

【清】  
管国藩  
绝学一

挺

经

【清】  
管国藩

线装书局



图  
文  
珍  
藏  
版

# 曾国藩绝学

[清] 曾国藩



线装书局





中華智謀全鑒

曾國藩

絕學

ZENGGUOFANJUEXUE

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩绝学 / (清) 曾国藩著. —北京: 线装书局, 2007.8

ISBN 978-7-80106-686-2

I. 曾… II. 曾… III. 曾国藩 (1811~1872) —文集  
IV. Z425.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 096367 号

## 曾国藩绝学

责任编辑 冀宁 华林

封面设计 三石工作室

作者 [清] 曾国藩

出版发行 线装书局

社址 北京市鼓楼西大街 41 号 (100009)

电话: 010-64045283

网址: [www.xzhbc.com](http://www.xzhbc.com)

经销 新华书店总店北京发行所

印刷 北京一鑫印务有限责任公司

字数 2355 千字

开本 787 × 1092 毫米 1/16

印张 120.25

彩插 8

版次 2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

印数 1 - 3000 套

书号 ISBN 978-7-80106-686-2

定 价 980.00 元 (全四卷)

ISBN 978-7-80106-686-2



9 787801 066862 >







## · 弘扬中华文化 构建和谐社会 ·



【中華智謀全鑒】

曾國藩

絕學

ZENGGUOFANJUEXUE

中国是一个历史悠久、辉煌灿烂的文明古国，中华文化博大精深、源远流长，中华文明有口皆碑、震古烁今。中华民族是最重视文化的民族，其深厚的文化底蕴、丰硕的文明成果以及强大的文化包容力，是世界上任何一个国家和民族都无法比拟的。

中华藏书文化是人类知识和文明的重要载体，卷帙浩繁的典籍文献是华夏文明最具体、最形象、最生动的象征，折射出东方文明史上璀璨夺目的光芒。藏书既是社会进步和发展的标志，更是读书人成才立业所必备的重要条件，正所谓：“藏书者，诵读之资，学问之本也。”（清代著名藏书家张金吾语）晚清重臣曾国藩在家书中直言：“吾辈读书，只有两事。一者进德之事，讲求乎诚正修齐之道，以图无忝所生，一者修业之事，操习乎记诵词章之术，以图自卫其身。”一代伟人毛泽东曾说“我一生最大的爱好就是读书”，“饭可以一日不吃，觉可以一日不睡，书不可一日不读。”昔日毛泽东批阅《二十四史》，为人景仰。当代国学大师季羨林先生再三强调读书、藏书之重要，认为“后一代的人必须读书，才能继承和发扬前人的智慧。人类之所以能够进步，永远不停地向前迈进，靠的就是能读书写书的本领。”爱书、读书、惜书、藏书，是中华民族的光荣传统。作为中华文化的传承者、传播者，我们有义务、有责任大力弘扬中华民族优秀文化，使烛照中华数千年的人文之光薪火相传、熠熠生辉，成为中华民族在新世纪实现伟大复兴的强大精神力量。

二十一世纪是世界大变革、大转折、大发展的时代，中华民族迎来了千载难逢的大好机遇，正处在全面复兴的历史新起点。“弘扬先进文化，全面落实科学发展观”，“与时俱进，开拓创新，构建和谐社会”，“十一五”规划的制定与全面实施等等，都已成为时代迫切发展的最强音。当然，伟大的复兴也需要伟大的文化，鉴于此，在国学大师、史界泰斗、专家学者的积极倡导下，我们精心组织完成了这一大型古籍文献整理出版工程——《中华传世藏书大系》。

《中华传世藏书大系》收中华古代文化之精粹，集中国历代藏书之大成，是中华传统典籍文献积累、保存、整理、传承的重要系统工程，具有重要的文献参考价值、收藏鉴赏价值和馈赠实用价值。《中华传世藏书大系》经过反复筛选、检索与研究，并且请教了有关权威专家学者，参以众多初印古本、皇家善本、私家秘本、民间孤本、海外珍稀本等，集思广益、择优而定，并保持原著固有的面貌及版本价值，力图将最经典、最精华的中华传统文化奉献给广大读者。

