理好国家，应当不干涉人民的行为，不用教育，让他们自然发展。《礼记·曾子问》曾四次记载孔子问礼于老子。



②何忧何啬：既不忧虑什么，也不制止什么，一切听其自然，无为而治的意思，啬，阻塞、制止。③道：强劲、坚固，此处指繁荣滋长。④优之游之：从容不迫、悠闲自得的样子。⑤彰：彰显。

译文

文王问太公道：『圣人应坚持何种原则，才能

治理天下？』太公回答说：『不必要忧虑，也不必要节制，万物自然各得其所；不必要节制，也不必要忧虑，万物自然生长繁荣。实行政令，要让人不知不觉受到教化。时间推移，要让人感觉不到变化。圣人能做到这一点，万物自然潜移默化受到影响。这样周而复始，就不会穷尽。这种优游自如，反复追求。如果已经追求到了，就必须秘密地隐藏在心中。既然隐藏在心中，就不能不在治理国家中实行，既然已经实行，自己一定不要宣扬。天地不自我宣扬，而万物自然生长，圣人不自我宣扬，而名誉四处传颂。』

原文

『古之圣人，聚人而为家，聚家而为国，聚国而为天下，分封贤人以为万国，命之曰大

纪。陈其政教，顺其民俗，群曲^①化直，变于形容^②。万国不通^③，各乐其所，人爱其上，命之曰大定。呜呼！圣人务静之，贤人务正之，愚人不能正，故与人争。上劳则刑繁，刑繁则民忧，民忧则流亡，上下不安其生，累世不休，命之曰大失^④。天下之人如流水，障^⑤之则止，启^⑥之则行，静之则清。呜呼，神哉！圣人见其所始，则知其所终。』

注釋

①曲：不公正、邪僻。②变于形容：移风易俗的意思。变，改变。形容，指旧的不好的习气。③通：即『同』。④大失：最大的失误。⑤障：阻碍。⑥启：打开，开启。

譯文

『古时候的圣人，将人聚集到一起成为家，将家聚集到一起成为国，将国聚集到一起成为天下。分封贤德的人，作为万国的诸侯，这是国家的根本制度。对于各个诸侯国，依循它们原来的政治教化，顺从它们原有的风俗，让民众行为不正当的部分改正过来，改变了不好的习气。这样，虽然各个国家的风俗不一致，但使人都各得其所，民众都爱戴人君，这可以叫做天下太平。唉！古时的圣人致力于清静；古时的贤人致力于公正；愚蠢的人不能公正，只好与人争夺。居于上位的人，过于劳神便刑罚繁多，刑罚繁多民心便忧惧，民心忧惧百姓便流离失所。上下不能安生，几代得不到休养生息，这是国家政令不正确导致的。天下百姓的向背如同流水一样，阻碍它就停止不前，打开闸门它便汨汨而流，静澄它就清澈洁净。呜呼！人心的向背，真是妙不可言。唯有圣人见到它的开始，就能知道它的结局。』



耕

图中表现的是春耕的情景。太公说：『天有经常不变的运行轨道，春生夏长，秋成冬藏，百姓有不变的生活规律，春耕夏耘，秋收冬息。』

原文

文王曰：『静之奈何？』太公曰：『天有

常形^①，民有常生^②，与天下共其生，而天下静矣。太上因之，其次化之，夫民化而从政。是以天无为而成事，民无与而自富，此圣人之德也。』文王曰：『公言乃协予怀，夙夜^③念之不忘，以用为常^④。』

注释

①常形：指春生、夏长、秋收、冬藏等四时变

化的经常性现象。②常生：最基本的经常性的生计

活动。③夙夜：早晚。④常：常法，常则，也指基本

原则。

译文

文王又问：『圣人想要使天下太平无事，有什么良策吗？』太公回答说：『天有经常不变的运行轨

道，春生夏长，秋成冬藏，百姓有不变的生活规律，春耕夏耘，秋收冬息。人君能和百姓共同遵守休养生

息的规律，天下自然平安无事。圣人依天地自然变化的规律形成治理国家的方法。其次，用教化形成风俗。

百姓在下面受到教化，而服从人君的政令，所以上天

没有什么作为，却能万物生长，没有给予百姓什么，百姓却都自然富足。这是圣人的仁德啊！』文王说：『你的话正和我想的一致，我会早晚铭记在心，作为治国的根本制度。』

文伐

题解 文伐，就是『以文事伐人，不用交兵接刃而伐之也』。即不用军事手段而用政治、外交手段打击敌人。『文伐』属于政治、外交斗争的范畴，它的目的在于分化、瓦解和削弱敌人，为最终用军事手段消灭敌人创造条件，奠定基础。本篇列举了十二种『文伐』之法，都是采用权谋诡诈手段，扩大敌人内部矛盾，分化、瓦解和削弱敌人，为从军事上消灭敌人创造条件。最后指出：『十二节备，乃成武事。所谓上察天，下察地，征已见，乃伐之。』越国灭亡吴国，就是综合运用『文伐』各种手段并最终消灭对手的最好例证。

