

张謇研究中心成立三十周年征文集

我与张謇研究

张謇研究中心 编



苏州
Soochoo



社

张謇研究中心成立30周年征文集

我与张謇研究

张謇研究中心 编



苏州大学出版社
Soochow University Press

WU YU
ZHANG JIAN YAN JIU

图书在版编目 (C I P) 数据

我与张謇研究 / 尤世玮, 杨树德主编; 张謇研究中心编. — 苏州 : 苏州大学出版社, 2014. 11

ISBN 978-7-5672-1145-2

I. ①我… II. ①尤… ②杨… ③张… III. ① 张謇 (1853~1926) — 人物研究 — 文集 IV. ①K825.38-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第276372号

书 名	我与张謇研究
编 著	张謇研究中心
责任编辑	周建国
出版发行	苏州大学出版社 (苏州市十梓街1号 215006)
印 刷	南通市崇川广源彩印厂
开 本	787mm×960mm 1/16
印 张	18.5
字 数	276千
版 次	2014年12月第1版
印 次	2014年12月第1次印刷
书 号	ISBN978-7-5672-1145-2
定 价	80.00元

苏州大学版图书若有印装错误, 本社负责调换
苏州大学出版社营销部 电话: 0512-65225020
苏州大学出版社网址 <http://www.sudapress.com>



《我与张謇研究》编委会

主任：李明勋

副主任：尤世玮 黄鹤群 张廷栖

委员：尤世玮 李明勋 陈 昊 张廷栖

杨树德 赵 鹏 黄鹤群 戴致君

主编：尤世玮 杨树德

序

李明勋

张謇研究经历了多年的风风雨雨，1984年终于迎来了自己的春天。是年12月，“张謇研究中心”在张謇先生故乡南通成立，这标志着张謇研究迈入了新时期，研究张謇不再是“险学”，而是一门真正的学问。

张謇研究中心成立30年来，在中共南通市委和市人民政府的领导、关心、支持下，在南通市委文化改革与发展领导小组的具体指导下，立足南通，面向全国，着力建设四大“中心”，即资料中心，研究中心，培养、发展、联络人才中心，信息交流中心，实实在在做了大量卓有成效的工作，获得了众多专家、学者的认可和赞誉。张謇研究热，在南通、在全国持续升温，研究成果累累，社会效益明显，尤其在南通，研究张謇、宣传张謇，极大地提高了南通的知名度，增强了南通人的文化自觉，张謇先生的精神得到了传承。

张謇是中国近代史上著名的开拓者，张謇思想及其留下来的事业、遗址、遗迹，是南通近代文化最厚重的部分，是南

通最具特色的“软实力”，研究张謇、宣传张謇为南通获得国家历史文化名城和“中国近代第一城”的美誉做出了贡献。张謇生活的年代，中国社会经历了巨大变革。为拯救国家和民族的危亡，张謇艰苦奋斗了一生，他的社会活动极为丰富多彩，不仅在政治、经济、文化、教育等方面，而且在军事、水利、交通、城市规划、社会设施、气象、出版、慈善等方面，都有开创性的业绩。他以家乡南通为主阵地，践行他“教育救国”“实业救国”的理想，全方位探索符合中国国情的现代化之路。一百年前张謇所思所想所为，与当今党和国家提出的中华民族伟大复兴的中国梦是如此吻合，他的思想和主张经历百年来的考验，在许多方面都没有过时，对南通的建设和发展仍具指导与借鉴意义；张謇思想、张謇精神，其高度的爱国主义情怀，与当今党和国家倡导的社会主义核心价值观是如此契合，相伴而行，以至学习张謇、研究张謇、弘扬张謇精神成为践行社会主义核心价值观的有效途径。南通这种最具特色的张謇文化，不正是“张謇研究热”经久不息的源泉吗？这是南通人最宝贵的精神财富！