《中华传世藏书大系》先期推出第一辑：《四大名著》、《资治通鉴》、《孙子兵法》、《三十六计》、《二十五史》、《处世秘典》、《私家秘藏》、《四库全书》、《周易》、《三言二拍》、《唐诗宋词元曲》、《曾国藩绝学》、《纪晓岚全书》、《史记》、《容斋随笔》、《三希堂法帖》、《中华传世墨宝》。《中华传世藏书大系》荟萃了中华古代文明之精华，凝聚了五千年华夏智慧之经典，囊括了中国历史上最具思想性与收藏价值的古籍巨著。我们坚信，此类大型藏书的陆续出版，将为学术界、文化界、收藏界提供弥足珍贵的传世善本，便于我们对中华古代文化的研究、借鉴与继承，是一件造福子孙后代的善举。

《中华传世藏书大系》耗时五余载，参与整理编辑人员近百人之多，并得到国内外众多专家学者、知名研究机构及著名馆藏单位等的大力支持和帮助，在此特别表示由衷的谢意。另外，因资料范围广、精选难度高、编辑工作繁杂等诸多原因，书中仍难免存在疏漏与不足之处，恳请广大读者给予谅解和指正，以便我们及时修订。

《中华传世藏书大系》编辑委员会  
二〇〇七年八月于北京香山







曾国藩是中国近代史上一位重要的历史人物，被称为晚清“第一名臣”，后来者推崇其为“千古完人”、“官场楷模”。五百年来，能够以书生而克平世乱，戎马倥偬间亦为学不倦，并把学问事业均磨炼成功之人可谓极少，而曾国藩居其一。其文韬武略、处世绝学和官场秘经始终为人们评说纷纭，而他本人也成为近代史上最为显赫且颇具争议的人物。

曾国藩（1811~1872），初名子城，字伯函，号涤生，是清朝咸同中兴第一名臣，也是中国历史上一位英雄贤者。他出生于湖南省双峰县（原属湘乡）荷叶镇，28岁便入京赴考中得进士，留京师后十年七迁，连升十级，37岁任礼部侍郎，后建湘军，为清王朝平定天下。他历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥“文正”。曾国藩一生严于治军、治家、修身、养性，实现了立德、立功、立言的封建士大夫的最高追求。可以说，独树一帜的曾氏绝学，在人际关系多样化、复杂化的今天仍有着极高的参考价值。

“从政要学曾国藩，经商要学胡雪岩”。长期以来曾国藩曾被一些政界人物奉为“官场楷模”。梁启超对世人说：“曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”毛泽东对友人黎锦熙说：“愚于近人，独服曾文正，观其收拾洪扬一役，完满无缺。使以今人易其位，其能如彼之完满乎？”蒋介石对儿子蒋经国说：“至于中文读书写字之法，在曾公家训与家书中言之甚详。你们如能详看其家训与家书，不特于国学有心得，必于精神道德皆可成为中国之政治家，不可以其时代已过而忽之也。”曾国藩绝学之智谋权变、处世方略、学问人品、修身养性、文治武功在现代社会的大环境中依然具有可借鉴价值。

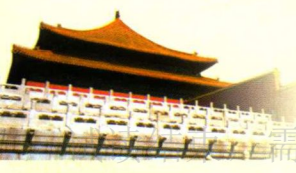
曾国藩熟读历史，参深悟透，学有本源，有一整套“官场绝学”，有体有用，有招有术。他集历代齐家治国、修身治学、用人行政、驭下奉上、统军作战的各种学问于一身，并自觉地把这些历代经典理论和历史经验运用于自己的居官实践之中。曾国藩标榜理学，实则融通百家，性格强毅，亦极能通变用权。他大抵以“虎气”为主，兼采“猴气”，以“仁义”为旗而实用手段无所不用其极。

目前流行曾国藩热，说明人们还希望在曾国藩身上找到可资借鉴的东西，用以帮助自己走向成功。曾国藩一生的辉煌，决不是偶然的，有他个人的因素和时代的因素，他以坚毅不屈的耐力和超人的智慧完成了时代所赋予自己的任务，力挽清王朝于既倒，并为后人留下了丰富的文化遗产。

