

晓山 著

给领导干部的

七十二条建议

年轻干部需要坚守的三项基本原则

当干部应有六大好习惯

领导干部要树立的九种理念

机关干部工作十八法

对领导干部的三十六条忠告

 党建读物出版社

晓山 著

给领导干部的 七十二条建议



 党建读物出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

给领导干部的七十二条建议 / 晓山著. —北京:
党建读物出版社, 2016.11

ISBN 978 - 7 - 5099 - 0810 - 5

I. ①给… II. ①晓… III. ①中国共产党—干部教育—
学习参考资料 IV. ①D262.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第270875 号

给领导干部的七十二条建议

GEI LINGDAO GANBU DE QISHIER TIAO JIANYI

晓山 著

责任编辑: 郝英明

责任校对: 张学民

封面设计: 嘉信一丁

出版发行: 党建读物出版社

地 址: 北京市西城区南横东街 6 号 (邮编: 100052)

网 址: <http://www.djcb71.com>

电 话: 010 - 58587632 / 7681

经 销: 新华书店

印 刷: 保定市中国画美凯印刷有限公司

2016 年 11 月第 1 版 2016 年 11 月第 1 次印刷

710 毫米 × 1000 毫米 16 开本 14.25 印张 123 千字

ISBN 978 - 7 - 5099 - 0810 - 5 定价: 39.00 元

本社版图书如有印装错误, 我社负责调换 (电话: 010 - 58587660)

前 言

明眼人一看本书书名和目录，便知这是一本与数字和领导干部相关联的书籍。

客观地讲，先有对主题的思考 and 阐述，那就是如何做个好干部、如何做好领导工作；至于三、六、九、十八、三十六、七十二数字的出现，先是巧合，后在写作的过程中有点像打铁一样边打边像，有意而为之。但不管怎么说，数字只是一种表述方式而已。

之所以选择从“三”开始，自己承认和许多国人一样是有“三”的情结。汉语中“三”是一个极为活跃的数字，有实指和虚指两个方面的含义。除表示确切的数量“三”外，其虚指有两类：一是表示不确切的小额复数；二是表示众多、许多、极多、无限等含义，由此引申出盛、大、多、久、强、集、合、群等意思。我们的祖先认为“三”是最圆满的，《史记·律书》说：“数始于一，终于十，成于三。”还有“三生万物”。事实上，“三”已成为一种文化、观念、思想，

在汉语成语、谚语、俗语及固定词组中有许多体现。而个人形象的塑造，一般也讲“三有”：有型、有气、有声。可见，“三”的智慧确实不小。因此，本书的第一部分便从“向前向上向善”三原则开始。至于其中有“机关工作十八法”一说，的确是从“十八般武艺”提法中所得到的启示。而“三十六条忠告”的确定，自然与当时联想起影响深远的“三十六计”有关系。全书共计七十二条建议，既是各部分条目的总和，更有“七十二变”的影子的存在。世界上唯一不变的是变化。自己以为，实践无止境，理论也无止境，领导工作既是理论问题更是实践问题，永远处于变化之中、探索之中、提升之中，永远是“没有最好，只有更好”。

本书付梓前，写下这样几段话，权当撰写这本书的说明和交代。本书的不妥之处，敬请读者教正。

晓 山

2016年8月13日

目 录

第一部分：年轻干部需要坚守的三项基本原则 / 1

第二部分：当干部应有六大好习惯 / 30

第三部分：领导干部要树立的九种理念 / 56

第四部分：机关干部工作十八法 / 68

第五部分：对领导干部的三十六条忠告 / 88

附：领导微艺术一千句 / 164

第一部分：

年轻干部需要坚守的三项基本原则

向 前

向 上

向 善

所谓原则，是指说话或行事所依据的法则或标准。做人有做人的原则，做官有做官的原则。做官先做人，好人未必能做官，但做官一定要好人。努力做好人，就须宽阔胸怀，具有积极心态，拥有人情情怀，正确看待得失，自觉珍惜友情，常存诚信之心、怜悯之心、感激之心、敬畏

之心，并且能够不断完善自我。努力做好官，最为重要的是要有正确的动机、科学的思想 and 能够付出与担当。做人也好，做官也罢，总而言之，必须始终向前、向上、向善，这是三项基本原则，或者说重大原则，也是人类共通的指向。所以说，年轻人既然当了干部就得永远向前向上向善。

一、何谓向前向上向善

古今中外关于向前向上向善的论述数不胜数，不同的时代、不同的阶级对向前向上向善的看法和认识也不尽相同，见仁见智，但概括来讲共性的认识就是面向未来、追求进步、品行高尚。具体来说，又都有各自的内涵和外延。