张謇研究中心建立30年，既有“坐冷板凳”“钻故纸堆”的艰辛，也有丰富多彩的实践活动，怎样“总结经验，以利再战”？张謇研究中心的同志搞了一个小小的创新，不是坐在办公室讨论、写总结，而是发动研究者们一起来回顾这30年的历程。于是有了“我与张謇研究”这一课题，通过大家讲述自己的“故事”，形成了《我与张謇研究》这部征文集。这部文集内容丰富，对张謇研究的方方面面都有回顾和记述，既高度评价了张謇研究取得的成就，也高度评价了张謇研究中心的工作；对为张謇研究做出重大贡献的人物，如曹从坡、章开沅、严学熙、祁龙威、藤冈喜久男等都做了专题介绍，表达了敬仰之情。许多作者曾亲自参与了南通申报历史文化名城和吴良镛先生论证南通“中国近代第一城”以及保护地方历史文化遗产等活动，更体悟到张謇这一南通的城市名片对外的影响力，及对南通城市文化建设的重要性。特别是许多学者讲述了与张謇研究结

缘的故事，他们在学习张謇、研究张謇中增长知识，净化心灵，进而以张謇为榜样，做人、做事、做学问……

总之，《我与张謇研究》文集是对张謇研究中心30年工作和这一时期的张謇研究进程的最实际、最深入、最生动的评价与总结。许多文章展现了学者们严谨的治学精神，他们对研究张謇的高度历史使命感和无私奉献精神，令人敬佩！

“三十而立。”走过30个春秋，张謇研究中心又站在了张謇研究新的历史起点上。30年来我们努力进行的四个“中心”的建设，其实也就是要建设一个能够更好地为研究者服务的张謇研究中心。我们高兴地看到一支高素质、高水平的研究人才队伍，特别是中青年人才队伍正在不断成长、壮大，这是张謇研究能够持续发展的希望所在。让张謇精神与时代进步相衔接，用张謇的智慧助力实现中华民族伟大复兴的中国梦，张謇研究任重道远，需要我们共同努力，再努力！

目 录

序.....	李明勋 (1)
张謇研究历史纪要.....	穆 烜 (1)
张謇研究的五个阶段.....	严学熙 倪友春 (7)
南通张謇研究30年	张廷栖 (14)
张謇研究中心成立的前前后后.....	朱 剑 (22)
难忘“中心”成立时.....	陆仰渊 (29)
怀念从坡.....	李明勋 (33)
曹从坡与张謇研究.....	穆 烜 (38)
我与张謇研究.....	章开沅 (44)
长者风范.....	尤世玮 (59)
张謇研究三教授.....	穆 烜 (64)
张謇研究三学者.....	张廷栖 (67)
我走过的张謇研究之路.....	顾纪瑞 (85)
读写耑翁.....	沈启鹏 (95)
为伊消得人憔悴.....	戴致君 (103)
张謇研究曾经是门险学.....	周月思 (108)
我的“张謇研究”之缘.....	王敦琴 (113)
学习研究张謇30年	张兰馨 (120)
涉足张謇研究的岁月.....	邹迎曦 (124)

我与《张謇全集》（1994版）	郭士龙（132）
新版《张謇全集》参编杂忆	赵 鹏（136）
我与新版《张謇全集》	庄安正（143）
我所获得的一则《张謇全集》编外资料	黄鹤群（149）
知己知彼 水到渠成	尤世玮（157）
筹备张謇国际学术研讨会的日子	高广丰（169）
亲历“唐闸近代工业名镇”保护	姜 平（182）
甘为他人作嫁衣	肖正德（194）
我与张謇研究中心	张廷栖（202）
整理张謇研究资料十年路	陈 昊（217）
张謇研究十年回眸	施友明（222）
张謇研究影响了我的后半生	曹云泉（229）
张謇研究 任重道远	蒋建民（235）
我与张謇研究结缘	蒋国宏（238）
张謇教我三件事	马 斌（241）
因为有缘，我们走到一起	刘建明（250）
走进张謇的世界	王 飞（253）
我与“张謇大生档案”	朱 江（256）
张謇研究无止境	李元冲（259）
增长知识 净化心灵	陈 佐（263）
我的张謇情结	徐慎庠（269）
让张謇精神与时代进步相衔接	姜 锋（272）
沿着张謇的足迹	丁永久（277）
从事张謇研究的感悟	黄建栋（282）
从研读张謇开始	沈 南（286）



