

福建历史文化名人丛书
福建省社会科学界联合会 编

陳嘉庚

华侨旗帜 民族光辉

贺春施 编著



福建历史文化名人丛书
福建省社会科学界联合会 编

陳嘉庚

华侨旗帜 民族光辉

贺春旎 编著



海峡出版发行集团 | 福建人民出版社

THE STRAITS PUBLISHING & DISTRIBUTING GROUP | FUJIAN PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目（CIP）数据

陈嘉庚：华侨旗帜 民族光辉/贺春旎编著. —福州：

福建人民出版社，2016.3（2016.9重印）

（福建历史文化名人丛书）

ISBN 978-7-211-07155-5

I . ①陈… II . ①贺… III. ①陈嘉庚（1874～1961）

一生平事迹 IV. ①K828. 8

中国版本图书馆CIP数据核字（2015）第133306号

陈嘉庚

CNENJIAGENG

——华侨旗帜 民族光辉

作 者：贺春旎

责任编辑：陈 宽

出版发行：海峡出版发行集团

福建人民出版社

电 话：0591-87604366(发行部)

网 址：<http://www.fjpph.com>

电子邮箱：fjpph7211@126.com

地 址：福州市东水路76号

邮 编：350001

经 销：福建新华发行（集团）有限责任公司

印 刷：福建省金盾彩色印刷有限公司

地 址：福州市晋安区福光路23号

邮 编：350014

开 本：700毫米×1000毫米 1/16

印 张：9

字 数：115千字

版 次：2016年3月第1版

2016年9月第2次印刷

书 号：ISBN 978-7-211-07155-5

定 价：20.00元

本书如有印装质量问题，影响阅读，请直接向承印厂调换。

版权所有，翻印必究



陈嘉庚
(1874—1961)

“福建历史文化名人丛书”编委会

主任：冯潮华

副主任：缪建萍

委员：缪旭明 杨文飞 林 彤 李培鋼

总策划：缪建萍

总序

李 红



社会科学承载着“认识世界、传承文明、创新理论、咨政育人、服务社会”的重要功能，是人类赖以传承的精神支柱。近年来，福建省各级各部门认真贯彻《福建省社会科学普及条例》，社会科学普及工作扎实开展、稳步推进，通过举办全省社科普及宣传周、建立社科普及基地、开办社科普及讲坛等社科普及咨询平台载体，其制度化、常态化、大众化工作取得了明显成效。

习近平总书记指出，文化是民族生存和发展的重要力量，中华优秀传统文化已经成为中华民族的基因，植根在中国人内心，潜移默化地影响着中国人的思想方式和行为方式。福建文化是中华文化中极富特色的一部分，深度融入了中国文化的进程，展现出突破陈规、积极进取、兼容并包、锐意创新的胸襟和气魄。向大众普及优秀的区域文化及本土资源，是福建省社科普及工作的重要内容。以接福建地气、讲福建故事、塑福建形象、续福建文脉的姿态编辑出版的“福建历史文化名人丛书”，既较为全面地展示了福建文化深厚的历史底蕴和丰富的人文精神，也为福建当下的社会文化建设提供了有益的借鉴。“福建历史文化名人丛书”所包含的朱熹、林则徐、严复、陈嘉庚等人物传记，记录了福建文化之于中国历史的影响，同时也以人物史的叙述方式生动地展现出中国人文精神的风骨和传统文化的传承。



今天，我们提倡和弘扬社会主义核心价值观，必须从中华优秀传统文化中汲取丰富营养，否则就会缺乏生命力和影响力。“福建历史文化名人丛书”记录了福建历史文化人物的价值践行轨迹，重温了这批福建历史文化乃至中国历史文化史上重要人物的生命历程，以明白晓畅、通俗易懂的叙述方式讲述了中华优秀传统文化传承的当代意义，开辟了社会科学知识进入千家万户的新路子。

“最忆市桥灯火静，巷南巷北读书声。”一套好的社会科学普及丛书，总是能带动起读书的风气。将学习作为一种追求、爱好和健康的生活方式，也是“福建历史文化名人丛书”所期望实现的目标。在文字中领略福建地域文化魅力，在阅读中传承传统文化养分，在感悟中提升人文道德情操，社会科学普及丛书的出版，可谓正当其时。