鉴于编者水平有限，整理难度较大，书中仍难免存在遗漏与不足之处，恳请广大读者批评指正，惟愿读者开卷共勉。

《曾国藩绝学》编委会

二〇〇七年八月于北京大学未名湖畔







【中華智謀全鑒】

曾國藩

絕學

ZENGGUOFANJUEXUE



# 《挺 经》——内圣外王之法

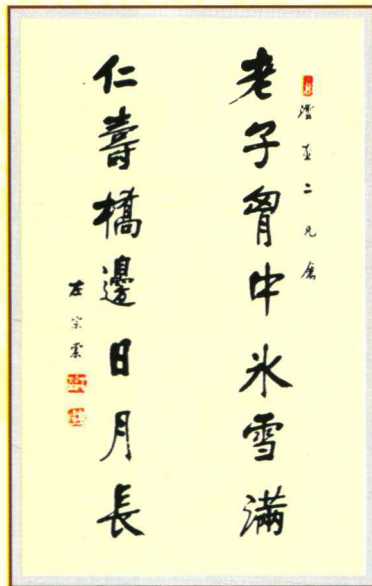
《挺经》是曾国藩临终前一部“压案之作”，是曾国藩宦海大浪中总结出的从政宝典，数十年心血凝成的处世秘笈。曾国藩以盖世之功而能于众说诋毁中安然保全自身，正是凭借这个“挺”字。如此方能在前有猛虎后有毒蛇的情况下，不受其左右，气定神闲享受人生之至高境界。



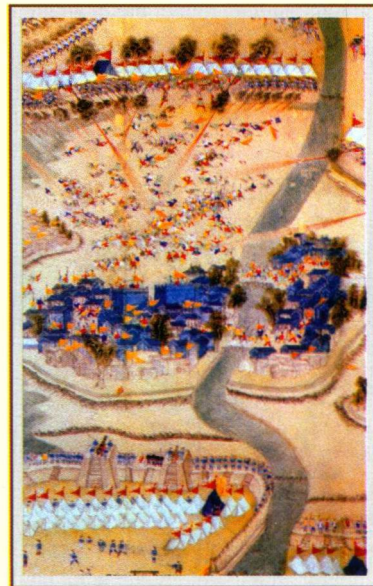
撑起两根穷骨头，养活一团春意思；  
挺经十六法，秘而不宣之处世秘笈。



立志——欲变化气质，须先立坚卓之志。（《曾文正公集》清·曾国藩著）



清·左宗棠手札



太平天国天京失陷图



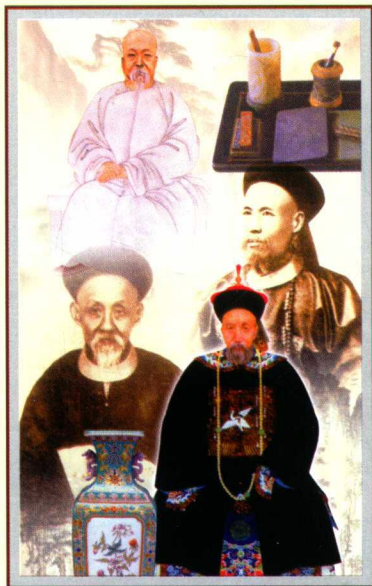


# 《冰鉴》——观人识鉴之术

《冰鉴》即曾国藩其鉴人专著，取以冰为镜，能察秋毫之义。曾国藩摒弃传统相术之习俗，重神兼之以形，重常而辨之以奇，重理而导之以术，从整体出发，就相论人，就神取人，从静态中把握人的本质，从动态中观察人的归宿。《冰鉴》体虽小而思精，言虽少而意深，其鉴人观人之法在今天亦有重要的实用价值。

【中華智謀全鑒】

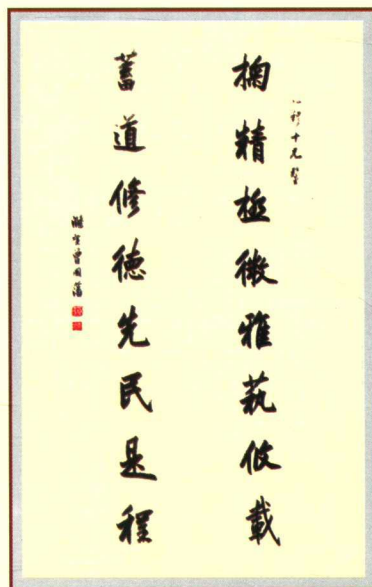
曾國藩



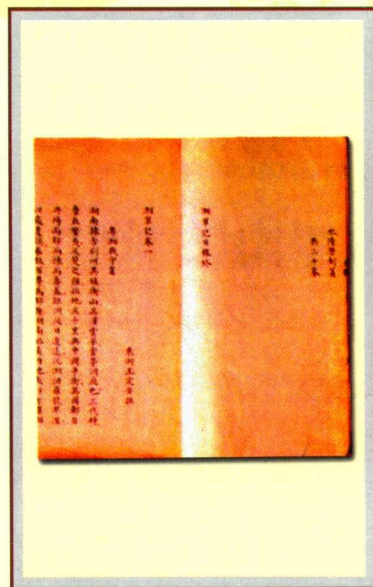
查神骨、审气色，相遍华夏英雄；观容貌、辨声音，网罗天下人才。聚一时豪杰，谋就不朽勋业；以冰为鉴，真正明察秋毫。