穆 烜 张謇研究中心
顾问、副研究馆员，曾任南
通博物苑党支部书记

张謇研究历史纪要

穆 烜

新中国成立后，张謇是受到尊重的。他的墓定为省级文物保护单位。他的侄儿张敬礼调到省里任纺工厅副厅长，他的孙女张柔武一直是省、市人民代表、政协委员。但在20世纪50年代，还谈不上对张謇的研究。1958年开始有“左”的影响，“啬公墓”被改称为“南郊公园”。1959年从批判彭德怀开始，在全国范围内“反右倾”，南通就联系地方实际，于1960年批判张謇和崇拜张謇的思想。但这一批判很快就过去了，没有造成大的不良后果，在整个“反右倾”中受到批判的人都被宣布是批错了(当时叫“一风吹”)，对张氏后人也没有多大影响。

1959年，根据中央工商局(时任局长为许涤新)研究资本主义工商业的社会主义改造的规划，南通开始了《大生资本集团史》的编写；其中有一节介绍张謇其人，但在初稿中这部分空着，没有执笔，理由是“不好写”。这部书的编写，可以说是南通研究张謇的开始。初稿在1961年完成。

1961年，国内学术界开始活跃，张謇研究也被提出来了，开始是在辛亥革命学术讨论中提出的。

1961年冬，江苏人民出版社副社长蔡暹和扬州师范学院讲师祁龙威到南通来，他们在我处看到了《张謇日记》，极力主张影印出版。经南通市委同意，于1962年2月派我将日记送去南京照相制版。

当时我在南通市委负责革命史料编辑室的工作。我的直接领导是南通市委秘书长朱剑，业务上宣传部也管，部长就是曹从坡。我在南京住了50天，《张謇日记》就在这一年影印出版了。

1962年，研究张謇和收集资料的工作达到了高潮。为出版《张謇日记》住在南京时，我根据领导指示，整理了一份学术界讨论张謇的情况介绍，由南通市委办公室打印了，发给领导们参考。

曹从坡着手写《张謇的悲剧》，发表于《江海学刊》1962年第7期。

经我建议，《大生资本集团史》的初稿由邹强审阅并主持修改。邹强撰写了论文《大生资本集团的建立者——张謇》。这是应中央工商局方面的建议而写的，将作为这部书稿的绪论。邹强在新中国成立后任南通市市长、大生纺织公司公方董事。这是一位道德高尚、学识渊博、政策水平很高的领导干部。他因积劳成疾而长期住院休养，抱病从事了这项工作。

这一年，我提出了收集大生资本集团档案的建议，经各方面支持配合，将分散在各厂和上海大生办事处的档案都收集上来，由市档案馆收藏。这项工作的规模很大。

这一年，发现了张謇的未刊函电稿。我与南通市政协和南通市图书馆商量，请市政协的几位老先生誊抄函电稿副本，由市图书馆收藏，同时广事收集张謇的未刊稿，借抄后保存于南通市图书馆。

这一年，南通市政协编印了文史资料的张謇专辑。

这一年，研究张謇的学者到南通来的特别多，先后有徐新吾、徐崑、

黄逸峰、吴承明、方行、蔡北华等，最后来的是章开沅，他们对南通开展张謇研究和收集资料起了推动作用。

南通的老学者管劲丞，因对1961年徐崑在《文汇报》上发表的论张謇的文章有不同看法，写了《张謇历史初探——张謇在辛亥革命中的政治活动考实》。

1962年10月，毛泽东在党的八届十中全会上发出了“千万不要忘记阶级斗争”的警告，从此情况发生了变化。1963年，《张謇日记》的影印出版受到江苏省委领导的批评。这时，曹从坡已调任南通市副市长，新任的南通市宣传部长对我说：革命史料编辑室怎么搞张謇的资料？档案馆怎么能收藏资产阶级的档案？结果是：革命史料编辑室被撤销，叫我去主持文联的工作。我把我保管的资料做了妥善的安排，有的移交给档案馆，有的给图书馆。这时书稿《大生资本集团史》（正式出版时的书名为《大生系统企业史》）的二稿已完成，但出版计划被无限期地搁置下来了（因无人再去完成中华书局提出的进一步修改的要求）。这方面的工作完全停顿了。

1966年“文革”发生，曹从坡和我都受迫害。所幸上述材料都由南通市档案馆和南通市图书馆收藏着，未曾遭损。似乎是鬼使神差，我们在1962年有了那么大的收集档案资料的积极性，抢救了这些档案资料，使其得以避免在“文革”中遭受损失，这让我至今想起，犹感欣慰。