作者系福建省人民政府副省长

前 言

厦门大学校园，风景如画。

中西合璧的群贤楼群，一主四从、一字排开，这里是厦门大学的发祥地——1921年，第一块基石在此奠定，第一所华侨独资创办的高等学府由此起步。

群贤楼前矗立着学校创办人的铜像。老人身着西装，右手执杖，左手握一顶巴拿马草帽，神态安详。雕像基座上刻着“陈嘉庚 1874—1961”。

在距此不到20千米的集美学村，同样西式装扮，手拿巴拿马草帽的陈嘉庚雕像伫立在归来堂前，微笑着目视远方；在新加坡南洋华侨中学，陈嘉庚执杖前行的铜像，屹立在校园最醒目的高处；在大洋彼岸的美国加州伯克利大学，一座陈嘉庚的铜塑胸像也静静地接受人们尊敬的目光。

最近几年，在马来西亚、新加坡、云南畹町、广州华侨中学、福建大田县城、四川汶川、青海玉树陆续出现了一座又一座陈嘉庚塑像。

竖立人物纪念雕像是为了构建一种人格，表达一份集体的敬仰，



前
言



厦门大学群贤楼前的陈嘉庚铜像

海峡殖民地 (Straits Settlements)，是英国在 1826—1946 年间对位于马来半岛的三个重要港口和马来群岛各殖民地的管理建制。最初由新加坡、槟城和马六甲三个英属港口组成，因此当地华侨亦称之为三洲府。

树立一个跨越时空的精神坐标。陈嘉庚雕像出现在世界上的许多地方，究竟是什么原因呢？陈嘉庚做了哪些超越办学范围的大事，以至于在他逝世半个多世纪以后还能有如此大的影响？

让我们穿越时空隧道，拂去岁月的浮尘，走进陈嘉庚生活的年代，走进他既平凡又伟大的一生吧。

19 世纪末，中华民族处于被列强瓜分的极端危险的境地。在这个需要巨人，产生巨人的时代，各路英豪纷纷登上历史舞台：以康有为、梁启超为首的保皇党人，以孙中山、黄兴为首的革命党人，以张謇、陈宣禧为代表的实业救国的民族工商业者，以黄遵宪、詹天佑为代表的科学救国的知识分子……无数仁人志士孜孜以求救国之路。陈嘉庚就是在这样的时代背景下出现的一位杰出的华侨实业家、教育事业家和社会活动家。



华侨实业家、教育家、社会活动家陈嘉庚

1874 年 10 月，陈嘉庚出生于福建省同安县集美社。父亲陈杞柏于 19 世纪 70 年代南渡新加坡，开设米店兼营地产等业务，是福建帮的领袖之一。1890 年，陈嘉庚应父召，前往新加坡学商。青年陈嘉庚暗下决心要为家乡的进步尽一份力。

陈嘉庚是一个具有高度社会责任感和使命感的人，他对自己有很高的要求与期许，来到这个世界上，他是一定要干一番事业的。海峡殖



叻（即“柔”） 咪 国库银票，俗称叻币（Straits Dollar），是马来亚、新加坡与文莱在英殖民地时期由英殖民政府所发行的货币。发行单位是叻（即“柔”）咪政府（即海峡殖民地），使用年限为1826年至1939年。1939年，英殖民政府发行新货币马来元来取代叻币，但华侨有时仍然沿用“叻币”来指称当地的货币。

民地工业刚起步时，他即参与其中，从种植业、制造业到航运业、商业贸易都广泛涉足。最为典型的是第一次世界大战期间，他发现，在战争年代，菠萝罐头已成奢侈品，而市场对橡胶的需求却大大增加，于是果断地将菠萝罐头厂和米厂改为橡胶制品厂。他从橡胶的原材料种植扩展到生胶加工，再发展到多种橡胶产品制造，完成了橡胶经营从单一的农业垦殖到兼有工业和制造业的飞跃。此外，他还首创不通过洋行而直接与欧美商家交易的做法，打破了英国资本在橡胶业上的垄断，率先实现橡胶的种植、生产、销售一条龙，被誉为“橡胶大王”。至1925年，陈嘉庚拥有资产1200万叻币，相当于百万两黄金。陈嘉庚公司在世界各地有100多家分行，在45个国家设有49个代理处，员工最多时有3万多人。