清·李鸿章手书联（李鸿章曰：“师事近三十年，薪尽火传，筑室忝为门生长；威名震九万里，内安外攘，旷世难逢天下才。”）



清·曾国藩手书真迹



清·《湘军记》书影

絕學

ZENGGUOFANJUEXUE







【中華智謀全鑒】

曾國藩

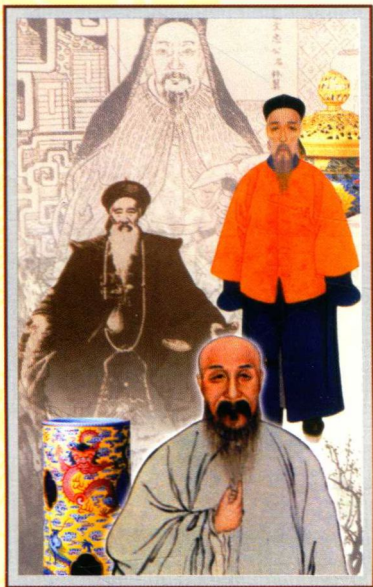
絕學

ZENGGUOFANJUEXUE

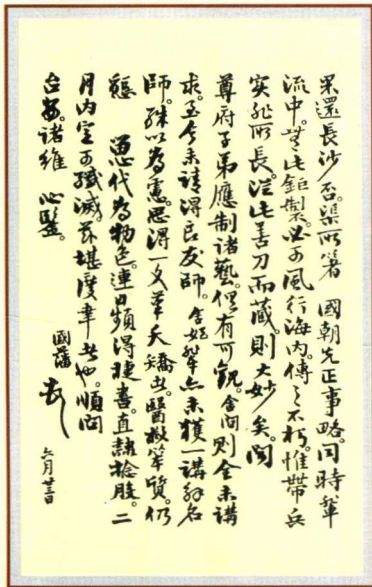


# 《家书》——立业兴家之言

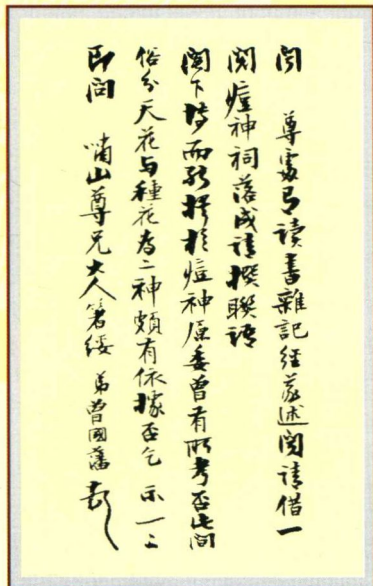
《家书》涉及的内容极为广泛，从人际琐事和持家之法的劝诫，到进德修业、经国济世之道的阐述，是曾国藩一生主要活动和他治政、治家、治学、治军主要思想的生动体现。对家人的殷切关爱和对国家朝廷的重大责任亦从字里行间透出。从曾国藩的家书中既感受曾家浓浓深情，亦能体会为人处世之道，是智者《立功》、《立德》、《立言》的真切写照。



曾国藩治家心经千古一绝



清·曾国藩家书



尺牍 清·曾国藩书



清·文人聚会图





# 《谋略》——修身处世之道

《谋略》是曾国藩一生成功的法则。为了成就大业，他不得不强颜欢笑，但面对世事的艰辛，他在内心又何尝不是热泪直流；在修身方面，他力求做到洁身自好，但为了平衡官场利益，他又不得不与贪官们同流合污；用人方面，他一直追求重用有血性、性格平实的实干人才，但实际上他又不得不对于那些怀有投机目的的小人睁一只眼闭一只眼……