“文革”中，张謇墓被毁，张氏住宅濠阳小筑被抄，其后人被赶出了濠阳小筑，住于他处。

“四人帮”被打倒，邓小平复出以后，政策逐渐明朗，大家都感到对张謇也有一个落实政策的问题。我在1972年就到南通市博物苑工作了，有时到省里开会。当时的南通市委书记刘光也问我：省里对张謇有没有什么说法？随着南通市政协恢复活动，张柔武也参加活动了，濠阳小筑也归还给她。以后逐步落实政策。

1978年9月，我访问了张敬礼，请他谈了毛泽东、周恩来接见他的情况，和毛泽东对张謇的评价，记录整理出来印发给有关领导参考（后来在1987年《南通文史资料选辑》第七辑上发表）。

1979年，南通博物苑徐冬昌开始主持编写《京剧改革的先驱》（南通

的京剧活动，涉及张謇、梅兰芳和欧阳予倩），1982年出版。

1979年，省里的大型学术性理论刊物《群众论丛》的主编写信给我，要我写一篇论张謇的文章，我推荐了邹强的论文《大生资本集团的建立者——张謇》。邹强在沪治病，他下午收到我的信（征求他意见），晚上就逝世了。在弥留之际，他的夫人戴芹仙把我的意思告诉他，他尚能表示同意。这论文就由我修改后，在《群众论丛》1980年第1、3两期连载发表。这是国内在“文革”后发表的第一篇关于张謇的论文。

1979年10月，中国自然科学博物馆协会筹备工作会议在南通召开。为配合会议的召开，我于10月6日在《南通报》发表了《南通博物馆的今昔》一文，文章开头对张謇做了评价。在报上对张謇做肯定的评价，这在“文革”后也是第一次。10月7日，会议开幕，国家文物局博物馆处处长吕济民（他后来升任为国家文物局局长），在会上的讲话中，肯定了张謇在创建中国博物馆事业中的功绩。在这次会上，我提出了在南通创建纺织博物馆的倡议，得到与会者们的赞同。会后，我就积极活动，并起草了文件。此时张



张謇研究中心聘穆焜为顾问

绪武已从东北调回南通，任纺工局副局长，我就推荐他负责南通市纺织博物馆的筹建工作。后来他热心地从事南通市纺织博物馆筹建。以后他升任南通市副市长，又升任江苏省副省长，都一直把南通市纺织博物馆筹建工作抓住不放。当时的南通市委副书记兼市长朱剑很重视这项工作。这一年，许涤新来信，询问《大生资本集团史》原稿的下落。经南通市市委宣传部决定，由我找出该书二稿，予以刻写油印。

1979年12月25日，南通市图书馆古籍部挂起了“张謇研究资料室”的牌子，接着开展了活动。《人民画报》1979年第12期发表了《南通纺织工业今昔》的文章和照片，江苏电视台来南通拍摄了有关张謇研究的报道，《新华日报》也做了报道，都对关于张謇的研究活动有所推动。

1980年1月，南通市图书馆召开了一次张謇研究学术座谈会。

1980年7、8月间，新华社驻江苏记者发了内部消息《江苏省南通市开展研究张謇的学术活动》。

1980年9月，我与博物苑的同事撰写了论文《张謇倡办博物馆的理论和实践》，在10月间举行的江苏省博物馆学会成立大会上交流。此后，我在好多报刊上发表了有关张謇与博物馆的文章。我称张謇为“资产阶级改良主义事业家”。

这一年，成立了《大生资本集团史》新的编写组，着手修改二稿，拿出三稿。此书到1990年才出版，书名改为《大生系统企业史》。

这一年，档案馆保存的大生档案，也开始整理了。南通市图书馆与复旦大学商定，合作编印馆藏张謇未刊函电文稿（即1962年抄存的），该书于1987年出版，书名为《张謇存稿》。

1981年，为纪念辛亥革命70周年，南通市政协编印文史资料专辑。我推荐了管劲丞遗作——1962年撰写而未能发表的论文《张謇在辛亥革命中的政治活动考实》。此文得以收录在专辑中。

1982年，开始酝酿成立张謇研究中心，发起者之一的严学熙是最积极的活动分子。这年冬天，江苏省第一次经济史学术讨论会在南通召开，会议期间讨论了成立张謇研究中心的问题。