在缔造企业王国的同时，陈嘉庚还奇迹般地缔造了教育王国。早在1894年，20岁的陈嘉庚就出资2000银元在家乡创办了“惕斋学塾”，这是陈嘉庚捐资兴学的开端。辛亥革命的成功和民国的创立极大地鼓舞了陈嘉庚。他以高度的国民自觉“思欲尽国民份子之天职”，从1913年创办集美小学起，他几乎每两三年就有新的办学举措，十余年间就形成了包括幼稚园、小学、中学、女子师范、幼稚师范、水产、商科、农林部、国专部等在内一套完整的教育体系。1923年，孙中山大元帅府特批集美学村为“永久和平学村”。1921年，陈嘉庚在与集美学村一水相隔的厦门建起了第一所华侨创办的大学——厦门大学。他斥巨资延聘名师，添置教学设备，设文、理、法、商、教育共5院17个系，使其成为当时全国院系最齐全的5所大学之一。据统计，陈嘉庚一生在国内外创办和资助的学校达118所，用于教育事业的投入超过1亿美元。

在短短的十几年间，在基础极差、地处我国东南一隅的闽南地区，创办了高水准的学村和大学，这就是陈嘉庚的眼界和办事气魄。但陈嘉庚付出的代价也是十分沉重的。由于在制造业和商业贸易方面的巨大成功，陈嘉庚公司备受外国资本打压；济南惨案发生后，陈嘉庚领导华侨抵制日货，因而招致日本人的报复；1929年爆发的世界经济危机又极大地削弱了东南亚华侨的经济实力。面对这重重难关，陈嘉庚公司的经营状况每况愈下。在即将破产的时候，一家英国银行愿意资助他，条件是陈嘉庚必须停止资助厦门大学和集美学校。陈嘉庚认为企业破产可以再办，但学校停办不仅影响一代学生，对社会的危害也很大。他毅然决定：“企业可以收盘，学校绝不能停办！”1934年，陈嘉庚将企业收盘。1937年，考虑到“厦集两校虽可维持现状，然无进展希望”，为了不要“误及青年”，他决定集中力量发展集美学校，同时无条件将厦门大学献给政府。

从倾资兴学到毁家兴学，陈嘉庚走过了艰难坎坷的道路，做出了极其痛苦的抉择。

陈嘉庚是一个充满传奇色彩的人物，第一次世界大战使他成为杰出的实业家，第二次世界大战则将他推上了政治舞台。

1928年，济南惨案发生后，陈嘉庚发起成立“山东惨祸筹赈会”，亲任会长。他领导筹款活动，以救济难民，抵制日货。首次进入华侨抵制日货领导层，陈嘉庚非凡的领导才能赢得了华侨社会的充分肯定。抗日战争全面爆发后，陈嘉庚勇于担当，敢发人所不敢发、敢言人所不敢言，敢为人所不敢为的精神，使他自然而然地被拥戴为超越地域、血缘、帮派的领袖，成为南洋华侨筹赈祖国难民总会主席。他领导东南亚1000余万华侨，展开了声势浩大、持续多年的抗日筹赈运动。从1938年至1942年，南侨抗日义捐达5亿元国币，认购救国公债2.5亿元，捐献飞机217架，坦克27辆，救护车1000多辆。

1938年秋，中国沿海各港口和交通要道相继被日寇侵占，陈嘉庚应国民政府的请求，以南侨总会的名义招募3200多名华侨汽车司机和修



理工，投身祖国抗日事业。

1941年底，太平洋战争爆发，英殖民政府首次授权华侨代表主持抗日工作。陈嘉庚临危受命，领导新加坡华侨抗敌动员总会，为维持新加坡的治安、建设战备防御工事，做出了艰苦卓绝的努力。

1942年，日军压境，陈嘉庚坚持领导华侨抗敌总会的工作，直到最后关头，经多方催促，才避难印尼。他随身携带剧毒药品，随时准备以身殉国。在避难期间，他以大无畏的精神，凭着惊人的记忆力，从容淡定地写下了30万字的《南侨回忆录》。

抗战胜利后，陈嘉庚离开印尼，重返新加坡。重庆社会各界隆重举行“陈嘉庚先生安全庆祝大会”。于右任、郭沫若、黄炎培、柳亚子、陶行知、沈钧儒、李公朴、罗隆基、史良等知名人士出席大会。远在延安的毛泽东送来贺词“华侨旗帜，民族光辉”，这成为对陈嘉庚的历史性评价。

第二次世界大战以后，新马社会经历了一场很大的波动。英殖民政府再次回到这一地区，因此华人社会领导层将面临一次重组。此时恰逢中华人民共和国成立前夕。1949年，毛泽东致电陈嘉庚，诚邀其回国参加新政协和开国大典。陈嘉庚回来参会并视察各地，新中国全民振奋、百废待举的景象激励着他。1950年，他最后一次南渡新加坡，在安顿好家人，处理好相关事务后，于当年5月告别生活了60年的新加坡，回祖国定居。中央人民政府给予华侨首席代表陈嘉庚以极大的信任，任命他为中央人民政府委员、全国人大常委会委员、全国政协副主席、华东行政委员会副主席、全国侨联主席、华侨事务委员会委员等重要职务。陈嘉庚不辱使命，为共和国的政权建设和经济、文化建设，为新中国侨务政策的制定与完善作出了旁人难以替代的特殊贡献。