【中华智谋全鉴】

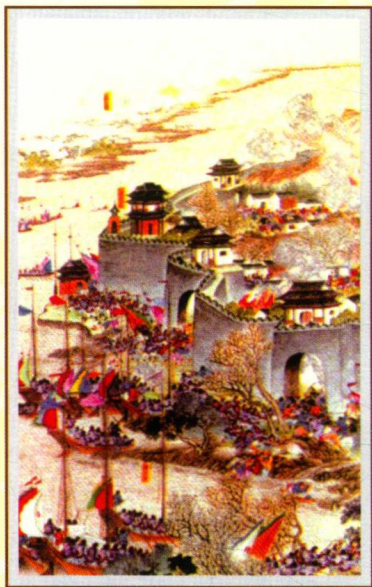
曾國藩

绝学

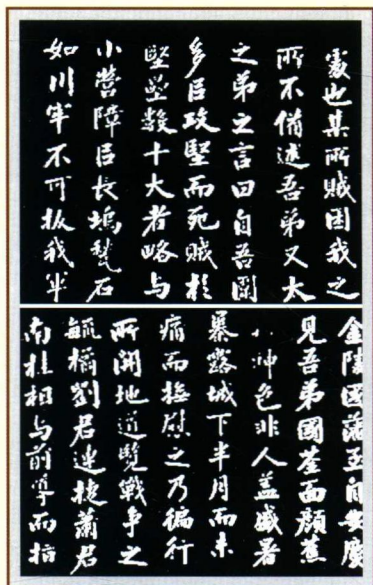
ZENGGUOFANJUEXUE



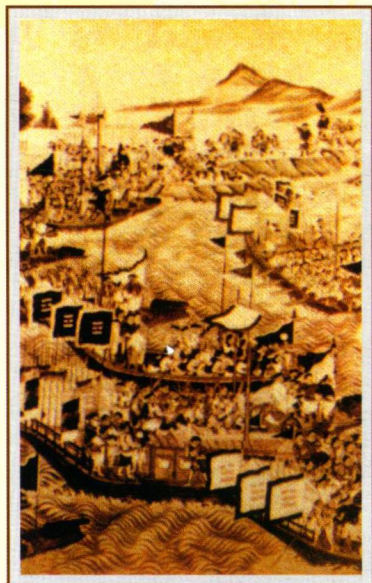
绝世奇才文正公扶大厦于将倾、开时代之先风。



清·湘军克复武昌战图



清·曾国藩 金陵湘军陆师昭忠祠记



清·曾国藩克复岳州战图







# 目 录

## 第一卷 挺 经

九阴经 .....	3
卷一 内圣 .....	5
卷二 坚忍 .....	34
卷三 刚柔 .....	52
卷四 廉矩 .....	72
卷五 诡道 .....	94
卷六 久战 .....	127
卷七 忠疑 .....	163
卷八 藏锋 .....	187
卷九 盈虚 .....	213
九阳经 .....	233
卷一 砺志 .....	235
卷二 家范 .....	261
卷三 明强 .....	289
卷四 英才 .....	325
卷五 勤敬 .....	346
卷六 廩实 .....	370
卷七 峻法 .....	386







卷八	外王 .....	414
卷九	荷道 .....	439

## 第二卷 冰 鉴

卷一	神骨鉴 .....	463
卷二	刚柔鉴 .....	544
卷三	容貌鉴 .....	665
卷四	情态鉴 .....	696
卷五	须眉鉴 .....	734
卷六	声音鉴 .....	768
卷七	气色鉴 .....	863
卷八	《冰鉴》心语 .....	914

## 第三卷 家 书

卷一	修身养性篇 .....	943
卷二	治军为政篇 .....	1020
卷三	教子持家篇 .....	1108
卷四	交友处世篇 .....	1214
卷五	用人理财篇 .....	1297

## 第四卷 谋 略

卷一	修身养性谋略 .....	1423
卷二	治军为政谋略 .....	1485
卷三	家教齐家谋略 .....	1581
卷四	交友处世谋略 .....	1696
卷五	用人理财谋略 .....	1815





【图文珍藏版】

第一卷

挺经

〔清〕曾国藩 著



线装书局





## 卷首语

所谓“挺”，即势不可用尽，功不可独享，大名要推让几分，盛时要作衰时想，刚柔相济，无为而无不为，百尺竿头，不能再进一步，缺欠本身就是完美。

曾国藩以盖世之功而能于众说诋毁中安然保全自身，全赖这一“挺”字。主动、积极、参与，以恬淡的出世之心来人世，在困厄中求出路，在苦斗中求挺直。如此方能在前有猛虎后有毒蛇的情况下，不受其左右，气定神闲享受人生之至高境界。