同年，政府对张氏后人在通、沪两地被查抄文物做了落实政策的

工作。

1983年1月，章开沅写信给我转达中华书局陈铮的建议，编纂《张謇全集》。经请示南通市委，决定由我筹备组织。

这一年，修了张謇墓，“南郊公园”改称“啬园”。张绪武由南通市副市长升任为江苏省副省长(后任全国工商联常务副主席等职)。

1984年，《张謇全集》开始编纂。林举百遗著《近代南通土布史》，作为《张謇与南通研究丛刊》之一印行。同年12月，张謇研究中心成立。

1985年，我和严学熙着手编辑《南通纺织史图录》。张謇铜像复立。10月份举行了大生一厂创建90周年、南通博物苑创建80周年、纺织博物馆落成开馆的纪念活动。

这一年，章开沅为完成《张謇传稿》，来南通收集资料并写作。

1987年，第一届张謇国际学术研讨会在南京举行，《张謇传稿》与《南通纺织史图录》及大生档案汇编等一批资料分发给到会者。

1993年，举行了纪念张謇诞辰140周年的学术研讨会。编印了《开拓与发展》一书，介绍张謇创办的事业之今昔。

这一年，《张謇全集》(1994年版)书稿编成，交付出版社，次年正式出版。



严学熙 张謇研究中心干事会干事、江苏省中国经济史研究会会长、南京大学留学生研修部教授



倪友春 张謇研究中心干事会干事、南京大学海外教育学院资料室主任、副研究馆员

张謇研究的五个阶段

严学熙 倪友春

张謇研究始于20世纪20年代初期，至20世纪80年代末已经经历了四个阶段。

第一阶段：20世纪20—40年代。“实业救国”和“教育救国”是张謇的主旨思想和实践，但内受文化和政治的掣肘，外

遭国际资本的重压，自1922年起，大生企业系统陷入困境，特别是淮南盐垦区各公司濒临解体。这便是20世纪20—30年代关于中国社会性质的辩论以及30年代初国民政府为挽救中国棉纺织业而推行“棉业统制”政策等学术和政策研究的历史背景。一些学者就大生企业系统，特别是淮南盐垦事业、经营方式、土地利用和发展前途、陷入困境的原因等进行调查研究，发表了一批调查报告和论著，其中以胡焕镛著《两淮盐垦实录》和王慕翰著《江苏盐垦区土地利用问题之研究》两部专著论述颇受重视。1926年张謇逝世，不久，张孝若便组织人员为其父编写了《南通张季直先生传记》。这是第一部较系统地介绍张謇先生的专著。

第二阶段：20世纪50年代。这10年间，“极左”思潮控制了文化思想领域，张謇的改革被视同“改良主义”，又被描绘成“麻痹人民革命意志的毒鸩”，是“比赤裸裸的反革命更危险的恶魔”。后来又强调“反修”“防修”，把以阶级斗争为纲的“革命”称作“历史发展的唯一动力”。因此，倡导“实业救国”“教育救国”“君主立宪”，主张社会渐进改革并身体力行的张謇，被列入“大官僚、大地主、大资产阶级”之列，并理所当然地成为“革命”的对象。这样，批判张謇代替了研究张謇。1958年，张謇的密友和助手刘厚生所著《张謇传记》的出版，没有受到人们的重视，也就不足为奇了。

第三阶段：20世纪60年代初—70年代末。在1961—1965年间出现了一股小小的研究“张謇热”，但好景不长。1966—1978年间，张謇研究者遭批判、迫害，学术研究被套上了政治的镣铐，学术研究者甚至被送上了断头台。

1961年纪念辛亥革命50周年学术讨论会上，徐崑宣读的一篇论文激起了人们对张謇研究的兴趣，于是章开沅、曹从坡和谢本书等学者先后发表了10多篇论文；李时岳出版了一本《立宪派张謇》的小册子；章开沅立即撰写《张謇评传》一书；在许涤新、徐新吾等学者的推动和帮助下，南通学者也编写了《大生资本集团史》一书的书稿（1990年出版时改名为《大生系统企业史》）；南京大学历史系王绳祖、王棫和洪焕椿等教授则带领一批青年教师和学生帮助南通市档案馆整理了3 000多卷大生企业系统的档案，编写了《大生纱厂厂史》；严学熙做了社会调查，撰写了《大豫盐垦