在积极履行参政、议政职责的同时，陈嘉庚在家乡又一次掀起兴学高潮。他向海外亲友募集巨款，亲自主持厦门大学和集美学村校舍及相关生活、文化设施的修复和扩建，总计面积近30万平方米。他借助自己特殊的身份，为家乡建设、百姓福祉上书毛泽东主席、周恩来总理等

党和国家领导人。在他的多方努力下，福建建成了鹰厦铁路，结束了福建没有出省铁路的历史，为福建省的经济建设发挥了至关重要的作用。陈嘉庚还主持建设了全球第一座华侨博物院、集美鳌园等，为后人留下了独特的历史文化景观。

1958年，陈嘉庚罹患鳞状上皮癌，国家卫生部组织专家为其会诊治疗。病情一有好转，他又奔忙在集美学校、厦门大学、华侨博物院的建设工地上。1960年，陈嘉庚病情恶化，再度赴京治疗。周恩来总理多次亲往探望。1961年8月12日0时15分，陈嘉庚在北京逝世，享年88岁。

1961年8月15日上午，在北京中山堂举行了隆重的公祭大会。周恩来总理主持了共和国成立以来最隆重的公祭，陪祭人有朱德委员长、陈毅副总理等13人，华侨事务委员会主任廖承志致悼词。公祭结束后，由周恩来总理、朱德委员长领先执绋，在哀乐声中护送灵柩上灵车，并用专列运送至厦门。8月20日，中国侨务委员会副主任庄希泉、中共福建省委副书记林一心、副省长梁灵光等领头执绋，将灵柩送往集美鳌园墓地安葬。陈嘉庚逝世的消息传到海外，新加坡、印尼、缅甸等地华社纷纷举行追悼大会，追悼这位伟人。

为了纪念和表彰陈嘉庚的杰出贡献，1990年3月11日，国际小行星中心将中国科学院紫金山天文台发现的第2963号小行星命名为“陈嘉庚星”。他的名字连同“陈嘉庚星”永载史册，遨游太空，与日月同辉，与宇宙共寿。

这就是陈嘉庚不平凡的生命轨迹。

陈嘉庚以一介平民之身，在短暂的几十年中，成就了实业、教育、社会活动等方面的伟业。他的善良、正直、果敢、敏锐、执著、无畏等特质，对他的事业起着决定性的作用。创办实业时靠的是敏锐、勇气、魄力；兴学办教时则非常执著，一旦决定以什么方式报国，便义无反顾；参加政治活动又是那么的无所畏惧，迎着危险，勇赴国难。所有这些都是他极其非凡的品性使然。

陈嘉庚生活的时代一去不返，陈嘉庚的经历与成就具有不可复制的

独特性。有人说，陈嘉庚是空前绝后的。其实，陈嘉庚的精神当然不会绝后，这是毫无疑义的。但陈嘉庚呢？我们说，陈嘉庚是华侨的旗帜，是历史的骄傲，是时代进步的缩影。说他空前绝后，是因为历史不会倒流。陈嘉庚经历过两次世界大战，完成了经济和政治的两次崛起。很少有这样的人，经济上沉落了，政治上又崛起了，最终成就了陈嘉庚生命中真正的辉煌。





目 录

前言 / 1

第一章 小渔村走出的青年商人 / 001

第二章 代父还债 诚信为本 / 013

第三章 教育拓荒者和他的学村 / 025

第四章 从倾资兴学到毁家兴学 / 047

第五章 统领南侨的华侨领袖 / 057

第六章 没有寿星的寿宴 / 073

第七章 从嘉陵江边到延水河畔 / 087

第八章 空前绝后的华侨首席代表 / 101

第九章 永远的陈嘉庚 / 117

延伸阅读 / 126

后记 / 127

| 第 | 一 | 章 |

小渔村走出的青年商人

19世纪末，中华民族处于被列强瓜分的极端危险之中，这是一个需要巨人时代，这也是一个产生巨人的时代，各路英豪纷纷登上历史舞台。陈嘉庚正是在这样的时代背景下出生，作为一个渔村之子初入南洋商界，从而走上一条不平凡的道路。