原文 文王问太公曰：『文伐①之法奈何？』太公曰：『凡文伐有十二节②：一曰因其所喜，以顺其志，彼将生骄，必有好③事；苟能因之，必能去之。二曰亲其所爱，以分其威，一人两心，其中必衰；廷无忠臣，社稷必危。三曰阴赂左右，得情甚深；身内情外④，国将生害。四曰辅其淫乐，以广其志，厚赂珠玉，娱以美人；卑辞委听，顺命而合⑤，彼将不争，奸节乃定⑥。五曰严⑦

其忠臣，而薄其赂；稽留其使，勿听其事，亟为置代；遗以诚事，亲而信之。其君将复合之。苟能严之，国乃可谋。』

注释

①文伐：指用非军事手段打击敌人。②节：项。③奸：底本作『好』，疑误。今

据《武经七书汇解》校改。④身内情外：身处此方而实际向着对方。⑤顺命而合：指顺从敌人的心意。⑥奸节乃定：指邪恶行为一定会发展下去。⑦严：尊敬。此处可理解为与其结好以从中行间的意思。

译文

文王问太公说：『不用出动军队，凭借非军事的方法打击敌人，究竟怎样运用？』太公回答说：『用文事进攻敌人的方法有十二种：一是根据敌国君主的喜好，顺从他的愿望。那么敌国将会产生骄傲自满的思想，必定任意为非作歹。如果我因势利导，将来一定可以除掉他们。二是亲近敌国君主宠爱的近臣，以削弱敌国君主对他的威信。一个人怀有二心，则他的忠信就会衰退，这时敌国朝廷中如果没有忠臣加以谏诤，那么这个国家必将灭亡。三是贿赂敌国君主左右之人，让他们与我们建立深厚情谊。那些人虽然身在朝内但心向着我们，这个国家必将遭受祸殃。四是用淫靡的音乐，增大他好大喜功的欲望，送给他大量的贵重珠宝玉器，用美人供他娱乐，用低三下四的语言奉承他，听从他的安排，迎合他的意思。这样，敌人会丧失斗志，我方派去的奸细计谋便顺利实行了。五是尊敬敌国的忠臣，少送礼物贿赂他们，留下敌国派来的使臣，有意拖延时间不急于交涉。敌国如果改派别的使者时，则迅速诚恳地给

西施、郑旦

西施、郑旦是春秋末期越国美人。时越国称臣于吴国，越王勾践卧薪尝胆，谋复国，把西施和郑旦献给吴王夫差，成为吴王最宠爱的妃子，把吴王迷惑得众叛亲离，无心于国事，后吴国终被勾践所灭。