（一）关于向前。“前”是方向，“向前”是指向前看、朝前走，就是向着既定的目标努力前行，不纠结于过往，不困惑于眼前，始终着眼长远、面向未来。做任何事情都要先搞准方向，有了方向，就有了奋斗的目标，生活才不会迷失。方向不对，努力也白费。人生是一场没有回程的旅行，不能彩排，更不能“倒带”，不会因个人喜悲而停下脚步，始终以现场直播的状态不断向前。历史总是向前的，它从不等待一切犹豫者、观望者、懈怠者、软弱者，成功者从来都是想尽一切办法向前走，哪怕只有半步。正如我

们的国歌所唱的那样：“前进！前进！前进进！”又如我们的军歌唱的那样：“向前，向前，向前！”只有向前，我们才能进步，才能胜利；只有向前，我们才能赢得光明的未来，才能真正屹立于世界民族之林。事物发展的总趋势是前进的，但向前的道路则是迂回曲折的，因此以什么样的姿态向前，值得每一位年轻干部用心把握。这就需要始终坚信前途是光明的，对未来充满信心，不忘初心，向着目标前行，最终到达理想的彼岸。遇到困难和挫折，不屈不挠地拼搏奋斗，直至走出困境，是一种不畏艰难、奋勇争先的向前；犯了错误，能够吸取教训，及时改正，是一种错而能改、正视自我的向前；为了梦想不断努力，朝着目标一步步接近，是一种心怀理想、与时俱进的向前；风物长宜放眼量，拿得起、放得下，是一种勇敢生活、着眼未来的向前。

（二）关于向上。“向上”从字面看就是朝向较高或最高的位置，就是积极进取、向好的方向不懈努力。向上是一种心态，就是不满足于过去和现在，有所追求；向上是一种精神，不畏艰险，勇攀高峰；向上更是一种品质，是激活其他一切的优良品质。1951年9月，毛泽东同志接见参加国庆的安徽代表团时，送给渡江小英雄马三姐一个笔记本，并在扉页上题词：好好学习，天天向上。向上的原动力是“好好学习”，学习的目的是掌握向上的知识和本领。阅读古今中外一些杰出人物的传记，他们的成长轨迹和人

生经验有一个共同的特点,就是永远怀着一颗积极向上的心。其实,向上并不玄乎,很直观、很直白,也很容易理解。一棵幼苗扎根土壤,吸收阳光雨露,不断茁壮成长,直至长成参天大树,是一种从矮小到高大的向上;一个登山者拾级而上,从山脚到山腰再到山顶,是一种从低处到高处的向上;一个人从不知道学习到知道学习再到努力学习,是一种从无知到有知的向上;一位同学从幼儿园到小学到中学再到大学,身体不断长高、心智不断成熟、学业不断精进、学识不断丰富,是一种从幼小到成熟的向上;一个干部从不太成熟到有经验、能胜任再到优秀和卓越,更是一种向上。

(三)关于向善。“善”就是心地仁爱、品质淳厚,就是好的行为和品质。可以这样说,在一切道德品质之中,善良是世界上最需要、最高的道德品质,它是一种世界通用的语言,是灵魂深处最美的音符。只有善良,才能战胜人心的自私与贪婪,为社会和谐留出足够的写意空间。善与恶的取舍,也是区分好人与坏人的最直接标准。古人曾说,“君子莫大乎与人为善”,“至乐莫若行善”。向善有什么好处呢?简单地说,人行善,福未至,祸已远;人行恶,祸未至,福已远。向善并不是遥不可及、虚无缥缈,而是随处可见、触手可及。群众有困难,能够及时伸出援助之手慷慨相助,这是一种助人为乐、关爱弱者的向善;忠于职守,尽职尽责本分,不投机取巧,这是一种崇尚诚信的向

善；看到违法违纪行为，勇敢地站出制止，敢于斗争，这是一种正义凛然、侠肝义胆的向善；看到他人成功了、富裕了、健康了、快乐了，不嫉妒、不眼红、不猜忌、不刁难，真心诚意地为他人祝福，这是一种心地纯正的向善。当然，向善并不是绝对的，虽说不能一概而论，但可以用一个简单朴素的标准衡量，那就是，一般情况下大多数人认为是向善的，那就应该是向善的，反之亦然。

二、向前向上向善意义重大

向前向上向善是人类的永恒追求，是国家民族生生不息、昂扬奋进的力量源泉，是个人成长进步的意志基础，也是年轻干部应当具有和必须承担的突出特点和时代使命。向前向上向善的力量是一种巨大的正能量，像太阳的光芒照亮全社会，照亮每个年轻干部的人生之路。