九阴经









## 卷一 内圣

### 经文释义

#### 【原文】

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静纯一，斋庄不懈，故身强。求仁者，体则存心养性，用则民胞物与，大公无我，故人悦。思诚者，心则忠贞不贰，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣，亦尚思少致吾功，以求万一之效耳。

#### 【译文】

仔细思考古人在修身方面所下的工夫，成效特别显著的大概有四项：慎重独处，就会心胸泰然；庄严恭敬，就会身体强健；追求仁义，就会心悦虔服；正心诚意，则神灵也会钦敬他。

慎重独处，就是遏制自己的贪欲，连其中最隐蔽微小的地方也不放过，行事遵循自然之理，一刻也不间断，这样内心时时自省且无愧于心，所以心胸安泰。庄严恭敬，就是仪容整齐严肃，心灵宁静专一，稳重端庄而不懈怠，所以身体强健。追求仁义，就是要心存仁义滋养的天性，视百姓为同胞，对万物也心存养护。像这样大公无私，自然会受到人民爱戴。正心诚意，就是忠贞不贰，言语笃实不欺瞒任何人，用至诚之德来感应天地万物，因此受到神灵的钦敬。如果在修身工夫上真能做到以上这四点，那么成效自然会到来。我虽然已经老了，也还想在修身方面下功夫，希求能达到成效。



曾国藩像







## 【原文】

尝谓独也者，君子与小人共焉者也。小人以其为独而生一念之妄，积妄生肆，而欺人之事成。君子慎其为独而生一念之诚，积诚为慎，而自谦之功密。其间离合几微之端，可得而论矣。

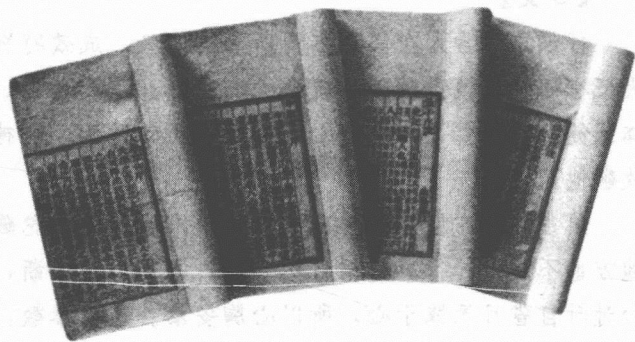
盖《大学》自格致以后，前言往行，既资其扩充；日用细故，亦深其阅历。心之际乎事者，已能剖析乎公私；心之丽乎理者，又足精研其得失。则夫善之当为，不善之宜去，早画然其灼见矣。而彼小人者，乃不能实有所见，而行其所知。于是一善当前，幸人之莫我察也，则趋焉而不决。一不善当前，幸人之莫或伺也，则去之而不力。幽独之中，情伪斯出，所谓欺也。惟夫君子者，惧一善之不力，则冥冥者有堕行；一不善之不去，则涓涓者无已时。屋漏而慎如帝天，方寸而坚如金石。独知之地，慎之又慎。此圣经之要领，而后贤所切究者也。

## 【译文】

古人所谓的“独”，是君子和小人都能感受到的。小人认为自己是独自一人，所以他会产生非分的想法，非分之想积聚到一定程度就会肆意妄为，从而做出一些欺骗他人的坏事。君子担忧自己是独自一人时，会生出真诚的想法。真诚想法积聚多了就会处事谨慎，从而下功夫提升自己不满意的道德修为。虽然君子和小人都是独处，两者的差距却可由此得到评论。

自从《大学》穷究事物的原理并获得知识之后，过去的言论行为都可用作个人开阔眼界充实知识的资料，日常处理的琐事问题，更可深化个人的阅历见识。君子这样做了，他的心在遇到实事时，已经能剖析公私的区别；他的心在联系道理时，又足以精辟地研究其得失。那么对于善事应当做，不善的坏毛病应去掉，

早已经形象鲜明地认识到了。而那些小人们，却不能有实在的见识，去实行他所知道该做的事。于是办一件好事，惟恐别人不知道是自己干的，去办的时候迟疑不决。改正一个不好的毛病，侥幸别人可能窥视不到，改正得很不得力。背地里自己独处，虚假的情弊自然会产生，这就是欺骗啊！而君子，惟恐办一件善事办得不彻底，在晦暗中会产生堕落的行为；一个坏毛病不改正，就会像涓涓细流长年不断地犯错。暗室之中惶然不动邪念如同面对天神，主心骨坚硬如同金石。在自己主持工



《四书》和《五经》书影