的仁德，这样，这个国家一定会有大祸害。』

原文

『十曰下之必信，以得其情，承意应事，

如与同生。既以得之，乃微收之。时及将至，

若天丧之。十一曰塞^①之以道：人臣无不重贵与

富，恶死与咎^②；阴示大尊^③，而微输重宝^④，收

其豪杰。内积甚厚，而外为乏。阴纳智士使图

其计，纳勇士使高其气；富贵甚足，而常有繁

滋^⑤。徒党已具，是谓塞之。有国而塞，安能有

国。十二曰养其乱臣以迷之，进美女淫声以

惑^⑥之，遗良犬马以劳之，时与大势以诱之。上

察而与天下图之。十二节备，乃成武事^⑦。所谓

上察天，下察地，征已见，乃伐之。』

注释

①塞：阻隔，指横在国君和臣民之间的可以闭

塞国君视听的臣子。②咎：灾祸，祸患。③阴示大尊：

暗示其可以得到高官厚爵。④微输重宝：悄悄地运去

重要的宝物。⑤繁滋：荣华富贵。⑥惑：迷惑。⑦武

事：军事行动。

譯文

『十是以低微的身份去侍奉敌国君臣，敌人一定会给以信任，这样可以了解到敌国的情况。顺从敌国的意见去办事，友好得如同亲生兄弟。既然已经了解到敌国的情况，便可以秘密地采取措施，等到时机到来，这个国家必定要失败，像天要灭掉它一样自然。十一是阻塞敌国君臣耳目的方法：凡是大臣没有不重视富贵，害怕危险和犯错误的。这样我国可以派人去向他暗示，如果与我们合作，将会给他让人尊敬的名誉和地位，悄悄地运去重要的宝物，贿赂并收买敌国的豪杰。我们积蓄很多，但表面上要让敌人觉得我们很贫乏，秘密地派有才智的人策划战胜敌国的计谋，收留勇士作为羽翼，让他们感到有享受不尽的荣华富贵。这样，他们结成帮派，便会遮蔽敌国君臣的耳目。有国家耳目却被遮蔽，怎能说算是一个国家呢？十二是豢养搅乱敌国的佞臣，用来迷惑敌国君主的心智；送美女和靡靡之音用来惑乱敌国君主的神志；赠送良马好犬使敌国君主疲劳，并且经常用虚假的形势使他更加骄傲自大。然后根据天时变化，和天下人共同谋划攻取它。以上十二种文伐方法如果实施完备，才可以进一步采取军事行动。这就是上观察天时，下观察地利，征候已经很明显了，就可以兴兵讨伐它了。』

顺启

题解

『天下者非一人之天下，唯有道者处之。』君主如果不能以大、信、仁、恩、权

治理国家，最终必将失去天下。本篇首先阐明了君主应该具备大、信、仁、恩、权和事而不疑六个方面的素质和能力，「此六者备，然后可以为天下政」。然后通过利与害、生与杀、彻与穷、安与危的比较，说明「天下者非一人之天下，唯有道者处之」。隋炀帝落了个国灭身亡的可悲下场，就是明证。隋炀帝时，广大民众生活在水深火热之中，他们忍无可忍，被迫起而反抗。611年，山东农民王薄在今山东邹平南的长白山首举义旗，拉开了隋末农民大起义的序幕，各地民众群起响应，到613年底，农民起义的烽火已燃遍全国各地。面对不可收拾的危局，炀帝逃往江都。后部将发动政变，将炀帝活活勒死。临死前炀帝问：「我有负于百姓，但给你们荣禄极厚，为何要谋反呢！今天之事谁是首谋？」一人厉声答道：「普天同怨，何止一人？」隋炀帝「害天下」、「杀天下」、「穷天下」、「危天下」，终于落了个「天下贼之」、「天下仇之」、「天下灾之」的可耻下场。

原文 文王问太公曰：「何如而可为天下？」太公曰：「大盖天下^①，然后能容天下；信盖天下，然后能约^②天下；仁盖天下，然后能怀^③天下；恩盖天下，然后能保天下；权盖天下，然后能不失天下；事而不疑，则天运不能移，时变不能迁，此六者备，然后可以为天下政。故利天下者，天下启之；害天下者，天下闭之。生天下者，天下德之；杀天下者，天下贼^④之。彻^⑤天下者，天下通之；穷天下者，天下仇之。安天下者，天下恃之；危天下者，天

下灾^⑥之。天下者，非一人之天下，惟有道者^⑦处之。』

注释

①大盖天下：指器量包容天下。大，器量、度量。盖，包容，覆盖。②约：约束、控制。③怀：赢得，归服。④贼：毁坏、杀害。⑤彻：顺从，顺应。⑥灾：意为视之如灾星，避之唯恐不及。⑦有道者：有道德的人。

译文

文王问太公道：『怎样才能治理好国家？』太公回答说：『度量大可以覆盖天下，然后能包容天下。信誉能覆盖天下，然后能约束天下。仁德达到顶峰能覆盖天下，然后能怀服天下。恩泽广大足以覆盖天下，然后能保守天下。权力鼎盛足以覆盖天下，然后能不失掉天下。遇事能当机立断而不犹疑，则天运不能移动，时事变化也不能改变他。这六个方面都具备，将会为天下人民所爱戴而可以统治天下。所以可以使天下人获利的，天下人将开门迎接他。祸害天下人的，天下人将拒绝他。养育天下人的，天下人将称颂他的仁德。杀害天下人的，天下人将杀掉他。能通晓天下人的，天下人都能理解他。用苛捐杂税使天下穷困的，天下人将都把他当做仇敌。能使天下安定的，天下人将像依靠父母一样相信他。使天下人处于危险境地的，天下人将像躲避灾祸一样舍弃他。天下，并非是一个人的天下，唯有道德的人能久处君位。』