（一）向前向上向善是人类文明的源泉。大家知道，在人类文明的发展演变中，向前向上向善是一种不可缺少的推动力量，人类之所以能够不断发展进步，根源在于我们都拥有一颗向前向上向善的心。可以说，人类文明的起源史、发展史就是一部向前向上向善的奋斗史、奋争史。回顾人类历史，原始社会的人类为了求生存，过着抱团取暖、集体狩猎的群居生活，以最淳朴真挚的感情对待同伴，

既与天斗又与地斗，既改造客观世界又改造主观世界，整个社会和谐而充满温情。进入阶级社会后，人性恶的一面膨胀，欺骗、阴谋、屠杀等各种“毒素”在人类社会中蔓延，直至今日仍有很大市场。但必须承认，无论是哪一种社会形态，人性向前向上向善的本质都贯穿始终。不管是封建社会“以天下为己任”的士大夫，还是资产阶级追求人类自由平等的启蒙思想家，都把向前向上向善作为自己的毕生追求和价值理念，并最终形成广泛的共识。正是在向前向上向善的思想和行动影响下，我们有了“仁义礼智信”，懂得了“温良恭俭让”，从五马分尸、千刀万剐的严刑峻法进化到了现在的人道主义刑罚；从原来的世代奴隶永世不得翻身进步到了现在的人人平等；从原始社会、奴隶社会、封建社会前进到了当今的现代文明社会。我们今天平和安逸的幸福生活，是人类文明进步的表现，更是向前向上向善的结果。如果缺少向前向上向善的动力，人类也就停滞了文明的进程。

（二）向前向上向善是社会进步的动力。社会进步是指社会运动变化和发展过程中呈现的一种前进的、上升的，由低级向高级演进的历史趋势。历史反复表明，哪个时期的人们向前向上向善，哪个时期就最有活力、最有希望、最有竞争力，无论是春秋战国时期的“百家争鸣”，还是汉唐时期的几个盛世，都无可辩驳地证明了这一点。反之亦然，清朝后期不思进取、故步自封，“万马齐喑究可哀”的

社会风气也直接导致了鸦片战争以来的百年国耻。历史是最好的老师,从“洋务运动”到“百日维新”,从“辛亥革命”到“五四运动”,从新中国成立之初到改革开放,尽管时代形势各异,但向前向上向善历来是我们坚定不移的时代追求。中国共产党是这个世界上最有天下情怀、最有理想抱负、最具生机活力的执政党,从革命时期的红船精神、井冈山精神、长征精神、延安精神、西柏坡精神,到新中国成立以后的大庆精神、“两弹一星”精神,共产党人始终以前向上向善的特质推动国家进步、社会发展。一件件振奋人心的实绩告诉我们,国家的文明富强离不开向前向上向善,社会的进步更离不开向前向上向善。面对老人跌倒不敢扶、“碰瓷”频发、歪风邪气盛行等现象,如果大家都无动于衷,甚至处之泰然,只会使劣币驱逐良币,不断侵蚀向前向上向善的土壤,好人、好官没有市场,坏人、贪官庸官就会越来越多,在这样的社会环境下我们每个人最终都会是受害者,更会导致社会的倒退。党的十八大以来,习近平总书记先后在多次重要讲话中谈到“中国梦”,深刻阐述了“中国梦”的丰富内涵、基本特征、圆梦途径,更加清晰地明确了我们的奋斗目标。我们每一个人,特别是年轻干部一定要以主人翁精神积极投身这个伟大的时代、投身经济社会发展的伟大实践,把自身的前途命运同国家民族的前途命运紧紧联系在一起,实现自身价值的最大化,为社会进

步贡献力量。

（三）向前向上向善是个人成长成才的关键。成长成才是党和国家、社会、家人对年轻干部的热切期盼，更是我们自身的主动追求。一个人要想成长成才，须臾离不开向前向上向善。没有向前向上向善的价值观，是永远立不起来的，再光鲜亮丽的外表也只是浮华。美国的巴顿将军有句名言，“衡量一个人成功的标准，不是看这个人站在顶峰的时候，而是看这个人从顶峰上跌到低谷时候的反弹”，我们也可以将其理解为不竭的向上追求。一个人有了明确的目标，并愿意为之付出艰辛的努力，那么他就一定会有所成就；同样，一个人一心向善，愿意为他人社会付出，那么他的精神世界一定是丰富、平和、充实的，做到了这些，他也一定会是成功、幸福的。有信念、有梦想、有奋斗、有奉献的人生，才是有意义的人生。铁人王进喜“宁肯少活20年，拼命也要拿下大油田”，“有条件要上，没有条件创造条件也要上”，那种用身体搅拌泥浆的壮举感染了一代又一代人。雷锋甘愿做一颗小小的“螺丝钉”，无私奉献，自己活着就是为了使别人活得更美好，成了我们永远学习的榜样。从风雨如晦的革命年代到筚路蓝缕的建设时期，从开拓奋进的改革开放到全面小康的决胜进军，一代又一代共产党人在救亡图存、振兴中华的历史洪流中谱写了一曲曲感天动地的乐章，把向前向上向善融入了血