三 疑

题解

本篇论述了攻强、离亲、散众的策略：攻强以强，离亲以亲，散众以众。具体

马厩

图中表现了马夫喂马的情景。老百姓像牛马一样，多次喂养它，它就会跟随着并爱戴主人。



说来，就是因之、慎谋、用财。因之，就是因势利导，对强敌「养之使强，益之使张」，助长敌人的气焰，这样，最终敌人就会「太强必折，太张必缺」。慎谋就是慎用谋略，离间敌君亲信。用财就是舍得使用财物，收买敌国臣民。这样就能够达到攻强、离亲、散众的目的。

原文 武王问太公曰：『予欲立功，有三疑，恐力不能攻强、离亲、散众^①，为之奈何？』太公曰：『因之^②，慎谋，用财。夫攻强必养之使强，益之使张^③。太强必折^④，太张必缺^⑤；攻强以强，离亲以亲，散众以众。』

注释 ①散众：指分化瓦解敌国的军队。②因：顺应，利用。因之，意为因势利导。③张：器张。此处比喻骄傲自满，忘乎所以。④折：遭受挫折。⑤缺：损坏。

译文 武王问太公道：『我想建立功业，但我有以下三方面疑问：担心我的兵力不能进攻强大的敌国，不能离间敌人的亲信，不能驱散敌人的士众，你看怎么

办好？』太公说：『要因势利导，周密计划，适当地使用财力。攻取强大敌人，一定要供养他使他气势更加强盛，怂恿他使他更加张狂。气势太强盛的容易遭受挫折，太张狂的容易加以损坏。所以，攻取强盛的敌人，一定要使敌人气势更加强盛，骄傲自大，不把我方放在眼中，然后乘机攻取。离间他的亲信臣子，一定要让他的另一亲信散布流言蜚语，才能达到目的。驱散敌人的民众，必须给敌人的民众以恩惠，让敌人民众归向我。』

原文 『凡谋之道，周密为宝。设之以事，玩之以利，争心必起。欲离其亲，因其所爱，与其宠人，与之所欲，示之所利，因以疏之，无使得志；彼贪利甚喜，遗疑乃止。凡攻之道，必先塞其明，而后攻其强，毁其大^①，除民之害；淫之以色，啖之以利，养之以味，娱之以乐。既离其亲，必使远民，勿使知谋，扶而纳之^②，莫觉其意，然后可成。惠施于民，必无忧财；民如牛马，数餽食之^③，从而爱之。心以启智^④，智以启财^⑤，财以启众^⑥，众以启贤；贤之有启，以王天下。』

注释 ①大：此处指庞大的国家机器。②扶而纳之：指用各种手段引诱敌人入我之圈套。③数餽食之：用美食填满他的肚皮。④心以启智：细心研求，启迪思路。⑤智以启财：智慧可以开启财源。⑥财以启众：财源可以启发民众。

译文

『凡是谋划计策，必须以周密为好，设想许多方案对付敌人，用丰厚的礼品玩

弄敌人，这样，敌人必定起争夺之心。想离间敌君的亲信，要根据他的喜爱，和他宠信的大臣接近，赠送他喜爱的物品，许诺给他厚利；让他散布流言，拨弄是非，使敌君疏远亲信大臣，不能实现攻击我方的志向。敌人见有厚利，喜不自禁，便不再怀疑我方的谋划了。凡是攻击强大的敌人时，必须先遮蔽堵塞他的戒备心，让他昏头昏脑，然后伺机打败他的军队，毁坏他的装备，来为民除害。具体方法是用女色使他淫乐，用厚利满足他的欲望，用美食填满他的肚皮，用靡靡之音使他沉醉。一面离间他的亲信大臣，让他远离民众，不能让他知道我的计谋。这样诱导敌人不知不觉堕入我的计谋，然后攻击强敌的愿望便可实现。以仁德厚惠普施于天下百姓，一定不能吝惜财物。老百姓像牛马一样，多次喂养它，它就会跟随着并爱戴主人。对于攻强、离亲、散众三个难题，只要细心去研求，必然会启迪思路，显示智慧，智慧可以开启财源，财源可以启发民众，民众中可以涌现贤人，贤人如果有人启迪，便可以用以统治天下。』