液、融进了骨髓、熔铸成了信仰信念，无愧于时代，成就了自己。

三、实现向前向上向善的途径

影响一个人价值取向和努力方向的因素很多，既有其所处的家庭、社会等环境因素的影响，也有其所受教育的影响，当然，最重要的还是自我选择、自我修炼的结果，三者相辅相成、相互促进，促使人向前向上向善。

（一）靠环境。古语有云：“近朱者赤，近墨者黑。”意思是说和什么样的人在一起，你往往也会变成什么样的人，我们常说的环境改变人，也是这个意思，可见环境对人的影响不可低估。环境包括很多方面，既有家庭的、社会的，还有学校的、单位的，都在或多或少地影响着我们。首先，家庭环境对一个人至关重要，它甚至会决定一个人一生的价值取向，左右一个人对人生观、幸福观的评判标准。父母是孩子最好的老师，也是第一任老师，父母的言行、性格、处理问题的态度会潜移默化地影响着自己的孩子。一般来说，父母向前向上向善，带出来的孩子也差不到哪里去，反过来说也成立。其次，社会环境的影响也不可小觑，“孟母三迁”的故事之所以广为流传，原因也就在这里。人是高度社会化了的人，上学会有同学，工作会有同事，都

不可能脱离社会环境。当今社会正处于转型期，泥沙俱下、鱼龙混杂，年轻干部正处在世界观、人生观、价值观真正形成的重要阶段，容易受到一些不良的社会风气的影响，要特别注意甄别。各级党委、政府和有关部门要大力营造向前向上向善的社会风尚，唤醒每个人心中的前进动力和“道德律令”；每个人也要积极行动起来，因为你就是他人的环境，这样整个社会就会形成见贤思齐、崇德向善的良好氛围。

（二）靠教育。“教”，上所施，下所效也；“育”，养子，使作善也。中华民族是一个特别重视教育的民族，尊师重教一直被认为是我们的传统美德，从最初的“天地国亲师”到后来的“知识改变命运”，几千年的沧海桑田、世代变迁，但教育的重要性一直为世人所普遍接受，教育最本真本源的目的和意义也从未变过，那就是帮助被教育的人，使其能发展自己的能力，完善自己的人格和身心。精练一点说，就是传道授业解惑，培育正确的世界观、人生观、价值观，使人向前向上向善。一个人经过完整的教育过程，尤其是经过大学校园的熏陶，他的谈吐、反应和思想层次就会有所不同，表现出来的素质和内涵也会明显优于没有受过教育的人。“礼之所存，人心向善；礼之不存，人心不古。”存与不存、善与不善，很大程度上要靠教育，一人教十人，十人教百人，最后散作满天星。良好的教育，既能学到科学文

化知识，又能培养道德品质，能够让人明辨是非、心有所向，最重要的是有了选择的机会，可以主动去追求真善美。从某种意义来说，好干部是教出来的。要始终加强对年轻干部的教育培训，尤其是理想信念的培训、世界观和方法论的培训，并且努力提高教育培训的针对性和实效性。

（三）靠自身努力。外因是发展变化的条件，内因是发展变化的根本，外因只有通过内因才能起作用。每个人所面临的家庭环境、社会环境可能会有差别，但这都不是决定因素，最重要的还是要靠个人努力。“自古英雄多磨难，从来纨绔少伟男。”自身努力是一个人获得成功的最主要因素，一切成功者和失败者都直接或间接证明了这点。很难想象，一个资质好的人不经过努力就会成为奇才；也可以肯定，一个平庸之人的努力不会付之东流。方仲永少年聪慧，却忽视了后天的学习和教育，最后也只能是“泯然众人矣”。其实，人的智力都差不多，导致人与人之间拉开差距的，归根结底还是努力程度的差别。古今中外，通过自身努力改变命运的例子俯拾皆是。要做到向前向上向善，首先自己内心要有做个好人的意愿，善良厚道有爱心、本分老实有同情心，不能总是心里阴暗潮湿，看不得别人好、看不得社会好。“善人者，人亦善之。”爱心和善举如同微笑，是可以相互传递的，你在这个过程中也是受益者。命运掌握在自己手中，首要是做好自己，向比自己优秀的人看齐，